

研修ガイド 2025

独立行政法人 中小企業基盤整備機構 中小企業支援
中小企業大学校 担当者等研修

TRAINING GUIDE BOOK 2025



北海道本部 (旭川校)
東北本部 (仙台校)
関東本部 (三条校)
関東本部 (東京校)
中部本部 (瀬戸校)
近畿本部 (関西校)
中国本部 (広島校)
九州本部 (九州校)
九州本部 (人吉校)
人材支援部 (web校)

受講申込手続き方法等

受講申込から受講終了までの流れ	5
web申込案内	6
受講申込・受講に係るQ & A	7
受講料等の助成金制度のご案内	9
研修受講の「道標」	10

2025年度中小企業支援担当者等研修及び自主研修のご案内

中小企業支援担当者等の研修体系	18
中小企業診断士の理論政策研修について	21
税務・財務診断、経営診断基礎について	25
(各地域本部・校別研修コース)	
北海道本部 (中小企業大学校旭川校)	27
東北本部 (中小企業大学校仙台校)	37
関東本部 (中小企業大学校三条校)	43
関東本部 (中小企業大学校東京校)	49
中部本部 (中小企業大学校瀬戸校)	77
近畿本部 (中小企業大学校関西校)	83
中国本部 (中小企業大学校広島校)	95
九州本部 (中小企業大学校九州校)	103
九州本部 (中小企業大学校人吉校)	109
人材支援部 (中小企業大学校web校・専門研修)	115
人材支援部 (中小企業大学校web校・基礎研修)	145

研修施設・宿泊施設・交通等のご案内

各地域本部・各大学校	151
------------	-----

はじめに

本研修ガイドは、令和7年度（2025年度）に中小企業大学校が実施する「中小企業支援担当者等研修」についてとりまとめたものです。

同研修は、中小企業・小規模事業者の支援に携わる方々が効果的な支援を推進するための「共通認識の上に立った共通基盤を作る」ことを目的として実施しているものです。

「中小企業支援担当者等研修」は、研修体系（P18～19）等にも記載のとおり、職務経験年数等のレベルに応じて受講いただけるよう構成されています。また、研修の企画策定にあたっては、効果的な中小企業・小規模事業者の支援を推進していただくために、例えば政府の成長戦略や働き方改革の推進、小規模基本法、中小企業等経営強化法などといった、近時の施策・法令等の動向等も勘案しています。

なお、中小企業大学校 web 校が WEBeE Campus で開講する「中小企業支援担当者等研修」（オンライン開催）についても、併せてご案内します。いずれも職場から受講できるスタイルの研修を実施しておりますので、ぜひご活用下さい。これら研修の基本的な概要については、以下のとおりです。（※なお本研修ガイド掲載の研修コースの一部は、別に実施する「派遣希望調査」での受講希望人数により、増設や中止が発生する場合がありますので、予めご了承ください。）

1. 研修体系について

受講対象者の経験等に応じて、「3つのレベル」の研修を設定しています。

（1）基礎研修

新任者または職務経験1～5年程度の者を対象として「基本となる知識・理論・手法の修得」を目標とする。

（2）専門研修

中堅担当者または職務経験5年程度以上の者を対象として「専門知識・実践力・分析力の修得」を目標とする。

（3）上級研修

管理者・プロジェクトマネージャーまたは職務経験10年程度以上の者を対象として「専門知識・総合力・応用力の修得」を目標とする。

2. 小規模企業支援向け研修について

平成26年6月の小規模基本法の制定及び小規模支援法の一部改正に伴い、研修体系（P18～19）において小規模企業支援向けに該当するコースを明示しています。

3. 中小企業診断士養成課程の実施（中小企業大学校東京校のみ）

中小企業診断士第1次試験に合格した者を対象に年2回開講（3月・9月）します。（実施期間：概ね6ヶ月間）当養成課程では、地域・社会の発展に積極的に貢献する意欲を持ち、厳しい経営環境に直面する中小企業の支援を担いえる人材を中小企業診断士として養成することを目的としており、修了者には中小企業診断士の登録資格が付与されます。

また、当養成課程及び登録養成課程のインストラクターの指導能力・スキル等の向上を図るインストラクター研修を実施します。（注：当研修は、原則として一般応募は受け付けておりません。）なお、中小企業診断士更新登録のための「新たな知識の補充」の要件に該当する「理論政策研修」は各大学校において実施いたします。

4. その他（自主研修の実施）

一部の大学校において、「地域金融機関職員研修」のほか、「オーダーメイド型研修」を独自に実施します。詳細は、各大学校あてお問い合わせください。

5. 受講対象機関・対象者

- （１）中小企業支援法第３条第１項第４号の中小企業支援担当者及び独立行政法人中小企業基盤整備機構の産業基盤整備業務を除く業務に係る業務運営、財務及び人事管理に関する省令第１５条で定める法人の役職員
- （２）中小企業等経営強化法第３１条第２項に規定する認定経営革新等支援機関であって、（１）の中小企業支援担当者等と同程度以上の職位又は職務経験を有する方

対象機関・対象者
国及び地方公共団体の役職員
中小企業支援法第７条第１項に規定する法人の役職員
以下の中小企業関係団体の役職員
① 商工会議所及び日本商工会議所
② 商工会及び都道府県商工会連合会並びに全国商工会連合会
③ 都道府県中小企業団体中央会及び全国中小企業団体中央会
④ 都道府県等信用保証協会及び全国信用保証協会連合会
⑤ 全国中小企業振興機関協会 等
認定経営革新等支援機関の役職員
地域金融機関の役職員

（※）機関によって受講対象コースが異なりますので、詳細は各コースの受講対象者等でご確認ください。

《参考：大学校の組織名称について》

中小企業大学校は、(独)中小企業基盤整備機構の各地域本部の組織として事業運営を行っており、組織名称は次のとおりです。

校 名	組 織 名 称
旭 川 校	(独)中小企業基盤整備機構 北海道本部 中小企業大学校旭川校
仙 台 校	〃 東北本部 中小企業大学校仙台校
三 条 校	〃 関東本部 中小企業大学校三条校
東 京 校	〃 関東本部 中小企業大学校東京校
瀬 戸 校	〃 中部本部 中小企業大学校瀬戸校
関 西 校	〃 近畿本部 中小企業大学校関西校
広 島 校	〃 中国本部 中小企業大学校広島校
九 州 校	〃 九州本部 中小企業大学校九州校
人 吉 校	〃 九州本部 中小企業大学校人吉校
w e b 校	〃 人材支援部 中小企業大学校 web 校

【受講申込手続き方法等】

- ・受講申込から受講終了までの流れ
- ・WEB 申込のご案内
- ・お申込・受講に係るQ & A
- ・受講料等の助成金制度のご案内
- ・研修受講の「道標」

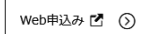
受講申込から受講終了までの流れ

*受講申込方法及び受講申込から受講終了までの流れは、各大学校によって、異なる場合があります。
受講申込後の手続き等につきましては、各大学校からご案内いたします。

①受講のお申込み

受講申込は web 申込にてお申込みください。詳しくは各校 HP の研修一覧ページをご確認ください。

方法各校 HP から「中小企業支援担当者向け研修へ」を選択し、受講申込みの項目の



ボタンからお申込みください。

申込手続きに関するお問い合わせは、「**申込受付センター**」で承ります。

連絡先(平日 9:30~18:00)

電話 03-5422-1161

メール jm-kenshu@smrj.go.jp

※申込みの際に、WEB 企業 ID 登録を行うことで、機関情報などが自動で入力され、次回以降のお申込みが簡単になります。

申込受付開始日

研修開講日の属する月の 3 か月前の第一営業日午前 9 時 30 分から受講申込を受け付けます。

(4 月~7 月の研修は 4 月 1 日受付開始)。それ以前の申込には対応できかねますので、ご了承ください。

開講日	受付開始日	開講日	受付開始日
4 月~6 月	4 月 1 日 (火)	11 月	8 月 1 日 (金)
7 月	4 月 1 日 (火)	12 月	9 月 1 日 (月)
8 月	5 月 1 日 (木)	1 月	10 月 1 日 (水)
9 月	6 月 2 日 (月)	2 月	11 月 4 日 (火)
10 月	7 月 1 日 (火)	3 月	12 月 1 日 (月)

※「派遣希望調査」にご回答されていても、別途受講申込の手続きが必要です。申込手続きをされていない場合、受講はできませんのでご注意ください。

※ 基礎研修以外の研修については「派遣希望調査」に回答されていても、原則申込受付順となり、受入可能人数に達し次第、締切りとさせていただきます。

申込者が定員に達した場合「キャンセル待ち」をしていただくか、受講をお断りすることがございますので早めのお申込手続きをお勧めいたします。

②各大学校よりご連絡

概ね開講日の約 1~2 ヶ月前に「受講決定通知書兼受講料請求書」等の資料を郵送またはメールします。

コース名・受講者氏名・受講料・振込期限をご確認ください。

③受講料のお振込み

振込期限までに、受講料をお振込みください。

※ 振込先は、各大学校からご案内します。

※ 振込手数料はご負担ください。

※ 振込みは原則派遣機関名でお願いします。

※ 寮の宿泊費については入寮の際にお支払いいただきます。

<受講辞退の場合>

やむを得ない事情で受講できなくなった場合は、速やかにご連絡ください。

当機構規定に基づき、受講辞退の申出の時期によって、受講料を右記のとおり返還いたします。

受講辞退の申出の時期	返還金額
開講日 1ヶ月前まで	全額返還
開講日の前日まで	受講料×80/100
開講日以降	返還なし

④研修を受講

当日は、大学校が指定するものをご持参の上、指定時間までにお越しください。必要物については、受講者の方へ文書またはメールにてご連絡いたします。

⑤受講終了

全日程の 9 割以上の出席で、修了証書を交付いたします。

インターネットで簡単にお申し込みいただけます！ 中小企業大学の研修は、web申込みにてお申し込みください。 申し込み手続きに関するお問い合わせは申込受付センターまで 03-5422-1161（平日9：30～18：00） jm-kenshu@smrj.go.jp

※「中小企業診断士養成課程」についてはweb申込みではなく、郵送申込みのみの受付となります。予めご了承ください。

①受講したい研修が決まったら、
中小企業大学のホームページにアクセス

【中小企業大学ホームページ】

<https://www.smrj.go.jp/institute/index.html>

中小企業大学

検索

②各大学のトップページ下部

「中小企業支援担当者向け研修へ」をクリックします。

支援担当者向け研修

中小企業支援担当者向け研修へ

中小企業経営改善計画策定支援研修
(実践研修)へ

利用者の声

利用者の声へ

③「Web申込みへ」をクリックして、受講申込みの
ページを開き、ご希望の研修コース及び必要事項
を入力してください。

中小企業支援担当者向け研修

「中小企業支援担当者向け研修」は、都道府県、支援センター等の担当者、商工会議所、商工会、中小企業団体中央会、信用保証協会等の支援機関の担当者等の方を対象として、中小企業支援に関わる者が業務の効率化・合理化に対応し、効果的な中小企業支援を推進するための「共通認識の上立った共通基盤を作る」ことを目的として実施しています。

・中小企業支援担当者研修ガイド2023 (PDF:7.9 MB)

受講申込

Web申込みにてお申込みください。

Web申込みへ

受講申込み

ご希望の研修コースをお選びください

コース名

以下、必要事項をご記入ください

会社名

フリガナ

代表者氏名

代表者氏名フリガナ

所在地

電話番号

FAX

メールアドレス

パスワード

パスワード確認

申込ボタン

④受講申込み画面に必要事項を入力後「確認画面へ」
をクリックします。

確認画面へ

内容をご確認の上、問題なければ下にスクロールし
「申込み実行」をクリックします。

申込み実行

お申込み処理完了後、事務連絡担当者宛て確認メール
が送信されますので、内容をご確認ください。

※確認メールが届かない場合は、
お手数ですがメールにてご連絡ください。

WEB企業IDについて

受講申込みのページ「事務連絡担当者」の欄にある
「WEB企業IDの登録」で「可」を選択すると、WEB
企業IDの登録を行います。事務連絡担当者メールアドレス宛に届くメールのURLからパスワードを設定しま
す。

申込み方法の詳細は、受講申込のページ中ほどの
「WEB申込み手順書」をご確認ください。

Web申込み手順書

リンクをクリックすることで、申込方法の詳細が
確認できます。

中小企業大学『オンライン受講申し込み』手続方法について

中小企業大学のWeb申込みの手続方法についてご案内しております。

1. 「Web申込み」から申込をする
2. Web企業IDでログインをする
・パスワードを設定・変更する
・Web企業IDを変更する
3. Web企業IDについて

【お問い合わせ】

受講申込・受講に係るQ & A

<受講申込について>

Q1:いつから申込みができますか。

A1:研修開講日の属する月の3か月前の第一営業日から受講申込を受け付けます(4月～7月開講の研修は4月1日受付開始)。受付開始日の申込開始時間は午前9時30分になります。それ以前の申込には対応できかねますので、ご了承ください。

なお、受講申込にあたりご不明な点がございました場合は、下記「申込受付センター」までお問い合わせください。

連絡先 電話 03-5422-1161 (平日9:30～18:00)

メール jm-kenshu@smrj.go.jp

Q2:かなり先の研修でも申込みできますか。

A2:受講申込の受付開始は研修開講日の属する月の3か月前の第一営業日となります。

先着順での受け付けとなりますため、お早めにお申込みください。

Q3:オンライン申込後、確認メールが届きません。受け付けされていますか。

A3:事務連絡担当者のメールアドレスに、確認メールを送信しておりますので、ご使用のメールサービスの迷惑メール等に振り分けられていないかご確認の上、恐れ入りますがメールにてお問い合わせください。

Q4:派遣希望調査に回答しましたが、その後連絡がありません。受け付けされていますか。

A4:派遣希望調査によるご回答は、受講申込を確約するものではありません。別途、受講申込が必要です。本研修ガイド5ページに掲載の「受講申込から受講終了までの流れ」をご確認の上、各大学校へお申し込みください。
なお、基礎研修以外の研修については原則先着順にて受付となりますのでご注意ください。(受入可能人数に達し次第、締切りとさせていただきます。)

Q5:希望するコースの申込締切日を過ぎてしまいましたが、受け付けてもらえますか。

A5:定員に達していない場合は、申込締切日を過ぎても受け付けできる場合もありますので、各大学校にご連絡ください。概ね開講日の1か月前～2か月前を締切日としております。

Q6:受講を申込みましたが、やむを得ない事情で受講ができなくなりました。辞退の手続きはどうすればよいですか。

A6:速やかに各大学校までご連絡ください。受講料を既にお支払いいただいているときは、開講日までの期間に応じて受講料を返還いたします。返還の割合については、5ページに掲載しています「受講申込から受講終了までの流れ」の〈受講辞退の場合〉をご参照ください。

Q7:災害やコロナウイルス感染症等の影響によって、研修が延期や中止となる場合がありますか？また、その際、連絡等はいただけますか？

A7:急遽、研修の開催が延期や中止となる場合がございます。お申込みいただいた方へは、お申込みいただいた際に入力いただいた事務連絡担当者にご連絡いたします。

<交通・施設・宿泊施設について> ※web 校で受講される方は本項目は対象外です。

Q8:通学ではなく、宿泊を希望したいのですが可能ですか。

A8:研修の実施場所が中小企業大学校の場合(関西校、九州校を除く)は、宿泊施設(個室)をご利用いただくことが可能です。各大学校によって異なりますが、1泊あたり、概ね1,800円～3,000円程度でご利用いただけます。希望される方は、受講申込と併せて入寮をお申込みください。

Q9:大学校で食事はできますか。

A9:研修の実施場所が中小企業大学校の場合(関西校、九州校を除く)は、校内の食堂をご利用いただくことが可能です。原則として、研修実施日は営業しておりますが、土日、祝祭日は営業していない場合がありますのでご注意ください。

Q10:車で行くことはできますか。

A10:研修の実施場所が東京校、関西校、九州校および地域本部キャンパスの場合、受講者用の駐車・駐輪設備はありませんので、電車・バス等の公共交通機関をご利用ください。その他の各大学校には、受講者用の駐車設備がございますので、車で通学していただくことも可能です。

Q11:インターネットは利用できますか。

A11:各大学校ではインターネット環境を整えております。各学校によってご利用いただける環境が異なりますので、詳細につきまして、受講される各大学校までお問い合わせください。

Q12:研修実施地が大学校の時、宿泊施設に入寮する予定ですが、事前に荷物を送付することは可能ですか。

A12:可能です。入寮される方の氏名と研修コース名を記載の上、送付いただければ寮フロントでお預かりいたします。

<受講に関すること>

Q13:研修に参加するときはどんな服装で行けばいいですか。

A13:講義に集中できるよう、リラックスできる服装で結構です。スラックスにシャツという方が多いようです。ただし、ハーフパンツ、サンダル等での受講はご遠慮ください。

Q14:研修期間の途中で、やむを得ない事情により受講できなくなりました。代理の人が受講できますか。

A14:できません。

Q15:中小企業診断士の更新登録のために受講を考えていますが、どのコースがよいですか。

A15:コースの詳細ページに、理論政策研修の対象コースを記載していますので、お選びの際の参考にご覧ください。(理論政策研修については、いずれも理論政策1回となっております)。

なお、中小企業診断士の更新登録のためには、登録の有効期間(5年)の間に、「専門知識の補充」(要件5回以上)及び「実務の従事」(要件:30ポイント以上)の2つの要件を両方とも満たす必要があります。(平成18年4月1日以降)

詳細につきましては、中小企業庁ホームページ等をご覧ください。

中小企業庁 URL <https://www.chusho.meti.go.jp/shindanshi/index.html>

<受講料等の助成金制度のご案内>

人材開発支援助成金制度

厚生労働省が所管する本助成金制度は、事業主が、その雇用する労働者に対して、職業訓練の実施、自発的な職業能力開発の支援を推進した場合に、その訓練等に要した経費及び訓練実施時間中の賃金の一部などを助成する制度です。

助成金の種類、助成の要件・内容、申請手続き等の本助成金制度に関するお問い合わせは、各都道府県労働局までお願い申し上げます。

～研修受講の効果を高めるための組織内での取り組み～

研修受講の効果を高めるためには、組織内での取り組みが重要です。受講者が研修に対して意欲的に取り組むよう、研修の目的や上司からの期待などを明確に伝え、必要性を理解してもらうことが効果的です。また、研修で得た学びや気づきを支援現場で実践する「研修転移」を促進することが必要であり、上司や同僚など、組織全体によるサポート体制を整えることが求められます。

本コラムでは、研修効果を高めるための受講前後での取り組みについて、受講者や上司の役割を明確にした「アクター別チェックリスト」を紹介します。是非、このチェックリストを活用して研修で習得した知識・スキルを支援の現場で実践してください。

受講前に取り組むこと

◆受講前に要チェック！アクター別チェックリスト

研修受講前に以下のチェックリストを確認し、必要な行動を行いましょう。

受講者の上司の皆さまへ

受講前に、受講者と面談の場を設け、以下の点を伝えましょう。

☐ 研修の趣旨と背景及び受講者への組織の期待

組織の現状と課題を踏まえた上で、受講者に研修で学んでもらいたいこと、組織から期待されていることを伝えましょう。

☐ 研修受講に対する上司からの期待

上司としての期待を明確に伝えましょう。

☐ 職場の協力体制の整備

不在期間の業務分担変更など、職場全体の協力体制を整えられるよう配慮し、受講者に安心して研修に専念してもらうよう伝えましょう。

☐ 研修での学びや気づきの活かし方

研修で得た学びや気づきが重要であることを受講者に伝え、学びや気づきを活かす取組みを応援する姿勢を示しましょう。

☐ グループワークへの積極的な参加

受講者に対し、グループワークでは積極的に発言を行うとともに、他者の発言から自身の視点や考えるところとの違いを学びとるように促しましょう。

☐ 報告・発表機会の提供

受講者に対し、職場で報告・発表することにより、研修での学びや気づきが深まり、職場で共有することで実践の協力が得られていくことを伝えましょう。

受講者の皆さまへ

受講前に、上司との面談を行い、以下の点を整理しましょう。

- ☐ **自分の長所と改善点**
自分の強みと改善したい点を明確にしましょう。
- ☐ **研修の趣旨と背景及び組織・上司の期待**
研修の趣旨や背景、組織や上司の期待をどう受け止めたかを整理しましょう。
- ☐ **研修と自身の仕事との関連性**
研修テーマから類推して、自分の仕事との関連性を考えてみましょう。
- ☐ **仕事上の問題点の解決**
研修が支援先の問題解決にどう役立ちそうかを検討しましょう。
- ☐ **研修受講の意義**
研修が自分の成長にとって、どのような意味があるか考えましょう。

受講後に取り組むこと

◆受講後(直後)に要チェック！アクター別チェックリスト

研修受講後(直後)に以下のチェックリストを確認し、必要な行動を行いましょう。

受講者の上司の皆さまへ

受講後に、受講者に以下の点をヒアリングし、意見交換を行いましょう。

- ☐ **研修で得た学び・気づき**
研修で得た学びや気づきは何かを確認しましょう。
- ☐ **変化・成長の実感**
研修に参加したことで、自分自身にどのような変化や成長を感じたかを聞き、併せてフィードバックも行いましょう。
- ☐ **現場での活用方法**
研修で得た学びや気づきを、どのように支援現場で活かしていけそうかを話し合いましょう。
- ☐ **実行度の評価指標**
研修で得た学びや気づきの実行度合いについて、評価するにはどのような指標を設定できるか話し合いましょう
(研修で行動計画を策定した場合は、その進捗目標や成果など)。
- ☐ **報告・発表の計画**
研修での学びや気づきを、いつ、どのように職場で報告・発表していくかを計画しましょう。

受講者の「実践してみよう」という自己効力感を高めるために、以下のような声掛けを行いましょう。

- ☐ **期待の表明**
研修で得た学びや気づきが職場で活かされることを期待していると伝えましょう。
- ☐ **共有の奨励**
研修で得た学びや気づきを、ぜひ職場の仲間に共有してほしいと伝えましょう。
- ☐ **実行の奨励**
研修での学びや気づきを、ぜひ職場で実行してほしいと伝えましょう。

受講者の皆さまへ

受講後に、以下の点について上司と意見交換を行いましょう。

☐ 研修で得た学び・気づき

研修で得た学びや気づきは何かを話し合いましょう。

☐ 変化・成長の実感

研修を受講したことで、自分自身にどのような変化や成長を感じたかを共有しましょう。

☐ 現場での活用方法

研修で得た学びや気づきを、どのように支援現場で活かしていけそうかを検討しましょう。

☐ 実行度合いの評価指標

研修で得た学びや気づきの実行度合いについて、評価する指標を設定できるか考えましょう（研修で行動計画を策定した場合は、その進捗目標や成果など）。

☐ 報告・発表の計画

研修で得た学びや気づきを、いつ、どのように職場で報告・発表していくかを計画しましょう。

◆受講後(一定期間ごと)に要チェック！アクター別チェックリスト

研修受講後(1 ヶ月後・3ヶ月後・半年後ごと)に以下のチェックリストを確認し、必要な行動を行いましょう。

受講者の上司の皆さまへ

小さなことから実践(挑戦)できるよう、研修受講後(1 ヶ月後・3ヶ月後・半年後ごと)に、受講者に以下の点をヒアリングし、意見交換を行いましょう。

☐ 学び・気づきの実行状況

月日を経過して、学びや気づきの実践で、継続していること、中断してしまったことは何か、実践するなかで、新たな学びや気づきがあったかなどを確認しましょう。

—実行できている場合—

☐ 具体的な実行内容

具体的にどのようなことを実行できているか、確認しましょう（研修で行動計画を策定した場合は、その進捗状況などを確認しましょう）。

☐ 具体的な成果

具体的にどのような成果が出ているか、確認しましょう（研修で行動計画を策定した場合は、目標達成状況等を確認しましょう）。目に見える成果だけでなく、仕事の進め方の工夫、周囲の人への働きかけの工夫、仕事の捉え方や考え方に関する工夫などの目に見えない成果や小さな成果にも目を向け確認し、承認のフィードバックをしましょう。

☐ 変化・成長の実感

どのような自分自身の変化・成長を感じているか、今後、どのようなことに取り組んでいきたいと考えているかを聞きましょう（上司が感じた変化・成長も伝えましょう）。

—実行できていない場合—

☐ 実行にあたっての阻害要因

実行にあたり、何か妨げになっていることがないか、状況を確認しましょう。

☐ 阻害要因への対応策

発生している事象に対して、どのような対応策が考えられるか、一緒に検討しましょう。

受講者の同僚などにも、以下の点をヒアリングし、意見交換を行いましょう。

☐ **変化・成長の確認**

受講者は研修前後でどのような変化があったと感じ取れましたか？

☐ **実行度の確認**

受講者は研修で得た学びや気づきの実践をどのように受け止めましたか？

受講者の皆さまへ

研修後(1ヶ月後・3ヶ月後・半年後など一定期間ごと)に、上司と以下の点で意見交換を行いましょう。

☐ **学び・気づきの実行状況**

学びや気づきの実践で、やり切れたこと、継続していること、中断してしまったことは何か、実践するなかで、新たな学びや気づきがあったかなど、自分自身を改めて振り返り、伝えましょう。

—実行できている場合—

☐ **具体的な実行内容**

具体的にどのようなことが実行できているか、内容を整理し、上司に伝えましょう(研修で行動計画を策定した場合は、その進捗状況など)。

☐ **具体的な成果**

具体的にどのような成果がでているか、改めて確認し、上司に伝えましょう(研修で行動計画を策定した場合は、目標達成状況など)。また、目に見える成果だけでなく、仕事の進め方の工夫、周囲の人への働きかけの工夫、仕事の捉え方や考え方に関する工夫など小さなことでも積極的に上司に伝えていきましょう。

☐ **変化・成長の実感**

実行したことにより、自分自身に対してどのような変化・成長を感じているか、今後、どのようなことに取り組んでいきたいと考えているか、上司に伝えましょう(上司が感じた変化・成長も確認しましょう)。

