

発行:経営後継者研修事務局協力:第43期生広報委員会第43004号2023年1月13日

## 経営後継者研修だより

12月のトピック 自社業界・業務プロセス分析の成果を発表し、自社の財務分析に取り組みました。

12月13日(火)は、11月から取り組んでいた自社業界・業務プロセス分析の成果発表を行いました。本分析では、自社の経営者や従業員へのヒアリング、現場観察等を通じて調査をします。そして、自社がどのフローで強み・価値を生み出しているのか、もしくは問題のあるフロー上の原因を分析し、改善策を発表しました。

また、財務分野の講義が本格的にスタートしました。苦手意識を持っている研修生もおりますが、財務が得意な研修生がフォローするなど研修生同士で支え合いながら粘り強く取組んでいます。

12月の後継者研修について、広報委員さんに感想を伺いました。

## 自社決算書・財務分析

自社財務分析の授業が始まりました。会計に関する知識がなく、最も苦手とする分野なので、真剣に学んでおりますが、理解に時間がかかり苦戦しています。初歩的な質問でも、丁寧に解説してくださる講師の方々に感謝の日々です。しかしながら、自社の財務状況を把握できずして、持続的な経営はできないので、研修が終わるころには「財務は任せてください!」と自信を持って言えるような強い気持ちで取り組んでおります。【株式会社加藤工業 加藤貴巳】

今月は、財務分析に関する講義が中心でした。簿記の分野から自己資本比率などの具体的な指標まで、 決算書から情報を読みといていくうえで必要な知識を学びました。決算書は奥まで結果であり、出てきた 数字の背景にはどんなストーリーが隠されているか。それを読み解いていくことが重要であると気づくこ とができました。自社分析に活かし、自分の引き出しとして腹落ちさせていこうと思います。【株式会社 桜井製作所 櫻井貴史】

## 12 月を振り返って

12月は主に自社決算書・財務について学びました。財務についての経験が薄く、私を含めみんなで悪戦苦闘の毎日を過ごした印象です。しかし、自治会の勉強会や得意な研修生のフォローもあり1月の発表は全体的に素晴らしいものになると信じています。

また、12月調査日・年末休みに入り研修生に会えない日々が続きました。少し寂しさを感じたとともにまた年始に集まれることを楽しみにしています。【ホクト株式会社 廣田光祐】



自社業界・業務プロセス分析発表の様子です。



財務分野の講義、教え合いながら真剣に取り組みました。

## INFORMATION 東京校 企業研修課からのお知らせ

第 44 期経営後継者研修 第一次募集の締め切りは、2023 年 3 月 31 日(金)です。

定員になり次第、募集を締め切ります。ご受講を検討されている方は、お早めにお申し込みください。