

令和元事業年度

# 決算報告書

独立行政法人中小企業基盤整備機構

## 目 次

ページ

### 決算報告書

1. 一般勘定	1
2. 産業基盤整備勘定	4
3. 施設整備等勘定	5
4. 小規模企業共済勘定	6
5. 中小企業倒産防止共済勘定	8
6. 出資承継勘定	10

**令和元事業年度  
決算報告書**  
(自平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)

(一般勘定)

(単位:円)

区 分	事業承継・引継ぎ促進業務(一般経理)				生産性向上業務(一般経理)			
	予算	決算	差額	備考	予算	決算	差額	備考
収入								
運営費交付金	970,936,000	824,701,305	△146,234,695	運営費交付金受入実績の減	367,552,144,000	367,385,644,477	△166,499,523	
その他の補助金等	-	-	-		-	7,415,361,631	7,415,361,631	補助金の受入実績の増
借入金等	-	-	-		134,731,000	133,875,000	△856,000	
貸付等回収金	-	-	-		30,002,484,000	40,550,293,742	10,547,809,742	高度化貸付金の回収実績の増
貸付金利息	-	-	-		403,990,000	1,687,009,511	1,283,019,511	高度化運用益返還の増
業務収入	562,000	-	△562,000	業務収入の減	1,401,355,000	1,410,986,453	9,631,453	
運用収入	-	-	-		-	500,000	500,000	配当金の増
受託収入	-	-	-		224,164,000	220,666,934	△3,497,066	
その他収入	-	6,832,298	6,832,298	雑益の増	-	207,827,336	207,827,336	償却債権取立益の増
計	971,498,000	831,533,603	△139,964,397		399,718,868,000	419,012,165,084	19,293,297,084	
支出								
業務経費	1,128,165,000	875,876,745	△252,288,255	交付金事業等の実績の減	424,489,698,000	48,002,835,773	△376,486,862,227	交付金事業等の実績の減
貸付金	-	-	-		14,570,236,000	17,672,792,000	3,102,556,000	高度化貸付金の貸付実績の増
出資金	6,000,000,000	4,815,089,377	△1,184,910,623	ファンド出資実績の減	-	-	-	
受託経費	-	-	-		224,164,000	237,076,645	12,912,645	
借入金等償還	-	-	-		376,454,000	314,369,477	△62,084,523	高度化貸付の借入金償還の減
一般管理費	59,388,000	103,442,397	44,054,397	管理部門の経費負担の増	565,822,000	911,486,967	345,664,967	管理部門の経費負担の増
その他支出	-	-	-		-	-	-	
計	7,187,553,000	5,794,408,519	△1,393,144,481		440,226,374,000	67,138,560,862	△373,087,813,138	

(注)損益計算書の計上額と決算額の集計区分の相違の概要

(1)貸付等回収金及び貸付金は、貸借対照表の事業貸付金等の当期減少額及び当期増加額であります。

(2)運用収入は損益計算書上、資産運用収入及び財務収益に含めて表示しております。

(3)一般管理費については、損益計算書上の一般管理費から地域本部企画調整課等に要した経費を除いた額を計上しております。

**令和元事業年度  
決算報告書**  
(自平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)

(一般勘定)

(単位:円)

区 分	新事業展開・創業支援業務(一般経理)				経営環境変化対応業務(一般経理)			
	予算	決算	差額	備考	予算	決算	差額	備考
収入								
運営費交付金	4,260,039,000	4,551,934,713	291,895,713		517,343,000	1,072,781,505	555,438,505	運営費交付金受入実績の増
その他の補助金等	307,796,000	243,371,868	△64,424,132	補助金の受入実績の減	-	4,700,000,000	4,700,000,000	補助金の受入実績の増
借入金等	-	-	-		-	-	-	
貸付等回収金	19,696,000,000	28,782,791,752	9,086,791,752	出資金の回収実績の増	5,531,203,000	8,111,101,765	2,579,898,765	出資金の回収実績の増
貸付金利息	-	-	-		-	-	-	
業務収入	1,031,144,000	964,984,666	△66,159,334		-	-	-	
運用収入	-	1,135,000	1,135,000	配当金の増	-	-	-	
受託収入	-	11,071,404	11,071,404	受託収入の増	-	-	-	
その他収入	-	24,853,402	24,853,402	雑益の増	-	1,820	1,820	雑益の増
計	25,294,979,000	34,580,142,805	9,285,163,805		6,048,546,000	13,883,885,090	7,835,339,090	
支出								
業務経費	7,316,298,000	6,618,799,196	△697,498,804	交付金事業等の実績の減	4,473,977,000	3,371,645,305	△1,102,331,695	交付金事業等の実績の減
貸付金	-	-	-		-	-	-	
出資金	28,156,000,000	25,136,692,076	△3,019,307,924	ファンド出資実績の減	7,404,000,000	5,921,495,728	△1,482,504,272	ファンド出資実績の減
受託経費	-	8,605,208	8,605,208	受託経費の増	-	-	-	
借入金等償還	-	-	-		-	-	-	
一般管理費	497,792,000	503,986,802	6,194,802		37,522,000	20,924,388	△16,597,612	管理部門の経費負担の減
その他支出	-	-	-		-	22,452,000,000	22,452,000,000	補助金(基金型)の返還による増
計	35,970,090,000	32,268,083,282	△3,702,006,718		11,915,499,000	31,766,065,421	19,850,566,421	

