

経営後継者研修だより

11 月のトピック

企業活動の仕組みを理解し、業務フローの可視化によって業務品質向上を目指す。

例年、11 月前半は、企業に赴き「業務プロセス分析実習」を実施します。

本実習は、同じ目標・課題解決に向かって研修生全員が一丸となって取り組むことで、様々な成長が期待できるカリキュラムです。なお、実習先は経営後継者研修卒業生の企業にご協力いただきました。

本実習では、実習先企業の業務プロセスについて研修生が調査をし、業務フロー図とその参考点・改善点等を取りまとめ、報告会を行います。報告会では企業様より「短期間の実習でよく分析されていて、フロー図の完成度が高く驚いた。想定以上の成果だった」とご講評をいただきました。研修生は本実習での学びを活かして、自社の業界・業務プロセス分析に取り組みます。

また 11/6（水）には、開講後、初めての自社分析発表（自社沿革・経営理念分析）を行いました。

今月は、自社分析発表と業務プロセス分析実習について、広報委員の 3 名に感想を伺いました。

自社分析発表（自社沿革・経営理念分析）・業務プロセス分析実習

業務プロセス実習では本研修卒業生の企業に訪問させていただき、実際の業務の流れを工場見学等交えながら確認させていただき、各担当者の方にお時間をいただきながらヒアリングを実施、非常に緊張感のある実習となりました。45 期全員で協力しながら一つの成果物を作り上げていくのは全体のチームワークが高まると同時に、対象企業が金属製品製造業だったものの、前知識を持っていない研修生も一人一人が自分のできることに対して全力で取り組めたことが非常に印象的な実習でした。

【営業・技術分析班（株）ユーワ 伊東諒介】

まず、自社沿革・経営理念分析の発表では後継者としての思いや後継者研修に入学した思いを自分なりに伝えることができたと思いました。しかし、後日にもらった 45 期生からのフィードバックを読むと「スライドが見づらい」や「声が小さい」など自身の発表で改善すべきことが多くあることに気づかされました。次回は同じ失敗を繰り返さずに改善し、より相手に伝わりやすい発表を行います。業務プロセス分析実習では班長をやらせてもらいグループとしては良い成果物をつくることができました。特にこの実習では、実習後も相談できる同期のメンバーができたことが自分にとって良かったです。

【製造・機械加工分析班（有）奥州秋保温泉蘭亭 菅原久統】

今月は私たち研修生にとって初めての自社分析発表を行いました。今回の分析テーマは歴史と理念から自社を理解するということで、今後様々な分析を行う上での土台を創る重要な分析テーマでした。事前課題として研修前から現経営者にヒアリングし分析を行ったのですが、私はこの行為自体が分析内容と同じくらい重要なものなのだと思います。なぜなら自分が後継者であるという事実と初めて向き合えるきっかけとなったからです。たった 10 ヶ月の研修期間。一日も無駄にしないよう、自分は変わるのだと研修前からマインドセットをして研修に臨めました。スタートダッシュに成功した今、この勢いを研修終了まで保って 45 期生全員で走り続けていければと思っています。

【(株)市金工業社 川口耕一郎】

自社沿革・経営理念分析：発表の様子



業務プロセス実習：現地での集合写真



INFORMATION

東京校 企業研修課からのお知らせ

◆ 第46期経営後継者研修 受講申込を受付中です！【第一次募集の締切：2025年3月31日（月）】

東京校では、2025年10月1日（水）開講、第46期生の申込みを受け付けています。

定員になり次第、募集を締め切ります。

ご受講を検討されている方は、お早めにお申し込みください。

[第46期経営後継者研修 お申込み方法](#)



◆ 経営後継者研修の資料請求・お問い合わせについて

研修の詳しい資料を送付いたしますので、希望される方は、以下のフォームから申請してください。

また、研修や施設をご見学いただけます。（事前予約必要）

ご不明な点がございましたら、お気軽にお問い合わせください。

[経営後継者研修 資料請求・お問い合わせ](#)



◆ 【締切間近】中小企業経営者・後継者のための事業承継セミナー 参加申込を受付中です！

2024年12月13日（金）に「中小企業経営者・後継者のための事業承継セミナー」を開催いたします。

参加費無料、オンライン参加も可能でございます。

[【無料】事業承継セミナー「事業承継についての理解を深め、早めに取り組みましょう！」 | 中小企業大学校 | 独立行政法人 中小企業基盤整備機構](#)

