

# 経営後継者研修だより

12月のトピック 自社決算書、財務分析を行いました。

12月から財務分野の講義が本格的にスタートしました。財務分野は経営後継者研修で最も時間をかけて取組めます。決算書の読み方や簿記からスタートし、最終的には自社の利益・資金計画を自力で立案できるよう段階的・体系的に学びます。初学者が多く最初は悪戦苦闘の様子でしたが、研修生同士で教え合うなど粘り強く取組んでいます。今月も広報委員に講義の感想を書いていただきました。

## 自社決算書財務分析

自社決算書・財務分析を通し、会計の原則通りに分析するだけでは、会社の実態に近づけないと知りました。自社は多角化をしていて、経常利益に対し、各部門が貢献している割合を求めました。ところが「営業利益=売上総利益-販管費」に従うと、自社の主力事業が赤字になる。実は、販管費に別事業の経費が含まれていて、各事業の営業利益を修正する必要があったのです。常に目標に近づけるよう、考え続けることが重要だと知りました。【長門小野田レミコン株式会社 中原一樹】

## 自社決算書財務分析

自社の決算書5期分をしっかりと読み、カテゴリーごとに分析したのは初めての経験でとても新鮮でした。また授業やゼミでは細かな数値の分析よりも、なぜこのような数値になったのかという原因が大事であるという事を先生方から教えていただきました。財務を通して外部・内部からの影響を探り、自社は財務的にどのような事柄に影響されやすいのか、また今後の自社の取るべき方向を見定める足掛かりになればと思います。【コトブキテクレックス株式会社 松本麟】



講義の様子



決算書の分析に取り組んでいます。

## INFORMATION 東京校 企業研修課からのお知らせ

第42期経営後継者研修 第一次募集の締め切りは、3月31日（水曜）です。

定員になり次第、募集を締め切ります。ご受講を検討されている方は、お早めにお申し込みください。

◆経営者・後継者のための事業承継セミナーのご案内（1/20（水）東京校・オンライン開催）  
経営後継者研修の受講をご検討されている方のご参加をお待ちしております。[詳細はこちら](#)