

事例3： 早期経営改善計画策定支援事例

木材・竹材卸売業、木造建築工事業

- 木材販売の他に一般住宅をメインとした木造建築工事を手掛けています。
- 典型的な同族でのワンマン経営であったところ、顧問税理士の勧めで早期経営改善計画を策定することにしました。

早期経営改善計画の主な内容

- ✓ 経営課題の設定
- ✓ アクションプランの策定
- ✓ 商品別売上・利益計画
- ✓ 計数・借入金返済計画

計画策定の効果

- ・自社で請け負った住宅へのリフォーム需要の発掘
- ・得意先の高齢化を認識し、待ちの営業からの脱却
- ・役員報酬や無駄な支出の見直し

事業計画が銀行とのコミュニケーションツールとなり取引深耕に役立っています。

計画策定により今後の事業方針が明確になりました。

息子の経営意識も向上し、事業承継にも効果的なものになりました。

