

令和3事業年度

# 決算報告書

独立行政法人中小企業基盤整備機構

## 目 次

ページ

### 決算報告書

1. 一般勘定	1
2. 産業基盤整備勘定	3
3. 施設整備等勘定	4
4. 小規模企業共済勘定	5
5. 中小企業倒産防止共済勘定	7
6. 出資承継勘定	9

令和 3 事  
報  
算  
決  
算  
報  
告  
書  
(自 令和 3 年 4 月 1 日)

(一般勘定)

区 分	事業承継・引継ぎ促進業務							
	一般経理				特定出資経理			
	予算額	決算額	差額	備考	予算額	決算額	差額	備考
収入								
政府出資金	-	-	-		45,000,000,000	45,000,000,000	-	
運営費交付金	1,272,176,000	944,453,920	△327,722,080	運営費交付金受入実績の減	-	-	-	
その他の補助金等	-	-	-		-	-	-	
借入金等	-	-	-		-	-	-	
貸付等回収金	-	239,457,832	239,457,832	ファンド出資金の回収実績の増	-	2,350,690	2,350,690	ファンド出資金の回収実績の増
貸付金利息	-	-	-		-	-	-	
業務収入	-	-	-		-	-	-	
運用収入	-	-	-		-	-	-	
受託収入	-	-	-		-	-	-	
その他収入	-	4,013,793	4,013,793	雑益の増	-	2,822,668	2,822,668	雑益の増
計	1,272,176,000	1,187,925,545	△84,250,455		45,000,000,000	45,005,173,358	5,173,358	
支出								
業務経費	1,420,612,000	927,366,668	△493,245,332	交付金事業等の実績の減	39,651,000	39,983,474	332,474	
貸付金	-	-	-		-	-	-	
出資金	6,529,980,000	3,822,700,086	△2,707,279,914	ファンド出資金実績の減	14,667,000,000	8,754,687,738	△5,912,312,262	ファンド出資金実績の減
受託経費	-	-	-		-	-	-	
借入金等償還	-	-	-		-	-	-	
一般管理費	63,034,000	67,180,192	4,146,192		3,650,000	4,872,812	1,222,812	管理経費の増
その他支出	-	-	-		-	-	-	
計	8,013,626,000	4,817,246,946	△3,196,379,054		14,710,301,000	8,799,544,024	△5,910,756,976	

区 分	事業承継・引継ぎ促進業務			
	合計			
	予算額	決算額	差額	備考
収入				
政府出資金	45,000,000,000	45,000,000,000	-	
運営費交付金	1,272,176,000	944,453,920	△327,722,080	運営費交付金受入実績の減
その他の補助金等	-	-	-	
借入金等	-	-	-	
貸付等回収金	-	241,808,522	241,808,522	ファンド出資金の回収実績の増
貸付金利息	-	-	-	
業務収入	-	-	-	
運用収入	-	-	-	
受託収入	-	-	-	
その他収入	-	6,836,461	6,836,461	雑益の増
計	46,272,176,000	46,193,098,903	△79,077,097	
支出				
業務経費	1,460,263,000	967,350,142	△492,912,858	交付金事業等の実績の減
貸付金	-	-	-	
出資金	21,196,980,000	12,577,387,824	△8,619,592,176	ファンド出資金実績の減
受託経費	-	-	-	
借入金等償還	-	-	-	
一般管理費	66,684,000	72,053,004	5,369,004	
その他支出	-	-	-	
計	22,723,927,000	13,616,790,970	△9,107,136,030	