(注)損益計算書の計上額と決算額の集計区分の相違の概要

(1)貸付等回収金及び貸付金は、貸借対照表の事業貸付金等の当期減少額及び当期増加額であります。

(2)運用収入は損益計算書上、資産運用収入及び財務収益に含めて表示しております。

(3)一般管理費については、損益計算書上の一般管理費から地域本部企画調整課等に要した経費を除いた額を計上しております。

**令和元事業年度  
決算報告書**  
(自平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)

(一般勘定)

(単位:円)

区 分	経営環境変化対応業務(復興特別経理)				共通				合計			
	予算	決算	差額	備考	予算	決算	差額	備考	予算	決算	差額	備考
収入												
運営費交付金	1,301,690,000	1,301,690,000	-		-	-	-		374,602,152,000	375,136,752,000	534,600,000	
その他の補助金等	-	-	-		-	-	-		307,796,000	12,358,733,499	12,050,937,499	補助金の受入実績の増
借入金等	-	-	-		-	-	-		134,731,000	133,875,000	△856,000	
貸付等回収金	129,444,000	39,397,533	△90,046,467	高度化貸付金の回収実績の減	-	-	-		55,359,131,000	77,483,584,792	22,124,453,792	高度化貸付金及び出資金の回収実績の増
貸付金利息	-	-	-		-	-	-		403,990,000	1,687,009,511	1,283,019,511	高度化運用益返還の増
業務収入	-	-	-		-	-	-		2,433,061,000	2,375,971,119	△57,089,881	
運用収入	293,000	127,887	△165,113	利息収入の減	133,253,000	147,465,244	14,212,244	利息収入の増	133,546,000	149,228,131	15,682,131	利息収入の増
受託収入	-	-	-		-	-	-		224,164,000	231,738,338	7,574,338	
その他収入	3,471,000	5,619,742	2,148,742	雑益の増	332,588,000	113,780,776	△218,807,224	雑益の減	336,059,000	358,915,374	22,856,374	
計	1,434,898,000	1,346,835,162	△88,062,838		465,841,000	261,246,020	△204,594,980		433,934,630,000	469,915,807,764	35,981,177,764	
支出												
業務経費	1,527,763,000	1,032,345,299	△495,417,701	交付金事業等の実績の減	-	-	-		438,935,901,000	59,901,502,318	△379,034,398,682	交付金事業等の実績の減
貸付金	-	-	-		-	-	-		14,570,236,000	17,672,792,000	3,102,556,000	高度化貸付金の貸付実績の増
出資金	-	-	-		-	-	-		41,560,000,000	35,873,277,181	△5,686,722,819	ファンド出資実績の減
受託経費	-	-	-		-	-	-		224,164,000	245,681,853	21,517,853	
借入金等償還	-	-	-		-	-	-		376,454,000	314,369,477	△62,084,523	高度化貸付の借入金償還の減
一般管理費	65,350,000	74,574,085	9,224,085	管理部門の経費負担の増	-	-	-		1,225,874,000	1,614,414,639	388,540,639	管理部門の経費負担の増
その他支出	-	5,122,552,890	5,122,552,890	前事業年度利益処分に係る国庫納付の増	-	32,939,930,482	32,939,930,482	前事業年度利益処分に係る国庫納付の増	-	60,514,483,372	60,514,483,372	前事業年度利益処分等に係る国庫納付の増
計	1,593,113,000	6,229,472,274	4,636,359,274		-	32,939,930,482	32,939,930,482		496,892,629,000	176,136,520,840	△320,756,108,160	