—実行できていない場合—

☐ **実行にあたっての阻害要因**

実行にあたり、阻害要因になっていることを上司に伝え、意見交換しましょう。

☐ **阻害要因への対応策**

発生している事象に対して、どのような対応策が考えられますか、上司に相談してみましょう。

**2025 年度
中小企業支援担当者等研修及び
自主研修のご案内**

**2025 年度 中小企業大学校・
中小企業支援担当者等の研修体系
（レベル別・分野別）**

2025年度 中小企業支援担当者等の研修体系（レベル・分野別）

【中小企業支援担当者等研修】

レベル	基礎研修		専門研修		上級研修	
対 象	新任者又は職務経験1年～5年程度		中堅担当者又は職務経験5年程度以上		管理者・プロジェクトマネージャー又は職務経験10年程度以上（より専門性の高い内容の研修を受けた方）	
ねらい	中小企業を支援する上で必要な基礎知識・理論・手法を修得		中小企業を支援する上で必要な専門知識ならびに実践力・分析力を修得		中小企業を支援する上で必要な専門知識ならびに総合力・応用力を修得	
到達目標のイメージ	【基礎知識修得】		【実践力養成（専門知識修得）】		【実践力養成（コーディネート力修得）】	
	・支援担当者として活動するために不可欠な基礎知識を修得 ・支援機関ごとの特性に応じてコースを設定		・支援担当者が、自らの知識を駆使して経営支援・課題解決を実践 ・専門領域ごとにコースを設定		・支援担当者による一時対応を経て、専門機関・専門家とのコーディネート円滑に行い総合的に展開 ・専門領域ごとにコースを設定	
分野	コース名	頁	コース名	頁	コース名	頁
企業経営・経営戦略	経営診断基礎（商業コース）【旭川校】	29	経営指導員の支援事例から学ぶ！経営支援の進め方【仙台校】	41	ベテラン支援担当者のためのOJT能力向上研修【関西校】	92
	経営診断基礎（商業コース）【仙台校】	39	小規模企業支援能力向上研修（1）【東京校】	60		
	経営診断基礎（商業コース）【三条校】	45	小規模企業支援能力向上研修（2）【東京校】	60		
	経営診断基礎（商業コース）（1）【東京校】	56	ビジネスプラン策定の実践術【東京校】	64		
	経営診断基礎（商業コース）（2）【東京校】	57	付加価値向上を導くブランディング支援の進め方【東京校】	65		
	経営診断基礎（ものづくりコース）【東京校】	57	顧客に愛される高収益な会社づくりの支援【東京校】	66		
	経営診断基礎（商業コース）【瀬戸校】	79	小規模企業の目利き力アップ（ものづくり）【東京校】	70		
	経営診断基礎（商業コース）【関西校】	85	小規模企業の目利き力アップ（商業）【東京校】	70		
	経営診断基礎（商業コース）（1）【広島校】	98	経営革新計画の策定支援【東京校】	73		
	経営診断基礎（商業コース）（2）【広島校】	98	事業再構築支援の進め方【東京校】	73		
	経営診断基礎（商業コース）【九州校】	105	ビジネスプラン策定の実践術【関西校】	88		
	経営診断基礎（商業コース）【人吉校】	111	SDGsを活用した経営支援の進め方【関西校】	89		
人事・労務	経営診断基礎（商業コース）【web校eラーニング】	148	傾聴力向上研修【関西校】	91		
			支援事例から学ぶ！伴走型小規模事業者支援の進め方【九州校】	107		
			成果の出る伴走型小規模事業者支援の進め方【人吉校】	112		
			飲食業の経営改善支援の進め方【web校】	120		
			中小企業が取り組む知財経営の考え方と支援の進め方【web校】	120		
			カーボンニュートラル戦略の支援（基本編）【web校】	121		
			カーボンニュートラル戦略の支援（実践編）【web校】	121		
			逆風を超えよう！中小企業の未来を拓く価格転嫁戦略【web校】	122		
			人事労務リスクマネジメントの進め方【旭川校】	32		
			労務リスク管理支援の進め方【東京校】	68		
			中小企業の「人手不足対策」支援の進め方【関西校】	89		
			小規模事業者のための労務管理支援の進め方【web校】	122		
財務・会計・税務			人材確保と定着率向上に向けた支援の進め方【web校】	123		
	税務・財務診断【旭川校】	29	税務相談対応力向上研修（法人税）【旭川校】	31		
	税務・財務診断【仙台校】	39	税務相談対応力向上研修（所得税）【旭川校】	33		
	税務・財務診断【三条校】	45	事業継続のための資金繰り支援【旭川校】	34		
	税務・財務診断（1）【東京校】	55	経営支援に活かす税務対応Ⅰ～法人税～【東京校】	62		
	税務・財務診断（2）【東京校】	55	経営支援に活かす税務対応Ⅱ～所得税～【東京校】	62		
	税務・財務診断（3）【東京校】	56	CF経営と利益・資金計画策定支援【東京校】	65		
	税務・財務診断【瀬戸校】	79	経営者に寄り添う事業継続と資金繰り支援【東京校】	71		
	税務・財務診断【関西校】	85	事業者に寄り添う事業継続と資金繰り支援【瀬戸校】	81		
	税務・財務診断（1）【広島校】	97	資金繰り相談への対応実務【関西校】	86		
	税務・財務診断（2）【広島校】	97	経営改善支援に必要な財務の視点【広島校】	100		
	税務・財務診断【人吉校】	111	小規模事業支援に役立つ財務知識（基礎編）【web校】	124		
	税務・財務診断【web校eラーニング】	147	小規模事業支援に役立つ財務知識（事業承継編）【web校】	126		
マーケティング・営業力強化			小規模事業支援に役立つ財務知識（資金繰り編）【web校】	127		
			販路拡大のためのメディア戦略支援【旭川校】	30	メディアミックスとAIを活用した広報戦略の進め方【東京校】	76
			新商品開発支援の進め方【旭川校】	31		
			小規模事業者のWebマーケティング支援【旭川校】	34		
			実践的マーケティング構築支援の進め方【東京校】	61		
			販路拡大のためのメディア戦略支援【東京校】	63		
			販路開拓・展示会商談会支援の進め方【東京校】	67		
			製造業の新市場への参入支援【東京校】	69		
			販路拡大のためのメディア戦略支援【瀬戸校】	80		
			販路拡大のためのメディア戦略支援【関西校】	87		
			販路拡大のためのメディア戦略支援【人吉校】	113		
			効果的な展示会・商談会支援の進め方【web校】	128		
			小規模企業のマーケティング支援【web校】	129		
			「モノ」から「コト」へ価値転換マーケティング！【web校】	129		
			新市場開拓支援の進め方【web校】	130		

※ 小は主に小規模企業向けの研修です。

レベル		基礎研修		専門研修		上級研修	
分野		コース名	頁	コース名	頁	コース名	頁
経営実務支援能力	相談・助言力			実践に役立つ小規模事業者に対する伴走型支援の進め方【三条校】 小	46		
				対話からはじめる伴走型支援の進め方【東京校】	59		
				伴走型支援のためのロジカルシンキング【東京校】	67		
				経営支援員向け事業者へのアプローチ術【東京校】	71		
				伴走型支援のためのロジカルシンキング【瀬戸校】	81		
				経営支援に役立つロジカルシンキング講座【関西校】	87		
				女性経営指導員のためのステップアップ講座【広島校】	99		
				相談対応力向上研修【九州校】 小	106		
				伴走型支援に役立つ相談対応力（女性限定）【web校】	130		
				伴走型支援に役立つ傾聴力と質問力【web校】	131		
				伴走型支援に役立つロジカルライティング【web校】	132		
				課題の見極めに必要な思考法とアプローチ法【web校】	133		
				自律に向けた企業・事業者の体質強化支援【web校】	134		
地域課題支援能力	商店街活性化・地域活性化	連携組織化（組合支援）の基礎（1）【東京校】	58	地域活性化のための企業連携支援の進め方【東京校】	68		
		連携組織化（組合支援）の基礎（2）【東京校】	58	成功事例から学ぶ商店街の活性化支援【東京校】	69		
				観光業支援の進め方【東京校】	72		
				地域活性化のための地域分析の考え方・進め方【東京校】	72		
				連携組織化（組合支援）の実務【東京校】	74		
				観光地域の「稼ぐ力」を強化する支援の進め方【関西校】	90		
				DXを活用した観光業支援の進め方【web校】	134		
				地域を巻き込んだ商店街活性化支援の進め方【web校】	135		
				相談事例から学ぶ観光業者支援のポイント【web校】	135		
政策課題支援能力	事業再生・事業承継			事業承継・廃業支援を見極めるポイント【旭川校】	32	円滑な事業承継・事業廃止の進め方【東京校】	74
				事業承継・廃業支援の進め方【仙台校】	40		
				事業承継支援の進め方【関西校】	90		
				事業承継支援の進め方【広島校】	100		
				円滑な事業承継・廃業支援の進め方【人吉校】	114		
				小規模・超小規模M&Aによる事業承継支援の考え方・進め方【web校】 小	137		
	事業継続・BCP			円滑な事業廃止支援の第一歩【web校】 小	137		
				BCP・事業継続力強化支援の進め方【旭川校】	35		
				事業継続力強化計画とBCP策定支援の進め方【東京校】	61		
				リスクに備えるBCP策定支援の実践法【瀬戸校】	82		
	IT活用・生産性向上	公設試験研究機関研究職員研修【東京校】	59	「事業継続力強化計画」策定支援の方法【web校】	136		
				『連携型』事業継続力強化計画策定支援の進め方【web校】	136		
				基本から学ぶ製造業の支援の進め方【旭川校】	33	DX強化支援の進め方（応用編）【東京校】	75
				中小企業のDX導入支援の進め方【旭川校】	35		
				IT化から始める小規模事業者へのDX支援の進め方【仙台校】 小	40		
				基本から学ぶ現場改善の進め方【三条校】	46		
				デジタル活用による営業・販路開拓支援の進め方【三条校】	47		
				販売促進のためのIT活用支援【東京校】 小	63		
				データを活用した支援の進め方【東京校】	64		
				DX導入支援の進め方（入門編）【東京校】 小	66		
	創業・第二創業			生成AI・経営データを活用した支援の進め方【瀬戸校】	80		
				ものづくり企業の見かたと支援の進め方【関西校】	86		
				データを活用した経営支援の進め方【関西校】	91		
				生産性向上に向けたDX支援の進め方【広島校】 小	99		
				販路開拓支援のためのIT活用支援【広島校】 小	101		
				中小企業のDX導入支援の進め方【九州校】	106		
				IT活用による生産性向上支援の進め方【人吉校】	112		
				webマーケティング支援の進め方【web校】	138		
				DXを活用した生産性向上支援の進め方【web校】	139		
				小規模事業者のIT導入支援の進め方【web校】 小	140		
				情報セキュリティ対策支援の進め方【web校】	141		
				ECを活用した販路開拓支援の進め方【web校】	142		
				経営支援における生成AI活用の着眼点（入門）【web校】	143		
				経営支援における生成AI活用の実践【web校】	143		
				創業支援の進め方【旭川校】	30	伴走型創業支援の進め方【東京校】	75
				事業を軌道に乗せる創業支援の進め方【仙台校】	41		
				創業・新規事業支援の進め方【関西校】 小	88		
				事業成功に導く創業支援の進め方【人吉校】	113		
				飲食業の新規創業支援の進め方【web校】	144		

※小は主に小規模企業向けの研修です。

【中小企業診断士養成課程、その他研修】

支援人材	コース名	実施校・本部	頁
中小企業診断士養成課程	中小企業診断士養成課程	関東本部(東京校)	52
	インストラクター研修(1)	関東本部(東京校)	54
	インストラクター研修(2)	関東本部(東京校)	54
中小企業診断士、認定経営革新等支援機関、その他専門家	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修	北海道本部(旭川校)	36
	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修	東北本部(仙台校)	42
	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修	関東本部(三条校)	47
	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修	関東本部(東京校)	76
	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修	中部本部(瀬戸校)	82
	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修	近畿本部(関西校)	92
	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修	中国本部(広島校)	101
	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修	九州本部(九州校)	107
	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修	九州本部(人吉校)	114
地域金融機関等	地域金融機関職員等研修	近畿本部(関西校)	92

中小企業診断士の理論政策研修について

「中小企業支援事業の実施に関する基準を定める省令」に基づき、2025年度に実施する中小企業診断士更新登録に係る理論政策研修は以下のとおりです。

【北海道本部中小企業大学校旭川校】

	レベル	コースコード	コース名	研修期間	日数	受講料(税込)	実施場所	頁
1	専門	AS256010	販路拡大のためのメディア戦略支援(札幌開催)	2025年6月10日(火) ～ 6月12日(木)	3日間	23,000円	札幌キャンパス	30
2	専門	AS256020	創業支援の進め方	2025年6月17日(火) ～ 6月19日(木)	3日間	23,000円	旭川校	30
3	専門	AS256040	新商品開発支援の進め方	2025年7月23日(水) ～ 7月25日(金)	3日間	23,000円	旭川校	31
4	専門	AS256060	人事労務リスクマネジメントの進め方	2025年8月19日(火) ～ 8月21日(木)	3日間	23,000円	旭川校	32
5	専門	AS256080	事業承継・廃業支援を見極めるポイント	2025年9月24日(水) ～ 9月26日(金)	3日間	23,000円	旭川校	32
6	専門	AS256090	基本から学ぶ製造業の支援の進め方	2025年10月1日(水) ～ 10月3日(金)	3日間	23,000円	旭川校	33
7	専門	AS256110	小規模事業者のWebマーケティング支援	2025年10月20日(月) ～ 10月22日(水)	3日間	23,000円	旭川校	34
8	専門	AS256120	事業継続のための資金繰り支援(札幌開催)	2025年10月28日(火) ～ 10月30日(木)	3日間	23,000円	札幌キャンパス	34
9	専門	AS256130	BCP・事業継続力強化支援の進め方	2025年11月11日(火) ～ 11月13日(木)	3日間	23,000円	旭川校	35
10	専門	AS256140	中小企業のDX導入支援の進め方	2025年11月25日(火) ～ 11月27日(木)	3日間	23,000円	旭川校	35
11	—	AS258090	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修(札幌開催)	2026年1月14日(水) ～ 1月15日(木)	2日間	22,000円	札幌キャンパス	36

【東北本部中小企業大学校仙台校】

	レベル	コースコード	コース名	研修期間	日数	受講料(税込)	実施場所	頁
1	専門	SD256200	IT化から始める小規模事業者へのDX支援の進め方	2025年7月15日(火) ～ 7月17日(木)	3日間	23,000円	仙台校	40
2	専門	SD256300	事業承継・廃業支援の進め方	2025年7月29日(火) ～ 7月31日(木)	3日間	23,000円	仙台校	40
3	専門	SD256400	経営指導員の支援事例から学ぶ！経営支援の進め方	2025年8月26日(火) ～ 8月28日(木)	3日間	23,000円	仙台校	41
4	専門	SD256600	事業を軌道に乗せる創業支援の進め方	2025年11月25日(火) ～ 11月27日(木)	3日間	23,000円	仙台校	41
5	—	SD259000	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修	2025年11月19日(水) ～ 11月20日(木)	2日間	22,000円	仙台校	42

【関東本部中小企業大学校三条校】

	レベル	コースコード	コース名	研修期間	日数	受講料(税込)	実施場所	頁
1	専門	SJ256200	実践に役立つ小規模事業者に対する伴走型支援の進め方	2025年10月1日(水) ～ 10月3日(金)	3日間	23,000円	三条校	46
2	専門	SJ256300	基本から学ぶ現場改善の進め方	2025年11月19日(水) ～ 11月21日(金)	3日間	23,000円	三条校	46
3	専門	SJ256400	デジタル活用による営業・販路開拓支援の進め方	2025年12月3日(水) ～ 12月5日(金)	3日間	23,000円	三条校	47
4	—	SJ256500	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修	2025年12月11日(木) ～ 12月12日(金)	2日間	22,000円	三条校	47

【関東本部中小企業大学校東京校】

	レベル	コースコード	コース名	研修期間	日数	受講料(税込)	実施場所	頁
1	専門	TO251203	事業継続力強化計画とBCP策定支援の進め方	2025年6月4日(水) ～ 6月6日(金)	3日間	23,000円	東京校	61
2	専門	TO251204	実践的マーケティング構築支援の進め方	2025年6月11日(水) ～ 6月13日(金)	3日間	23,000円	東京校	61
3	専門	TO251206	販路拡大のためのメディア戦略支援	2025年6月18日(水) ～ 6月20日(金)	3日間	23,000円	東京校	63
4	専門	TO251207	販売促進のためのIT活用支援	2025年6月25日(水) ～ 6月27日(金)	3日間	23,000円	東京校	63
5	専門	TO251208	ビジネスプラン策定の実践術	2025年7月16日(水) ～ 7月18日(金)	3日間	23,000円	東京校	64
6	専門	TO251209	データを活用した支援の進め方	2025年8月5日(火) ～ 8月7日(木)	3日間	23,000円	東京校	64
7	専門	TO251210	CF経営と利益・資金計画策定支援	2025年8月25日(月) ～ 8月29日(金)	5日間	24,000円	東京校	65
8	専門	TO251211	付加価値向上を導くブランディング支援の進め方	2025年9月2日(火) ～ 9月4日(木)	3日間	23,000円	東京校	65
9	専門	TO251212	DX導入支援の進め方(入門編)	2025年9月2日(火) ～ 9月4日(木)	3日間	23,000円	東京校	66
10	専門	TO251213	顧客に愛される高収益な会社づくりの支援	2025年9月3日(水) ～ 9月5日(金)	3日間	23,000円	東京校	66
11	専門	TO251215	販路開拓・展示会商談会支援の進め方	2025年10月1日(水) ～ 10月3日(金)	3日間	23,000円	東京校	67
12	専門	TO251216	地域活性化のための企業連携支援の進め方	2025年10月1日(水) ～ 10月3日(金)	3日間	23,000円	東京校	68
13	専門	TO251217	労務リスク管理支援の進め方	2025年10月8日(水) ～ 10月10日(金)	3日間	23,000円	東京校	68
14	専門	TO251218	成功事例から学ぶ商店街の活性化支援	2025年10月21日(火) ～ 10月24日(金)	4日間	23,000円	東京校	69
15	専門	TO251219	製造業の新市場への参入支援	2025年10月22日(水) ～ 10月24日(金)	3日間	23,000円	東京校	69
16	専門	TO251220	小規模企業の目利き力アップ(ものづくり)	2025年11月5日(水) ～ 11月7日(金)	3日間	23,000円	東京校	70
17	専門	TO251229	小規模企業の目利き力アップ(商業)	2026年1月14日(水) ～ 1月16日(金)	3日間	23,000円	東京校	70
18	専門	TO251223	経営者に寄り添う事業継続と資金繰り支援	2025年11月25日(火) ～ 11月28日(金)	4日間	23,000円	東京校	71
19	専門	TO251224	観光業支援の進め方	2025年11月26日(水) ～ 11月28日(金)	3日間	23,000円	東京校	72
20	専門	TO251225	地域活性化のための地域分析の考え方・進め方	2025年12月1日(月) ～ 12月4日(木)	4日間	23,000円	東京校	72
21	専門	TO251227	経営革新計画の策定支援	2025年12月16日(火) ～ 12月19日(金)	4日間	23,000円	東京校	73
22	専門	TO251228	事業再構築支援の進め方	2026年1月6日(火) ～ 1月9日(金)	4日間	23,000円	東京校	73
23	上級	TO251301	円滑な事業承継・事業廃止の進め方	2025年6月30日(月) ～ 7月4日(金)	5日間	24,000円	東京校	74

24	上級	TO251302	伴走型創業支援の進め方	2025年9月9日(火) ～ 9月12日(金)	4日間	23,000円	東京校	75
25	上級	TO251303	DX強化支援の進め方(応用編)	2025年10月7日(火) ～ 10月9日(木)	3日間	23,000円	東京校	75
26	上級	TO251304	メディアミックスとAIを活用した広報戦略の進め方	2025年11月11日(火) ～ 11月13日(木)	3日間	23,000円	東京校	76
27	—	TO251801	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修	2026年1月22日(木) ～ 1月23日(金)	2日間	22,000円	東京校	76

【中部本部中小企業大学校瀬戸校】

レベル	コースコード	コース名	研修期間	日数	受講料(税込)	実施場所	頁
1 専門	ST254030	生成AI・経営データを活用した支援の進め方	2025年5月21日(水) ～ 5月23日(金)	3日間	23,000円	瀬戸校	80
2 専門	ST254040	販路拡大のためのメディア戦略支援	2025年6月24日(火) ～ 6月26日(木)	3日間	23,000円	瀬戸校	80
3 専門	ST254050	事業者に寄り添う事業継続と資金繰り支援	2025年8月5日(火) ～ 8月7日(木)	3日間	23,000円	瀬戸校	81
4 専門	ST254060	伴走型支援のためのロジカルシンキング	2025年9月9日(火) ～ 9月11日(木)	3日間	23,000円	瀬戸校	81
5 専門	ST254070	リスクに備えるBCP策定支援の実践法	2025年10月7日(火) ～ 10月9日(木)	3日間	23,000円	瀬戸校	82
6 —	ST256010	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修	2026年1月29日(木) ～ 1月30日(金)	2日間	22,000円	瀬戸校	82

【近畿本部中小企業大学校関西校】

レベル	コースコード	コース名	研修期間	日数	受講料(税込)	実施場所	頁
1 専門	KA250012	資金繰り相談への対応実務	2025年7月8日(火) ～ 7月10日(木)	3日間	23,000円	関西校	86
2 専門	KA250013	ものづくり企業の見かたと支援の進め方	2025年6月3日(火) ～ 6月5日(木)	3日間	23,000円	関西校	86
3 専門	KA250014	販路拡大のためのメディア戦略支援	2025年7月15日(火) ～ 7月17日(木)	3日間	23,000円	関西校	87
4 専門	KA250015	経営支援に役立つロジカルシンキング講座	2025年7月29日(火) ～ 7月31日(木)	3日間	23,000円	関西校	87
5 専門	KA250016	ビジネスプラン策定の実践術	2025年10月28日(火) ～ 10月30日(木)	3日間	23,000円	関西校	88
6 専門	KA250017	創業・新規事業支援の進め方	2025年11月19日(水) ～ 11月21日(金)	3日間	23,000円	関西校	88
7 専門	KA250018	SDGsを活用した経営支援の進め方	2025年9月10日(水) ～ 9月12日(金)	3日間	23,000円	関西校	89
8 専門	KA250019	中小企業の「人手不足対策」支援の進め方	2025年9月17日(水) ～ 9月19日(金)	3日間	23,000円	関西校	89
9 専門	KA250020	観光地域の「稼ぐ力」を強化する支援の進め方	2025年6月10日(火) ～ 6月12日(木)	3日間	23,000円	関西校	90
10 専門	KA250021	事業承継支援の進め方	2025年12月8日(月) ～ 12月9日(火)	2日間	22,000円	関西校	90
11 専門	KA250023	データを活用した経営支援の進め方	2025年12月23日(火) ～ 12月25日(木)	3日間	23,000円	関西校	91
12 専門	KA250024	傾聴力向上研修	2025年7月23日(水) ～ 7月24日(木)	2日間	22,000円	関西校	91
13 —	KA250028	地域金融機関職員研修	2026年1月8日(木) ～ 1月9日(金)	2日間	22,000円	関西校	92
14 —	KA250029	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修	2026年2月25日(水) ～ 2月26日(木)	2日間	22,000円	関西校	93

【中国本部中小企業大学校広島校】

レベル	コースコード	コース名	研修期間	日数	受講料(税込)	実施場所	頁
1 専門	HI258500	生産性向上に向けたDX支援の進め方	2025年11月4日(火) ～ 11月6日(木)	3日間	23,000円	広島校	99
2 専門	HI258600	女性経営指導員のためのステップアップ講座〔校外研修:広島駅前〕	2025年11月12日(水) ～ 11月14日(金)	3日間	23,000円	広島駅近郊	99
3 専門	HI258700	経営改善支援に必要な財務の視点	2025年12月3日(水) ～ 12月5日(金)	3日間	23,000円	広島校	100
4 専門	HI258800	事業承継支援の進め方	2026年1月26日(月) ～ 1月28日(水)	3日間	23,000円	広島校	100
5 専門	HI258900	販路開拓支援のためのIT活用支援	2026年2月2日(月) ～ 2月4日(水)	3日間	23,000円	広島校	101
6 —	HI259100	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修	2026年2月4日(水) ～ 2月5日(木)	2日間	22,000円	広島校	101

【九州本部中小企業大学校九州校】

レベル	コースコード	コース名	研修期間	日数	受講料(税込)	実施場所	頁
1 専門	NO254030	中小企業のDX導入支援の進め方	2025年7月28日(月) ～ 7月30日(水)	3日間	23,000円	九州校	106
2 専門	NO254040	相談対応力向上支援	2025年9月8日(月) ～ 9月10日(水)	3日間	23,000円	九州校	106
3 専門	NO254050	支援事例から学ぶ！伴走型小規模事業者支援の進め方	2025年11月4日(火) ～ 11月5日(水)	2日間	22,000円	九州校	107
4 —	NO258010	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修	2026年2月2日(月) ～ 2月3日(火)	2日間	22,000円	九州校	107

【九州本部中小企業大学校人吉校】

レベル	コースコード	コース名	研修期間	日数	受講料(税込)	実施場所	頁
1 専門	HT254030	DXによる生産性向上支援の進め方	2025年5月21日(水) ～ 5月23日(金)	3日間	23,000円	人吉校	112
2 専門	HT254040	成果の出る伴走型小規模事業者支援の進め方	2025年7月23日(水) ～ 7月25日(金)	3日間	23,000円	人吉校	112
3 専門	HT254050	販路拡大のためのメディア戦略支援	2025年10月1日(水) ～ 10月3日(金)	3日間	23,000円	人吉校	113
4 専門	HT254060	事業成功に導く創業支援の進め方	2025年10月15日(水) ～ 10月17日(金)	3日間	23,000円	人吉校	113
5 専門	HT254070	円滑な事業承継・廃業支援の進め方	2025年11月26日(水) ～ 11月28日(金)	3日間	23,000円	人吉校	114
6 —	HT255010	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修	2025年12月16日(火) ～ 12月17日(水)	2日間	22,000円	人吉校	114