区 分	生産性向上業務				新事業展開・創業支援業務			
	一般経理				一般経理			
	予算額	決算額	差額	備考	予算額	決算額	差額	備考
収入								
政府出資金	-	-	-		-	-	-	
運営費交付金	207,769,364,000	208,670,115,347	900,751,347		3,932,473,000	3,598,720,589	△333,752,411	
その他の補助金等	-	-	-		1,761,001,294,000	1,148,556,874,570	△612,444,419,430	国による事業再構築補助金の翌事業年度への繰越による減
借入金等	129,588,000	106,993,155	△22,594,845	高度化貸付に係る借入金の減	-	-	-	
貸付等回収金	16,247,111,000	48,404,609,473	32,157,498,473	高度化貸付金の回収実績の増	33,263,776,000	35,781,165,451	2,517,389,451	
貸付金利息	288,417,000	530,420,334	242,003,334	高度化運用益返還の増	-	-	-	
業務収入	1,256,447,000	1,447,164,784	190,717,784	過年度前払金の回収実績の増	1,132,863,000	998,015,530	△134,847,470	不動産賃貸事業収入等の減
運用収入	-	-	-		-	4,375,000	4,375,000	配当金の増
受託収入	219,814,000	277,815,036	58,001,036	受託収入の増	-	-	-	
その他収入	-	428,461,237	428,461,237	償却債権取立益の増	-	38,339,865	38,339,865	雑益の増
計	225,910,741,000	259,865,579,366	33,954,838,366		1,799,330,406,000	1,188,977,491,005	△610,352,914,995	
支出								
業務経費	210,700,548,000	239,173,524,746	28,472,976,746	生産性革命推進事業の実績の増	1,767,321,877,000	23,758,870,757	△1,743,563,006,243	事業再構築補助金の実績の減
貸付金	5,815,170,000	4,720,208,000	△1,094,962,000	高度化貸付金の貸付実績の減	-	-	-	
出資金	-	-	-		22,429,619,000	34,832,164,764	12,402,545,764	ファンド出資金実績の増
受託経費	219,814,000	286,655,821	66,841,821	受託経費の増	-	-	-	
借入金等償還	397,791,000	212,713,000	△185,078,000	高度化貸付の借入金償還の減	-	-	-	
一般管理費	650,774,000	847,853,717	197,079,717	管理経費の増	393,705,000	428,997,589	35,292,589	
その他支出	-	-	-		-	-	-	
計	217,784,097,000	245,240,955,284	27,456,858,284		1,790,145,201,000	59,020,033,110	△1,731,125,167,890	

業 年 度  
告 白 書  
至 令 和 4 年 3 月 3 1 日)

(単位:円)

区 分	経営環境変化対応業務							
	一般経理				復興特別経理			
	予算額	決算額	差額	備考	予算額	決算額	差額	備考
収入								
政府出資金	-	-	-	-	-	-	-	-
運営費交付金	1,781,031,000	1,541,754,144	△239,276,856	運営費交付金受入実績の減	988,303,000	988,303,000	-	-
その他の補助金等	30,892,000	140,055	△30,751,945	補助金の受入実績の減	-	-	-	-
借入金等	-	-	-	-	-	-	-	-
貸付等回収金	8,200,859,000	5,951,392,512	△2,249,466,488	ファンド出資金の回収実績の減	68,540,000	180,772,814	112,232,814	高度化貸付金の回収実績の増
貸付金利息	-	-	-	-	-	-	-	-
業務収入	-	4,842,910,686	4,842,910,686	過年度前払金の回収実績の増	-	-	-	-
運用収入	-	-	-	-	-	10,933	10,933	利息収入の増
受託収入	-	-	-	-	-	-	-	-
その他収入	-	10,400	10,400	雑益の増	2,569,000	964,759	△1,604,241	雑益の減
計	10,012,782,000	12,336,207,797	2,323,425,797		1,059,412,000	1,170,051,506	110,639,506	
支出								
業務経費	497,210,640,000	246,674,762,194	△250,535,877,806	新型コロナウイルス感染症特別利子補給補助金の実績の減	1,365,539,000	685,782,190	△679,756,810	交付金事業等の実績の減
貸付金	-	-	-	-	-	-	-	-
出資金	5,667,515,000	2,137,980,463	△3,529,534,537	ファンド出資実績の減	-	-	-	-
受託経費	-	-	-	-	-	-	-	-
借入金等償還	-	-	-	-	-	-	-	-
一般管理費	94,866,000	111,769,798	16,903,798	管理経費の増	44,494,000	21,502,673	△22,991,327	管理経費の減
その他支出	-	525,533,947,000	525,533,947,000	補助金(基金型)の返還による増	-	-	-	-
計	502,973,021,000	774,458,459,455	271,485,438,455		1,410,033,000	707,284,863	△702,748,137	

