

# 中小企業大学校 ってどんなところ?

経済産業省所管の独立行政法人、中小企業基盤整備機構(中小機構)が運営する人材育成を支援する研修機関。広島校をはじめ全国に9校設置されている。広島校は中国5県と愛媛、高知の両県の中小企業を対象に人材づくりをサポート。企業の経営課題の解決や、経営者・管理者などあらゆる階層に応じた必要スキルの習得など、分野別、階層別に多彩で実践的な研修コースを設けている。

## 中小企業大学校で受けられる主な研修分野

 企業経営・経営戦略	 リーダー能力向上 (組織マネジメント)	 人事・組織
 財務	 営業	 生産

## 中小企業大学校広島校の研修の特色

- 1 実務経験豊富な専門家による講義だけでなく、グループディスカッションや自社の課題研究などを盛り込んだ実践的な研修。
- 2 研修効果を高めるため宿泊型研修を実施。利用しやすい価格の宿泊施設も完備。
- 3 研修後のネットワークづくりのために、研修初日に交流会を開催。
- 4 参加しやすい受講料となっており、市町や商工会議所などの助成制度も利用可能。
- 5 自社の課題解決のために、中小機構の経営相談や情報提供(無料)、専門家派遣(有料)も利用可能。



作業効率を向上させる方法について、段ボール箱や組み立て模型を使って学ぶ「現場改善道場」

企画・制作 / 中国新聞社広告局



創業79年になる当社は、自動車の精密部品やセキュリティ機器などの製造販売を主力業務にしています。事業改革の一環として2008年、多様な人材が活躍できる「人型未来企業」への成長をテーマに掲げ、社内「人財開発室」を新設。若手が力を伸ばせる環境を整えるには現場を改善できるリーダーの育成が欠かせないと考え、最適な研修プログラムを探していました。

## リーダー育成に活用

そのような時、中小企業大学校広島校の管理者向けプログラム「問題解決・意思決定力向上講座」を私自身が受けてみました。受講者が業務課題を設定し、解決法を考えるこの講座は、少人数のゼミ形式。異業種の受講者同士が交流しながら意見をまとめ、発表する双方向型のスタイルが新鮮でした。課題の解決策を誰かに分かりやすく説明するのは、難しいものです。ハードルが高いために、やりがいや効果の大きさを感じ、この講座をはじめとした広島校のプログラム受講を社内でも推進することにしました。

同時に社内の人材育成制度も見直し、従業員と上司、人財開発室長による「三位一体教育」をスタートさせました。従業員が目標を設定し、上司と人財開発室長の3人で面談。一人一人に合った5年間の教育計画を作成します。従業員はその計画に基づき、社内外の研修を受講していきます。

その中でも、広島校の実践的な研修を重視しています。

班長や係長、課長クラスを中心に9コースの受講を推奨し、年間10人以上を同校に派遣しています。

「問題解決・意思決定力向上講座」とともに、「工場管理者養成コース」も受講者が多い講座の一つです。品質や納期、原価管理など工場管理者としての基本的な知識を学べる上、実際に工場を訪問して改善案を考える実習を受けられるなど、充実した内容が役に立っています。

人財開発室の開設から8年になります。広島校に派遣した社員の中からは、当社の黒瀬工場(東広島市)を統括する管理者や部長職に抜きさされる女性社員も出てきました。今後の課題は、経営幹部の育成です。広島校の「経営管理者養成コース」をはじめとしたプログラムを活用しながら、事業の可能性をさらに開拓していく新時代のリーダーを育てていきたいですね。

国の人材育成機関「中小企業大学校広島校」(広島市西区)の研修制度を利用する企業が増えています。自動車の精密部品メーカー「シグマ」(呉市)もその一つです。同校にある研修プログラムの魅力や効果などについて、自身も管理者向け講座を受けた同社人財開発室の藤原靖夫室長に写真に聞きました。

## シグマ(呉市)

中小企業大学校広島校  
実績レポート



### 会社概要

- 所在地 / 呉市警固屋9-2-28
- 創業 / 1937年
- 資本金 / 4500万円
- 事業内容 / 輸送機器精密部品、セキュリティ機器、レーザー傷検査装置機器などの製造販売
- 社員数 / 180人

**中小機構 中国本部**  
独立行政法人 中小企業基盤整備機構 中国本部

<http://www.smrj.go.jp/chugoku/>  
TEL082-502-6300 (代表)  
〒730-0013 広島市中区八丁堀5-7 広島KSビル3F



**中小企業大学校 広島校**  
〒733-0834 広島県広島市西区草津新町1-21-5 TEL 082-278-5800

■広島校ホームページ  
<http://www.smrj.go.jp/inst/hiroshima/>  
広島校 検索 「広島校」で検索!