	レベル	コースコード	コース名	研修期間	日数	受講料(税込)	実施場所	頁
1	専門	WE251036	「モノ」から「コト」へ価値転換マーケティング！【6月・午後】	2025年6月4日(水) ・ 6月11日(水)	全2回	16,000円	オンライン	129
2	専門	WE251055	DXを活用した観光業支援の進め方【6月・午前】	2025年6月6日(金) ・ 6月13日(金)	全2回	16,000円	オンライン	134
3	専門	WE251056	DXを活用した観光業支援の進め方【6月・午後】	2025年6月6日(金) ・ 6月13日(金)	全2回	16,000円	オンライン	134
4	専門	WE251067	webマーケティング支援の進め方【6月・午後】	2025年6月10日(火) ・ 6月17日(火)	全2回	16,000円	オンライン	138
5	専門	WE251075	小規模事業者のIT導入支援の進め方【6/16開講・午前】	2025年6月16日(月) ・ 6月23日(月)	全2回	16,000円	オンライン	140
6	専門	WE251076	小規模事業者のIT導入支援の進め方【6/16開講・午後】	2025年6月16日(月) ・ 6月23日(月)	全2回	16,000円	オンライン	140
7	専門	WE251009	小規模事業者のための労務管理支援の進め方【6月・午前】	2025年6月17日(火) ・ 6月20日(金)	全2回	16,000円	オンライン	122
8	専門	WE251010	小規模事業者のための労務管理支援の進め方【6月・午後】	2025年6月17日(火) ・ 6月20日(金)	全2回	16,000円	オンライン	122
9	専門	WE251016	小規模事業支援に役立つ財務知識(基礎編)【6月・午前】	2025年6月17日(火) ・ 6月19日(木)	全2回	16,000円	オンライン	124
10	専門	WE251017	小規模事業支援に役立つ財務知識(基礎編)【6月・午後】	2025年6月17日(火) ・ 6月19日(木)	全2回	16,000円	オンライン	124
11	専門	WE251082	ECを活用した販路開拓支援の進め方【6月・午後】	2025年6月20日(金) ・ 6月27日(金)	全2回	16,000円	オンライン	142
12	専門	WE251022	小規模事業支援に役立つ財務知識(事業承継編)【6月・午前】	2025年6月24日(火) ・ 6月26日(木)	全2回	16,000円	オンライン	126
13	専門	WE251023	小規模事業支援に役立つ財務知識(事業承継編)【6月・午後】	2025年6月24日(火) ・ 6月26日(木)	全2回	16,000円	オンライン	126
14	専門	WE251077	小規模事業者のIT導入支援の進め方【6/30開講・午前】	2025年6月30日(月) ・ 7月7日(月)	全2回	16,000円	オンライン	140
15	専門	WE251078	小規模事業者のIT導入支援の進め方【6/30開講・午後】	2025年6月30日(月) ・ 7月7日(月)	全2回	16,000円	オンライン	140
16	専門	WE251043	伴走型支援に役立つ傾聴力と質問力【7月・午前】	2025年7月1日(火) ・ 7月8日(火)	全2回	16,000円	オンライン	131
17	専門	WE251044	伴走型支援に役立つ傾聴力と質問力【7月・午後】	2025年7月1日(火) ・ 7月8日(火)	全2回	16,000円	オンライン	131
18	専門	WE251085	経営支援における生成AI活用の着眼点(入門)【7月・午前】	2025年7月2日(水) ・ 7月9日(水)	全2回	16,000円	オンライン	143
19	専門	WE251086	経営支援における生成AI活用の着眼点(入門)【7月・午後】	2025年7月2日(水) ・ 7月9日(水)	全2回	16,000円	オンライン	143
20	専門	WE251007	逆風を超えよう！中小企業の未来を拓く価格転嫁戦略【7月・午後】	2025年7月8日(火) ・ 7月15日(火)	全2回	16,000円	オンライン	122
21	専門	WE251059	相談事例から学ぶ観光業者支援のポイント【7月・午後】	2025年7月10日(木) ・ 7月18日(金)	全2回	16,000円	オンライン	135
22	専門	WE251001	飲食業の経営改善支援の進め方【7月・午前】	2025年7月17日(木) ・ 7月24日(木)	全2回	16,000円	オンライン	120
23	専門	WE251002	飲食業の経営改善支援の進め方【7月・午後】	2025年7月17日(木) ・ 7月24日(木)	全2回	16,000円	オンライン	120
24	専門	WE251005	カーボンニュートラル戦略の支援(基本編)【7月・午後】	2025年7月28日(月) ・ 8月4日(月)	全2回	16,000円	オンライン	121
25	専門	WE251068	webマーケティング支援の進め方【7月・午後】	2025年7月28日(月) ・ 8月4日(月)	全2回	16,000円	オンライン	138
26	専門	WE251026	小規模事業支援に役立つ財務知識(資金繰り編)【7月・午前】	2025年7月29日(火) ・ 8月1日(金)	全2回	16,000円	オンライン	127
27	専門	WE251027	小規模事業支援に役立つ財務知識(資金繰り編)【7月・午後】	2025年7月29日(火) ・ 8月1日(金)	全2回	16,000円	オンライン	127
28	専門	WE251011	小規模事業者のための労務管理支援の進め方【7月・午前】	2025年7月30日(水) ・ 8月5日(火)	全2回	16,000円	オンライン	123
29	専門	WE251012	小規模事業者のための労務管理支援の進め方【7月・午後】	2025年7月30日(水) ・ 8月5日(火)	全2回	16,000円	オンライン	123
30	専門	WE251087	経営支援における生成AI活用の実践【8月・午前】	2025年8月20日(水) ・ 8月27日(水)	全2回	16,000円	オンライン	143
31	専門	WE251088	経営支援における生成AI活用の実践【8月・午後】	2025年8月20日(水) ・ 8月27日(水)	全2回	16,000円	オンライン	143
32	専門	WE251008	逆風を超えよう！中小企業の未来を拓く価格転嫁戦略【8月・午後】	2025年8月21日(木) ・ 8月28日(木)	全2回	16,000円	オンライン	122
33	専門	WE251057	地域を巻き込んだ商店街活性化支援の進め方【8月・午前】	2025年8月21日(木) ・ 8月28日(木)	全2回	16,000円	オンライン	135
34	専門	WE251058	地域を巻き込んだ商店街活性化支援の進め方【8月・午後】	2025年8月21日(木) ・ 8月28日(木)	全2回	16,000円	オンライン	135
35	専門	WE251069	webマーケティング支援の進め方【8月・午後】	2025年8月22日(金) ・ 8月29日(金)	全2回	16,000円	オンライン	138
36	専門	WE251030	効果的な展示会・商談会支援の進め方【8月・午前】	2025年8月25日(月) ・ 9月1日(月)	全2回	16,000円	オンライン	128
37	専門	WE251031	効果的な展示会・商談会支援の進め方【8月・午後】	2025年8月25日(月) ・ 9月1日(月)	全2回	16,000円	オンライン	128
38	専門	WE251083	ECを活用した販路開拓支援の進め方【9月・午後】	2025年9月1日(月) ・ 9月8日(月)	全2回	16,000円	オンライン	142
39	専門	WE251024	小規模事業支援に役立つ財務知識(事業承継編)【9月・午前】	2025年9月2日(火) ・ 9月4日(木)	全2回	16,000円	オンライン	126
40	専門	WE251025	小規模事業支援に役立つ財務知識(事業承継編)【9月・午後】	2025年9月2日(火) ・ 9月4日(木)	全2回	16,000円	オンライン	126
41	専門	WE251079	情報セキュリティ対策支援の進め方【9月・午前】	2025年9月2日(火) ・ 9月9日(火)	全2回	16,000円	オンライン	141
42	専門	WE251080	情報セキュリティ対策支援の進め方【9月・午後】	2025年9月2日(火) ・ 9月9日(火)	全2回	16,000円	オンライン	141
43	専門	WE251034	小規模企業のマーケティング支援【9月・午前】	2025年9月4日(木) ・ 9月11日(木)	全2回	16,000円	オンライン	129
44	専門	WE251035	小規模企業のマーケティング支援【9月・午後】	2025年9月4日(木) ・ 9月11日(木)	全2回	16,000円	オンライン	129
45	専門	WE251018	小規模事業支援に役立つ財務知識(基礎編)【9月・午前】	2025年9月8日(月) ・ 9月11日(木)	全2回	16,000円	オンライン	125
46	専門	WE251019	小規模事業支援に役立つ財務知識(基礎編)【9月・午後】	2025年9月8日(月) ・ 9月11日(木)	全2回	16,000円	オンライン	125
47	専門	WE251064	小規模・超小規模M&Aによる事業承継支援の考え方・進め方【9月・午前】	2025年9月9日(火) ・ 9月17日(水)	全2回	16,000円	オンライン	137
48	専門	WE251065	小規模・超小規模M&Aによる事業承継支援の考え方・進め方【9月・午後】	2025年9月9日(火) ・ 9月17日(水)	全2回	16,000円	オンライン	137
49	専門	WE251070	webマーケティング支援の進め方【9/12開講・午後】	2025年9月12日(金) ・ 9月19日(金)	全2回	16,000円	オンライン	138
50	専門	WE251089	飲食業の新規創業支援の進め方【9月・午前】	2025年9月19日(金) ・ 9月26日(金)	全2回	16,000円	オンライン	144
51	専門	WE251090	飲食業の新規創業支援の進め方【9月・午後】	2025年9月19日(金) ・ 9月26日(金)	全2回	16,000円	オンライン	144
52	専門	WE251013	人材確保と定着率向上に向けた支援の進め方【9月・午前】	2025年9月25日(木) ・ 10月2日(木)	全2回	16,000円	オンライン	123
53	専門	WE251014	人材確保と定着率向上に向けた支援の進め方【9月・午後】	2025年9月25日(木) ・ 10月2日(木)	全2回	16,000円	オンライン	123
54	専門	WE251037	新市場開拓支援の進め方【9月・午後】	2025年9月29日(月) ・ 10月14日(火)	全2回	16,000円	オンライン	130
55	専門	WE251071	webマーケティング支援の進め方【9/30開講・午後】	2025年9月30日(火) ・ 10月7日(火)	全2回	16,000円	オンライン	139
56	専門	WE251060	相談事例から学ぶ観光業者支援のポイント【10月・午後】	2025年10月1日(水) ・ 10月8日(水)	全2回	16,000円	オンライン	135
57	専門	WE251028	小規模事業支援に役立つ財務知識(資金繰り編)【10月・午前】	2025年10月7日(火) ・ 10月9日(木)	全2回	16,000円	オンライン	127
58	専門	WE251029	小規模事業支援に役立つ財務知識(資金繰り編)【10月・午後】	2025年10月7日(火) ・ 10月9日(木)	全2回	16,000円	オンライン	127
59	専門	WE251063	『連携型』事業継続力強化計画策定支援の進め方【10月・午前】	2025年10月15日(水) ・ 10月22日(水)	全2回	16,000円	オンライン	136
60	専門	WE251032	効果的な展示会・商談会支援の進め方【10月・午前】	2025年10月20日(月) ・ 10月27日(月)	全2回	16,000円	オンライン	128

61	専門	WE251033	効果的な展示会・商談会支援の進め方【10月・午後】	2025年10月20日(月) ・ 10月27日(月)	全2回	16,000円	オンライン	128
62	専門	WE251006	カーボンニュートラル戦略の支援(実践編)【10月・午後】	2025年10月24日(金) ・ 10月31日(金)	全2回	16,000円	オンライン	121
63	専門	WE251061	「事業継続力強化計画」策定支援の方法【11月・午前】	2025年11月4日(火) ・ 11月11日(火)	全2回	16,000円	オンライン	136
64	専門	WE251062	「事業継続力強化計画」策定支援の方法【11月・午後】	2025年11月4日(火) ・ 11月11日(火)	全2回	16,000円	オンライン	136
65	専門	WE251045	伴走型支援に役立つ傾聴力と質問力【11月・午前】	2025年11月7日(金) ・ 11月14日(金)	全2回	16,000円	オンライン	132
66	専門	WE251046	伴走型支援に役立つ傾聴力と質問力【11月・午後】	2025年11月7日(金) ・ 11月14日(金)	全2回	16,000円	オンライン	132
67	専門	WE251049	課題の見極めに必要な思考法とアプローチ法【11/13開講・午後】	2025年11月13日(木) ・ 11月20日(木)	全2回	16,000円	オンライン	133
68	専門	WE251053	自律に向けた企業・事業者の体質強化支援【11月・午前】	2025年11月21日(金) ・ 11月28日(金)	全2回	16,000円	オンライン	134
69	専門	WE251050	課題の見極めに必要な思考法とアプローチ法【11/27開講・午前】	2025年11月27日(木) ・ 12月4日(木)	全2回	16,000円	オンライン	133
70	専門	WE251015	人材確保と定着率向上に向けた支援の進め方【11月・午後】	2025年11月28日(金) ・ 12月5日(金)	全2回	16,000円	オンライン	124
71	専門	WE251038	新市場開拓支援の進め方【11月・午後】	2025年11月28日(金) ・ 12月12日(金)	全2回	16,000円	オンライン	130
72	専門	WE251054	自律に向けた企業・事業者の体質強化支援【12月・午後】	2025年12月1日(月) ・ 12月8日(月)	全2回	16,000円	オンライン	134
73	専門	WE251020	小規模事業支援に役立つ財務知識(基礎編)【12月・午前】	2025年12月2日(火) ・ 12月4日(木)	全2回	16,000円	オンライン	125
74	専門	WE251021	小規模事業支援に役立つ財務知識(基礎編)【12月・午後】	2025年12月2日(火) ・ 12月4日(木)	全2回	16,000円	オンライン	125
75	専門	WE251051	課題の見極めに必要な思考法とアプローチ法【12月・午前】	2025年12月2日(火) ・ 12月9日(火)	全2回	16,000円	オンライン	133
76	専門	WE251072	webマーケティング支援の進め方【12月・午後】	2025年12月2日(火) ・ 12月9日(火)	全2回	16,000円	オンライン	139
77	専門	WE251003	中小企業が取り組む知財経営の考え方と支援の進め方【12月・午前】	2025年12月10日(水) ・ 12月17日(水)	全2回	16,000円	オンライン	120
78	専門	WE251004	中小企業が取り組む知財経営の考え方と支援の進め方【12月・午後】	2025年12月10日(水) ・ 12月17日(水)	全2回	16,000円	オンライン	120
79	専門	WE251073	DXを活用した生産性向上支援の進め方【12月・午前】	2025年12月10日(水) ・ 12月17日(水)	全2回	16,000円	オンライン	139
80	専門	WE251074	DXを活用した生産性向上支援の進め方【12月・午後】	2025年12月10日(水) ・ 12月17日(水)	全2回	16,000円	オンライン	139
81	専門	WE251081	情報セキュリティ対策支援の進め方【12月・午前】	2025年12月11日(木) ・ 12月18日(木)	全2回	16,000円	オンライン	141
82	専門	WE251084	ECを活用した販路開拓支援の進め方【12月・午後】	2025年12月15日(月) ・ 12月22日(月)	全2回	16,000円	オンライン	142
83	専門	WE251066	円滑な事業廃止支援の第一歩【1月・午前】	2026年1月15日(木) ・ 1月22日(木)	全2回	16,000円	オンライン	137
84	専門	WE251052	課題の見極めに必要な思考法とアプローチ法【1月・午後】	2026年1月19日(月) ・ 1月26日(月)	全2回	16,000円	オンライン	133

税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ、経営診断基礎〔旧〕基礎研修Ⅱについて

【北海道本部 中小企業大学旭川校】

レベル	コースコード	コース名	研修期間	日数	定員	受講料(税込)	実施場所	頁
基礎	AS256070	税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ	2025年8月25日(月)～9月18日(木)	18日間	20名	58,000円	旭川校	29
基礎	AS256030	経営診断基礎(商業コース)〔旧〕基礎研修Ⅱ	2025年6月23日(月)～7月18日(金)	20日間	20名	58,000円	旭川校	29

【東北本部 中小企業大学仙台校】

レベル	コースコード	コース名	研修期間	日数	定員	受講料(税込)	実施場所	頁
基礎	SD256100	税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ	2025年6月2日(月)～6月27日(金)	20日間	50名	58,000円	仙台校	39
基礎	SD256500	経営診断基礎(商業コース)〔旧〕基礎研修Ⅱ	2025年9月8日(月)～10月3日(金)	20日間	50名	58,000円	仙台校	39

【関東本部 中小企業大学三条校】

レベル	コースコード	コース名	研修期間	日数	定員	受講料(税込)	実施場所	頁
基礎	SJ256000	税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ	2025年8月19日(火)～9月12日(金)	19日間	20名	58,000円	三条校	45
基礎	SJ256100	経営診断基礎(商業コース)〔旧〕基礎研修Ⅱ	2025年6月2日(月)～6月27日(金)	20日間	20名	58,000円	三条校	45

【関東本部 中小企業大学東京校】

レベル	コースコード	コース名	研修期間	日数	定員	受講料(税込)	実施場所	頁
基礎	TO251102	税務・財務診断(1)〔旧〕基礎研修Ⅰ	2025年6月30日(月)～7月25日(金)	19日間	45名	58,000円	東京校	55
基礎	TO251104	税務・財務診断(2)〔旧〕基礎研修Ⅰ	2025年8月19日(火)～9月12日(金)	19日間	45名	58,000円	東京校	55
基礎	TO251108	税務・財務診断(3)〔旧〕基礎研修Ⅰ	2025年11月17日(月)～12月12日(金)	19日間	45名	58,000円	東京校	56
基礎	TO251101	経営診断基礎(商業コース)(1)〔旧〕基礎研修Ⅱ	2025年5月26日(月)～6月20日(金)	20日間	50名	58,000円	東京校	56
基礎	TO251106	経営診断基礎(商業コース)(2)〔旧〕基礎研修Ⅱ	2025年10月7日(火)～11月5日(水)	20日間	50名	58,000円	東京校	57
基礎	TO251109	経営診断基礎(ものづくりコース)〔旧〕基礎研修Ⅱ	2026年1月7日(水)～2月4日(水)	20日間	50名	58,000円	東京校	57

【中部本部 中小企業大学瀬戸校】

レベル	コースコード	コース名	研修期間	日数	定員	受講料(税込)	実施場所	頁
基礎	ST254010	税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ	2025年6月9日(月)～6月20日(金) 2025年7月7日(月)～7月18日(金)	20日間	40名	58,000円	瀬戸校	79
基礎	ST254020	経営診断基礎(商業コース)〔旧〕基礎研修Ⅱ	2025年11月26日(水)～12月23日(火)	20日間	40名	58,000円	瀬戸校	79

【近畿本部 中小企業大学関西校】

レベル	コースコード	コース名	研修期間	日数	定員	受講料(税込)	実施場所	頁
基礎	KA250010	税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ	2025年8月19日(火)～8月29日(金) 2025年9月29日(月)～10月10日(金)	19日間	30名	58,000円	関西校	85
基礎	KA250011	経営診断基礎(商業コース)〔旧〕基礎研修Ⅱ	2025年5月20日(火)～5月30日(金) 2025年6月23日(月)～7月4日(金)	19日間	30名	58,000円	関西校	85

【中国本部 中小企業大学広島校】

レベル	コースコード	コース名	研修期間	日数	定員	受講料(税込)	実施場所	頁
基礎	HI258100	税務・財務診断(1)〔旧〕基礎研修Ⅰ	2025年7月7日(月)～7月18日(金) 2025年8月18日(月)～8月29日(金)	20日間	42名	58,000円	広島校	97
基礎	HI258200	税務・財務診断(2)〔旧〕基礎研修Ⅰ	2025年11月10日(月)～11月21日(金) 2025年12月8日(月)～12月19日(金)	20日間	42名	58,000円	広島校	97
基礎	HI258300	経営診断基礎(商業コース)(1)〔旧〕基礎研修Ⅱ	2025年6月2日(月)～6月27日(金)	20日間	42名	58,000円	広島校	98
基礎	HI258400	経営診断基礎(商業コース)(2)〔旧〕基礎研修Ⅱ	2025年9月29日(月)～10月27日(月)	20日間	42名	58,000円	広島校	98

【九州本部 中小企業大学九州校】

レベル	コースコード	コース名	研修期間	日数	定員	受講料(税込)	実施場所	頁
基礎	NO254010	税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ	2025年10月20日(月)～10月31日(金) 2025年11月10日(火)～11月21日(金)	20日間	30名	58,000円	九州校	105
基礎	NO254020	経営診断基礎(商業コース)〔旧〕基礎研修Ⅱ	2025年6月2日(月)～6月13日(金) 2025年6月30日(月)～7月11日(金)	20日間	30名	58,000円	九州校	105

【九州本部 中小企業大学人吉校】

レベル	コースコード	コース名	研修期間	日数	定員	受講料(税込)	実施場所	頁
基礎	HT254010	税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ	2025年6月9日(月)～7月4日(金)	20日間	35名	58,000円	人吉校	111
基礎	HT254020	経営診断基礎(商業コース)〔旧〕基礎研修Ⅱ	2025年8月18日(月)～9月12日(金)	20日間	35名	58,000円	人吉校	111

【人材支援部 中小企業大学web校】

レベル	コースコード	コース名	研修期間	日数	定員	受講料(税込)	実施場所	頁
基礎	WE253001	税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ(eラーニング)	2025年8月4日(月)～標準受講期間:4カ月	講義動画 視聴時間 約45時間	150名	32,000円	eラーニング	147
基礎	WE253002	経営診断基礎(商業コース)〔旧〕基礎研修Ⅱ(eラーニング)	2025年6月2日(月)～7カ月	約90時間	30名	41,000円	eラーニング	148

※税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ(eラーニング)および経営診断基礎(商業コース)〔旧〕基礎研修Ⅱ(eラーニング)については、全国どの地域からでも受講いただけます。

【北海道本部】 中小企業大学校旭川校

北海道本部
(旭川校)

東北本部
(仙台校)

関東本部
(三条校)

関東本部
(東京校)

中部本部
(瀬戸校)

近畿本部
(関西校)

中国本部
(広島校)

九州本部
(九州校)

九州本部
(人吉校)

人材支援部
(web校)

中小企業支援担当者等研修

独立行政法人中小企業基盤整備機構 北海道本部 中小企業大学校旭川校

住 所： 〒078-8555 北海道旭川市緑が丘東3条2丁目2番1号
電 話： 0166-65-1200
E-Mail： asahi-kenshu@smrj.go.jp
ホームページ： <https://www.smrj.go.jp/institute/asahikawa/>

北海道本部
(旭川校)

北海道本部 中小企業大学校旭川校 研修一覧

対象								
基礎研修: 中小企業支援担当者並びに中小企業支援協力機関の役員及び職員であって、新任者又は職務経験1年～5年程度の方。								
専門研修: 中小企業支援担当者並びに中小企業支援協力機関の役員及び職員であって、中堅担当者又は職務経験5年程度以上の方。								
レベル	診断士 理論政策 研修	コース コード	コース名	期間	受講料(税込) 定員	実施場所	申込 開始日	頁
基礎		AS256030	経営診断基礎(商業コース)〔旧〕基礎研修Ⅱ〕	2025年6月23日(月)～7月18日(金) 20日間	58,000円 20名	旭川校	4/1	29
基礎		AS256070	税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ〕	2025年8月25日(月)～9月18日(木) 18日間	58,000円 20名	旭川校	5/1	29
専門	○	AS256010	販路拡大のためのメディア戦略支援(札幌開催)	2025年6月10日(火)～6月12日(木) 3日間	23,000円 25名	札幌キャンパス	4/1	30
専門	○	AS256020	創業支援の進め方	2025年6月17日(火)～6月19日(木) 3日間	23,000円 25名	旭川校	4/1	30
専門	○	AS256040	新商品開発支援の進め方	2025年7月23日(水)～7月25日(金) 3日間	23,000円 25名	旭川校	4/1	31
専門		AS256050	税務相談対応力向上研修(法人税)	2025年7月28日(月)～7月31日(木) 4日間	23,000円 25名	旭川校	4/1	31
専門	○	AS256060	人事労務リスクマネジメントの進め方	2025年8月19日(火)～8月21日(木) 3日間	23,000円 25名	旭川校	5/1	32
専門	○	AS256080	事業承継・廃業支援を見極めるポイント	2025年9月24日(水)～9月26日(金) 3日間	23,000円 25名	旭川校	6/2	32
専門	○	AS256090	基本から学ぶ製造業の支援の進め方	2025年10月1日(水)～10月3日(金) 3日間	23,000円 25名	旭川校	7/1	33
専門		AS256100	税務相談対応力向上研修(所得税)	2025年10月14日(火)～10月17日(金) 4日間	23,000円 25名	旭川校	7/1	33
専門	○	AS256110	小規模事業者のWebマーケティング支援	2025年10月20日(月)～10月22日(水) 3日間	23,000円 25名	旭川校	7/1	34
専門	○	AS256120	事業継続のための資金繰り支援(札幌開催)	2025年10月28日(火)～10月30日(木) 3日間	23,000円 25名	札幌キャンパス	7/1	34
専門	○	AS256130	BCP・事業継続力強化支援の進め方	2025年11月11日(火)～11月13日(木) 3日間	23,000円 25名	旭川校	8/1	35
専門	○	AS256140	中小企業のDX導入支援の進め方	2025年11月25日(火)～11月27日(木) 3日間	23,000円 25名	旭川校	8/1	35
—	○	AS258090	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修(札幌開催)	2026年1月14日(水)～1月15日(木) 2日間	22,000円 30名	札幌キャンパス	10/1	36
注意	・中小企業診断士更新登録(「専門知識の補充要件1回」〔理論政策1回〕)の対象コースは、「診断士理論政策研修」の欄に○で表示しています。 ・校外で実施する研修の会場などについては、ホームページなどで別途ご案内いたします。 ・応募が定員を大幅に下回る研修については、開催を見合わせる場合があります。ご理解賜りますようお願い申し上げます。 ・寮費は改定されることがあります。							

主催本部・校	北海道本部（旭川校）				コースコード
コース名	経営診断基礎（商業コース）〔旧〕基礎研修Ⅱ〕				AS256030
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（基礎）				
研修期間 （研修日数）	2025年6月23日（月）～7月18日（金） (20日間)				
定員	20名	受講料	58,000円（税込）	寮費	*3,000円／泊（税込）
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	小規模事業者（小売業、飲食業、サービス業等）に対する基本的な経営診断手法を理解したい方 経営指導員の方 ◆受講資格：経営指導員の方は「税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ〕」を修了されていることが受講要件となります。				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 小規模事業者（小売業、飲食業、サービス業等）の経営特性や経営実態の捉え方、評価の仕方等基本的な知識とスキルを習得し、商業分野の経営支援能力の向上を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> (1) 経営支援の全体像とコミュニケーション (2) 商業における調査、分析手法 (3) マーチャンダイジング (4) 店舗施設の基礎知識 (5) 販売促進とwebマーケティング (6) 事業計画の立て方 (7) 机上総合実習				
備考					

主催本部・校	北海道本部（旭川校）				コースコード
コース名	税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ〕				AS256070
分野（レベル）	財務・会計・税務（基礎）				
研修期間 （研修日数）	2025年8月25日（月）～9月18日（木） (18日間)				
定員	20名	受講料	58,000円（税込）	寮費	*3,000円／泊（税込）
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	経営改善普及事業に必要な企業経営及び財務・税務の知識を理解したい方 新任者又は新任の経営指導員の方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 経営改善普及事業を実施する際に必要な経営管理の基本及び税務・財務等の基本的事項について、演習を取り入れながら習得することで、経営助言能力の養成を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> (1) 企業経営の仕組み (2) 財務諸表の基本 (3) 経営分析の基本 (4) 経営分析机上演習 (5) 所得税・消費税及び法人税の仕組み (6) 所得税・消費税机上演習				
備考					

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	北海道本部（旭川校 札幌キャンパス）				コースコード
コース名	販路拡大のためのメディア戦略支援（札幌開催）				AS256010
分野（レベル）	マーケティング・営業力強化（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年6月10日（火）～6月12日（木）（3日間）				
定員	25名	受講料	23,000円（税込）	寮費	
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	中小企業の販路拡大に寄与する効果的なメディア活用の考え方や手法を学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 効率的且つ効果的な情報発信の為に必要なメディア戦略の考え方や支援手法について、広報の基礎知識の習得と実践的な演習を通じて学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （１）広報の基本的な知識を学んだ上で、プレスリリースの作成手法を交え、メディアを活用した広報の支援のあり方について学びます。 （２）効果的なメディア活用の仕方を学び、情報発信や商談・展示会活用のポイントを学びます。 （３）支援担当者に必要な実践的支援スキルを習得します。				
備考	中小企業診断士更新研修の対象コースです（理論政策１回）。				

主催本部・校	北海道本部（旭川校）				コースコード
コース名	創業支援の進め方				AS256020
分野（レベル）	創業・第二創業（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年6月17日（火）～6月19日（木）（3日間）				
定員	25名	受講料	23,000円（税込）	寮費	*3,000円／泊（税込）
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	創業支援を効果的に進めるための考え方や手法を学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 創業に関連する基本知識を習得した上で、各種支援施策の活用法、創業希望者が持つ経営課題の整理、ビジネスプランのブラッシュアップ、創業後のフォローまで演習や事例研究を通じて実践的に学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （１）創業支援のあり方と必要となる心構え （２）創業計画策定のポイント（演習） （３）創業後のフォローの留意点				
備考	中小企業診断士更新研修の対象コースです（理論政策１回）。				

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	北海道本部（旭川校）					コースコード
コース名	新商品開発支援の進め方					AS256040
分野（レベル）	マーケティング・営業力強化（専門）					
研修期間 （研修日数）	2025年7月23日（水）～7月25日（金） (3日間)					
定員	25名	受講料	23,000円（税込）	寮費	*3,000円／泊（税込）	
申込締切日	定員になり次第締切ります。					
受講対象者	新商品開発の支援手法を学びたい方					
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 新商品開発における一連のプロセスや基本的なスキルなど、アイデアを商品として具体化するための手法を学び、支援者として必要な支援手法について、演習を通じて実践的に習得します。 <u>□研修の主な内容</u> （1）新商品開発の基本と支援のポイント （2）新商品開発の実践法 （3）新商品開発の進め方（演習）					
備考	中小企業診断士更新研修の対象コースです（理論政策1回）。					

主催本部・校	北海道本部（旭川校）					コースコード
コース名	税務相談対応力向上研修（法人税）					AS256050
分野（レベル）	財務・会計・税務（専門）					
研修期間 （研修日数）	2025年7月28日（月）～7月31日（木） (4日間)					
定員	25名	受講料	23,000円（税込）	寮費	*3,000円／泊（税込）	
申込締切日	定員になり次第締切ります。					
受講対象者	法人税の申告について相談を受ける方 （法人税に係る知識と法人税申告書の作成方法を理解したい方）					
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 支援機関職員に必要な法人税の基礎知識について把握した上で、申告書の作成方法、近時の税制改正、相談業務の中で多い質問への対応等について、演習を取り入れながら習得することにより、税務（法人税）における相談対応力の強化を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> （1）法人税のあらましと税制改正のポイント （2）法人税に関する各種手続き （3）法人税申告書の見方・作り方（演習） （4）税務相談に応じる際のポイント					
備考						