区 分	経営環境変化対応業務							
	特定出資経理				合計			
	予算額	決算額	差額	備考	予算額	決算額	差額	備考
収入								
政府出資金	30,000,000,000	30,000,000,000	-	-	30,000,000,000	30,000,000,000	-	-
運営費交付金	-	-	-	-	2,769,334,000	2,530,057,144	△239,276,856	-
その他の補助金等	-	-	-	-	30,892,000	140,055	△30,751,945	補助金の受入実績の減
借入金等	-	-	-	-	-	-	-	-
貸付等回収金	420,000,000	220,465,112	△199,534,888	ファンド出資金の回収実績の減	8,689,399,000	6,352,630,438	△2,336,768,562	ファンド出資金の回収実績の減
貸付金利息	-	-	-	-	-	-	-	-
業務収入	-	-	-	-	-	4,842,910,686	4,842,910,686	過年度前払金の回収実績の増
運用収入	-	-	-	-	-	10,933	10,933	利息収入の増
受託収入	-	-	-	-	-	-	-	-
その他収入	-	-	-	-	2,569,000	975,159	△1,593,841	雑益の減
計	30,420,000,000	30,220,465,112	△199,534,888		41,492,194,000	43,726,724,415	2,234,530,415	
支出								
業務経費	23,330,000	14,392,184	△8,937,816	事業実績の減	498,599,509,000	247,374,936,568	△251,224,572,432	新型コロナウイルス感染症特別利子補給補助金の実績の減
貸付金	-	-	-	-	-	-	-	-
出資金	7,286,000,000	1,882,201,364	△5,403,798,636	ファンド出資実績の減	12,953,515,000	4,020,181,827	△8,933,333,173	ファンド出資実績の減
受託経費	-	-	-	-	-	-	-	-
借入金等償還	-	-	-	-	-	-	-	-
一般管理費	1,745,000	1,624,271	△120,729	-	141,105,000	134,896,742	△6,208,258	-
その他支出	-	-	-	-	-	525,533,947,000	525,533,947,000	-
計	7,311,075,000	1,898,217,819	△5,412,857,181		511,694,129,000	777,063,962,137	265,369,833,137	

区 分	共通				合計			
	予算額	決算額	差額	備考	予算額	決算額	差額	備考
	収入							
政府出資金	-	-	-	-	75,000,000,000	75,000,000,000	-	-
運営費交付金	-	-	-	-	215,743,347,000	215,743,347,000	-	-
その他の補助金等	-	-	-	-	1,761,032,186,000	1,148,557,014,625	△612,475,171,375	国による事業再構築補助金の翌事業年度への繰越による減
借入金等	-	-	-	-	129,588,000	106,993,155	△22,594,845	高度化貸付に係る借入金の減
貸付等回収金	-	-	-	-	58,200,286,000	90,780,213,884	32,579,927,884	高度化貸付金の回収実績の増
貸付金利息	-	-	-	-	288,417,000	530,420,334	242,003,334	高度化運用益返還の増
業務収入	-	-	-	-	2,389,310,000	7,288,091,000	4,898,781,000	過年度前払金の回収実績の増
運用収入	98,826,000	153,085,731	54,259,731	利息収入の増	98,826,000	157,471,664	58,645,664	利息収入の増
受託収入	-	-	-	-	219,814,000	277,815,036	58,001,036	受託収入の増
その他収入	84,971,000	92,931,462	7,960,462	-	87,540,000	567,544,184	480,004,184	償却債権取立益及び雑益の増
計	183,797,000	246,017,193	62,220,193		2,113,189,314,000	1,539,008,910,882	△574,180,403,118	
支出								
業務経費	-	-	-	-	2,478,082,197,000	511,274,682,213	△1,966,807,514,787	新型コロナウイルス感染症対策に係る支援事業の減
貸付金	-	-	-	-	5,815,170,000	4,720,208,000	△1,094,962,000	高度化貸付金の貸付実績の減
出資金	-	-	-	-	56,580,114,000	51,429,734,415	△5,150,379,585	高度化貸付金の貸付実績の減
受託経費	-	-	-	-	219,814,000	286,655,821	66,841,821	受託経費の増
借入金等償還	-	-	-	-	397,791,000	212,713,000	△185,078,000	高度化貸付の借入金償還の減
一般管理費	-	-	-	-	1,252,268,000	1,483,801,052	231,533,052	管理経費の増
その他支出	-	-	-	-	-	525,533,947,000	525,533,947,000	補助金(基金型)の返還による増
計	-	-	-	-	2,542,347,354,000	1,094,941,741,501	△1,447,405,612,499	