(注) 損益計算書の計上額と決算額の集計区分の相違の概要

- (1) 貸付等回収金及び貸付金は、貸借対照表の事業貸付金等の当期減少額及び当期増加額であります。
- (2) 運用収入は損益計算書上、資産運用収入及び財務収益に含めて表示しております。
- (3) 一般管理費については、損益計算書上の一般管理費から地域本部企画調整課等に要した経費を除いた額を計上しております。

**令和元事業年度  
決算報告書**  
(自平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)

(産業基盤整備勘定)

(単位:円)

区 分	新事業展開・創業支援業務				経営環境変化対応業務				共通				合計			
	予算	決算	差額	備考	予算	決算	差額	備考	予算	決算	差額	備考	予算	決算	差額	備考
収入																
業務収入(注1)	3,154,000	897,987,796	894,833,796	(注4)	2,496,000	436,819	△2,059,181	(注7)	-	-	-		5,650,000	898,424,615	892,774,615	(注11)
運用収入	-	-	-		-	-	-		38,293,000	35,437,675	△2,855,325		38,293,000	35,437,675	△2,855,325	
その他収入	-	-	-		-	-	-		1,685,000	849,989	△835,011	(注9)	1,685,000	849,989	△835,011	(注12)
計	3,154,000	897,987,796	894,833,796		2,496,000	436,819	△2,059,181		39,978,000	36,287,664	△3,690,336		45,628,000	934,712,279	889,084,279	
支出																
業務経費	84,273,000	55,837,839	△28,435,161	(注5)	51,958,000	22,121,754	△29,836,246	(注8)	-	-	-		136,231,000	77,959,593	△58,271,407	(注13)
代位弁済費(注2)	85,593,000	85,592,500	△500		-	-	-		-	-	-		85,593,000	85,592,500	△500	
一般管理費(注3)	11,655,000	15,755,497	4,100,497	(注6)	6,861,000	6,241,990	△619,010		-	-	-		18,516,000	21,997,487	3,481,487	(注14)
その他支出	-	-	-		-	-	-		18,657,000	14,720,595,380	14,701,938,380	(注10)	18,657,000	14,720,595,380	14,701,938,380	(注15)
計	181,521,000	157,185,836	△24,335,164		58,819,000	28,363,744	△30,455,256		18,657,000	14,720,595,380	14,701,938,380		258,997,000	14,906,144,960	14,647,147,960	

(注) 損益計算書の計上額と決算額の集計区分の相違の概要

- (1) 業務収入は、損益計算書の債務保証料収入額に求償権回収額と受取配当金を加算した額を記載しております。
- (2) 代位弁済費は、保証債務の履行金額を記載しており、貸借対照表の求償権に記載しております。
- (3) 一般管理費については、損益計算書上の一般管理費から地域本部企画調整課等に要した経費を除いた額を計上しております。
- (4) 出資事業収入の増によるものであります。
- (5) 事業実績の減によるものであります。
- (6) 管理部門の経費負担の増によるものであります。
- (7) 債務保証料収入の減によるものであります。
- (8) 事業実績の減によるものであります。
- (9) 雑益の減によるものであります。
- (10) 不要財産等に係る国庫納付の増によるものであります。
- (11) 出資事業収入の増によるものであります。
- (12) 雑益の減によるものであります。
- (13) 事業実績の減によるものであります。
- (14) 管理部門の経費負担の増によるものであります。
- (15) 不要財産等に係る国庫納付の増によるものであります。

**令和元事業年度  
決算報告書**  
(自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)

(施設整備等勘定)

(単位:円)

区 分	新事業展開・創業支援業務			
	予 算 額	決 算 額	差 額	備 考
収入				
貸付等回収金	54,750,000	3,000,000	△51,750,000	跡地見返資金貸付金の回収実績の減
貸付金利息	398,000	1,552,546	1,154,546	跡地見返資金貸付金利息収入の回収実績の増
業務収入	1,413,599,000	1,277,136,604	△136,462,396	
運用収入	6,664,000	9,928,416	3,264,416	配当による増
その他収入	3,876,000	993,108,030	989,232,030	固定資産の売却による増
計	1,479,287,000	2,284,725,596	805,438,596	
支出				
業務経費	973,126,000	1,024,922,816	51,796,816	
一般管理費	40,833,000	58,773,625	17,940,625	管理部門の経費負担の増
その他支出	-	451,690,500	451,690,500	不要財産に係る国庫納付の増
計	1,013,959,000	1,535,386,941	521,427,941	