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	北海道本部（旭川校）				コースコード
コース名	人事労務リスクマネジメントの進め方				AS256060
分野（レベル）	人事・労務（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年8月19日（火）～8月21日（木）（3日間）				
定員	25名	受講料	23,000円（税込）	寮費	*3,000円／泊（税込）
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	企業の人事労務上のトラブルに対する適切な対処法について学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 採用から退職にいたるまでに発生する代表的な人事労務上のトラブルの対応方法や、トラブルを未然に防ぐための手法として、就業規則等を策定・改定する際に留意すべきポイントについて学びます。また、複雑化する人事労務問題に対応し、働きやすい職場環境をつくるための心の健康づくり（メンタルヘルス）について学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）人事労務上の問題の動向 （2）人事労務上の問題とトラブルへの対応 （3）人事労務上のトラブルから企業を守る （4）働きやすい職場環境の整備（メンタルヘルス対策、ストレスチェック制度等）				
備考	中小企業診断士更新研修の対象コースです（理論政策1回）。				

主催本部・校	北海道本部（旭川校）				コースコード
コース名	事業承継・廃業支援を見極めるポイント				AS256080
分野（レベル）	事業承継・再生支援（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年9月24日（水）～9月26日（金）（3日間）				
定員	25名	受講料	23,000円（税込）	寮費	*3,000円／泊（税込）
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	事業承継支援に必要な知識について学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 事業承継税制等、事業承継に関する専門知識とともに事業承継対策を進めるアドバイスに必要な知識、手法を習得します。また、事業承継が難しい小規模事業者等の廃業を見極めるポイントについて学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）事業承継を円滑に実施することの意義と必要性 （2）事業承継支援の実務（演習） （3）事業継続か廃業か見極めるポイント				
備考	中小企業診断士更新研修の対象コースです（理論政策1回）。				

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	北海道本部（旭川校）				コースコード
コース名	基本から学ぶ製造業の支援の進め方				AS256090
分野（レベル）	IT利活用・生産性向上（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年10月1日（水）～10月3日（金）（3日間）				
定員	25名	受講料	23,000円（税込）	寮費	*3,000円／泊（税込）
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	製造現場の見方や改善方法の基礎知識を習得したい方 製造業との相談対応スキルの向上を図りたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 中小製造業の現場の見方、特徴、課題について理解するとともに、現場改善の基本的な手法の理解を通じて、中小製造業への支援能力の向上を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> （1）中小製造業を取り巻く現状 （2）現場改善の基本的な手法 （3）生産現場の現場改善（演習）				
備考	中小企業診断士更新研修の対象コースです（理論政策1回）。				

主催本部・校	北海道本部（旭川校）				コースコード
コース名	税務相談対応力向上研修（所得税）				AS256100
分野（レベル）	財務・会計・税務（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年10月14日（火）～10月17日（金）（4日間）				
定員	25名	受講料	23,000円（税込）	寮費	*3,000円／泊（税込）
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	所得税の申告について相談を受ける方 （所得税に係る知識と所得税申告書の作成方法を理解したい方）				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 支援機関職員に必要な所得税の基礎知識について学び、申告書の作成方法、税制改正、相談業務の中で多い質問への対応等について、演習を取り入れながら習得することにより、税務（所得税）における相談対応力の強化を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> （1）所得税のあらましと税制改正のポイント （2）所得税に関する各種手続き （3）所得税申告書の見方・作り方（演習） （4）税務相談に応じる際のポイント				
備考					

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	北海道本部（旭川校）				コースコード
コース名	小規模事業者の Web マーケティング支援				AS256110
分野（レベル）	マーケティング・営業力強化（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025 年 10 月 20 日（月）～10 月 22 日（水）（3 日間）				
定員	25 名	受講料	23,000 円（税込）	寮費	*3,000 円／泊（税込）
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	小規模事業者の Web マーケティング支援の手法を学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> ニューノーマル時代の経営支援に不可欠なデジタル化支援の基本を理解し、Web サイトの活用を中心とした小規模事業者の Web マーケティングの基本や手法について事例や演習を通じて学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）Web サイトの役割と Web マーケティングの基本知識 （2）売れる仕組みづくりの考え方 （3）売上拡大に効果的なコンテンツ （4）Web サイトの運営と営業活動の連携方法の理解（演習）				
備考	中小企業診断士更新研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	北海道本部（旭川校 札幌キャンパス）				コースコード
コース名	事業継続のための資金繰り支援（札幌開催）				AS256120
分野（レベル）	財務・会計・税務（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025 年 10 月 28 日（火）～10 月 30 日（木）（3 日間）				
定員	25 名	受講料	23,000 円（税込）	寮費	
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	資金繰り相談について対応スキルを学びたい方 資金繰りの考え方、資金繰り表を作成するポイントについて学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>研修のねらい</u> 中小企業が持続的に事業を進めるにあたり、最も相談の多い資金繰り相談への対応力を磨くため、資金繰りの基本的な考え方、作成方法、改善支援のポイントについて企業活動と資金繰りの関係性や因果関係を理解した上で、ケーススタディや演習を通じて資金繰り支援のスキルを学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）企業経営における資金の重要性 （2）資金繰り・資金管理の考え方 （3）事業継続のための資金繰り支援のポイント （4）資金繰り表作成演習				
備考	中小企業診断士更新研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	北海道本部（旭川校）					コースコード
コース名	BCP・事業継続力強化支援の進め方					AS256130
分野（レベル）	BCP・事業継続力強化（専門）					
研修期間 （研修日数）	2025年11月11日（火）～11月13日（木） (3日間)					
定員	25名	受講料	23,000円（税込）	寮費	*3,000円／泊（税込）	
申込締切日	定員になり次第締切ります。					
受講対象者	BCP計画作成支援、事業継続力強化計画の策定支援を行う予定の方、興味のある方					
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 企業を取り巻くあらゆるリスクによる損害を最小限にとどめ、事業を早期復旧、継続するために必要となるBCP、事業継続力強化計画の作成支援の進め方について学びます。 <u>□研修の主な内容</u> (1) 中小企業を取り巻くリスクとBCP（事業継続力強化計画）の考え方 (2) BCP（事業継続力強化計画）初動対応の進め方（演習） (3) BCP（事業継続力強化計画）策定支援の進め方（演習） (4) 中小企業のBCP導入支援の振り返り・まとめ					
備考	中小企業診断士更新研修の対象コースです（理論政策1回）。					

主催本部・校	北海道本部（旭川校）					コースコード
コース名	中小企業のDX導入支援の進め方					AS256140
分野（レベル）	IT利活用・生産性向上（専門）					
研修期間 （研修日数）	2025年11月25日（火）～11月27日（木） (3日間)					
定員	25名	受講料	23,000円（税込）	寮費	*3,000円／泊（税込）	
申込締切日	定員になり次第締切ります。					
受講対象者	中小企業・小規模事業者のためのDX導入支援の手法を学びたい方					
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> デジタル化、DX化支援の必要性を理解し、デジタル化、DX化支援に必要な知識、手法について事例や演習を通じて具体的に学びます。 <u>□研修の主な内容</u> (1) DX化、デジタル化支援の必要性 (2) 事例で学ぶDX化、デジタル化支援のポイント (3) 身の丈に合ったDX化支援（演習）					
備考	中小企業診断士更新研修の対象コースです（理論政策1回）。					

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	北海道本部（旭川校 札幌キャンパス）				コースコード
コース名	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修（札幌開催）				AS258090
研修期間 (研修日数)	2026年1月14日(水)～1月15日(木) (2日間)				
定員	30名	受講料	22,000円(税込)	寮費	
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	中小企業診断士、認定経営革新等支援機関、その他専門家				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 経営環境の激しい変化に対応するには、中小企業においても自己変革力を引き出し、経営力を高めて行く必要があります。 経営者が本質的な課題に気付き、経営改善・成長のためになすべきことに腹落ち・納得し、能動的な行動につなげる伴走支援の考え方・スキルについて、伴走支援事例を題材とした演習を通じて実践的に学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （１）経営力再構築伴走支援モデルの三要素、フレームワーク （２）課題設定型的確な支援を行うためのスキル （３）伴走支援事例を基にしたケース演習				
備考	中小企業診断士更新研修の対象コースです（理論政策1回）。				

【東北本部】 中小企業大学校仙台校

北海道本部
(旭川校)

東北本部
(仙台校)

関東本部
(三条校)

関東本部
(東京校)

中部本部
(瀬戸校)

近畿本部
(関西校)

中国本部
(広島校)

九州本部
(九州校)

九州本部
(人吉校)

人材支援部
(web校)

中小企業支援担当者等研修

独立行政法人中小企業基盤整備機構 東北本部 中小企業大学校仙台校

住 所： 〒989-3126 宮城県仙台市青葉区落合4-2-5
電 話： 022-392-8811(研修課)
E-Mail： sen-kenshu@smrj.go.jp
ホームページ： <https://www.smrj.go.jp/institute/sendai/>

東北本部
(仙台校)

東北本部 中小企業大学校仙台校 研修一覧

対象	基礎研修: 中小企業支援担当者並びに中小企業支援協力機関の役員及び職員であって、新任者又は職務経験1年～5年程度の方。 専門研修: 中小企業支援担当者並びに中小企業支援協力機関の役員及び職員であって、中堅担当者又は職務経験5年程度以上の方。								
	レベル	診断士 理論政策 研修	コース コード	コース名	期間	受講料(税込) 定員	実施場所	申込 開始日	頁
基礎			SD256100	税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ〕	2025年6月2日(月)～6月27日(金) 20日間	58,000円 50名	仙台校	4/1	39
	基礎		SD256500	経営診断基礎(商業コース)〔旧〕基礎研修Ⅱ〕	2025年9月8日(月)～10月3日(金) 20日間	58,000円 50名	仙台校	6/2	39
専門	○		SD256200	IT化から始める小規模事業者へのDX支援の進め方	2025年7月15日(火)～7月17日(木) 3日間	23,000円 30名	仙台校	4/1	40
専門	○		SD256300	事業承継・廃業支援の進め方	2025年7月29日(火)～7月31日(木) 3日間	23,000円 30名	仙台校	4/1	40
専門	○		SD256400	経営指導員の支援事例から学ぶ！経営支援の進め方	2025年8月26日(火)～8月28日(木) 3日間	23,000円 30名	仙台校	5/1	41
専門	○		SD256600	事業を軌道に乗せる創業支援の進め方	2025年11月25日(火)～11月27日(木) 3日間	23,000円 30名	仙台校	8/1	41
一	○		SD259000	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修	2025年11月19日(水)～11月20日(木) 2日間	22,000円 30名	仙台校	8/1	42
注意	・中小企業診断士更新登録(「専門知識の補充要件1回」〔理論政策1回〕)の対象コースは、「診断士理論政策研修」の欄に○で表示しています。 ・校外で実施する研修の会場などについては、ホームページなどで別途ご案内いたします。 ・応募が定員を大幅に下回る研修については、開催を見合わせる場合があります。ご理解賜りますようお願い申し上げます。 ・寮費は改定されることがあります。								

主催本部・校	東北本部（仙台校）				コースコード
コース名	税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ				SD256100
分野（レベル）	財務・会計・税務（基礎）				
研修期間 （研修日数）	2025年6月2日（月）～6月27日（金） (20日間)				
定員	50名	受講料	58,000円（税込）	寮費	*1,850円／泊（平日は朝食込）
申込締切日	定員になり次第締め切ります。				
受講対象者	経営改善普及事業に必要な経営管理の基本知識を理解したい方 新任者又は新任の経営指導員の方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 経営改善普及事業を実施する際に必要な経営管理の基本及び税務・財務等の基本的事項について、演習を取り入れながら習得することで、経営助言能力の養成を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> (1) 企業経営の仕組み (2) 財務諸表の基本 (3) 経営分析の基本 (4) 経営分析机上演習 (5) 所得税・消費税及び法人税の仕組み (6) 所得税・消費税机上演習				
備考	※入寮希望者数が収容人数を超える場合は、入寮できない場合がありますので、予めご承知おきください。				

主催本部・校	東北本部（仙台校）				コースコード
コース名	経営診断基礎（商業コース）〔旧〕基礎研修Ⅱ				SD256500
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（基礎）				
研修期間 （研修日数）	2025年9月8日（月）～10月3日（金） (20日間)				
定員	50名	受講料	58,000円（税込）	寮費	*1,850円／泊（平日は朝食込）
申込締切日	定員になり次第締め切ります。				
受講対象者	小規模事業者（小売業、飲食業、サービス業等）に対する基本的な経営診断手法を理解したい方。経営指導員の方。 ◆受講資格 経営指導員の方は「税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ」を修了されていることが受講要件となります。				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 小規模事業者（小売業、飲食業、サービス業等）の経営特性や経営実態の捉え方、評価の仕方等基本的な知識とスキルを習得し、商業分野の経営支援能力の向上を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> (1) 経営支援の全体像とコミュニケーション (2) 商業における調査、分析手法 (3) マーチャンダイジング (4) 店舗施設の基礎知識 (5) 販売促進とwebマーケティング (6) 事業計画の立て方 (7) 机上総合実習				
備考	※入寮希望者数が収容人数を超える場合は、入寮できない場合がありますので、予めご承知おきください。				

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	東北本部（仙台校）					コースコード
コース名	IT化から始める小規模事業者へのDX支援の進め方					SD256200
分野（レベル）	IT利活用・生産性向上（専門）					
研修期間 （研修日数）	2025年7月15日（火）～7月17日（木） （3日間）					
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	*2,050円／泊（平日は朝食込）	
申込締切日	定員になり次第締め切ります。					
受講対象者	小規模企業者に対応したIT、DX支援に取り組みたい方					
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 中小・小規模企業が抱える経営課題は多種多様であり、昨今の激変した経営環境のなか、経営指導員には企業に寄り添い、会員企業の業務課題を明確化し、DXに向けての一步を踏み出している。ただ支援を実施していくことが求められています。 本研修では、小規模事業者が将来的にDXに向けて着実なスタートを切るために小規模事業者の業務課題抽出方法、小規模事業者でもできるIT導入計画を提案するための診断・提案ツールの活用方法について支援担当者による支援事例から学びIT活用支援力強化を目指します。 <u>□研修の主な内容</u> （1）小規模企業におけるIT化・DX化の課題 （2）業務課題の整理とIT活用可能性の検討 （3）支援担当者による支援事例から学ぶIT活用支援の実践方法					
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。					

主催本部・校	東北本部（仙台校）					コースコード
コース名	事業承継・廃業支援の進め方					SD256300
分野（レベル）	事業承継・再生支援（専門）					
研修期間 （研修日数）	2025年7月29日（火）～7月31日（木） （3日間）					
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	*2,050円／泊（平日は朝食込）	
申込締切日	定員になり次第締め切ります。					
受講対象者	中小企業の円滑な事業承継・事業廃止を進める上で必要な知識と手法を学びたい方					
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 中小企業の経営者の高齢化が進んでおり、経営者年齢のピークはこの20年間で50代から60～70代へと大きく上昇しています。また、後継者の不在状況は深刻であり、近年増加する中小企業の廃業の大きな要因の一つです。このままでは地域経済を支える貴重な雇用や技術が失われる可能性があり、経営者の身近な相談相手である支援担当者には事業承継支援が強く求められています。 本研修では、支援担当者が、的確な相談対応や専門家等への引継ぎの前捌きができるよう、事業承継に係る実務の体系及び支援方法を、事例研究や事業承継プランの作成演習を交えて学びます。また、事業の承継が困難な小規模事業者等の円滑な廃業に向けた支援の考え方や進め方について学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）事業承継の実務と支援 （2）相談対応と事業承継診断（演習） （3）事業廃止に向けた支援					
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。					

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	東北本部（仙台校）				コースコード
コース名	経営指導員の支援事例から学ぶ！経営支援の進め方				SD256400
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年8月26日（火）～8月28日（木）（3日間）				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	*2,050円／泊（平日は朝食込）
申込締切日	定員になり次第締め切ります。				
受講対象者	業種ごとの企業の特性を踏まえた効果的な支援に取り組みたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 環境変化の激しい昨今、企業が成長・発展していくには、常に変化する経営環境に合わせて経営者自らが自社の経営課題を見極め、様々な環境変化に柔軟に対応していく必要があります。このため、地域の支援担当者には中小・小規模事業者寄り添い、事業者が抱える本質的な課題に気づくように促し、内発的な動機づけにより事業者の潜在力を発揮させ、課題解決に至るよう側面的に支援することが求められています。 本研修では、現役の経営指導員の支援事例発表から支援担当者マインドの醸成と効果的な支援に不可欠となる課題や改善点を抽出できる能力（目利き力）について学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）支援担当者マインドの醸成 （2）対話と傾聴による内発的な動機づけと課題設定 （3）現役の経営指導員の支援事例から学ぶ課題解決へのアプローチ				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

主催本部・校	東北本部（仙台校）				コースコード
コース名	事業を軌道に乗せる創業支援の進め方				SD256600
分野（レベル）	創業・第二創業（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年11月25日（火）～11月27日（木）（3日間）				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	*2,050円／泊（平日は朝食込）
申込締切日	定員になり次第締め切ります。				
受講対象者	創業支援を効果的に進めるための考え方や手法を学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 近年、「働く」ことに対する意識や価値観の変化、テレワークの普及などの「働き方」の多様化、自律的なキャリア形成に資する副業・兼業の増加を受けて、キャリアの選択肢としての起業・創業に注目が集まっており、公的機関による創業・スタートアップ支援策や補助金の拡充等、創業を後押しする環境が整備され創業支援の機運が高まっている状況です。 本研修では、事業を円滑に立ち上げ、事業活動を継続・発展させるために支援担当者として創業者との関わり方や創業時特有の経営課題を理解し、事業を軌道に乗せるための経営戦略作成、ビジネスプランのブラッシュアップ、資金調達、販路開拓等、一連の支援手法について演習や支援担当者による支援事例を交えて学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）創業支援者に求められる役割とコミュニケーションの取り方 （2）事業を軌道に乗せるための経営戦略 （3）事業計画のブラッシュアップ、資金・収支計画、販路開拓				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	東北本部（仙台校）				コースコード
コース名	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修				SD259000
研修期間 (研修日数)	2025 年 11 月 19 日(水)～11 月 20 日(木) (2 日間)				
定員	30 名	受講料	22,000 円 (税込)	寮費	*2,050 円／泊(平日は朝食込)
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	中小企業診断士、認定経営革新等支援機関、その他専門家				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 経営環境の激しい変化に対応するには、中小企業においても自己変革力を引き出し、経営力を高めて行く必要があります。 経営者が本質的な課題に気づき、経営改善・成長のためになすべきことに腹落ち・納得し、能動的な行動につなげる伴走支援の考え方・スキルについて、伴走支援事例を題材とした演習を通じて実践的に学びます。 <u>□研修の主な内容</u> (1) 経営力再構築伴走支援モデルの三要素、フレームワーク (2) 課題設定型の的確な支援を行うためのスキル (3) 伴走支援事例を基にしたケース演習				
備考	中小企業診断士更新研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

北海道本部
(旭川校)

東北本部
(仙台校)

関東本部
(三条校)

関東本部
(東京校)

中部本部
(瀬戸校)

近畿本部
(関西校)

中国本部
(広島校)

九州本部
(九州校)

九州本部
(人吉校)

人材支援部
(web校)

【関東本部】 中小企業大学校三条校

中小企業支援担当者等研修

独立行政法人中小企業基盤整備機構 関東本部 中小企業大学校三条校

住 所： 〒955-0025 新潟県三条市上野原570
電 話： 0256-38-0770(代)
E-Mail： sanjo-kenshu@smrj.go.jp
ホームページ： <https://www.smrj.go.jp/institute/sanjo/>

関東本部 中小企業大学校三条校 研修一覧

対象	基礎研修: 中小企業支援担当者並びに中小企業支援協力機関の役員及び職員であって、新任者又は職務経験1年～5年程度の方。 専門研修: 中小企業支援担当者並びに中小企業支援協力機関の役員及び職員であって、中堅担当者又は職務経験5年程度以上の方。								
	レベル	診断士 理論政策 研修	コース コード	コース名	期間	受講料(税込) 定員	実施場所	申込 開始日	頁
基礎			SJ256000	税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ〕	2025年8月19日(火)～9月12日(金) 19日間	58,000円 20名	三条校	5/1	45
基礎			SJ256100	経営診断基礎(商業コース)〔旧〕基礎研修Ⅱ〕	2025年6月2日(月)～6月27日(金) 20日間	58,000円 20名	三条校	4/1	45
専門	○		SJ256200	実践に役立つ小規模事業者に対する伴走型支援の進め方	2025年10月1日(水)～10月3日(金) 3日間	23,000円 30名	三条校	7/1	46
専門	○		SJ256300	基本から学ぶ現場改善の進め方	2025年11月19日(水)～11月21日(金) 3日間	23,000円 30名	三条校	8/1	46
専門	○		SJ256400	デジタル活用による営業・販路開拓支援の進め方	2025年12月3日(水)～12月5日(金) 3日間	23,000円 30名	三条校	9/1	47
－	○		SJ256500	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修	2025年12月11日(木)～12日(金) 2日間	22,000円 30名	三条校	9/1	47
注意	・中小企業診断士更新登録(「専門知識の補充要件1回」〔理論政策1回〕)の対象コースは、「診断士理論政策研修」の欄に○で表示しています。 ・校外で実施する研修の会場などについては、ホームページなどで別途ご案内いたします。 ・応募が定員を大幅に下回る研修については、開催を見合わせる場合があります。ご理解賜りますようお願い申し上げます。 ・寮費は改定されることがあります。								

主催本部・校	関東本部（三条校）					コースコード
コース名	税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ					SJ256000
分野（レベル）	財務・会計・税務（基礎）					
研修期間 （研修日数）	2025年8月19日（火）～9月12日（金） (19日間)					
定員	20名	受講料	58,000円（税込）	寮費	2,500円／泊（税込・朝食付）	
申込締切日	2025年7月11日（金）					
受講対象者	経営改善普及事業に必要な経営管理の基本知識を理解したい方 新任者又は新任の経営指導員の方					
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 経営改善普及事業を実施する際に必要な経営管理の基本及び税務・財務等の基本的事項について、演習を取り入れながら習得することで、経営助言能力の養成を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> (1) 企業経営のしくみ (2) 財務諸表の基本 (3) 経営分析の基本 (4) 経営分析机上演習 (5) 所得税・消費税の仕組み (6) 所得税机上演習					
備考						

主催本部・校	関東本部（三条校）					コースコード
コース名	経営診断基礎（商業コース）〔旧〕基礎研修Ⅱ					SJ256100
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（基礎）					
研修期間 （研修日数）	2025年6月2日（月）～6月27日（金） (20日間)					
定員	20名	受講料	58,000円（税込）	寮費	2,500円／泊（税込・朝食付）	
申込締切日	2025年4月25日（金）					
受講対象者	小規模事業者（小売業、飲食業、サービス業等）に対する基本的な経営診断手法を理解したい方、経営指導員の方 ◆受講資格 経営指導員の方は「税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ」を修了されていることが受講要件となります。					
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 小規模事業者（主として小売・飲食業・サービス業）の経営特性や経営実態のとらえ方、評価の仕方等を習得させ、商業分野の診断・指導能力と現場での調整能力の向上を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> (1) 社会動向と経営環境の変化 (2) 商業関連調査手法（商圈分析、消費者動向調査） (3) マーチャンダイジング (4) 販売分析・販売計画					
備考						

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	関東本部（三条校）				コースコード
コース名	実践に役立つ小規模事業者に対する伴走型支援の進め方				SJ256200
分野（レベル）	相談・助言力（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年10月1日（水）～10月3日（金）（3日間）				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	2,500円／泊（税込・朝食付）
申込締切日	2025年8月29日（金）				
受講対象者	・小規模企業に対する支援スキルの向上を目指す方 ・事業承継・廃業に関する知識と手法を学びたい方 ・支援担当者の役割、マインドセットについて学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 小規模事業者が、持続的に発展・存続していくためには、限られた経営資源を適切に活用した経営力の向上や、経営者の高齢化に伴う後継者の確保といった重要な課題に適切に対応していく必要があります。 この研修では、こうした課題の相談に対して、支援担当者が効果的な伴走型支援を行うための実践的なポイントとして、支援担当者のマインドセットや経営者との向き合い方、「ローカルベンチマークシート」、「経営支援シート」の活用方法、資金手当のための持続化補助金などの事業計画書作成の要点、将来を見据えた事業承継の進め方等を学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）効果的な伴走型支援のための基礎 （2）実践に役立つ支援の進め方（ツールを活用した支援、補助金申請支援、事業承継支援、演習）				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

主催本部・校	関東本部（三条校）				コースコード
コース名	基本から学ぶ現場改善の進め方				SJ256300
分野（レベル）	IT活用・生産性向上（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年11月19日（水）～11月21日（金）（3日間）				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	2,500円／泊（税込・朝食付）
申込締切日	2025年10月17日（金）				
受講対象者	・製造業を担当する方 ・製造現場の見方や改善方法の基礎知識を習得したい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 製造業の売上・利益の源泉は製造現場であり、支援担当者が製造現場に入り「Q（品質）・C（コスト）・D（納期）」に対する確認や効果的な助言を行うことで、支援先からのさらなる信頼を獲得することができます。 本研修では、中小製造業の特徴、課題について理解するとともに、演習や製造現場での現地講義を通して、改善活動の基本となる5SやIE手法等の勘所を学び、支援する上での見るべきポイントや課題を抽出する力を高めます。また、人材不足に対応するための多能工化の進め方も学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）中小製造業を取り巻く現状 （2）製造業を担当する際のポイントと改善手法の基本 （3）多能工化の進め方と考え方				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	関東本部（三条校）				コースコード
コース名	デジタル活用による営業・販路開拓支援の進め方				SJ256400
分野（レベル）	IT活用・生産性向上（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年12月3日（水）～12月5日（金）（3日間）				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	2,500円／泊（税込・朝食付）
申込締切日	2025年10月31日（金）				
受講対象者	デジタル活用支援の能力向上を図りたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 中小・小規模事業者にとっては、デジタル導入・活用による生産性の向上や営業力の強化が求められていますが、日々進歩するIT環境にうまく対応できていないケースが多くあります。 本研修ではWeb広告やブログ、ソーシャルメディアなど、身近なデジタルツールの効果的な活用法、またこれらを使った販売促進の手法について学び、現場の実態に即した支援能力の向上を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> （１）売れる仕組みの考え方 （２）販売促進活動と情報活用 （３）販路開拓支援の支援手法				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策１回）。				

主催本部・校	関東本部（三条校）				コースコード
コース名	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修				SJ256500
研修期間 （研修日数）	2025年12月11日（木）～12月12日（金）（2日間）				
定員	30名	受講料	22,000円（税込）	寮費	2,500円／泊（税込・朝食付）
申込締切日	2025年11月7日（金）				
受講対象者	中小企業診断士、認定経営革新等支援機関、その他専門家				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 経営環境の激しい変化に対応するには、中小企業においても自己変革力を引き出し、経営力を高めて行く必要があります。 経営者が本質的な課題に気づき、経営改善・成長のためになすべきことに腹落ち・納得し、能動的な行動につなげる伴走支援の考え方・スキルについて、伴走支援事例を題材とした演習を通じて実践的に学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （１）経営力再構築伴走支援モデルの三要素、フレームワーク （２）課題設定型の的確な支援を行うためのスキル （３）伴走支援事例を基にしたケース演習				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策１回）。				

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

北海道本部
(旭川校)

東北本部
(仙台校)

関東本部
(三条校)