(注)損益計算書の計上額と決算額の集計区分の相違の概要

- (1)貸付等回収金及び貸付金は、貸借対照表の事業貸付金等の当期減少額及び当期増加額であります。
- (2)運用収入は損益計算書上、資産運用収入及び財務収益に含めて表示しております。
- (3)一般管理費については、損益計算書上の一般管理費から地域本部企画調整課等に要した経費を除いた額を計上しております。

**令和3事業年度  
決算報告書**  
(自 令和3年4月1日 至 令和4年3月31日)

(産業基盤整備勘定)

(単位:円)

区 分	新事業展開・創業支援業務				経営環境変化対応業務			
	予算額	決算額	差額	備考	予算額	決算額	差額	備考
収入								
業務収入	66,097,000	2,813,426	△63,283,574	債務保証料収入の減	13,674,000	-	△13,674,000	債務保証実績なし
運用収入	-	-	-		-	-	-	
その他収入	-	-	-		-	-	-	
計	66,097,000	2,813,426	△63,283,574		13,674,000	-	△13,674,000	
支出								
業務経費	89,093,000	66,223,841	△22,869,159	事業実績の減	32,288,000	27,497,858	△4,790,142	事業実績の減
代位弁済費	226,574,000	-	△226,574,000	保証履行実績なし	-	-	-	
一般管理費	12,540,000	10,899,435	△1,640,565	管理部門の経費負担の減	4,697,000	4,525,728	△171,272	
その他支出	-	-	-		-	-	-	
計	328,207,000	77,123,276	△251,083,724		36,985,000	32,023,586	△4,961,414	

区 分	共通				合計			
	予算額	決算額	差額	備考	予算額	決算額	差額	備考
収入								
業務収入	-	-	-		79,771,000	2,813,426	△76,957,574	債務保証料収入の減
運用収入	18,149,000	15,706,036	△2,442,964	利息収入の減	18,149,000	15,706,036	△2,442,964	利息収入の減
その他収入	842,000	813,216	△28,784		842,000	813,216	△28,784	
計	18,991,000	16,519,252	△2,471,748		98,762,000	19,332,678	△79,429,322	
支出								
業務経費	-	-	-		121,381,000	93,721,699	△27,659,301	事業実績の減
代位弁済費	-	-	-		226,574,000	-	△226,574,000	保証履行実績なし
一般管理費	-	-	-		17,237,000	15,425,163	△1,811,837	管理部門の経費負担の減
その他支出	-	42,000,000	42,000,000	不要財産に係る国庫納付の増	-	42,000,000	42,000,000	不要財産に係る国庫納付の増
計	-	42,000,000	42,000,000		365,192,000	151,146,862	△214,045,138	

(注) 損益計算書の計上額と決算額の集計区分の相違の概要

- (1) 業務収入は、損益計算書の債務保証料収入額に求償権回収額を加算した額を記載しております。
- (2) 代位弁済費は、保証債務の履行金額を記載しており、貸借対照表の求償権に記載しております。
- (3) 一般管理費については、損益計算書上の一般管理費から地域本部企画調整課等に要した経費を除いた額を計上しております。

**令和3事業年度  
決算報告書**  
(自 令和3年4月1日 至 令和4年3月31日)

(施設整備等勘定)

(単位:円)

区 分	新事業展開・創業支援業務			
	予 算 額	決 算 額	差 額	備 考
収入				
貸付等回収金	3,000,000	3,960,000	960,000	跡地見返資金貸付金の回収実績の増
貸付金利息	1,390,000	305,145	△1,084,855	跡地見返資金貸付金利息収入の減
業務収入	1,199,419,000	1,091,157,321	△108,261,679	
運用収入	8,375,000	9,525,287	1,150,287	配当金の増
その他収入	3,627,000	80,971,781	77,344,781	関係会社株式の売却による増
計	1,215,811,000	1,185,919,534	△29,891,466	
支出				
業務経費	1,139,721,000	943,009,482	△196,711,518	不動産賃貸事業に係る経費の減
一般管理費	45,409,000	39,536,770	△5,872,230	管理部門の経費負担の減
計	1,185,130,000	982,546,252	△202,583,748	

