

経営後継者研修だより

12月のトピック 自社業界・業務プロセス分析の成果を発表、自社決算書の財務分析に取り組む。

12月12日（木）には11月から取り組んでいた自社業界・業務プロセス分析の成果発表を行いました。本分析では、自社の経営者や従業員へのヒアリング、現場観察等を通じて調査をします。そして、自社がどのフローで強み・価値を生み出しているのか、もしくは問題のあるフロー上の原因を分析し、改善策を発表しました。

また、財務分野の講義が本格的にスタートしました。苦手意識を持っている研修生もありますが、財務が得意な研修生がフォローするなど研修生同士で支え合いながら粘り強く取り組んでいます。

今月は、「自社決算書・財務分析」をテーマとし、広報委員に感想を伺いました。

自社決算書・財務分析

自社の業界・業務プロセス分析の発表がありました。講堂での発表は2回目ですが、やはり発表は何回やっても緊張するものです。しかし、初めて全員の前で挨拶をした10月上旬の自分と比べると、少なからずレベルアップしているように感じます。これからも発表の場を大切にしながら自身のレベルアップにつなげていきたいと思います。

12月からは自社の財務分析が始まりました。私自身、数字が苦手な財務分野は不得意な領域です。しかし、私同様、財務分野を苦手な領域としている仲間も多くいることを知り、みんなで支えあって多くの学びを得ることができました。現状、財務知識を自分の力とすることができたわけではありません。ここから自分の力として習得していくために、日々の復習などに力を入れていきたいと思います。

【株式会社ユーワ 伊東諒介】

自社決算書・財務分析が始まりました。ヒアリングや講義で作成した分析シートを活用することで自社の現状と今後、向かうべき方向性が少し明確になりました。また分析シートでは主に「安全性」、「収益性」、「創造性」、「循環性」、「成長性」の観点からそれぞれ自社の状況を視覚化することができました。したがって、今後は発表日までに「経営分析報告書」等の作成物を活用して自社の現状と方向性をさらに具体化し発表できるよう備えたいと思います。

【(有)奥州秋保温泉蘭亭 菅原久統】

今月から財務に関する講義が開始しました。財務を学ぶことを目的にしている受講生もいるくらい経営と財務は切り離せないものであります。講義の一環として自社の財務分析を行うのですが、将来自分が承継する会社の本当の姿を目の当たりにすることになり、これまでの分析で何となく感じていた自社の現状を数値という事実で突き付けられました。しかし、私たちはこの事実を受け止め現状を把握し、将来どうしていくのかの指標にしなければなりません。今までの経営結果であり、今後の経営土台である。私はそんな印象を財務から感じました。

【(株)市金工業社 川口耕一郎】



◆ 第46期経営後継者研修 受講申込を受付中です！ 【第一次募集の締切：2025年3月31日（月）】

東京校では、2025年10月1日（水）開講、第46期生の申込を受け付けています。

定員になり次第、募集を締め切ります。

ご受講を検討されている方は、お早めにお申し込みください。

[第46期経営後継者研修 お申込み方法](#)

**◆ 経営後継者研修の資料請求・お問い合わせについて**

研修の詳しい資料を送付いたしますので、希望される方は、以下のフォームから申請してください。

また、研修や施設をご見学いただけます。（事前予約必要）

ご不明な点がございましたら、お気軽にお問合せください。

[経営後継者研修 資料請求・お問い合わせ](#)

**◆ 中小企業経営者・後継者のための事業承継セミナー 参加申込を受付中です！**

3月14日（金）に「中小企業経営者・後継者のための事業承継セミナー」を開催いたします。

参加費無料、オンライン参加も可能です。

詳しくはこちら↓

[【無料】事業承継セミナー「中小企業診断士・税理士のダブルライセンスの講師が語る 事業承継を成功に導くために押さえるべきポイント！」 | 中小企業大学校 | 独立行政法人 中小企業基盤整備機構](#)