関東本部
(東京校)

中部本部
(瀬戸校)

近畿本部
(関西校)

中国本部
(広島校)

九州本部
(九州校)

九州本部
(人吉校)

人材支援部
(web校)

【関東本部】 中小企業大学校東京校

中小企業支援担当者等研修									
独立行政法人中小企業基盤整備機構 関東本部 中小企業大学校東京校 住 所: 〒207-8515 東京都東大和市桜が丘2-137-5 電 話: 042-565-1270 (支援研修課) E-Mail: tokyo-shien@smrj.go.jp ホームページ: https://www.smrj.go.jp/institute/tokyo/									

関東本部(中小企業大学校東京校) 研修一覧

対象	基礎研修: 新任者又は職務経験1年～5年程度の方。 専門研修: 中堅担当者又は職務経験5年程度以上の方。 上級研修: 管理者・プロジェクトマネージャー又は職務経験10年程度以上の方。								
	レベル	診断士 理論政策 研修	コース コード	コース名	研修期間	受講料(税込) 定員	実施場所	申込 開始日	頁
	-		TO253440	第44期中小企業診断士養成課程(通期:第101期)	2025年9月17日(水)～2026年3月26日(木) 6か月間	52頁参照 40名	東京校	-	52
	-		TO253450	第45期中小企業診断士養成課程(通期:第102期)	〈未定〉	52頁参照 80名	東京校	-	52
	-		TO251901	インストラクター研修(1)	2025年4月16日(水)～4月18日(金) 3日間	23,000円 20名	東京校	-	54
	-		TO251902	インストラクター研修(2)	2025年6月18日(水)～6月20日(金) 3日間	23,000円 20名	東京校	-	54
基礎			TO251102	税務・財務診断(1)〔旧〕基礎研修Ⅰ	2025年6月30日(月)～7月25日(金) 19日間	58,000円 45名	東京校	4/1	55
基礎			TO251104	税務・財務診断(2)〔旧〕基礎研修Ⅰ	2025年8月19日(火)～9月12日(金) 19日間	58,000円 45名	東京校	5/1	55
基礎			TO251108	税務・財務診断(3)〔旧〕基礎研修Ⅰ	2025年11月17日(月)～12月12日(金) 19日間	58,000円 45名	東京校	8/1	56
基礎			TO251101	経営診断基礎(商業コース)(1)〔旧〕基礎研修Ⅱ	2025年5月26日(月)～6月20日(金) 20日間	58,000円 50名	東京校	4/1	56
基礎			TO251106	経営診断基礎(商業コース)(2)〔旧〕基礎研修Ⅱ	2025年10月7日(火)～11月5日(水) 20日間	58,000円 50名	東京校	7/1	57
基礎			TO251109	経営診断基礎(ものづくりコース)〔旧〕基礎研修Ⅱ	2026年1月7日(水)～2月4日(水) 20日間	58,000円 50名	東京校	10/1	57
基礎			TO251103	連携組織化(組合支援)の基礎(1) 〔旧〕中央会「基礎コース」	2025年7月8日(火)～7月29日(火) 15日間	41,000円 30名	東京校	4/1	58
基礎			TO251107	連携組織化(組合支援)の基礎(2) 〔旧〕中央会「基礎コース」	2025年10月8日(水)～10月29日(水) 15日間	41,000円 30名	東京校	7/1	58
基礎			TO251105	公設試験研究機関研究職員研修	2025年9月16日(火)～9月19日(金) 4日間	23,000円 20名	東京校	6/2	59
専門			TO251201	対話からはじめる伴走型支援の進め方	2025年5月28日(水)～5月30日(金) 3日間	23,000円 30名	東京校	4/1	59
専門			TO251202	小規模企業支援能力向上研修(1)	2025年6月2日(月)～6月6日(金) 5日間	24,000円 30名	東京校	4/1	60
専門			TO251222	小規模企業支援能力向上研修(2)	2025年11月17日(月)～11月21日(金) 5日間	24,000円 30名	東京校	8/1	60
専門	○		TO251203	事業継続力強化計画とBCP策定支援の進め方	2025年6月4日(水)～6月6日(金) 3日間	23,000円 30名	東京校	4/1	61
専門	○		TO251204	実践的マーケティング構築支援の進め方	2025年6月11日(水)～6月13日(金) 3日間	23,000円 30名	東京校	4/1	61
専門			TO251205	経営支援に活かす税務対応Ⅰ～法人税～	2025年6月16日(月)～6月27日(金) 10日間	32,000円 30名	東京校	4/1	62
専門			TO251226	経営支援に活かす税務対応Ⅱ～所得税～	2025年12月8日(月)～12月19日(金) 10日間	32,000円 30名	東京校	9/1	62
専門	○		TO251206	販路拡大のためのメディア戦略支援	2025年6月18日(水)～6月20日(金) 3日間	23,000円 30名	東京校	4/1	63
専門	○		TO251207	販売促進のためのIT活用支援	2025年6月25日(水)～6月27日(金) 3日間	23,000円 30名	東京校	4/1	63
専門	○		TO251208	ビジネスプラン策定の実践術	2025年7月16日(水)～7月18日(金) 3日間	23,000円 30名	東京校	4/1	64
専門	○		TO251209	データを活用した支援の進め方	2025年8月5日(火)～8月7日(木) 3日間	23,000円 30名	東京校	5/1	64
専門	○		TO251210	CF経営と利益・資金計画策定支援	2025年8月25日(月)～8月29日(金) 5日間	24,000円 30名	東京校	5/1	65

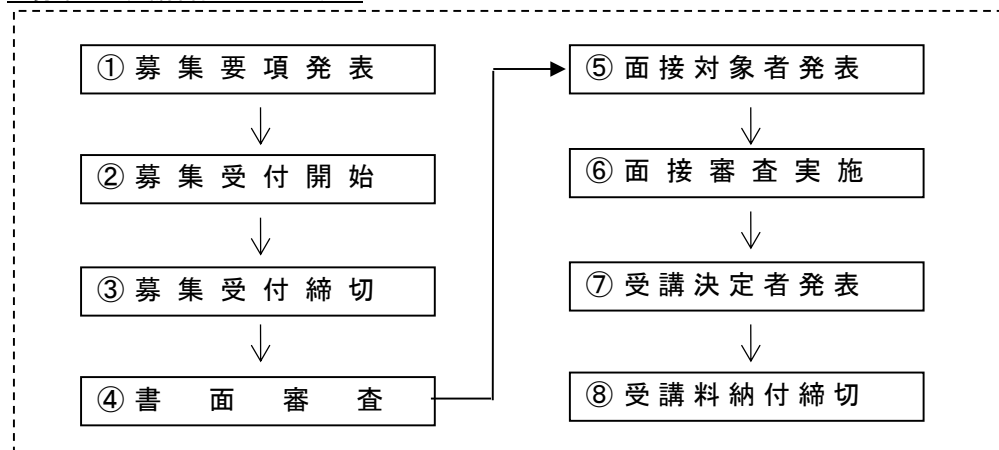
関東本部
(東京校)

レベル	診断士 理論政策 研修	コース コード	コース名	研修期間	受講料(税込)	実施場所	申込 開始日	頁
					定員			
専門	○	TO251211	付加価値向上を導くブランディング支援の進め方	2025年9月2日(火)～9月4日(木) 3日間	23,000円 30名	東京校	6/2	65
専門	○	TO251212	DX導入支援の進め方(入門編)	2025年9月2日(火)～9月4日(木) 3日間	23,000円 30名	東京校	6/2	66
専門	○	TO251213	顧客に愛される高収益な会社づくりの支援	2025年9月3日(水)～9月5日(金) 3日間	23,000円 30名	東京校	6/2	66
専門		TO251214	伴走型支援のためのロジカルシンキング	2025年9月24日(水)～9月26日(金) 3日間	23,000円 30名	東京校	6/2	67
専門	○	TO251215	販路開拓・展示会商談会支援の進め方	2025年10月1日(水)～10月3日(金) 3日間	23,000円 30名	東京校	7/1	67
専門	○	TO251216	地域活性化のための企業連携支援の進め方	2025年10月1日(水)～10月3日(金) 3日間	23,000円 30名	東京校	7/1	68
専門	○	TO251217	労務リスク管理支援の進め方	2025年10月8日(水)～10月10日(金) 3日間	23,000円 30名	東京校	7/1	68
専門	○	TO251218	成功事例から学ぶ商店街の活性化支援	2025年10月21日(火)～10月24日(金) 4日間	23,000円 30名	東京校	7/1	69
専門	○	TO251219	製造業の新市場への参入支援	2025年10月22日(水)～10月24日(金) 3日間	23,000円 30名	東京校	7/1	69
専門	○	TO251220	小規模企業の目利き力アップ(ものづくり)	2025年11月5日(水)～11月7日(金) 3日間	23,000円 30名	東京校	8/1	70
専門	○	TO251229	小規模企業の目利き力アップ(商業)	2026年1月14日(水)～1月16日(金) 3日間	23,000円 30名	東京校	10/1	70
専門		TO251221	経営支援員向け事業者へのアプローチ術	2025年11月5日(水)～11月7日(金) 3日間	23,000円 30名	東京校	8/1	71
専門	○	TO251223	経営者に寄り添う事業継続と資金繰り支援	2025年11月25日(火)～11月28日(金) 4日間	23,000円 30名	東京校	8/1	71
専門	○	TO251224	観光業支援の進め方	2025年11月26日(水)～11月28日(金) 3日間	23,000円 30名	東京校	8/1	72
専門	○	TO251225	地域活性化のための地域分析の考え方・進め方	2025年12月1日(水)～12月4日(木) 4日間	23,000円 30名	東京校	9/1	72
専門	○	TO251227	経営革新計画の策定支援	2025年12月16日(火)～12月19日(金) 4日間	23,000円 30名	東京校	9/1	73
専門	○	TO251228	事業再構築支援の進め方	2026年1月6日(火)～1月9日(金) 4日間	23,000円 30名	東京校	10/1	73
専門		TO251230	連携組織化(組合支援)の実務 〔旧〕中央会「指導実務コース」	2026年1月19日(月)～2月6日(金) 15日間	41,000円 30名	東京校	10/1	74
上級	○	TO251301	円滑な事業承継・事業廃止の進め方	2025年6月30日(月)～7月4日(金) 5日間	24,000円 20名	東京校	4/1	74
上級	○	TO251302	伴走型創業支援の進め方	2025年9月9日(火)～9月12日(金) 4日間	23,000円 20名	東京校	6/2	75
上級	○	TO251303	DX強化支援の進め方(応用編)	2025年10月7日(火)～10月9日(木) 3日間	23,000円 20名	東京校	7/1	75
上級	○	TO251304	メディアミックスとAIを活用した広報戦略の進め方	2025年11月11日(火)～11月13日(木) 3日間	23,000円 20名	東京校	8/1	76
-	○	TO251801	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修	2026年1月22日(木)～1月23日(金) 2日間	22,000円 30名	東京校	10/1	76
注意	・中小企業診断士更新登録(「専門知識の補充要件1回」[理論政策1回])の対象コースは、「診断士理論政策研修」の欄に○で表示しています。 ・校外で実施する研修の会場などについては、ホームページなどで別途ご案内いたします。 ・応募が定員を大幅に下回る研修については、開催を見合わせる場合があります。ご理解賜りますようお願い申し上げます。							

主催本部・校	関東本部（東京校）		コースコード
コ ー ス 名	第 44 期中小企業診断士養成課程（通期：第 101 期）		T0253440
	第 45 期中小企業診断士養成課程（通期：第 102 期）		T0253450
分 野	中小企業診断士養成		
研 修 期 間	第 44 期：2025 年 9 月 17 日（水）～ 2026 年 3 月 26 日（木）（6 か月間） 第 45 期：〈未定〉		
定 員	第 44 期：40 名（予定） 第 45 期：80 名（予定）		
受 講 料	1, 205, 000 円（税込）【中小企業関係団体等】 2, 343, 000 円（税込）【上記以外】	寮 費	募集要項に掲載
申込締切日	いずれも開講日の概ね 4 か月前		
実 習 に 伴 う 経 費 負 担	約 50 日程度の実習で、訪問先実習企業の場所にもよりますが、別途 30 万～40 万円程度（※）かかる場合があります。 ※実習（約 50 日間）にかかる資料収集費、交通費、宿泊費等です。		
応 募 要 領	<u>□応募条件</u> 当養成課程の目的を理解し、以下の条件を満たす方（年齢は問いません） （１）中小企業診断士第 1 次試験合格者のうち以下の方 ①2024 年度及び 2025 年度の中小企業診断士第 1 次試験合格者 ②2000 年度以前の合格者（2001 年度以降に第 2 次試験を受験した方及び 2006 年度以降に当養成課程又は登録養成課程を受講した方を除く） （２）心身ともに健全で約 6 か月間の研修を受講し得ると判断できる方 （３）開講日時点で実務経験を通算して概ね 2 年間以上有する方 （４）パソコン操作の基礎知識（文書作成・表計算・プレゼンテーションの各ソフトを使いデータの並べ替え・グラフ化等の操作を自らの力のみで行い、Microsoft Teams 上で情報共有できる）を有し、開講時に以下の条件①、②を満たしたノートパソコンを持参できる方 条件①：Microsoft Office 及び市販のセキュリティソフトがインストール済で、アップデートされている PC 条件②：プリンタードライバがインストールできる PC（ブラウジングに特化したデバイス不可） ※ WindowsPC 推奨（MacOS をご利用の場合、不具合がでる場合がありますが事務局では対応致しません） （５）当養成課程修了後は中小企業診断士の知識・経験・スキルを中小企業の経営支援や地域経済の発展に積極的に役立てたい方・中小企業診断士の資格取得自体が目的ではない方 （６）当校ホームページに掲載されている受講同意書の内容を理解し遵守出来る方 <u>□選考方法</u> 「書面審査」「面接審査」により受講者を決定します。 <u>○募集案内</u> 開講日の約 6 か月程度前に、東京校のホームページで「募集要項」を掲載いたします。 申込方法は「募集要項」でご確認ください。 東京校ホームページ https://www.smrj.go.jp/institute/tokyo/		

（次頁に続く）

□募集から受講料納付までの流れ



□研修のねらい ～中小企業診断士養成課程が養成する診断士像～

当養成課程では、以下の能力・資質を持った中小企業診断士の養成を目指しています。

- (1) 徹底的に現場感覚に根差した問題発見・解決案の提案ができ、支援施策を効果的に活用することを含め全社的な視点からの確かつ戦略的な助言ができる経営コンサルタント
- (2) 中小企業診断士としての貢献領域（中小企業経営に付加価値を提供することができる、自身の専門領域・ブランド）を認識し、その修得を志向する経営コンサルタント

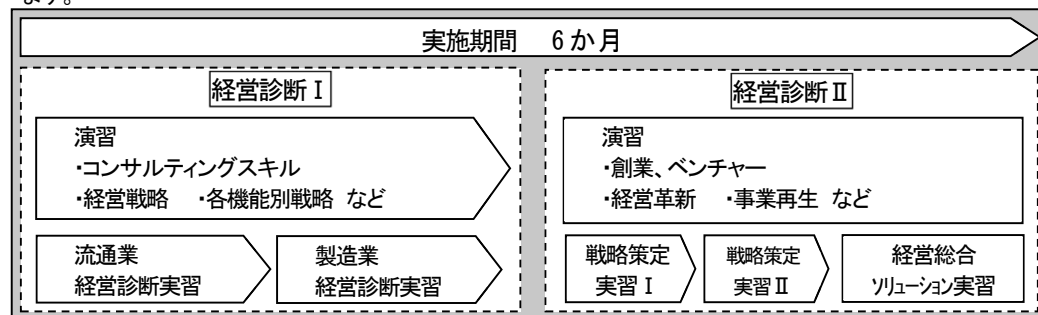
□当養成課程において養成する能力と意識

中小企業経営を支援するにあたって必要な能力の養成と意識の醸成を図ります。

養成する能力 スキル	現場感覚	中小企業の現状を的確に把握するとともに、中小企業経営の特性を踏まえて診断・助言できるスキルの修得を図ります。
	戦略的思考力	分析力、論理・構想力、統合力を磨き、5年～10年後の競争優位性を築くことができる経営戦略とそのための活動計画について診断・助言できるスキルの修得を図ります。
	コミュニケーション能力	中小企業診断士として、支援企業の信頼感を獲得したうえで診断・助言を行うためのコミュニケーション能力の修得を図ります。
醸成する意識	貢献領域の認識	研修期間中に、中小企業経営に付加価値を提供できる自分自身の貢献領域（自分自身の得意領域と企業側の支援ニーズのマッチング）を明確に認識していただきます。
	プロフェッショナリズム	中小企業診断士として持つべきマインド（経営コンサルタントとしての職業倫理など）を認識していただきます。

□カリキュラムの流れ

カリキュラムは大きく経営診断Ⅰと経営診断Ⅱから構成されます。経営診断Ⅰでは企業の個別経営課題に対する診断・助言能力を、経営診断Ⅱでは全社的な視点に立った経営課題に対する診断・助言の実務能力を修得します。



□中小企業診断士の登録

当養成課程修了者は、中小企業支援法第11条第1項第2号（試験等による登録適合者と同等以上の能力を有すると認められる者）に該当する者として経済産業大臣の認定を受けることにより、中小企業診断士として登録されます。

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	インストラクター研修（１）				T0251901
分野	中小企業診断士養成				
研修期間 (研修日数)	2025年4月16日(水) ～ 4月18日(金) (3日間)				
定員	20名	受講料	23,000円(税込)	寮費	*2,700円/泊(税込)
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	登録養成課程実施機関からの推薦があり、中小企業診断士養成課程における実習指導員として必要な指導能力の向上を図りたい方（当研修は、登録養成課程実施機関を通じて受講者の募集を行っており、原則として、一般応募は受け付けておりません）				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 当校養成課程及び登録養成課程におけるインストラクターの指導品質を確保するため、実習指導を担当するインストラクター自身の指導能力の向上を目指します。 本研修では、養成課程におけるインストラクターに求められる役割や必要な指導スキルについて、講義及び演習により強化を図るとともに、受講者を評価する指針である「受講者修得水準審査」の内容及びその評価方法についての説明を行います。 <u>□研修の主な内容</u> （１）養成課程における「演習」「実習」の重要性及びインストラクターの役割 （２）インストラクターの役割を果たすために必要となる能力としての問題解決力、情報収集・分析力やコミュニケーション能力の向上策 （３）「受講者修得水準審査」の解説				
備考					

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	インストラクター研修（２）				T0251902
分野	中小企業診断士養成				
研修期間 (研修日数)	2025年6月18日(水) ～ 6月20日(金) (3日間)				
定員	20名	受講料	23,000円(税込)	寮費	*2,700円/泊(税込)
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	登録養成課程実施機関からの推薦があり、中小企業診断士養成課程における実習指導員として必要な指導能力の向上を図りたい方（当研修は、登録養成課程実施機関を通じて受講者の募集を行っており、原則として、一般応募は受け付けておりません）				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 当校養成課程及び登録養成課程におけるインストラクターの指導品質を確保するため、実習指導を担当するインストラクター自身の指導能力の向上を目指します。 本研修では、養成課程におけるインストラクターに求められる役割や必要な指導スキルについて、講義及び演習により強化を図るとともに、受講者を評価する指針である「受講者修得水準審査」の内容及びその評価方法についての説明を行います。 <u>□研修の主な内容</u> （１）養成課程における「演習」「実習」の重要性及びインストラクターの役割 （２）インストラクターの役割を果たすために必要となる能力としての問題解決力、情報収集・分析力やコミュニケーション能力の向上策 （３）「受講者修得水準審査」の解説				
備考					

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	税務・財務診断（１）〔旧〕基礎研修Ⅰ〕				T0251102
分野（レベル）	財務・会計・税務（基礎）				
研修期間 （研修日数）	2025年6月30日（月）～ 7月25日（金） (19日間)				
定員	45名	受講料	58,000円（税込）	寮費	* 2,400円／泊（税込）
申込締切日	2025年4月30日（水）				
受講対象者	経営改善普及事業に必要な企業経営及び財務・税務の知識を理解したい方 新任者又は新任の経営指導員の方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 経営改善普及事業を実施する際に必要な経営管理の基本及び税務・財務等の基本的事項について、実習を取り入れながら修得することで、経営助言能力の養成を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> (1) 企業経営の仕組み (2) 財務諸表の基本 (3) 経営分析の基本 (4) 経営分析机上実習 (5) 所得税・消費税及び法人税の仕組み (6) 所得税・消費税机上実習				
備考					

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	税務・財務診断（２）〔旧〕基礎研修Ⅰ〕				T0251104
分野（レベル）	財務・会計・税務（基礎）				
研修期間 （研修日数）	2025年8月19日（火）～ 9月12日（金） (19日間)				
定員	45名	受講料	58,000円（税込）	寮費	* 2,400円／泊（税込）
申込締切日	2025年6月19日（木）				
受講対象者	経営改善普及事業に必要な企業経営及び財務・税務の知識を理解したい方 新任者又は新任の経営指導員の方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 経営改善普及事業を実施する際に必要な経営管理の基本及び税務・財務等の基本的事項について、実習を取り入れながら修得することで、経営助言能力の養成を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> (1) 企業経営の仕組み (2) 財務諸表の基本 (3) 経営分析の基本 (4) 経営分析机上実習 (5) 所得税・消費税及び法人税の仕組み (6) 所得税・消費税机上実習				
備考					

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	税務・財務診断（3）〔旧〕基礎研修Ⅰ〕				T0251108
分野（レベル）	財務・会計・税務（基礎）				
研修期間 （研修日数）	2025年11月17日（月）～ 12月12日（金） (19日間)				
定員	45名	受講料	58,000円（税込）	寮費	* 2,400円／泊（税込）
申込締切日	2025年9月17日（水）				
受講対象者	経営改善普及事業に必要な企業経営及び財務・税務の知識を理解したい方 新任者又は新任の経営指導員の方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 経営改善普及事業を実施する際に必要な経営管理の基本及び税務・財務等の基本的事項について、実習を取り入れながら修得することで、経営助言能力の養成を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> (1) 企業経営の仕組み (2) 財務諸表の基本 (3) 経営分析の基本 (4) 経営分析机上実習 (5) 所得税・消費税及び法人税の仕組み (6) 所得税・消費税机上実習				
備考					

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	経営診断基礎（商業コース）（1）〔旧〕基礎研修Ⅱ〕				T0251101
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（基礎）				
研修期間 （研修日数）	2025年5月26日（月）～ 6月20日（金） (20日間)				
定員	50名	受講料	58,000円（税込）	寮費	* 2,400円／泊（税込）
申込締切日	2025年4月7日（月）				
受講対象者	小規模事業者（卸売業・小売業、サービス業等）に対する基本的な経営診断手法を理解したい方、経営指導員の方 ◆受講資格 経営指導員の方は「税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ」を修了されていることが受講要件となります。				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 小規模事業者（卸売業・小売業、サービス業等）の経営特性や経営実態の捉え方、評価の仕方等基本的な知識とスキルを修得し、商業分野の診断・支援能力の向上を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> (1) 経営支援の全体像とコミュニケーション (2) 商業における調査、分析手法 (3) マーチャンダイジング (4) 店舗施設の基礎知識 (5) 販売促進とwebマーケティング (6) 事業計画の進め方 (7) 総合机上実習				
備考					

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	経営診断基礎（商業コース）（2）〔旧〕基礎研修Ⅱ				T0251106
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（基礎）				
研修期間 （研修日数）	2025年10月7日（火）～11月5日（水） （20日間）				
定員	50名	受講料	58,000円（税込）	寮費	*2,400円／泊（税込）
申込締切日	2025年8月7日（木）				
受講対象者	小規模事業者（卸売業・小売業、サービス業等）に対する基本的な経営診断手法を理解したい方、経営指導員の方 ◆受講資格 経営指導員の方は「税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ」を修了されていることが受講要件となります。				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 小規模事業者（卸売業・小売業、サービス業等）の経営特性や経営実態の捉え方、評価の仕方等基本的な知識とスキルを修得し、商業分野の診断・支援能力の向上を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> （1）経営支援の全体像とコミュニケーション （2）商業における調査、分析手法 （3）マーチャンダイジング （4）店舗施設の基礎知識 （5）販売促進とwebマーケティング （6）事業計画の進め方 （7）総合机上実習				
備考					

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	経営診断基礎（ものづくりコース）〔旧〕基礎研修Ⅱ				T0251109
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（基礎）				
研修期間 （研修日数）	2026年1月7日（水）～2月4日（水） （20日間）				
定員	50名	受講料	58,000円（税込）	寮費	*2,400円／泊（税込）
申込締切日	2025年11月7日（金）				
受講対象者	中小企業（製造業等）に対する基本的な経営診断手法を理解したい方、経営指導員の方 ◆受講資格 経営指導員の方は「税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ」を修了されていることが受講要件となります。				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 中小企業（製造業等）の経営特性や経営実態の捉え方、評価の仕方等基本的な知識とスキルを修得し、ものづくり分野の診断・支援能力の向上を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> （1）ものづくり支援の基本的な流れ （2）ものづくり概論 （3）ものづくりの現場と改善要素 （4）ものづくり支援の知識と手法 （5）総合机上実習				
備考					

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	連携組織化（組合支援）の基礎（１） 〔旧〕中央会「基礎コース」				T0251103
分野（レベル）	中小企業団体中央会機関向け（基礎）				
研修期間 （研修日数）	2025年7月8日（火）～7月29日（火） (15日間)				
定員	30名	受講料	41,000円（税込）	寮費	* 2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年5月8日（木）				
受講対象者	中小企業組合支援に必要な知識を身に付けたい方 中小企業団体中央会の指導員で新任の方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 中小企業で構成される事業協同組合を支援する上では、組合特有の知識や支援手法を身につけておく必要があります。 本研修では、組合の支援担当者がまず修得すべき基礎知識を中心に、事例演習を取り入れて理解を深めていきます。 <u>□研修の主な内容</u> （１）連携組織の現状・中央会の支援事業等の概論 （２）組合に係る中小企業施策 （３）共同事業の進め方 （４）財務の基本、経営分析の基本（演習） （５）組合経理の基本と会計処理				
備考					

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	連携組織化（組合支援）の基礎（２） 〔旧〕中央会「基礎コース」				T0251107
分野（レベル）	中小企業団体中央会機関向け（基礎）				
研修期間 （研修日数）	2025年10月8日（水）～10月29日（水） (15日間)				
定員	30名	受講料	41,000円（税込）	寮費	* 2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年8月8日（金）				
受講対象者	中小企業組合支援に必要な知識を身に付けたい方 中小企業団体中央会の指導員で新任の方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 中小企業で構成される事業協同組合を支援する上では、組合特有の知識や支援手法を身につけておく必要があります。 本研修では、組合の支援担当者がまず修得すべき基礎知識を中心に、事例演習を取り入れて理解を深めていきます。 <u>□研修の主な内容</u> （１）連携組織の現状・中央会の支援事業等の概論 （２）組合に係る中小企業施策 （３）共同事業の進め方 （４）財務の基本、経営分析の基本（演習） （５）組合経理の基本と会計処理				
備考					

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	公設試験研究機関研究職員研修				T0251105
分野（レベル）	公設試験研究機関向け（基礎）				
研修期間 （研修日数）	2025年9月16日（火）～ 9月19日（金） (4日間)				
定員	20名	受講料	23,000円（税込）	寮費	* 2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年7月16日（水）				
受講対象者	公設試験研究機関の若手研究職員の方（限定）				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 公設試験研究機関の研究職員に求められる企業コンサルティング能力の向上を目的として、座学、演習による技術経営・マネジメント能力の修得を目指します。 <u>□研修の主な内容</u> （１）これからの公設試験研究機関の方向性 （２）中小企業の「技術戦略」支援の進め方 （３）公設試験研究機関に期待される役割と機能				
備考					