(注) 損益計算書の計上額と決算額の集計区分の相違の概要

一般管理費については、損益計算書上の一般管理費から地域本部企画調整課等に要した経費を除いた額を計上しております。

令和3  
決算  
事報  
(自 令和3年4月1日)

(小規模企業共済勘定)

区 分	経営環境変化対応業務			
	給付経理			備 考
	予 算 額	決 算 額	差 額	
収入				
運営費交付金	-	-	-	
借入金等	-	-	-	
貸付等回収金	319,512,692,000	333,004,960,540	13,492,268,540	
貸付金利息	84,851,000	67,973,001	△16,877,999	他経理からの貸付金利息の減
業務収入	714,166,666,000	757,611,394,800	43,444,728,800	
運用収入	75,833,300,000	72,765,550,381	△3,067,749,619	
その他収入	2,141,537,000	1,752,726,758	△388,810,242	雑収入の減
他経理より受入	-	-	-	
計	1,111,739,046,000	1,165,202,605,480	53,463,559,480	
支出				
業務経費	554,351,495,000	538,176,595,059	△16,174,899,941	
貸付金	321,514,993,000	329,694,262,130	8,179,269,130	
借入金等償還	-	-	-	
支払利息	-	-	-	
一般管理費	-	-	-	
他経理へ繰入	5,117,347,000	5,479,864,229	362,517,229	
計	880,983,835,000	873,350,721,418	△7,633,113,582	

区 分	経営環境変化対応業務			
	融資経理			備 考
	予 算 額	決 算 額	差 額	
収入				
運営費交付金	-	-	-	
借入金等	639,385,991,000	646,560,855,122	7,174,864,122	
貸付等回収金	315,357,265,000	323,954,103,207	8,596,838,207	
貸付金利息	3,991,022,000	3,783,179,826	△207,842,174	
業務収入	-	-	-	
運用収入	1,000	1,104	104	利息収入の増
その他収入	1,283,000	1,422,937	139,937	雑益の増
他経理より受入	-	-	-	
計	958,735,562,000	974,299,562,196	15,564,000,196	
支出				
業務経費	2,015,155,000	2,161,056,702	145,901,702	
貸付金	309,254,195,000	318,672,610,000	9,418,415,000	
借入金等償還	646,073,581,000	652,565,849,474	6,492,268,474	
支払利息	1,369,370,000	1,133,663,954	△235,706,046	他勘定からの借入金の減に伴う減
一般管理費	25,827,000	31,117,244	5,290,244	管理経費の増
他経理へ繰入	-	-	-	
計	958,738,128,000	974,564,297,374	15,826,169,374	

区 分	経営環境変化対応業務			
	業務等経理			備 考
	予 算 額	決 算 額	差 額	
収入				
運営費交付金	1,823,002,000	1,823,002,000	-	
借入金等	-	-	-	
貸付等回収金	-	-	-	
貸付金利息	-	-	-	
業務収入	-	-	-	
運用収入	32,951,000	30,156,923	△2,794,077	
その他収入	6,299,000	7,008,361	709,361	雑益の増
他経理より受入	5,117,347,000	5,479,864,229	362,517,229	
計	6,979,599,000	7,340,031,513	360,432,513	
支出				
業務経費	6,483,108,000	6,833,871,136	350,763,136	
貸付金	-	-	-	
借入金等償還	-	-	-	
支払利息	-	-	-	
一般管理費	126,290,000	154,887,814	28,597,814	管理経費の増
他経理へ繰入	-	-	-	
計	6,609,398,000	6,988,758,950	379,360,950	

**業 年 度  
告 書**  
至 令和4年3月31日)

(単位:円)

