

# 経営後継者研修だより

## 6月のトピック 研修の総まとめ、「経営総合実習」に取り組む。

6月3日、4日、10日～21日の12日間にわたって「経営総合実習」を行いました。本実習は、これまでの研修を通じて修得した経営の各分野にわたる知識を、実際の企業での実習を通じて総合的・系統的に理解し直すとともに、経営活動に応用する能力を体得することを目的としております。

研修生は3班（製造業2班・サービス業1班）に分かれ、実習先企業の経営実態を調査・分析し、「もし自身が実習先企業の経営をするとしたら」という視点で、実習先をより良くするために現状分析から取り組み、今後のあるべき姿を描き、戦略提案を行いました。

実習先からは「精度が高く、想定を上回る内容の報告で驚いた」「当社に真剣に向き合い、一つの道を示していただいたことに心から感謝したい」といったお言葉をいただき、これまでの学びの成果が実ったようでした。

今月は「経営総合実習」の感想について、広報委員の3名に伺いました。

### 経営総合実習

学びの集大成として、実際に企業を訪問し、現状分析・仮説立て・課題の抽出・真因分析・経営戦略の立案等を約2週間かけて行いました。我々研修生はコンサルタントでは無い為、的確な助言や経営戦略を立案はできませんでしたが、もし私達が「訪問先の後継者だったら」というマインドで取り組みました。完成した成果物を訪問企業先の社長・後継者・従業員の前で発表した際には、厳しいお言葉とともに、お褒めと感謝の言葉を頂き、我々の想いが伝わったことが何よりも嬉しい瞬間となりました。この学びと想いを自社にも活かして参ります。【竹内運輸工業(株) 竹内顯嗣】

約2週間にわたり経営総合実習を行いました。私たちは飲食店への調査班で、自社も飲食業を行っており、非上場企業の決算書情報を詳細まで見ることができとても勉強になりました。8人で1つのチームとなって意見をまとめ、限られた時間で90分間のプレゼンを作る工程も今までにない経験でした。実習を快く承諾していただきました企業様には改めて厚く御礼申し上げます。【(株)シスネフーズ 田中信宏】

6月は準備期間も含めて約2週間、経営総合実習を行いました。実習先は飲食業で、飲食関連の後継者を中心にモデルケースや仮説を立て、実地調査を踏まえながら分析を進めました。最も大きな学びは市場とポジショニングの大事さで、予測される市場規模に対してどれだけのシェアを獲得し、そのための差別化や優位性はどのように築くべきなのかを、自分達自身が経営者であるという視点の元考えられたのはとても大きな学びとなりました。【(株)海洋先端技術研究所 植木遙介】



事前調査の様子です。  
チームの結束力が伺えます。



朗らかに積極的な  
意見出しを行いました。



実習先企業に対して議論が  
白熱しました。



真剣に悩む時には  
息詰まることもありました。

# 第 44 期 自治会活動報告

6月は経営総合実習に3班に分かれて取り組んだため、研修生全員が集まる機会が少ない月となりました。自治会では、卒業後も定期的に集まれるよう、親睦を深められる行事を沢山企画しています。

自社分析が終わり、最後は「自社と自分が向き合う貴重な時間」となります。ひとりで考えていると息詰まることもあります。そんな時に相談できる仲間がいる事の心強さはこの研修で得られた一生の宝物だと思います。最後まで研修生の為になる活動を心がけていきたいと思います。

## INFORMATION

東京校 企業研修課からのお知らせ

### ◆第 45 期経営後継者研修 **受講申込を受付中です。**

東京校では、2024年10月1日（火）開講、第45期生の申込みを受け付けています。

定員になり次第、募集を締め切ります。ご受講を検討されている方は、お早めにお申し込みください。

[お申込方法](#) | [中小企業大学校](#) | [独立行政法人 中小企業基盤整備機構 \(smrj.go.jp\)](#)