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	対話からはじめる伴走型支援の進め方				T0251201
分野（レベル）	相談・助言力（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年5月28日（水）～ 5月30日（金） (3日間)				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	* 2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年4月7日（月）				
受講対象者	経営者との対話により事業価値を把握する実践力向上を図りたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 支援担当者に求められる中小企業に対する伴走型支援の出発点は、経営者との対話を重ねて信頼関係を構築し、支援先企業のことを良く知ることです。対話を重ねる中で、商流、強みや弱み、アイデンティティなど情報を引き出して深掘りし、支援者として事業価値を的確に捉えると同時に、経営者自身に自社の課題に気づかせたり、あるいは夢や未来像を描かせたりして、経営改善のための内発的動機づけを行うことが求められます。 本研修では、コミュニケーションの基礎を学び土台を固め、経営者との対話の切り口とその手法について、演習を交えて学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （１）コミュニケーションの基礎 （２）対話の必要性、支援者の役割 （３）事業把握のための対話の切り口 （４）事業価値を捉える対話の手法				
備考					

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	小規模企業支援能力向上研修（１）				T0251202
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年6月2日（月）～6月6日（金）（5日間）				
定員	30名	受講料	24,000円（税込）	寮費	*2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年4月7日（月）				
受講対象者	商工会の経営指導員が主な受講対象者ですが、小規模企業の支援を現に担当し、経営革新計画・実行やコーディネート型の支援を中心に更なる能力向上を図りたい方も受講可 ◆受講資格 小規模企業の支援経験を有する方				
研修のねらい 及び主な内容 ロジカルシンキング	□研修のねらい 小規模企業支援を担う機関の支援担当者が、経営革新計画等の計画・実行を中心とした各種支援が効果的にできるよう、計画策定支援の能力強化や論理的思考力の向上など、支援の総合力の修得を目指します。また、小規模企業の成長・発展につながる伴走型の支援手法を学びます。 □研修の主な内容 （１）小規模企業支援の実践 （２）事業計画の立て方 （３）ロジカルシンキングの実践				
備考					

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	小規模企業支援能力向上研修（２）				T0251222
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年11月17日（月）～11月21日（金）（5日間）				
定員	30名	受講料	24,000円（税込）	寮費	*2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年9月17日（水）				
受講対象者	商工会の経営指導員が主な受講対象者ですが、小規模企業の支援を現に担当し、経営革新計画・実行やコーディネート型の支援を中心に更なる能力向上を図りたい方も受講可 ◆受講資格 小規模企業の支援経験を有する方				
研修のねらい 及び主な内容	□研修のねらい 小規模企業支援を担う機関の支援担当者が、経営革新計画等の計画・実行を中心とした各種支援が効果的にできるよう、計画策定支援の能力強化や論理的思考力の向上など、支援の総合力の修得を目指します。また、小規模企業の成長・発展につながる伴走型の支援手法を学びます。 □研修の主な内容 （１）小規模企業支援の実践 （２）事業計画の立て方 （３）ロジカルシンキングの実践				
備考					

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	事業継続力強化計画とBCP策定支援の進め方				T0251203
分野（レベル）	BCP・事業継続力強化（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年6月4日（水）～ 6月6日（金）（3日間）				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	* 2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年4月7日（月）				
受講対象者	企業のリスク対策のうち、激甚災害対策支援について必要な知識と手法を学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 地震・豪雨・台風といった自然災害が、わが国では毎年のように発生しています。多くの中小企業にとって、未曾有の激甚災害により事業の継続が困難になるリスクは常につきまっています。本研修では、事業継続力強化計画策定に関する知識を修得し、防災・減災対策に求められる支援施策として、中小企業強靱化法制定に伴う各種制度、BCP（事業継続計画）策定の必要性和効果について学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （１）中小企業強靱化法と各種制度 （２）BCP（事業継続計画）策定の必要性和効果 （３）事例から学ぶ強靱化対策の実際と支援のポイント （４）事業継続力強化計画作成支援、BCP作成支援（演習）				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策１回）。				

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	実践的マーケティング構築支援の進め方				T0251204
分野（レベル）	マーケティング・営業力強化（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年6月11日（水）～ 6月13日（金）（3日間）				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	* 2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年4月11日（金）				
受講対象者	新事業・新商品開発を目指す中小企業・小規模事業者に対するマーケティング支援手法や手順を学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 新規事業・新商品展開に意欲のある中小企業・小規模事業者が効率的かつ継続的な営業・販売につなげていくためには、闇雲に市場に参入するのではなく、自社の「売れる仕組み」を検討・把握する必要があります。顧客を発見し、顧客ニーズを理解し、それを満たしていくというマーケティング活動は、企業としての経営戦略に関わる重要な事業活動のひとつだからです。本研修では、中小企業のマーケティング支援を行うにあたり、マーケティング戦略の検討の仕方から、マーケティング計画の立案・実行方法までの一連の流れを学びます。マーケティング企画書を作りながら、マーケティング全体の課題解決を支援する際に役立つ支援策についても理解を深めます。 <u>□研修の主な内容</u> （１）マーケティング支援の考え方と支援者の役割 （２）マーケティング支援事例 （３）マーケティング企画ブラッシュアップ支援演習				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策１回）。				

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	経営支援に活かす税務対応Ⅰ～法人税～				T0251205
分野（レベル）	財務・会計・税務（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年6月16日（月）～6月27日（金）（10日間）				
定員	30名	受講料	32,000円（税込）	寮費	*2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年4月16日（水）				
受講対象者	中小企業の方から法人税の申告について相談を受ける方 法人税に係る知識と法人税申告書の作り方を理解したい方 （所得税の基本的知識を有している方の受講をお勧めします）				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 経営支援の観点を交えて「法人税」に関する知識について講義及び演習を通じて実践的に学ぶことにより支援能力の向上を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> （1）法人税の税制改正のポイント （2）同族会社 （3）法人の設立（法人成り）の手続きと税務 （4）所得金額の算出 （5）法人税申告書の作成等（演習）				
備考					

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	経営支援に活かす税務対応Ⅱ～所得税～				T0251226
分野（レベル）	財務・会計・税務（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年12月8日（月）～12月19日（金）（10日間）				
定員	30名	受講料	32,000円（税込）	寮費	*2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年10月8日（水）				
受講対象者	個人事業主の方等から所得税の申告について相談を受ける方 所得税に係る知識と所得税申告書の作り方を理解したい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 経営支援の観点を交えて、「所得税」に関する知識について講義及び演習を通じて実践的に学ぶことにより支援能力の向上を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> （1）所得税の税制改正のポイント （2）事業所得・譲渡所得・不動産所得のしくみと計算等 （3）所得控除・税額控除 （4）消費税 （5）所得税申告書及び消費税申告書の作成等（演習）				
備考					

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	販路拡大のためのメディア戦略支援				T0251206
分野（レベル）	マーケティング・営業力強化（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年6月18日（水）～ 6月20日（金） (3日間)				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	* 2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年4月18日（金）				
受講対象者	経営革新を進める企業や創業を目指す方に対して、事業計画策定、経営戦略立案、営業戦略立案や販路開拓等の経営支援をしている方で、効率よく効果的な販路開拓を図るための広報の手法や手順を学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 広報の基礎知識を学び、自社で年間を通じて計画的にプレスリリースを行うことができる手法を修得します。また、即効性のある支援能力を向上させるため、販路開拓に繋がるメディア広報戦略も学び、出来るだけお金をかけずに販路拡大を図るための手法と手順を修得します。 <u>□研修の主な内容</u> （１）広報の基礎知識（種類、役割、手順等）の修得 （２）プレスリリースの作成演習 （３）販路開拓に繋がる広報年間計画の作成と情報発信				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策１回）。				

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	販売促進のためのIT活用支援				T0251207
分野（レベル）	IT利活用・生産性向上（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年6月25日（水）～ 6月27日（金） (3日間)				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	* 2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年4月25日（金）				
受講対象者	IT活用支援の能力向上を図りたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 小規模企業が多様化する課題に対し、販路の開拓や顧客との信頼構築や知名度の向上、商圈にとらわれない販売や自社サービスの付加価値の提供を行う上でITの活用は必要不可欠です。本研修では、最近のWebマーケティングの現状を把握し、売上高の向上を目指す小規模企業の発展的な支援を行う上で有用なITツールの活用手法について学び、現場の実態に即した支援を行う能力の向上を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> （１）小規模企業に有用なITツールの活用 （２）Webの活用とWeb販売促進の手法 （３）小規模企業のための情報セキュリティ支援				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策１回）。				

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	ビジネスプラン策定の実践術				T0251208
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年7月16日（水）～ 7月18日（金） (3日間)				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	* 2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年5月16日（金）				
受講対象者	補助金・助成金の採択に向けた支援を行っている、または行う予定のある方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 小規模事業者持続化補助金などの施策は、計画書作成の過程を通じて、販路開拓・人材不足など企業活動の多分野への波及効果と好循環を生み出すことができます。また、支援者にとっては、新たな支援先や接触頻度の低い支援先との関係を構築する好機とも言えます。 本研修では、補助金申請書を使用した演習等を通じて、企業の持続的発展に寄与するビジネスプラン策定支援を行う手法を修得します。 <u>□研修の主な内容</u> (1) 経営計画策定のポイントと進め方 (2) 経営計画策定演習				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	データを活用した支援の進め方				T0251209
分野（レベル）	IT利活用・生産性向上（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年8月5日（火）～ 8月7日（木） (3日間)				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	* 2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年6月5日（木）				
受講対象者	データ収集並びに分析の手法を修得し経営支援の質の向上を図りたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 説得力のあるアドバイスの裏付けとなるデータ収集並びに分析の手法を修得し、目的や規模に合ったITツールの活用法を理解する事によって、中小・小規模事業者の経営支援の質の向上を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> (1) データ分析の重要性 (2) データ収集の仕方 (3) 複合的なデータ分析の活用 (4) 中小・小規模事業者のIT活用の現状と支援のあり方				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	CF経営と利益・資金計画策定支援				T0251210
分野（レベル）	財務・会計・税務（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年8月25日（月）～8月29日（金） (5日間)				
定員	30名	受講料	24,000円（税込）	寮費	*2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年6月25日（水）				
受講対象者	キャッシュフロー（CF）経営の考えに基づいた「利益計画」「資金計画」の作成支援能力の向上を図りたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 中小企業・小規模事業者に対する財務面での支援について、支援担当者は財務分析の知識・手法に加えてキャッシュフロー経営の考え方を理解する必要があります。 本研修では、キャッシュフロー経営の本質を理解した上で、利益・資金計画策定を支援するための知識・手法を講義と演習を交えて修得します。 <u>□研修の主な内容</u> （１）キャッシュフロー経営の考え方 （２）財務諸表の仕組みと読み方 （３）財務分析の進め方と活用法 （４）利益・資金計画の考え方と立て方 （５）利益・資金計画の運用上の留意点				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	付加価値向上を導くブランディング支援の進め方				T0251211
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年9月2日（火）～9月4日（木） (3日間)				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	*2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年7月2日（水）				
受講対象者	伴走支援におけるブランディング支援について学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 支援先の商品及びサービスの強みを磨いて価格決定力を高め、付加価値向上を図るためのブランディング支援について演習を交えて学びます。またSDGsの取り組みは他社との差別化にも繋がることからブランディングをきっかけとしたSDGsの取り入れ方についても考察します。 <u>□研修の主な内容</u> （１）中小企業に必要なブランディングとは （２）ブランディング支援のフロー （３）ブランディング支援事例の考察 （４）ブランディング支援の実践				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	DX導入支援の進め方（入門編）				T0251212
分野（レベル）	IT利活用・生産性向上（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年9月2日（火）～9月4日（木）（3日間）				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	*2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年7月2日（水）				
受講対象者	小規模企業者に対応したIT活用支援の能力向上を図りたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 小規模事業者が将来的なDX推進への取り組みをスタートする時、IT人材・DX人材を育成するとともに、経営課題の明確化からIT化を推進することで解決できる課題の抽出、データドリブン経営への取り組み方、データ利活用の進め方、そして具体的なIT化やデジタル化による課題解決と、徐々にITの活用に慣れていく必要があります。 本研修では、業務上の課題を明確化し、ITを活用してこれらの課題を解決することで生産性を向上させる取り組み、デジタルマーケティングやWebマーケティング等の売上向上に向けた取り組み等について、分かり易く解説し、IT活用支援力の向上を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> （1）小規模事業者の経営戦略の捉え方、経営課題や業務課題の抽出、IT化によって解決可能な課題の選択 （2）データ利活用によるデータドリブン経営の進め方 （3）小規模事業者のIT活用による課題解決方法及びこれらの具体的な支援 （4）IT活用による経営診断の具体的な支援手法（演習）				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	顧客に愛される高収益な会社づくりの支援				T0251213
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年9月3日（水）～9月5日（金）（3日間）				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	*2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年7月3日（木）				
受講対象者	経営資源が不足する小規模企業に対する高収益化の支援を身に付けたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> あらゆる場面において、経営資源が不足している小規模事業者は、顧客から愛され、かつ高収益化を実現することが大切です。そのために必要な経営支援として、「顧客分析」「顧客心理」「リピート率向上策」「紹介客増加の方策」の基本を学び、事例分析を通じて、応用・実践できる力を修得します。 <u>□研修の主な内容</u> （1）顧客から愛される高収益業の概要と条件 （2）顧客から愛される高収益業をつくるための戦略とスキル （3）顧客から愛される高収益業の取組事例 （4）収益力拡大につなげるための戦略と戦術（演習） （5）顧客から愛される高収益業のつくり方（演習）				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	伴走型支援のためのロジカルシンキング				T0251214
分野（レベル）	相談・助言力（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年9月24日（水）～ 9月26日（金）（3日間）				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	* 2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年7月24日（木）				
受講対象者	伴走型支援にロジカルシンキングを活かしたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 中小企業・小規模事業者を支援する上で、様々な問題に対して合理性の高い解決策を導き出すには、「論理的思考力」は欠かせません。また、経営革新や補助金申請書類作成の効果的支援には、ロジカルシンキングによる文章構成が必要です。 本研修では、ロジカルシンキングを総合的に学び、演習を交えながら支援の現場での活用手法を修得します。 <u>□研修の主な内容</u> （1）ロジカルシンキングとは （2）問題解決のプロセスと論理的思考 （3）現場で使えるロジカルシンキング、ロジカルライティング （4）支援現場での活用法				
備考					

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	販路開拓・展示会商談会支援の進め方				T0251215
分野（レベル）	マーケティング・営業力強化（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年10月1日（水）～ 10月3日（金）（3日間）				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	* 2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年8月1日（金）				
受講対象者	企業の販路開拓のための展示会や商談会支援を行うために必要な知識と手法を学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 中小企業が販路を拡大するための展示会商談会で、成功に導く支援手法のポイントについて、具体的に学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）D×販路開拓支援の具体策 （2）展示会商談会支援の進め方 （3）展示会商談会シミュレーション				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	地域活性化のための企業連携支援の進め方				T0251216
分野（レベル）	地域活性化・商店街振興（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年10月1日（水）～ 10月3日（金） (3日間)				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	* 2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年8月1日（金）				
受講対象者	企業連携を通して地域活性化に取り組みたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 昨今の激しい経営環境の変化に対応していくためには、地域の企業が連携して地域全体で乗り越えていくことが必要であり、支援担当者は地域の課題解決への中心的な役割を担う存在として期待されています。 本研修では、他の企業と互いの経営資源等を共有し、各企業の強みを活かした企業連携に向けた支援手法について演習を交えながら学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （１）地域戦略の策定と企業連携 （２）企業連携のプロセスと支援施策 （３）成功事例から学ぶ企業連携のポイント （４）企業連携のための自社商品、サービスの再確認 （５）企業連携後のマーケティングと販路開拓				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策１回）。				

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	労務リスク管理支援の進め方				T0251217
分野（レベル）	人事・労務（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年10月8日（水）～ 10月10日（金） (3日間)				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	* 2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年8月8日（金）				
受講対象者	労務管理の基本的な知識を学びたい方 労働者の活力向上を通して支援する組織の生産性向上に取り組みたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 人材不足、過重労働、メンタルヘルス対策など、労務リスクを適切に見極め管理することは、企業の成長において避けて通れない課題です。 本研修では、労務管理の知識を深め、コンプライアンスの実践を通して労務トラブルを未然に防ぐ支援の手法を修得します。 <u>□研修の主な内容</u> （１）企業活動における労務管理の考え方 （２）多様な働き方への対応と労働時間管理の基礎知識 （３）職場環境管理の基礎知識とリスク管理 （４）自社に最適な組織体制づくりの支援手法				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策１回）。				

* 寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	成功事例から学ぶ商店街の活性化支援				T0251218
分野（レベル）	地域活性化・商店街振興（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年10月21日（火）～10月24日（金）（4日間）				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	*2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年8月21日（木）				
受講対象者	商店街を支援する担当者で、より実践的な手法を身に付けたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 商店街はその立地や規模、商圏等から多種多様であり、支援方法の見極めも重要です。商店街支援のための手法や活性化に向けた各地の商店街の取り組み等を学ぶことにより、支援担当者が支援実務に活用できる多くの手がかりを身につけることを目標とします。 より知識の幅が広がるよう実際の商店街に出向く「現地講義」等も取り入れる予定です。 <u>□研修の主な内容</u> （1）商店街の機能と役割 （2）商店街の取り組み（事例研究） （3）現地講義				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	製造業の新市場への参入支援				T0251219
分野（レベル）	マーケティング・営業力強化（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年10月22日（水）～10月24日（金）（3日間）				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	*2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年8月22日（金）				
受講対象者	製造業の新市場への参入支援を進める上での知識と手法を身に付けたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 製造業を取り巻く昨今の経営環境を踏まえると、既存市場だけで戦略を練るのは厳しいのが現況です。中小の製造業であっても、新市場を開拓することが必要であり、「新市場×既存商品」・「新市場×新商品」という戦略が求められています。 本研修では、中小の製造業が新市場に参入するうえで求められる支援手法を、事例や演習を交えて修得します。 <u>□研修の主な内容</u> （1）新市場開拓や異分野への参入支援について （2）支援担当者の取組事例 （3）新市場開拓や異分野への参入事例研究				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	小規模企業の目利き力アップ（ものづくり）				T0251220
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年11月5日（水）～ 11月7日（金）（3日間）				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	* 2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年9月5日（金）				
受講対象者	小規模企業の特性を理解した上で効果的な支援について学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> ものづくりを営む小規模事業者の特性を踏まえて、経営実態をとらえ経営課題や改善点を抽出する力（目利き力）を講義と演習を交えて修得します。 <u>□研修の主な内容</u> （1）小規模企業（ものづくり）の経営の診方 （2）ものづくりの現場における着眼点 （3）目利き力の活用（事例研究）				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	小規模企業の目利き力アップ（商業）				T0251229
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（専門）				
研修期間 （研修日数）	2026年1月14日（水）～ 1月16日（金）（3日間）				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	* 2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年11月14日（金）				
受講対象者	小規模企業の特性を理解した上で効果的な支援について学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 小規模事業者に対して効果的な経営支援を手掛けるためには、支援担当者はまず経営実態を正しく把握する能力が必要となります。 本研修では、商業を営む小規模事業者の特性を踏まえて、経営実態をとらえ経営課題を抽出し改善策を講ずる能力（目利き力）を修得します。 <u>□研修の主な内容</u> （1）小規模企業（商業）の経営の診方 （2）業種別（商業）の特徴を踏まえた問題、課題の抽出 （3）目利き力の活用（事例研究・演習）				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	経営支援員向け事業者へのアプローチ術				T0251221
分野（レベル）	相談・助言力（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025 年 11 月 5 日（水） ～ 11 月 7 日（金） (3 日間)				
定 員	30 名	受講料	23,000 円（税込）	寮 費	* 2,700 円／泊（税込）
申込締切日	2025 年 9 月 5 日（金）				
受講対象者	事業者のキーパーソンの確認やアプローチ手法を学びたい方 （補助員・一般職員・経営指導員などの方も受講可能です。）				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 支援機関の職員が事業者を訪問し施策・制度等のPR に出向く際、支援担当はその事業者の経営幹部等の「キーパーソン」との接点を作り、その方々とコミュニケーションを取りながら徐々に信頼関係を築いていき、支援機関の様々な制度の紹介・支援等へとつなげていくことが重要です。 本研修では、主に、支援機関に採用されてから日の浅い、経営支援員・一般職員・補助員の方々を対象として、支援機関職員としての心構えや支援機関の果たすべき役割を認識していただいたうえで、事業者との接点の作り方・訪問時の振る舞い・キーパーソンの確認やその方へのアプローチ手法など、事業者への支援の足掛かりとなる信頼関係の構築について、講義と演習を交えて実践的に学んでいただきます。 <u>□研修の主な内容</u> （１）支援機関職員の役割と心構え （２）事業者との信頼関係の構築について				
備 考					

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	経営者に寄り添う事業継続と資金繰り支援				T0251223
分野（レベル）	財務・会計・税務（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025 年 11 月 25 日（火） ～ 11 月 28 日（金） (4 日間)				
定 員	30 名	受講料	23,000 円（税込）	寮 費	* 2,700 円／泊（税込）
申込締切日	2025 年 9 月 25 日（木）				
受講対象者	伴走型支援のための資金繰り支援について必要な知識と手法を学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 中小企業経営者にとって、経営に関する日々の悩みを相談できる支援者は心強い存在です。経営の悪化を招かないために、支援者には日頃からアンテナを張り、些細な悩みであっても経営者に寄り添う姿勢が求められます。 本研修では、経営者からの日々の相談においてニーズが高い、資金繰りに関する相談に焦点をあて、適切に対応できる実践的なスキルを修得します。 <u>□研修の主な内容</u> （１）財務管理の基本と考え方 （２）資金繰り相談に対応できる支援手法 （３）事業継続と事業承継の関係性				
備 考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策１回）。				

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	観光業支援の進め方				T0251224
分野（レベル）	地域活性化・商店街振興（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年11月26日（水）～11月28日（金）（3日間）				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	*2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年9月26日（金）				
受講対象者	観光業支援における支援機関としての関わり方を学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 世界的な景気の停滞をもたらした新型コロナウイルスの影響が収まっていく中で、国内や海外の観光客の取込みを増やすため、受入れ側が主導して地域の特徴を打ち出し、観光客を取り込んで地域経済を活性化する動きを支援・推進していく必要に迫られています。 本研修では、地域の支援機関等が、観光業関係者と連携した観光業への支援を進めていく中で、講義・演習・事例紹介等を交えて理解を深め、支援機関としての関わり方について学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）観光業を取り巻く環境と地域経済の活性化 （2）観光業支援のポイント				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	地域活性化のための地域分析の考え方・進め方				T0251225
分野（レベル）	地域活性化・商店街振興（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年12月1日（月）～12月4日（木）（4日間）				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	*2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年10月1日（水）				
受講対象者	地域活性化のための地域分析手法を学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 地方創生・地域経済活性化がこれまで以上に求められている中で、面的な診断手法を用いた分析・提言に代わるものとして、地域全体の構造や実情を正しく把握するためのプロセスとその実例を学びます。また、地域の各種データ分析とその活用、マーケティング発想からの特徴づくり、地域資源の活用方法などを体系的に理解し、地域活性化のあり方を修得します。 <u>□研修の主な内容</u> （1）地域産業活性化に必要な考え方 （2）地域活性化のための調査分析手法の進め方と戦略構築				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	経営革新計画の策定支援				T0251227
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年12月16日（火）～12月19日（金） (4日間)				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	*2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年10月16日（木）				
受講対象者	経営革新計画作成の支援方法について学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 中小企業が経営革新を進めるうえで、支援機関に求められる事業所への支援について、経営革新のあり方や公的支援策等、経営革新計画の策定演習を通じて修得することにより、支援機関職員の支援能力の向上を図ります。また、経営革新を成功に導くフォローアップの重要性について学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）経営革新の重要性 （2）経営革新計画の策定方法と策定手順 （3）経営革新計画の策定支援（演習） （4）計画策定後のフォローアップ				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	事業再構築支援の進め方				T0251228
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（専門）				
研修期間 （研修日数）	2026年1月6日（火）～1月9日（金） (4日間)				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	*2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年11月6日（木）				
受講対象者	事業再構築の支援手法を学び、実践力を身につけたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 経営環境がめまぐるしく変わる中で、中小企業が事業を継続させ、成長させていくには、先細りする現状に留まることなく、事業再構築という戦略をとることも一つの選択肢となります。そのためには、内部環境、外部環境を正しく認識した上で、課題を設定し、強み・機会を生かした戦略策定が必要となります。 本研修では、事業再構築の必要性、支援先企業の事業把握及び分析から課題の設定、事業再構築の伴走支援手法について、事例や演習を交えて学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）事業再構築の必要性、支援のフロー （2）内部・外部環境分析、戦略検討、戦術検討 （3）事業再構築支援事例、事業再構築事例				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	連携組織化（組合支援）の実務 〔旧〕中央会「指導実務コース」				T0251230
分野（レベル）	中小企業団体中央会機関向け（専門）				
研修期間 （研修日数）	2026年1月19日（月）～2月6日（金） (15日間)				
定員	30名	受講料	41,000円（税込）	寮費	*2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年11月19日（水）				
受講対象者	中小企業組合支援を行う上で、実践的な能力の向上を図りたい方 中小企業団体中央会の指導員の方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 中小企業組合の支援を行う者は、工業・商業・サービス業関連の組合等に対して、より実践的な内容の支援を行える必要があります。 本研修では、共同事業のあり方等組合運営に関する専門的知識及び手法について演習・実習を取り入れながら修得し、中小企業組合の支援者の支援能力の向上を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> （１）組合の現状と支援の取り組み事例 （２）組合運営支援実習 （３）これからの組合支援のあり方				
備考					

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	円滑な事業承継・事業廃止の進め方				T0251301
分野（レベル）	事業承継・再生支援（上級）				
研修期間 （研修日数）	2025年6月30日（月）～7月4日（金） (5日間)				
定員	20名	受講料	24,000円（税込）	寮費	*2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年4月30日（水）				
受講対象者	中小企業の円滑な事業承継・事業廃止を進める上で必要な知識と手法を学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 中小企業が直面する事業承継・事業廃止に係る諸課題を体系的に学び、支援機関の担うべき役割を踏まえ、支援担当者にとって不可欠となる知識を中心に修得します。 <u>□研修の主な内容</u> （１）事業承継の現状と支援機関の役割 （２）支援手法演習 （３）円滑な事業廃止に向けた支援 （４）税務・財務上の支援課題と対応				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	伴走型創業支援の進め方				T0251302
分野（レベル）	創業・第二創業（上級）				
研修期間 （研修日数）	2025年9月9日（火）～9月12日（金） (4日間)				
定員	20名	受講料	23,000円（税込）	寮費	* 2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年7月9日（水）				
受講対象者	創業者の志向に合わせた支援スキルを体系的に学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 不確実な時代において創業するにあたり、創業者自身の強みや身の丈に応じて創業のかたちは多様性を増しています。支援者として多様な創業のあり方に対応していくためには、事業者との信頼関係構築、創業者との対話と傾聴などの態度や自己理解、伴走支援していくための「プロセスコンサルテーションにあたっての問いの立て方」等、いわゆる伴走型創業支援を理解する必要があります。本研修では、伴走型創業支援の進め方と支援に必要なスキルを体系的に理解頂き、創業機運の醸成から創業に向けた支援の進め方、創業後のフォローといった各フェーズに応じた創業支援について、ケース演習等を通じて実践的に学んで頂きます。 <u>□研修の主な内容</u> （１）創業支援するにあたり支援者として必要な知識と実践 （２）伴走型創業支援の手法 （３）ケースで学ぶ創業支援				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策１回）。				