区 分	経営環境変化対応業務			
	調整額			備 考
	予 算 額	決 算 額	差 額	
収入				
運営費交付金	-	-	-	
借入金等	△321,514,993,000	△329,694,262,130	△8,179,269,130	
貸付等回収金	△319,512,692,000	△333,004,960,540	△13,492,268,540	
貸付金利息	△84,851,000	△67,973,001	16,877,999	他経理からの貸付金利息の減
業務収入	-	-	-	
運用収入	-	-	-	
その他収入	-	-	-	
他経理より受入	△5,117,347,000	△5,479,864,229	△362,517,229	
計	△646,229,883,000	△668,247,059,900	△22,017,176,900	
支出				
業務経費	-	-	-	
貸付金	△321,514,993,000	△329,694,262,130	△8,179,269,130	
借入金等償還	△319,512,692,000	△333,004,960,540	△13,492,268,540	
支払利息	△84,851,000	△67,973,001	16,877,999	他経理への借入金利息の減
一般管理費	-	-	-	
他経理へ繰入	△5,117,347,000	△5,479,864,229	△362,517,229	
計	△646,229,883,000	△668,247,059,900	△22,017,176,900	

区 分	経営環境変化対応業務			
	合 計			備 考
	予 算 額	決 算 額	差 額	
収入				
運営費交付金	1,823,002,000	1,823,002,000	-	
借入金等	317,870,998,000	316,866,592,992	△1,004,405,008	他勘定からの借入金の減
貸付等回収金	315,357,265,000	323,954,103,207	8,596,838,207	
貸付金利息	3,991,022,000	3,783,179,826	△207,842,174	
業務収入	714,166,666,000	757,611,394,800	43,444,728,800	
運用収入	75,866,252,000	72,795,708,408	△3,070,543,592	
その他収入	2,149,119,000	1,761,158,056	△387,960,944	雑収入の減
他経理より受入	-	-	-	
計	1,431,224,324,000	1,478,595,139,289	47,370,815,289	
支出				
業務経費	562,849,758,000	547,171,522,897	△15,678,235,103	
貸付金	309,254,195,000	318,672,610,000	9,418,415,000	
借入金等償還	326,560,889,000	319,560,888,934	△7,000,000,066	
支払利息	1,284,519,000	1,065,690,953	△218,828,047	他勘定からの借入金の減に伴う減
一般管理費	152,117,000	186,005,058	33,888,058	管理経費の増
他経理へ繰入	-	-	-	
計	1,200,101,478,000	1,186,656,717,842	△13,444,760,158	

(注) 損益計算書の計上額と決算額の集計区分の相違の概要

- (1) 貸付等回収金及び貸付金は、貸借対照表の事業貸付金の当期減少額及び当期増加額であります。
- (2) 運用収入は損益計算書上、資産運用収入及び財務収益に含めて表示しております。
- (3) 一般管理費については、損益計算書上の一般管理費から地域本部企画調整課等に要した経費を除いた額を計上しております。

令和3  
決算  
事報  
(自 令和3年4月1日)

(中小企業倒産防止共済勘定)

区 分	経営環境変化対応業務			
	基金経理			
	予 算 額	決 算 額	差 額	備 考
収入				
運営費交付金	-	-	-	
貸付等回収金	383,446,605,000	370,784,787,339	△12,661,817,661	
貸付金利息	1,747,604,000	1,449,450,296	△298,153,704	貸付金利息の減
業務収入	339,555,120,000	399,950,855,590	60,395,735,590	掛金等収入の増
運用収入	2,331,463,000	2,272,151,982	△59,311,018	
その他収入	70,837,000	88,093,020	17,256,020	雑収入の増
他経理より受入	-	-	-	
計	727,151,629,000	774,545,338,227	47,393,709,227	
支出				
業務経費	184,250,160,000	142,057,401,236	△42,192,758,764	解約手当金の減
貸付金	57,566,050,000	49,580,550,000	△7,985,500,000	貸付実績の減
他勘定貸付金	317,870,998,000	316,866,592,992	△1,004,405,008	
一般管理費	-	-	-	
他経理へ繰入	4,029,906,000	4,458,909,128	429,003,128	資金融通に伴う他経理への繰入額の増
計	563,717,114,000	512,963,453,356	△50,753,660,644	