(注) 損益計算書の計上額と決算額の集計区分の相違の概要

一般管理費については、損益計算書上の一般管理費から地域本部企画調整課等に要した経費を除いた額を計上しております。

令和元  
決算  
事報  
(自 平成31年4月1日)

(小規模企業共済勘定)

区 分	経営環境変化対応業務			
	給付経理			
	予 算 額	決 算 額	差 額	備 考
収入				
運営費交付金	-	-	-	
借入金等	-	-	-	
貸付等回収金	543,496,986,000	704,909,324,725	161,412,338,725	貸付等回収金の増
貸付金利息	2,611,586,000	1,925,514,909	△686,071,091	貸付金利息収入の減
業務収入	661,384,239,000	690,631,059,150	29,246,820,150	
運用収入	84,225,682,000	83,342,509,971	△883,172,029	
その他収入	1,400,580,000	1,813,177,977	412,597,977	雑収入計上に伴う増
他経理より受入	-	-	-	
計	1,293,119,073,000	1,482,621,586,732	189,502,513,732	
支出				
業務経費	547,781,467,000	555,724,934,173	7,943,467,173	
貸付金	391,398,071,000	403,706,002,439	12,307,931,439	
借入金等償還	-	-	-	
支払利息	-	-	-	
一般管理費	-	-	-	
他経理へ繰入	2,402,582,000	2,492,683,164	90,101,164	
計	941,582,120,000	961,923,619,776	20,341,499,776	

区 分	経営環境変化対応業務			
	融資経理			
	予 算 額	決 算 額	差 額	備 考
収入				
運営費交付金	-	-	-	
借入金等	541,398,071,000	703,706,002,439	162,307,931,439	他勘定借入金実施に伴う増
貸付等回収金	388,330,487,000	393,160,172,000	4,829,685,000	
貸付金利息	5,187,744,000	5,132,538,225	△55,205,775	
業務収入	-	-	-	
運用収入	1,000	287	△713	利息収入の減
その他収入	1,318,000	1,563,999	245,999	消費税配分による還付額の増
他経理より受入	-	-	-	
計	934,917,621,000	1,102,000,276,950	167,082,655,950	
支出				
業務経費	1,866,865,000	1,989,110,316	122,245,316	
貸付金	386,515,800,000	391,217,190,000	4,701,390,000	
借入金等償還	543,496,986,000	704,909,324,725	161,412,338,725	借入金等の償還増による増
支払利息	2,989,099,000	2,501,306,520	△487,792,480	調達金利の低減による減
一般管理費	24,390,000	33,052,245	8,662,245	管理部門の経費負担の増
他経理へ繰入	-	-	-	
計	934,893,140,000	1,100,649,983,806	165,756,843,806	

区 分	経営環境変化対応業務			
	業務等経理			
	予 算 額	決 算 額	差 額	備 考
収入				
運営費交付金	3,055,117,000	3,055,117,000	-	
借入金等	-	-	-	
貸付等回収金	-	-	-	
貸付金利息	-	-	-	
業務収入	-	-	-	
運用収入	52,754,000	31,757,620	△20,996,380	利息収入の減
その他収入	6,934,000	7,750,204	816,204	消費税配分による還付額の増
他経理より受入	2,402,582,000	2,492,683,164	90,101,164	
計	5,517,387,000	5,587,307,988	69,920,988	
支出				
業務経費	5,013,280,000	5,045,341,979	32,061,979	
貸付金	-	-	-	
借入金等償還	-	-	-	
支払利息	-	-	-	
一般管理費	126,109,000	163,967,108	37,858,108	管理部門の経費負担の増
他経理へ繰入	-	-	-	
計	5,139,389,000	5,209,309,087	69,920,087	

業 年 度  
告 書  
至 令和2年3月31日)

(単位:円)