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	DX強化支援の進め方（応用編）				T0251303
分野（レベル）	IT利活用・生産性向上（上級）				
研修期間 （研修日数）	2025年10月7日（火）～10月9日（木） (3日間)				
定員	20名	受講料	23,000円（税込）	寮費	* 2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年8月7日（木）				
受講対象者	総合的なIT活用支援の能力向上を図りたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 本研修では、IT導入・DX推進に必要となる、経営課題の抽出手法からデジタル利活用の取り組み方、システム導入プロセス等について、より深い知識を身に付けることができます。またITツールやベンダー選定前に行うべき事前プロジェクトの進め方、ベンダー選定方法等システム導入時の一連の流れと重要なポイントを理解することで、IT活用支援者の支援力強化を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> （１）小規模事業者の経営課題や業務課題の抽出、データ利活用によるデータドリブン経営の進め方、IT化によって解決可能な課題の選択 （２）中小企業のIT化・DX推進の課題と解決方法 （３）IT導入プロセスの進め方、DX戦略構想の考え方 （４）高度なデジタル利活用による、生産性向上や売上向上を目指す具体的な取り組み支援手法（演習）				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策１回）。				

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	メディアミックスとAIを活用した広報戦略の進め方				T0251304
分野（レベル）	マーケティング・営業力強化（上級）				
研修期間 （研修日数）	2025年11月11日（火）～11月13日（木）（3日間）				
定員	20名	受講料	23,000円（税込）	寮費	*2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年9月11日（木）				
受講対象者	企業負担を極力抑えながら、効果的に広報支援を行う上で必要な知識と手法を学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 中小企業が、限られた経営資源で売上UPを目指すためには、戦略的な広報・広告が効果的です。 本研修では、広報×広告のメディアミックス戦略を活用して、年間広報計画を立案する手法を修得します。あわせて、巡回指導時に求められる実践的な広報および販路開拓に関する相談スキルを修得します。 <u>□研修の主な内容</u> （1）広報戦略・広告に関する基礎知識 （2）AIを活用した効果的な広報戦略 （3）企業事例による広報コンセプトシートの作成（演習） （4）メディアミックス戦略を活用した年間広報計画（演習）				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

主催本部・校	関東本部（東京校）				コースコード
コース名	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修				T0251801
研修期間 （研修日数）	2026年1月22日（木）～1月23日（金）（2日間）				
定員	30名	受講料	22,000円（税込）	寮費	*2,700円／泊（税込）
申込締切日	2025年11月25日（火）				
受講対象者	中小企業診断士、認定経営革新等支援機関、その他専門家				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 経営環境の激しい変化に対応するには、中小企業においても自己変革力を引き出し、経営力を高めて行く必要があります。 経営者が本質的な課題に気づき、経営改善・成長のためになすべきことに腹落ち・納得し、能動的な行動につなげる伴走支援の考え方・スキルについて、伴走支援事例を題材とした演習を通じて実践的に学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）経営力再構築伴走支援モデルの三要素、フレームワーク （2）課題設定型の的確な支援を行うためのスキル （3）伴走支援事例を基にしたケース演習				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

【中部本部】 中小企業大学校瀬戸校

北海道本部
(旭川校)

東北本部
(仙台校)

関東本部
(三条校)

関東本部
(東京校)

中部本部
(瀬戸校)

近畿本部
(関西校)

中国本部
(広島校)

九州本部
(九州校)

九州本部
(人吉校)

人材支援部
(web校)

中小企業支援担当者等研修

独立行政法人中小企業基盤整備機構

中部本部 中小企業大学校瀬戸校

住 所： 〒489-0001 愛知県瀬戸市川平町79番地
電 話： 0561-48-3401(代)
E-Mail： se-kenshu@smrj.go.jp
ホームページ： <https://www.smrj.go.jp/institute/seto/>

中部本部 中小企業大学校瀬戸校 研修一覧

対象	基礎研修: 中小企業支援担当者並びに中小企業支援協力機関の役員及び職員であって、新任者又は職務経験1年～5年程度の方。 専門研修: 中小企業支援担当者並びに中小企業支援協力機関の役員及び職員であって、中堅担当者又は職務経験5年程度以上の方。								
	レベル	診断士 理論政策 研修	コース コード	コース名	期間	受講料(税込) 定員	実施場所	申込 開始日	頁
基礎			ST254010	税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ	2025年6月9日(月)～6月20日(金) 2025年7月7日(月)～7月18日(金) 20日間(10日+10日)【インターバル】	58,000円 40名	瀬戸校	4月1日(火)	79
			ST254020	経営診断基礎(商業コース)〔旧〕基礎研修Ⅱ	2025年11月26日(水)～12月23日(火) 20日間	58,000円 40名	瀬戸校	8月1日(金)	79
専門	○		ST254030	生成AI・経営データを活用した支援の進め方	2025年5月21日(水)～5月23日(金) 3日間	23,000円 20名	瀬戸校	4月1日(火)	80
専門	○		ST254040	販路拡大のためのメディア戦略支援	2025年6月24日(火)～6月26日(木) 3日間	23,000円 20名	瀬戸校	4月1日(火)	80
専門	○		ST254050	事業者に寄り添う事業継続と資金繰り支援	2025年8月5日(火)～8月7日(木) 3日間	23,000円 20名	瀬戸校	5月1日(木)	81
専門	○		ST254060	伴走型支援のためのロジカルシンキング	2025年9月9日(火)～9月11日(木) 3日間	23,000円 20名	瀬戸校	6月2日(月)	81
専門	○		ST254070	リスクに備えるBCP策定支援の実践法	2025年10月7日(火)～10月9日(木) 3日間	23,000円 20名	瀬戸校	7月1日(火)	82
—	○		ST256010	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修	2026年1月29日(木)～1月30日(金) 2日間	22,000円 30名	瀬戸校	10月1日(水)	82
注意	・中小企業診断士更新登録(「専門知識の補充要件1回」〔理論政策1回〕)の対象コースは、「診断士理論政策研修」の欄に○で表示しています。 ・校外で実施する研修の会場などについては、ホームページなどで別途ご案内いたします。 ・応募が定員を大幅に下回る研修については、開催を見合わせる場合があります。ご理解賜りますようお願い申し上げます。 ・寮費は改定されることがあります。								

中部本部
(瀬戸校)

主催本部・校	中部本部（瀬戸校）	コースコード
コース名	税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ	ST254010
分野（レベル）	財務・会計・税務（基礎）	
研修期間 （研修日数）	2025年6月9日（月）～6月20日（金） 2025年7月7日（月）～7月18日（金） （20日間：10日+10日） 【インターバル】	
定員	40名	受講料 58,000円（税込） 寮費 *1,850円／泊（朝食代込・税込）
申込締切日	2025年4月18日（金）	
受講対象者	経営改善普及事業に必要な経営管理の基本知識を理解したい方 新任者又は新任の経営指導員の方	
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 経営改善普及事業を実施する際に必要な経営管理の基本及び税務・財務等の基本的事項について、演習を取り入れながら習得することで、経営助言能力の養成を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> （1）企業経営の仕組み （2）財務諸表の基本 （3）経営分析の基本 （4）経営分析机上演習 （5）所得税・消費税及び法人税の仕組み （6）所得税・消費税机上演習	
備考	インターバル期間を設定しておりますのでご注意ください	

主催本部・校	中部本部（瀬戸校）	コースコード
コース名	経営診断基礎（商業コース）〔旧〕基礎研修Ⅱ	ST254020
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（基礎）	
研修期間 （研修日数）	2025年11月26日（水）～12月23日（火） （20日間）	
定員	40名	受講料 58,000円（税込） 寮費 *1,850円／泊（朝食代込・税込）
申込締切日	2025年9月26日（金）	
受講対象者	小規模事業者（小売業、飲食業、サービス業等）に対する基本的な経営診断手法を理解したい方、経営指導員の方 ◆受講資格 経営指導員の方は「税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ」を修了されていることが受講要件となります。	
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 小規模事業者（小売業、飲食業、サービス業等）の経営特性や経営実態の捉え方、評価の仕方等基本的な知識とスキルを習得し、商業分野の経営支援能力の向上を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> （1）経営支援に必要なコミュニケーション （2）商業における調査、分析手法 （3）マーチャンダイジング （4）店舗施設の基礎知識 （5）販売促進、IT活用 （6）事業計画の立て方・考え方 （7）机上総合実習	
備考		

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	中部本部（瀬戸校）					コースコード
コース名	生成AI・経営データを活用した支援の進め方					ST254030
分野（レベル）	IT利活用・生産性向上（専門）					
研修期間 （研修日数）	2025年5月21日（水）～5月23日（金） (3日間)					
定員	20名	受講料	23,000円（税込）	寮費	*2,050円／泊（朝食代込・税込）	
申込締切日	2025年4月11日（金）					
受講対象者	生成AIや経営データの活用を体系的に学び経営支援の質の向上を図りたい方					
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 「生成AI」と「経営データ」の最新技術を活用し、効果的な支援活動を展開するためのスキルを習得することを目的とし、生成AIの基礎知識と実務での応用方法を学ぶとともに、経営データの収集・分析技術を実践的に学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）データ分析を活用した経営支援のポイント （2）生成AIの基礎と現場での応用方法 （3）中小・小規模事業者のIT活用の現状と支援のあり方 （4）ケーススタディ① 経営データを活用した提案資料の作成 （5）ケーススタディ② 生成AIを活用した提案資料の作成					
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。					

主催本部・校	中部本部（瀬戸校）					コースコード
コース名	販路拡大のためのメディア戦略支援					ST254040
分野（レベル）	マーケティング・営業力強化（専門）					
研修期間 （研修日数）	2025年6月24日（火）～6月26日（木） (3日間)					
定員	20名	受講料	23,000円（税込）	寮費	*2,050円／泊（朝食代込・税込）	
申込締切日	2025年5月16日（金）					
受講対象者	低コストかつ高効果が期待できるメディア戦略の具体的な手法を学びたい方					
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 中小・小規模事業者が限られたリソースの中で最大限の成果を上げるため、広報の基礎知識やプレスリリース作成の具体手法を学ぶとともに、事業者が抱える課題に応じて適切なメディア選定や情報発信方法を提案し、販路拡大を実現する支援スキルを習得します。 <u>□研修の主な内容</u> （1）メディア広報戦略策定における支援の在り方と進め方 （2）メディアの効果的な活用と情報発信の仕方 （3）販路拡大に向けた効果的なプレスリリースの作成と戦略策定支援（演習）					
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。					

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	中部本部（瀬戸校）	コースコード
コース名	事業者に寄り添う事業継続と資金繰り支援	ST254050
分野（レベル）	財務・会計・税務（専門）	
研修期間 （研修日数）	2025年8月5日（火）～8月7日（木） (3日間)	
定員	20名	受講料 23,000円（税込） 寮費 *2,050円／泊（朝食代込・税込）
申込締切日	2025年6月20日（金）	
受講対象者	事業継続を支えるための資金繰り支援について実践的な手法を学びたい方	
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 中小企業者・小規模事業者の事業継続を支えるための資金繰り支援を実践的に学ぶことを目的とし、資金繰り表作成やリスク管理の方法、資金調達の選択肢を理解し、事業継続に必要な資金を安定的に確保できる手法を習得します。 <u>□研修の主な内容</u> (1) 資金繰りに関する国の支援策について (2) 事業者の収益構造（儲けの仕組み）に関する理解とサポート (3) 事業者の資金繰り改善に関する理解とサポート (4) 事業者の収益改善に関する戦略策定のサポート	
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。	

主催本部・校	中部本部（瀬戸校）	コースコード
コース名	伴走型支援のためのロジカルシンキング	ST254060
分野（レベル）	相談力・助言力（専門）	
研修期間 （研修日数）	2025年9月9日（火）～9月11日（木） (3日間)	
定員	20名	受講料 23,000円（税込） 寮費 *2,050円／泊（朝食代込・税込）
申込締切日	2025年7月25日（金）	
受講対象者	事業者と共に課題を整理し、論理的に解決策を導き出す支援スキル向上を目指す方	
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 伴走型支援における支援者の役割や心構えを理解し、問題分析や目標設定をロジカルに進める方法を学びます。また、事業者との信頼関係を築きながら共感的なコミュニケーションを行い、持続可能な支援を実現するスキルを習得します。 <u>□研修の主な内容</u> (1) 伴走型支援とは？概念と実践的アプローチ (2) 伴走型支援の中でロジカルシンキングを活かす方法 (3) 伴走型支援の実践演習（ケーススタディを通じてロジカルシンキングを鍛える） (4) 「伴走型支援」と「ロジカルシンキング」をつなげるための効果的なコミュニケーションスキル	
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。	

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	中部本部（瀬戸校）				コースコード
コース名	リスクに備えるBCP策定支援の実践法				ST254070
分野（レベル）	BCP・事業継続力強化（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年10月7日（火）～10月9日（木）（3日間）				
定員	20名	受講料	23,000円（税込）	寮費	*2,050円／泊（朝食代込・税込）
申込締切日	2025年8月22日（金）				
受講対象者	リスクマネジメント、事業継続計画（BCP）の策定に関する支援スキル向上を目指す方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 大規模災害や緊急事態などのリスクに迅速かつ的確に対応し、事業継続を支える要となる事業継続計画（BCP）の重要性を理解するとともに、被害を最小限に抑え、事業の早期復旧を可能にする具体的な支援スキルを習得することで、支援機関職員が地域経済の持続可能性を高める重要な役割を果たすことを目指します。 <u>□研修の主な内容</u> （1）中小企業を取り巻くリスクとBCPの考え方 （2）BCP策定支援の進め方（演習） （3）災害図上訓練（演習） （4）BCP導入支援の振り返りとまとめ				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

主催本部・校	中部本部（瀬戸校）				コースコード
コース名	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修				ST256010
研修期間 （研修日数）	2026年1月29日（木）～1月30日（金）（2日間）				
定員	30名	受講料	22,000円（税込）	寮費	*2,050円／泊（朝食代込・税込）
申込締切日	2025年12月12日（金）				
受講対象者	中小企業診断士、認定経営革新等支援機関、その他専門家				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 経営環境の激しい変化に対応するには、中小企業においても自己変革力を引き出し、経営力を高めて行く必要があります。 経営者が本質的な課題に気づき、経営改善・成長のためになすべきことに腹落ち・納得し、能動的な行動につなげる伴走支援の考え方・スキルについて、伴走支援事例を題材とした演習を通じて実践的に学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）経営力再構築伴走支援モデルの三要素、フレームワーク （2）課題設定型の的確な支援を行うためのスキル （3）伴走支援事例を基にしたケース演習				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

北海道本部
(旭川校)

東北本部
(仙台校)

関東本部
(三条校)

関東本部
(東京校)

中部本部
(瀬戸校)

近畿本部
(関西校)

中国本部
(広島校)

九州本部
(九州校)

九州本部
(人吉校)

人材支援部
(web校)

【近畿本部】 中小企業大学校関西校

中小企業支援担当者等研修 独立行政法人中小企業基盤整備機構 近畿本部 中小企業大学校関西校 住 所： 〒541-0052 大阪府大阪市中央区安土町2-3-13大阪国際ビルディング17階 電 話： 06-6530-0029(代) E-Mail： kenshu-kansai@smrj.go.jp ホームページ： https://www.smrj.go.jp/institute/kansai/ ご注意： <u>関西校は2024年4月より大阪市内(中小機構近畿本部内)に移転して研修開催しています。</u> 受講資格や受講条件のある研修があります。 詳細は、各研修の「受講対象者」の欄をご覧ください。
--

近畿本部 中小企業大学校関西校 研修一覧

近畿本部
(関西校)

主催本部・校	近畿本部（関西校）	コースコード
コース名	税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ	KA250010
分野（レベル）	財務・会計・税務（基礎）	
研修期間 （研修日数）	2025年8月19日（火）～8月29日（金） 2025年9月29日（月）～10月10日（金）	（19日間：9日+10日） 【インターバル】
定員	30名	受講料 58,000円（税込） 寮費 —
申込締切日	定員になり次第締切ります。	
受講対象者	経営改善普及事業に必要な経営管理の基本知識を理解したい方 新任者又は新任の経営指導員の方	
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 新任経営指導員等の者が会員事業者に対して経営改善普及事業等を実施する際に必要な経営管理、税務、財務等の基本知識を習得するとともに、経営助言能力の強化・向上を図ることをねらいとしています。 <u>□研修の主な内容</u> （1）支援担当者としてのあり方とコミュニケーション （2）小規模事業者支援施策の活用と経営計画の作成支援 （3）企業会計・決算書の基礎知識 （4）財務の基本、経営分析・机上演習 （5）所得税・消費税及び法人税の仕組み、所得税・消費税机上演習 （6）経営改善資金制度と推薦手続 （7）企業経営と税務	
備考	インターバル期間を設定しておりますのでご注意ください。	

主催本部・校	近畿本部（関西校）	コースコード
コース名	経営診断基礎（商業コース）〔旧〕基礎研修Ⅱ	KA250011
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（基礎）	
研修期間 （研修日数）	2025年5月20日（火）～5月30日（金） 2025年6月23日（月）～7月4日（金）	19日間（9日+10日） 【インターバル】
定員	30名	受講料 58,000円（税込） 寮費 —
申込締切日	定員になり次第締切ります。	
受講対象者	小規模事業者（小売業、飲食業、サービス業等）に対する基本的な経営診断手法を理解したい方、経営指導員の方 ◆受講資格 経営指導員の方は「税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ」を修了されていることが、受講要件となります。	
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 小規模事業者（主として小売・サービス業）の経営特性や経営実態の捉え方、評価の方法等を習得し、商業分野の診断・助言の能力向上を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> （1）経営支援の全体像とコミュニケーション （2）内外環境分析、商業調査手法 （3）マーチャンダイジング （4）店舗施設の基礎知識 （5）販売促進とIT活用 （6）事業計画の立て方 （7）机上総合演習	
備考		

主催本部・校	近畿本部（関西校）				コースコード
コース名	資金繰り相談への対応実務				KA250012
分野（レベル）	財務・会計・税務（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年7月8日（火）～7月10日（木）（3日間）				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	—
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	中小企業者の経営支援をする上で基本となる資金繰り相談について、考え方や対応スキルを学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 企業の持続的成長を支援するため、経営支援において相談が多い資金繰りや資金管理についての基本的な考え方、資金繰り表の作成方法や改善等への活かし方について演習を交えながら学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （１）最近の資金調達制度の特徴と留意点 （２）運転資金と設備資金（様々な事例） （３）資金調達、優遇税制、補助金利用の留意点 （４）手詰まりを防ぐ資金繰りのポイント （５）資金繰り表作成と改善等への活かし方（演習）				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策１回）。				

主催本部・校	近畿本部（関西校）				コースコード
コース名	ものづくり企業の見かたと支援の進め方				KA250013
分野（レベル）	IT利活用・生産性向上（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年6月3日（火）～6月5日（木）（3日間）				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	—
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	中小企業（製造業等）の現場を見る力を醸成し、経営支援の取り組み方を習得したい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> ものづくりの中小企業を取り巻く環境や特性を踏まえて、事業者の悩みを紐解き、その支援の進め方を、事例を踏まえて学びます。また、生産現場の見かたと改善の勘所を体験しながら学び、課題抽出する力や目利きする力を高めます。 <u>□研修の主な内容</u> （１）ものづくり企業（製造業）の基本と支援事例 （２）ものづくり企業の機能別（営業・組織づくり・原価管理等）着眼点と支援の進め方 （３）ものづくり企業の見かた（品質・コスト・納期、５Ｓと目で見える管理のポイント等）				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策１回）。				

主催本部・校	近畿本部（関西校）				コースコード
コース名	販路拡大のためのメディア戦略支援				KA250014
分野（レベル）	マーケティング・営業力強化（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年7月15日（火）～7月17日（木）（3日間）				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	—
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	中小企業の販路拡大に寄与する効果的なメディア活用の考え方や手法を学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 中小企業が、限られた経営資源で販路拡大を図るためには、メディア広報戦略策定の支援が必要不可欠です。そのため、広報の基礎知識を学び、自社で年間を通じて計画的にプレスリリースを行なうことができる手法を習得します。また、即効性のある支援能力を向上させるため、販路開拓に繋がるメディア広報戦略を学び、出来るだけお金をかけずに販路拡大を図るための手法と手順を習得します。 <u>□研修の主な内容</u> （1）広報の基礎知識（種類、役割、手順等） （2）メディアの効果的な活用と情報発信の仕方 （3）販路拡大に向けたプレスリリースの作成と戦略策定支援（演習）				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

主催本部・校	近畿本部（関西校）				コースコード
コース名	経営支援に役立つロジカルシンキング講座				KA250015
分野（レベル）	相談・助言力（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年7月29日（火）～7月31日（木）（3日間）				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	—
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	経営支援に関する業務の質を高めるために、論理的思考を鍛えたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 中小企業・小規模事業者を支援する上で、様々な問題に対して合理性の高い解決策を導き出すには、ロジカルシンキングは欠かせません。また、事業計画書や補助金申請書類作成の効果的支援には、ロジカルシンキングを活かした考え方や文章構成が必要です。 本研修では、ロジカルシンキングやライティングを総合的に学び、演習を交えながら経営支援における活用手法を習得します。 <u>□研修の主な内容</u> （1）ロジカルシンキングの基本 （2）ロジカルシンキングの実践応用（演習） （3）ロジカルライティングの基本と実践				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

主催本部・校	近畿本部（関西校）	コースコード
コース名	ビジネスプラン策定の実践術	KA250016
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（専門）	
研修期間 （研修日数）	2025年10月28日（火）～10月30日（木） (3日間)	
定員	30名	受講料 23,000円（税込） 寮費 —
申込締切日	定員になり次第締切ります。	
受講対象者	小規模事業者持続化補助金の採択等に向けた支援を行っている、または行う予定のある方	
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 小規模事業者持続化補助金などの施策は計画書の作成の過程を通じて、販路開拓・人材確保など企業活動への波及効果と好循環を生み出すことができます。また、支援者にとっては新たな支援先や接触頻度の低い支援先との関係を構築する好機ともいえます。そのため、持続化補助金の基礎及び経営計画の全体像を学んだ上で、補助金申請書を使用した演習等を通じて、企業の持続的発展に寄与するビジネスプラン策定支援を行う手法を習得します。 <u>□研修の主な内容</u> （１）持続化補助金の基礎知識と伴走型支援へのつなげ方 （２）経営計画策定のポイントと進め方 （３）経営計画策定演習	
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策１回）。	

主催本部・校	近畿本部（関西校）	コースコード
コース名	創業・新規事業支援の進め方	KA250017
分野（レベル）	創業・第二創業（専門）	
研修期間 （研修日数）	2025年11月19日（水）～11月21日（金） (3日間)	
定員	30名	受講料 23,000円（税込） 寮費 —
申込締切日	定員になり次第締切ります。	
受講対象者	創業や小規模事業者のための新規事業展開を効果的に支援するための考え方やスキルを学びたい方	
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 創業や小規模事業者の新規事業展開支援を進めるために必要な事業者との関わり方のポイントや創業時等の経営上の課題を事例等で理解した上で、創業から継続して事業を進めていくための支援に役立つ手法や進め方を、演習交えて学ぶことで、創業支援能力を高めます。 <u>□研修の主な内容</u> （１）創業の実際とコミュニケーション （２）創業支援の実例 （３）創業、新規事業支援の考え方 （４）創業、新規事業支援の効果的な進め方（演習）	
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策１回）。	

主催本部・校	近畿本部（関西校）				コースコード
コース名	SDGsを活用した経営支援の進め方				KA250018
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年9月10日（水）～9月12日（金）（3日間）				
定員	20名	受講料	23,000円（税込）	寮費	—
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	SDGsに関する一般的な相談業務ができるようになりたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> SDGsカードゲームを通して基本知識や本質を学び、地域での課題を知った上でSDGsに取り組むべき意義を検討します。また、実際の企業を題材にSDGs視点で経営課題を整理し、SDGs宣言の作成を行います。さらにSDGsを活用した新事業展開や販路開拓などの進め方についても学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）SDGsの基礎知識 （2）SDGsカードゲームによる地域課題への取り組み検討（演習） （3）SDGs支援の基本と流れ （4）事例研究によるSDGs視点での経営支援（演習）				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

主催本部・校	近畿本部（関西校）				コースコード
コース名	中小企業の「人手不足対策」支援の進め方				KA250019
分野（レベル）	人事・労務（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年9月17日（水）～9月19日（金）（3日間）				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	—
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	中小企業支援機関の職員の方 （中小企業の人手不足問題に関する知識・着眼点を身に着けたい方）				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 人材不足が深刻な状況にある中小企業においては、若手社員の採用や中堅社員の離職といった悩みを抱える企業が少なくありません。企業の「人」の問題を解決するためには、労働人口減少社会の現実を正しく理解し、受け入れた上で、それぞれの企業に必要な対策を検討していくことが重要です。 本研修では、採用・定着（離職防止）・育成のポイントについて学ぶと共に、副業兼業人材の活用や効果的なデジタル化の進め方など、中小企業が現実的に取り得る具体策についても学び、効果的な経営支援に繋がる力を育成します。 <u>□研修の主な内容</u> （1）中小企業の採用・定着の現状と課題／人材戦略の考え方 （2）経営支援としての前さばき方法の習得 （3）採用対策／定着対策／育成対策				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

主催本部・校	近畿本部（関西校）				コースコード
コース名	観光地域の「稼ぐ力」を強化する支援の進め方				KA250020
分野（レベル）	地域活性化・商店街振興（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年6月10日（火）～6月12日（木） （3日間）				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	—
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	・宿泊・飲食・レジャーなど、観光に関わる事業者を支援している方 ・地域振興を実現する観光ブランド戦略やDX化について学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 観光業においては様々な変化が急速に進んでいます。地域で観光に関わる事業者が「稼ぐ力」を高めるための支援を進める上では、観光資源を発掘・活用して外部に発信していく「観光ブランド戦略」や、デジタルツール・プラットフォームの活用によって「旅まえ・旅なか・旅あと」において商機を創出するDX化についての知識が必要となります。 本研修では、地域独自の魅力を「旅の目的」や「物語」としてブラッシュアップし、宿泊・飲食・レジャー等観光に関わる事業者と共に具体的な事業を企画・提案できる“観光人財”に必要な視点・スキルを習得します。 <u>□研修の主な内容</u> （１）観光市場の最新動向／観光ブランド戦略 （２）【観光DX】の進め方 （３）「稼ぐ力」の強化を目指す行動計画の検討				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策１回）。				

主催本部・校	近畿本部（関西校）				コースコード
コース名	事業承継支援の進め方				KA250021
分野（レベル）	再生支援・事業承継（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025年12月8日（月）～12月9日（火） （2日間）				
定員	30名	受講料	22,000円（税込）	寮費	—
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	中小企業の円滑な事業承継・事業廃止を進める中で必要な知識と手法を学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 経営者の高齢化が進んでいるにもかかわらず、半数を超える企業が現在も後継者が決まっていません。従業員、取引先のみならず地域経済にまで大きく影響を及ぼしかねず、後継者の決定と継承が急務となっており、同分野で経営指導員に寄せられる相談は、案件数のみならず、解決の難易度も上昇してきています。 本研修では、多くの中小企業経営者が喫緊の課題としてとらえている後継問題について、事業承継計画書の作成演習なども交えながら、承継時に留意すべきポイントを学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （１）事業承継支援の基礎（経営・税務・法務・知的資産） （２）高齢経営者、経営不振企業の事業承継 （３）事業承継計画書作成支援（事例演習）				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策１回）。				