区 分	経営環境変化対応業務			
	業務等経理			
	業務等経理	決 算 額	差 額	備 考
収入				
運営費交付金	1,317,721,000	1,317,721,000	-	
貸付等回収金	-	-	-	
貸付金利息	-	-	-	
業務収入	-	-	-	
運用収入	199,164,000	189,706,553	△9,457,447	
その他収入	6,084,000	7,277,831	1,193,831	雑益の増
他経理より受入	4,029,906,000	4,458,909,128	429,003,128	資金融通に伴う他経理からの受入額の増
計	5,552,875,000	5,973,614,512	420,739,512	
支出				
業務経費	5,315,895,000	5,835,343,079	519,448,079	
貸付金	-	-	-	
他勘定貸付金	-	-	-	
一般管理費	118,249,000	159,860,528	41,611,528	管理経費の増
他経理へ繰入	-	-	-	
計	5,434,144,000	5,995,203,607	561,059,607	

**業 年 度  
告 書**  
至 令和4年3月31日)

(単位:円)

区 分	経営環境変化対応業務			
	調整額			
	予 算 額	決 算 額	差 額	備 考
収入				
運営費交付金	-	-	-	
貸付等回収金	-	-	-	
貸付金利息	-	-	-	
業務収入	-	-	-	
運用収入	-	-	-	
その他収入	-	-	-	
他経理より受入	△4,029,906,000	△4,458,909,128	△429,003,128	資金融通に伴う他経理からの受入額の増
計	△4,029,906,000	△4,458,909,128	△429,003,128	
支出				
業務経費	-	-	-	
貸付金	-	-	-	
他勘定貸付金	-	-	-	
一般管理費	-	-	-	
他経理へ繰入	△4,029,906,000	△4,458,909,128	△429,003,128	資金融通に伴う他経理への繰入額の増
計	△4,029,906,000	△4,458,909,128	△429,003,128	

区 分	経営環境変化対応業務			
	合 計			
	予 算 額	決 算 額	差 額	備 考
収入				
運営費交付金	1,317,721,000	1,317,721,000	-	
貸付等回収金	383,446,605,000	370,784,787,339	△12,661,817,661	
貸付金利息	1,747,604,000	1,449,450,296	△298,153,704	貸付金利息の減
業務収入	339,555,120,000	399,950,855,590	60,395,735,590	掛金等収入の増
運用収入	2,530,627,000	2,461,858,535	△68,768,465	
その他収入	76,921,000	95,370,851	18,449,851	雑収入の増
他経理より受入	-	-	-	
計	728,674,598,000	776,060,043,611	47,385,445,611	
支出				
業務経費	189,566,055,000	147,892,744,315	△41,673,310,685	解約手当金の減
貸付金	57,566,050,000	49,580,550,000	△7,985,500,000	貸付実績の減
他勘定貸付金	317,870,998,000	316,866,592,992	△1,004,405,008	
一般管理費	118,249,000	159,860,528	41,611,528	管理経費の増
他経理へ繰入	-	-	-	
計	565,121,352,000	514,499,747,835	△50,621,604,165	

(注)損益計算書の計上額と決算額の集計区分の相違の概要

- (1) 貸付等回収金及び貸付金は、貸借対照表の事業貸付金の当期減少額及び当期増加額であります。
- (2) 運用収入は損益計算書上、資産運用収入及び財務収益に含めて表示しております。
- (3) 一般管理費については、損益計算書上の一般管理費から地域本部企画調整課等に要した経費を除いた額を計上しております。

**令和3事業年度  
決算報告書**  
(自 令和3年4月1日 至 令和4年3月31日)

(出資承継勘定)

(単位:円)

区 分	生産性向上業務			備 考
	予 算 額	決 算 額	差 額	
収入				
業務収入	7,020,000	7,020,000	-	
運用収入	12,148,000	11,236,461	△911,539	
その他収入	24,000	24,527	527	
計	19,192,000	18,280,988	△911,012	
支出				
業務経費	6,728,000	4,468,982	△2,259,018	事業実績の減
一般管理費	657,000	555,937	△101,063	管理部門の経費負担の減
計	7,385,000	5,024,919	△2,360,081	

(注) 損益計算書の計上額と決算額の集計区分の相違の概要

一般管理費については、損益計算書上の一般管理費から地域本部企画調整課等に要した経費を除いた額を計上しております。