区 分	経営環境変化対応業務			
	調整額			
	予 算 額	決 算 額	差 額	備 考
収入				
運営費交付金	-	-	-	
借入金等	△391,398,071,000	△403,706,002,439	△12,307,931,439	
貸付等回収金	△543,496,986,000	△704,909,324,725	△161,412,338,725	貸付等回収金の増
貸付金利息	△2,611,586,000	△1,925,514,909	686,071,091	貸付金利息収入の減
業務収入	-	-	-	
運用収入	-	-	-	
その他収入	-	-	-	
他経理より受入	△2,402,582,000	△2,492,683,164	△90,101,164	
計	△939,909,225,000	△1,113,033,525,237	△173,124,300,237	
支出				
業務経費	-	-	-	
貸付金	△391,398,071,000	△403,706,002,439	△12,307,931,439	
借入金等償還	△543,496,986,000	△704,909,324,725	△161,412,338,725	借入金等の償還増による増
支払利息	△2,611,586,000	△1,925,514,909	686,071,091	調達金利の低減による減
一般管理費	-	-	-	
他経理へ繰入	△2,402,582,000	△2,492,683,164	△90,101,164	
計	△939,909,225,000	△1,113,033,525,237	△173,124,300,237	

区 分	経営環境変化対応業務			
	合 計			
	予 算 額	決 算 額	差 額	備 考
収入				
運営費交付金	3,055,117,000	3,055,117,000	-	
借入金等	150,000,000,000	300,000,000,000	150,000,000,000	他勘定借入金実施に伴う増
貸付等回収金	388,330,487,000	393,160,172,000	4,829,685,000	
貸付金利息	5,187,744,000	5,132,538,225	△55,205,775	
業務収入	661,384,239,000	690,631,059,150	29,246,820,150	
運用収入	84,278,437,000	83,374,267,878	△904,169,122	
その他収入	1,408,832,000	1,822,492,180	413,660,180	雑収入計上に伴う増
他経理より受入	-	-	-	
計	1,293,644,856,000	1,477,175,646,433	183,530,790,433	
支出				
業務経費	554,661,612,000	562,759,386,468	8,097,774,468	
貸付金	386,515,800,000	391,217,190,000	4,701,390,000	
借入金等償還	-	-	-	
支払利息	377,513,000	575,791,611	198,278,611	他勘定借入金実施に伴う支払利息の増
一般管理費	150,499,000	197,019,353	46,520,353	管理部門の経費負担の増
他経理へ繰入	-	-	-	
計	941,705,424,000	954,749,387,432	13,043,963,432	

(注)損益計算書の計上額と決算額の集計区分の相違の概要

- (1)貸付等回収金及び貸付金は、貸借対照表の事業貸付金の当期減少額及び当期増加額であります。
- (2)運用収入は損益計算書上、資産運用収入及び財務収益に含めて表示しております。
- (3)一般管理費については、損益計算書上の一般管理費から地域本部企画調整課等に要した経費を除いた額を計上しております。

令和元年度  
決算  
（自 平成31年4月1日）

（中小企業倒産防止共済勘定）

区 分	経営環境変化対応業務			
	基金経理			
	予 算 額	決 算 額	差 額	備 考
収入				
運営費交付金	-	-	-	
貸付等回収金	56,217,010,000	58,743,421,248	2,526,411,248	
貸付金利息	835,102,000	1,030,331,666	195,229,666	事業貸付金の増及び他勘定貸付実施による利息収入の増
業務収入	321,917,132,000	325,525,973,580	3,608,841,580	
運用収入	2,198,140,000	1,952,572,563	△245,567,437	利息収入の減
その他収入	78,365,000	98,888,629	20,523,629	雑収入計上に伴う増
基金経理より受入	-	-	-	
計	381,245,749,000	387,351,187,686	6,105,438,686	
支出				
業務経費	133,398,119,000	131,952,713,552	△1,445,405,448	
貸付金	56,158,300,000	62,929,200,000	6,770,900,000	資金需要の増加に伴う増
他勘定貸付金	150,000,000,000	300,000,000,000	150,000,000,000	他勘定貸付の実施額を増加したことによる増
一般管理費	-	-	-	
業務等経理へ繰入	2,440,398,000	2,685,313,815	244,915,815	資金融通に伴う業務等経理への繰入額の増
その他支出	-	-	-	
計	341,996,817,000	497,567,227,367	155,570,410,367	

区 分	経営環境変化対応業務			
	業務等経理			
	予 算 額	決 算 額	差 額	備 考
収入				
運営費交付金	1,342,157,000	1,342,157,000	-	
貸付等回収金	-	-	-	
貸付金利息	-	-	-	
業務収入	-	-	-	
運用収入	229,000,000	197,350,300	△31,649,700	利息収入の減
その他収入	6,187,000	7,484,005	1,297,005	消費税配分の還付による増
基金経理より受入	2,440,398,000	2,685,313,815	244,915,815	資金融通に伴う基金経理からの受入額の増
計	4,017,742,000	4,232,305,120	214,563,120	
支出				
業務経費	3,905,558,000	4,092,645,740	187,087,740	
貸付金	-	-	-	
他勘定貸付金	-	-	-	
一般管理費	109,880,000	155,561,420	45,681,420	管理部門の経費負担の増
業務等経理へ繰入	-	-	-	
その他支出	-	31,284,892	31,284,892	前事業年度利益処分に係る国庫納付の増
計	4,015,438,000	4,279,492,052	264,054,052	

（注）損益計算書の計上額と決算額の集計区分の相違の概要

- （1）貸付等回収金及び貸付金は、貸借対照表の事業貸付金の当期減少額及び当期増加額であります。
- （2）運用収入は損益計算書上、資産運用収入及び財務収益に含めて表示しております。
- （3）一般管理費については、損益計算書上の一般管理費から地域本部企画調整課等に要した経費を除いた額を計上しております。

業 年 度  
告 書  
至 令和2年3月31日)

(単位:円)

区 分	経営環境変化対応業務			
	調整額			
	予 算 額	決 算 額	差 額	備 考
収入				
運営費交付金	-	-	-	
貸付等回収金	-	-	-	
貸付金利息	-	-	-	
業務収入	-	-	-	
運用収入	-	-	-	
その他収入	-	-	-	
基金経理より受入	△2,440,398,000	△2,685,313,815	△244,915,815	資金融通に伴う業務等経理への繰入額の増
計	△2,440,398,000	△2,685,313,815	△244,915,815	
支出				
業務経費	-	-	-	
貸付金	-	-	-	
他勘定貸付金	-	-	-	
一般管理費	-	-	-	
業務等経理へ繰入	△2,440,398,000	△2,685,313,815	△244,915,815	資金融通に伴う業務等経理への繰入額の増
その他支出	-	-	-	
計	△2,440,398,000	△2,685,313,815	△244,915,815	

区 分	経営環境変化対応業務			
	合 計			
	予 算 額	決 算 額	差 額	備 考
収入				
運営費交付金	1,342,157,000	1,342,157,000	-	
貸付等回収金	56,217,010,000	58,743,421,248	2,526,411,248	
貸付金利息	835,102,000	1,030,331,666	195,229,666	事業貸付金の増及び他勘定貸付実施による利息収入の増
業務収入	321,917,132,000	325,525,973,580	3,608,841,580	
運用収入	2,427,140,000	2,149,922,863	△277,217,137	利息収入の減
その他収入	84,552,000	106,372,634	21,820,634	雑収入計上に伴う増及び消費税配分の還付による増
基金経理より受入	-	-	-	
計	382,823,093,000	388,898,178,991	6,075,085,991	
支出				
業務経費	137,303,677,000	136,045,359,292	△1,258,317,708	
貸付金	56,158,300,000	62,929,200,000	6,770,900,000	資金需要の増加に伴う増
他勘定貸付金	150,000,000,000	300,000,000,000	150,000,000,000	他勘定貸付の実施額を増加したことによる増
一般管理費	109,880,000	155,561,420	45,681,420	管理部門の経費負担の増
業務等経理へ繰入	-	-	-	
その他支出	-	31,284,892	31,284,892	前事業年度利益処分に係る国庫納付の増
計	343,571,857,000	499,161,405,604	155,589,548,604	

# 令和元事業年度 決算報告書

(自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)

(出資承継勘定)

(単位:円)

区 分	生産性向上業務			
	予 算 額	決 算 額	差 額	備 考
収入				
業務収入	7,020,000	26,974,400	19,954,400	出資事業収入の増
運用収入	9,365,000	9,752,465	387,465	
その他収入	57,000	24,516	△32,484	雑益の減
計	16,442,000	36,751,381	20,309,381	
支出				
業務経費	8,366,000	6,518,708	△1,847,292	事業実績の減
一般管理費	749,000	554,546	△194,454	管理部門の経費負担の減
計	9,115,000	7,073,254	△2,041,746	

(注) 損益計算書の計上額と決算額の集計区分の相違の概要

一般管理費については、損益計算書上の一般管理費から地域本部企画調整課等に要した経費を除いた額を計上しております。