主催本部・校	近畿本部（関西校）				コースコード
コース名	データを活用した経営支援の進め方				KA250023
分野（レベル）	IT 利活用・生産性向上（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025 年 12 月 23 日（火）～12 月 25 日（木）（3 日間）				
定員	30 名	受講料	23,000 円（税込）	寮費	—
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	中小企業支援担当者又は中小企業支援協力機関の職員で 中堅担当者又は職務経験 5 年程度以上の方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 本研修では、データ活用の重要性やデータを見る視点を学んだ上で、企業経営や職場の問題解決におけるデータ活用の考え方・取り組み方を事例演習を通して身につけます。また、説得力のあるアドバイスの裏付けとなるデータ分析の手法を習得し、経営支援の質の向上を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> （1）データ分析を活用した経営支援のポイント （2）経営支援に役立つ統計の基礎 （3）データを正しく読み取る				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	近畿本部（関西校）				コースコード
コース名	傾聴力向上研修				KA250024
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（専門）				
研修期間 （研修日数）	2025 年 7 月 23 日（水）～ 7 月 24 日（木）（2 日間）				
定員	30 名	受講料	22,000 円（税込）	寮費	—
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	・ 支援先企業の課題抽出・解決策の提案力向上を学びたい方 ・ 経営指導員の役割、マインドセットについて学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 中小企業・小規模事業者を支援する上で、様々な問題に対して解決策を導き出すには、支援機関職員のマインドセットや事業者との信頼関係構築や課題抽出・課題解決に向けた「コミュニケーション」スキルを高める必要があります。 本研修では自己理解から始まり、非言語コミュニケーション、傾聴力、質問力まで、体系的かつ実践的に学びます。グループワークやロールプレイングを中心とした参加型の演習を通じて、明日から使える実践的スキルが身につきます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）自己理解とコミュニケーションスタイル分析 （2）非言語コミュニケーションの理解と実践 （3）傾聴力の基礎理解、質問力を上げて相手と共創する信頼構築 （4）相談ケーススタディ				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	近畿本部（関西校）				コースコード
コース名	ベテラン支援担当者のためのOJT能力向上研修				KA250022
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（上級）				
研修期間 （研修日数）	2025年11月13日（木）～14日（金）、12月16日（火）（3日間）				
定員	30名	受講料	23,000円（税込）	寮費	—
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	・中堅以上の指導員を対象に、事業者支援に関するOJTをより効果的に行うために必要なスキルや考え方を学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 企業経営の支援能力向上を目的としたOJTは、支援現場によって指導する知識やノウハウが異なるだけでなく、OJTの機会や場、指導者に求められる資質や能力も大きく異なります。そのため、指導者は体系的に「教え方」を学ぶことなく実施することが多く、結果として期待した成果が得られないという課題が見受けられます。本研修では、OJTの基本的なノウハウを理解した上で、支援能力向上に向けたOJTの実践的なポイントを学びます。また、インターバル期間中に実際の支援現場でOJTを実践し、その振り返りを通じて、現場に即したOJT実践のノウハウを習得します。 <u>□研修の主な内容</u> ・事業者支援担当者育成の指導方法を体系的に学びます。 ・支援能力向上を図るOJTノウハウを演習で身につけます。 ・現場での実践と振り返りを行い、OJT実践のポイントを学びます。				
備考					

催本部・校	近畿本部（関西校）				コースコード
コース名	地域金融機関職員研修				KA250028
研修期間 （研修日数）	2026年1月8日（木）～1月9日（金）（2日間）				
定員	20名	受講料	22,000円（税込）	寮費	—
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	中小企業への支援を通じて地域経済の活性化に寄与したい金融機関の方 ◆受講資格 地域金融機関の職員（融資・渉外等の担当者）の方を対象とさせていただきます。				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 地域金融機関は、担保や保証に過度に依存しない金融、地域経済活性化への貢献など地域密着型金融（リレーションシップ・バンキング等）への積極的な取り組みが求められています。そのため、金融機関として地域経済活性化への取り組みや地域中小企業への支援のあり方について事例研究を交えて実践的に学習します。 <u>□研修の主な内容</u> 未定				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

主催本部・校	近畿本部（関西校）				コースコード
コース名	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修				KA250029
研修期間 (研修日数)	2026年2月25日(水)～2月26日(木) (2日間)				
定員	30名	受講料	22,000円(税込)	寮費	—
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	中小企業診断士、認定経営革新等支援機関、その他専門家				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 経営環境の激しい変化に対応するには、中小企業においても自己変革力を引き出し、経営力を高めて行く必要があります。 経営者が本質的な課題に気づき、経営改善・成長のためになすべきことに腹落ち・納得し、能動的な行動につなげる伴走支援の考え方・スキルについて、伴走支援事例を題材とした演習を通じて実践的に学びます。 <u>□研修の主な内容</u> (1) 経営力再構築伴走支援モデルの三要素、フレームワーク (2) 課題設定型の的確な支援を行うためのスキル (3) 伴走支援事例を基にしたケース演習				
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

【中国本部】 中小企業大学校広島校

北海道本部
(旭川校)

東北本部
(仙台校)

関東本部
(三条校)

関東本部
(東京校)

中部本部
(瀬戸校)

近畿本部
(関西校)

中国本部
(広島校)

九州本部
(九州校)

九州本部
(人吉校)

人材支援部
(web校)

中小企業支援担当者等研修

独立行政法人中小企業基盤整備機構

中国本部 中小企業大学校広島校

住 所： 〒733-0834 広島県広島市西区草津新町1-21-5

電 話： 082-278-4955(代)

E-Mail： hiro-kenshu@smrj.go.jp

ホームページ： <https://www.smrj.go.jp/institute/hiroshima/>

中国本部 中小企業大学校広島校 研修一覧

対象	基礎研修: 中小企業支援担当者並びに中小企業支援協力機関の役員及び職員であって、新任者又は職務経験1年～5年程度の方。 専門研修: 中小企業支援担当者並びに中小企業支援協力機関の役員及び職員であって、中堅担当者又は職務経験5年程度以上の方。								
	レベル	診断士理論政策研修	コースコード	コース名	期間	受講料(税込) 定員	実施場所	申込開始日	頁
基礎			HI258100	税務・財務診断(1)〔旧〕基礎研修Ⅰ〕	2025年 7月 7日(月)～ 7月18日(金) 2025年 8月18日(月)～ 8月 29日(金) 20日間(10日+10日)【インターバル】	58,000円 42名	広島校	4/1	97
	基礎		HI258200	税務・財務診断(2)〔旧〕基礎研修Ⅰ〕	2025年 11月10日(月)～ 11月21日(金) 2025年12月 8日(月)～ 12月 19日(金) 20日間(10日+10日)【インターバル】	58,000円 42名	広島校	8/1	97
基礎			HI258300	経営診断基礎(商業コース)(1)〔旧〕基礎研修Ⅱ〕	2025年 6月 2日(月)～ 6月27日(金) 20日間	58,000円 42名	広島校	4/1	98
	基礎		HI258400	経営診断基礎(商業コース)(2)〔旧〕基礎研修Ⅱ〕	2025年 9月29日(月)～10月27日(月) 20日間	58,000円 42名	広島校	6/2	98
専門	○		HI258500	生産性向上に向けたDX支援の進め方	2025年 11月 4日(火)～11月 6日(木) 3日間	23,000円 30名	広島校	8/1	99
専門	○		HI258600	女性経営指導員のためのステップアップ講座 〔広島駅前開催〕	2025年11月12日(水)～11月14日(金) 3日間	23,000円 25名	広島駅 近郊	8/1	99
専門	○		HI258700	経営改善支援に必要な財務の視点	2025年12月3日(水)～12月5日(金) 3日間	23,000円 30名	広島校	9/1	100
専門	○		HI258800	事業承継支援の進め方	2026年 1月26日(月)～ 1月28日(水) 3日間	23,000円 30名	広島校	10/1	100
専門	○		HI258900	販路開拓支援のためのIT活用支援	2026年 2月2日(月)～ 2月4日(水) 3日間	23,000円 30名	広島校	11/4	101
一	○		HI259100	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修	2026年2月4日(水)～2月5日(木) 2日間	22,000円 30名	広島校	11/4	101
注意	・中小企業診断士更新登録(「専門知識の補充要件1回」〔理論政策1回〕)の対象コースは、「診断士理論政策研修」の欄に○で表示しています。 ・校外で実施する研修の会場などについては、ホームページなどで別途ご案内いたします。 ・応募が定員を大幅に下回る研修については、開催を見合わせる場合があります。ご理解賜りますようお願い申し上げます。 ・寮費は改定されることがあります。								

主催本部・校	中国本部（広島校）	コースコード
コース名	税務・財務診断（１）〔旧〕基礎研修Ⅰ	HI258100
分野（レベル）	財務・会計・税務（基礎）	
研修期間 （研修日数）	2025年7月7日（月）～7月18日（金）（20日間：10日+10日） 2025年8月18日（月）～8月29日（金）【インターバル】	
定員	42名	受講料 58,000円（税込） 寮費 *2,300円／泊（税込）
申込締切日	2025年6月6日（金）	
受講対象者	経営改善普及事業に必要な経営管理・財務・税務などの基礎知識を身につけたい方 新任者又は新任の経営指導員の方 ※簿記3級程度の素養が前提（知識が不足する場合は事前の学習を要する）。	
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 経営改善普及事業を実施する際に必要な経営管理の基本及び税務・財務等の基本的事項について、演習を取り入れながら習得することで、経営助言能力の養成を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> （１）企業経営の仕組み （２）財務諸表の基本 （３）経営分析の基本 （４）経営分析机上演習 （５）所得税・消費税及び法人税の仕組み （６）所得税・消費税机上演習	
備考	インターバル期間を設定しておりますのでご注意ください。	

主催本部・校	中国本部（広島校）	コースコード
コース名	税務・財務診断（２）〔旧〕基礎研修Ⅰ	HI258200
分野（レベル）	財務・会計・税務（基礎）	
研修期間 （研修日数）	2025年11月10日（月）～11月21日（金）（20日間：10日+10日） 2025年12月8日（月）～12月19日（金）【インターバル】	
定員	42名	受講料 58,000円（税込） 寮費 *2,300円／泊（税込）
申込締切日	2025年10月9日（木）	
受講対象者	経営改善普及事業に必要な経営管理・財務・税務などの基礎知識を身につけたい方 新任者又は新任の経営指導員の方 ※簿記3級程度の素養が前提（知識が不足する場合は事前の学習を要する）。	
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 経営改善普及事業を実施する際に必要な経営管理の基本及び税務・財務等の基本的事項について、演習を取り入れながら習得することで、経営助言能力の養成を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> （１）企業経営の仕組み （２）財務諸表の基本 （３）経営分析の基本 （４）経営分析机上演習 （５）所得税・消費税及び法人税の仕組み （６）所得税・消費税机上演習	
備考	インターバル期間を設定しておりますのでご注意ください。	

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	中国本部（広島校）	コースコード
コース名	経営診断基礎（商業コース）（１）〔旧〕基礎研修Ⅱ	HI258300
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（基礎）	
研修期間 （研修日数）	2025年6月2日（月）～6月27日（金） (20日間)	
定員	42名	受講料 58,000円（税込） 寮費 *2,300円／泊（税込）
申込締切日	2025年5月9日（金）	
受講対象者	小規模事業者（小売業、飲食業、サービス業等）に対する基礎的な経営診断手法を理解したい方、経営指導員の方 ◆受講資格 経営指導員の方は「税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ」を修了されていることが受講要件となります。	
研修のねらい 及び主な内容	□研修のねらい 小規模事業者（小売業、飲食業、サービス業等）の経営支援の全体像を把握し、基本的な知識とスキルを習得することで、商業分野の経営支援能力の向上を図ります。 □研修の主な内容 （１）経営支援の全体像とコミュニケーション （２）商業における調査、分析手法 （３）マーチャンダイジング （４）店舗施設の基礎知識 （５）販売促進とIT活用 （６）事業計画の立て方 （７）机上総合実習	
備考		

主催本部・校	中国本部（広島校）	コースコード
コース名	経営診断基礎（商業コース）（２）〔旧〕基礎研修Ⅱ	HI258400
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（基礎）	
研修期間 （研修日数）	2025年9月29日（月）～10月27日（月） (20日間)	
定員	42名	受講料 58,000円（税込） 寮費 *2,300円／泊（税込）
申込締切日	2025年8月28日（木）	
受講対象者	小規模事業者（小売業、飲食業、サービス業等）に対する基礎的な経営診断手法を理解したい方、経営指導員の方 ◆受講資格 経営指導員の方は「税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ」を修了されていることが受講要件となります。	
研修のねらい 及び主な内容	□研修のねらい 小規模事業者（小売業、飲食業、サービス業等）の経営支援の全体像を把握し、基本的な知識とスキルを習得することで、商業分野の経営支援能力の向上を図ります。 □研修の主な内容 （１）経営支援の全体像とコミュニケーション （２）商業における調査、分析手法 （３）マーチャンダイジング （４）店舗施設の基礎知識 （５）販売促進とIT活用 （６）事業計画の立て方 （７）机上総合実習	
備考		

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	中国本部（広島校）	コースコード
コース名	生産性向上に向けたDX支援の進め方	HI258500
分野（レベル）	IT利活用・生産性向上（専門）	
研修期間 （研修日数）	2025年11月4日（火）～11月6日（木） （3日間）	
定員	30名	受講料 23,000円（税込） 寮費 *2,500円／泊（税込）
申込締切日	2025年10月6日（月）	
受講対象者	中小企業・小規模事業者のためのDX導入支援の手法を学びたい方	
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 中小企業・小規模事業者の特性を踏まえて、経営実態をとらえて経営課題を抽出したうえで、実態に応じた最適なデジタルツールの効果的な導入を支援するためのポイントについて学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）中小企業・小規模事業者のDX推進の課題や基礎知識 （2）課題の特徴を踏まえたデジタルツールの選定 （3）DX導入支援の進め方（事例研究・演習）	
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。	

主催本部・校	中国本部（広島校）	コースコード
コース名	女性経営指導員のためのステップアップ講座 〔広島駅前開催〕	HI258600
分野（レベル）	相談・助言力（専門）	
研修期間 （研修日数）	2025年11月12日（水）～11月14日（金） （3日間）	
定員	25名	受講料 23,000円（税込） 寮費 ※各自宿泊の手配をお願いします
申込締切日	2025年10月14日（火）	
受講対象者	支援スキルの向上を目指す女性職員の方	
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 女性活躍推進により、支援機関の指導員等に女性の登用が進んできましたが、依然としてその絶対数は少なく、組織内でロールモデルとする存在がないために抱える悩み等が尽きないとの声が多く聞かれます。 本研修では、支援機関で働く女性職員のみを対象とすることで、経営指導員として必要なスキルを実践的に高めることに加え、日頃抱える悩みの共有を通じて、地域を越えたネットワーク形成に繋がります。 <u>□研修の主な内容</u> （1）支援機関・経営指導員の役割 （2）課題設定と解決策検討の進め方 （3）気づきと行動変化を促すファシリテーション （4）事業計画策定支援の進め方	
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。	

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	中国本部（広島校）	コースコード
コース名	経営改善支援に必要な財務の視点	HI258700
分野（レベル）	財務・会計・税務（専門）	
研修期間 （研修日数）	2025年12月3日（水）～12月5日（金）（3日間）	
定員	30名	受講料 23,000円（税込） 寮費 *2,500円／泊（税込）
申込締切日	2025年11月4日（火）	
受講対象者	経営改善に必要な財務面からの支援手法を学びたい方	
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 経営改善支援に必要な財務面からの経営課題の整理手法や経営改善計画策定の進め方について学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）財務体質の評価と経営課題の整理 （2）経営改善計画策定の進め方（演習）	
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。	

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	中国本部（広島校）	コースコード
コース名	事業承継支援の進め方	HI258800
分野（レベル）	事業承継・再生支援（専門）	
研修期間 （研修日数）	2026年1月26日（月）～1月28日（水）（3日間）	
定員	30名	受講料 23,000円（税込） 寮費 *2,500円／泊（税込）
申込締切日	2025年12月25日（木）	
受講対象者	事業承継を支援する際に必要となる知識やスキル、事業承継の進め方を学びたい方	
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 事業承継に係る諸問題を解決することにより、各地域が抱える地域経済の地盤沈下を防ぐことが重要となっています。 本研修では、事業承継に係る支援機関の担うべき役割を踏まえ、支援担当者にとって不可欠となる知識やスキルを体系的に学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）各種施策の体系と公的支援機関の役割 （2）事業承継の動向と支援上の課題 （3）事業承継のヒアリングや支援上のポイント （4）事業承継の実例（事例紹介） （5）親族内承継、M&A承継に係る事業承継計画の策定（演習）	
備考	中小企業診断士更新研修の対象コースです（理論政策1回）。	

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	中国本部（広島校）	コースコード
コース名	販路開拓支援のための IT 活用支援	HI258900
分野（レベル）	IT 利活用・生産性向上（専門）	
研修期間 （研修日数）	2026 年 2 月 2 日（月）～2 月 4 日（水） （3 日間）	
定 員	30 名	受講料 23,000 円（税込） 寮 費 *2,500 円／泊（税込）
申込締切日	2026 年 1 月 9 日（金）	
受講対象者	中小企業診断士、認定経営革新等支援機関、その他専門家	
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 中小・小規模事業者が多様化する課題に対し、販路開拓や顧客との信頼構築や知名度の向上、商圏に販売や自社サービスの付加価値の提供を行う上で IT 活用は必要不可欠ですが、日々進捗する IT 環境に上手く対応できていないケースが多くあります。 本研修では、Web マーケティングの基本や効果的な IT の活用方法について学び、営業活動との連携による、IT、Web、ソーシャルメディア等、身近な IT ツールを活用した売れる仕組みづくりの構築方法について学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）中小企業に必要な DX・IT ツール活用支援 （2）Web マーケティングの基本と支援のポイント （3）IT ツールを活用した支援と売れるしくみづくりの構築方法	
備 考	中小企業診断士更新研修の対象コースです（理論政策 1 回）。	

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	中国本部（広島校）	コースコード
コース名	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修	HI259100
研修期間 （研修日数）	2026 年 2 月 4（水）～2 月 5 日（木） （2 日間）	
定 員	30 名	受講料 22,000 円（税込） 寮 費 *2,500 円／泊（税込）
申込締切日	2026 年 1 月 9 日（金）	
受講対象者	中小企業診断士、認定経営革新等支援機関、その他専門家	
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 経営環境の激しい変化に対応するには、中小企業においても自己変革力を引き出し、経営力を高めて行く必要があります。 経営者が本質的な課題に気づき、経営改善・成長のためになすべきことに腹落ち・納得し、能動的な行動につなげる伴走支援の考え方・スキルについて、伴走支援事例を題材とした演習を通じて実践的に学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）経営力再構築伴走支援モデルの三要素、フレームワーク （2）課題設定型の的確な支援を行うためのスキル （3）伴走支援事例を基にしたケース演習	
備 考	中小企業診断士更新研修の対象コースです（理論政策 1 回）。	

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

【九州本部】 中小企業大学校九州校

北海道本部
(旭川校)

東北本部
(仙台校)

関東本部
(三条校)

関東本部
(東京校)

中部本部
(瀬戸校)

近畿本部
(関西校)

中国本部
(広島校)

九州本部
(九州校)

九州本部
(人吉校)

人材支援部
(web校)

中小企業支援担当者等研修

独立行政法人中小企業基盤整備機構 九州本部 中小企業大学校九州校

住 所： 〒812-0024 福岡県福岡市博多区綱場町2-1
電 話： 092-263-1554
E-Mail： no-kenshu@smrj.go.jp
ホームページ： <https://www.smrj.go.jp/institute/kyushu/>

九州本部 中小企業大学校九州校 研修一覧

対象	基礎研修: 中小企業支援担当者並びに中小企業支援協力機関の役員及び職員であって、新任者又は職務経験1年～5年程度の方。 専門研修: 中小企業支援担当者並びに中小企業支援協力機関の役員及び職員であって、中堅担当者又は職務経験5年程度以上の方。								
	レベル	診断士 理論政策 研修	コース コード	コース名	期間	受講料(税込) 定員	実施場所	申込 開始日	頁
基礎			NO254010	税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ〕	2025年10月20日～10月31日 11月10日～11月21日 20日間(10日+10日)〔インターバル〕	58,000円 30名	九州校	7/1	105
	基礎		NO254020	経営診断基礎(商業コース)〔旧〕基礎研修Ⅱ〕	2025年6月2日～6月13日 6月30日～7月11日 20日間(10日+10日)〔インターバル〕	58,000円 30名	九州校	4/1	105
専門	○		NO254030	中小企業のDX導入支援の進め方	2025年7月28日～30日 3日間	23,000円 20名	九州校	4/1	106
専門	○		NO254040	相談対応力向上研修	2025年9月8日～10日 3日間	23,000円 20名	九州校	6/2	106
専門	○		NO254050	支援事例から学ぶ！ 伴走型小規模事業者支援の進め方	2025年11月4日～5日 2日間	22,000円 20名	九州校	8/1	107
—	○		NO258010	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修	2026年2月2日～3日 2日間	22,000円 24名	九州校	11/4	107
注意	・中小企業診断士更新登録(「専門知識の補充要件1回」〔理論政策1回〕)の対象コースは、「診断士理論政策研修」の欄に○で表示しています。 ・応募が定員を大幅に下回る研修については、開催を見合わせる場合があります。ご理解賜りますようお願い申し上げます。 ・宿泊施設はございません。近隣のビジネスホテル等をご利用ください。								

主催本部・校	九州本部（九州校）				コースコード
コース名	税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ				N0254020
分野（レベル）	財務・会計・税務（基礎）				
研修期間 （研修日数）	2025年10月20日（月）～10月31日（金） 2025年11月10日（月）～11月21日（金） (20日間：10日+10日) 【インターバル】				
定員	30名	受講料	58,000円（税込）	寮費	※各自宿泊の手配をお願いします
申込締切日	定員になり次第締め切ります。				
受講対象者	経営支援を実施する上で必要な経営管理、税務、財務等の基本的な知識を習得したい方 新任の経営指導員の方（日商簿記3級程度の知識のある方が望ましい）				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 新任の経営指導員等が経営支援を実施する際に必要な経営管理、税務、財務等の基本的な知識を習得します。 <u>□研修の主な内容</u> （1）中小企業・小規模事業者施策の概要 （2）本年度の重点施策について （3）企業経営の捉え方 （4）経営指導員に求められる能力と心構え （5）記帳及び決算 （6）消費税・消費税机上演習 （7）金融施策、信用補完・経営改善資金制度 （8）所得税・所得税机上演習 （9）税務緒論 （10）財務緒論・経営分析 経営分析机上演習論				
備考					

主催本部・校	九州本部（九州校）				コースコード
コース名	経営診断基礎（商業コース）〔旧〕基礎研修Ⅱ				N0254010
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（基礎）				
研修期間 （研修日数）	2025年6月2日(月)～6月13日(金) 2025年6月30日(月)～7月11日(金) (20日間：10日+10日) 【インターバル】				
定員	30名	受講料	58,000円（税込）	寮費	※各自宿泊の手配をお願いします
申込締切日	定員になり次第締め切ります。				
受講対象者	小規模事業者（小売業、飲食業、サービス業等）に対する基本的な経営診断手法をマスターし、指導能力を深化したい方 ◆受講資格 経営指導員の方は「税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ」を修了されていることが受講要件となります。				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 経営支援に必要な基礎知識を理解した上で、小規模事業者（主として小売業・サービス業）の経営課題の明確化のための情報収集や経営状況分析、ビジネスモデル再構築の考え方を習得し、支援先企業の売上向上・持続的発展のための伴走型支援能力の向上を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> (1) 事業者とのかかわり方 (2) 経営支援の全体像 (3) 外部環境分析・内部環境分析・商業調査手法 (4) マーチャンダイジング (5) 店舗施設管理 (6) IT活用 (7) 販売促進 (8) 事業計画・支援計画の立て方 (9) 机上総合演習				
備考					

*各自で宿泊の手配をお願いします。

主催本部・校	九州本部（九州校）	コースコード
コース名	中小企業のDX導入支援の進め方	N0254030
分野（レベル）	IT利活用・生産性向上（専門）	
研修期間 （研修日数）	2025年7月28日（月）～7月30日（水）（3日間）	
定員	20名	受講料 23,000円（税込） 寮費 ※各自宿泊の手配をお願いします
申込締切日	定員になり次第締め切ります。	
受講対象者	① 中小企業支援担当者並びに中小企業支援協力機関の役員及び職員 （中堅担当者または職務経験5年程度以上の方） ② 認定支援機関	
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 中小企業・小規模事業者の将来的なDX導入、デジタル化を推進するためには、IT・AI・IoT等のデジタル技術活用支援の基本を理解し、業務プロセスの改善、売上拡大の両面において「デジタル化、DX化」を支援することが必要となります。 本研修では、デジタル化、DX化支援の必要性を理解し、デジタル化、DX化支援に必要な知識、手法について事例や演習を通じて具体的に学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）ビッグデータの活用、デジタル化の現状とDX経営のススメ （2）情報セキュリティ対策 （3）DX導入支援の進め方（演習）	
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。	

主催本部・校	九州本部（九州校）	コースコード
コース名	相談対応力向上研修	N0254040
分野（レベル）	相談・助言力（専門）	
研修期間 （研修日数）	2025年9月8日（月）～9月10日（水）（3日間）	
定員	20名	受講料 23,000円（税込） 寮費 ※各自宿泊の手配をお願いします
申込締切日	定員になり次第締め切ります。	
受講対象者	① 中小企業支援担当者並びに中小企業支援協力機関の役員及び職員 （中堅担当者または職務経験5年程度以上の方） ② 認定支援機関	
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 変化の激しい環境にさらされる中小企業・小規模事業者が事業を継続していくためには、目の前の問題・課題に個別対応していただくだけではなく、根本的な問題を見極め、実効性ある課題を設定・実行していくことが重要だと言われています。 本研修では、国が推進する中小企業・小規模事業者支援のあり方と商工団体等に期待される役割を理解し、経営者へ気づきを与え、課題実行を促していく際に必要とされる思考法・対話手法について学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）支援機関・経営指導員の役割 （2）思考法と対話手法 （3）課題設定のためのアプローチ手法 （4）実行支援の進め方	
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。	

*各自で宿泊の手配をお願いします。

主催本部・校	九州本部（九州校）	コースコード
コース名	支援事例から学ぶ！伴走型小規模事業者支援の進め方	N0254050
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（専門）	
研修期間 （研修日数）	2025年11月4日（火）～11月5日（水） （2日間）	
定員	20名	受講料 22,000円（税込） 寮費 ※各自宿泊の手配をお願いします
申込締切日	定員になり次第締め切ります。	
受講対象者	課題設定型支援の手法を学びたい方	
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 小規模企業が持続的に発展していくためには、限られた経営資源を最大限に活用し、経営力を向上していく必要があります。 本研修では、長年にわたる小規模事業者の支援の実例を通じて、経営者へ気づきを与え、変革を促していくためのプロセス分析、自走化に向けた本質的課題の設定と解決に向けた提案手法、経営者への共感と敬意を持ちつつ支援を進めていくための支援姿勢、成果を高めるためのポイント等について学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）支援者の役割・支援事例の紹介 （2）思考法と対話手法 （3）課題設定のためのアプローチ手法（演習） （4）実行支援の進め方	
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。	

主催本部・校	九州本部（九州校）	コースコード
コース名	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修	N0258010
研修期間 （研修日数）	2026年2月2日（月）～2月3日（火） （2日間）	
定員	20名	受講料 22,000円（税込） 寮費 ※各自宿泊の手配をお願いします
申込締切日	定員になり次第締め切ります。	
受講対象者	中小企業診断士、認定経営革新等支援機関、その他専門家	
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 経営環境の激しい変化に対応するには、中小企業においても自己変革力を引き出し、経営力を高めていく必要があります。 経営者が本質的な課題に気づき、経営改善・成長のためになすべきことに腹落ち・納得し、能動的な行動につなげる伴走支援の考え方・スキルについて、伴走支援事例を題材とした演習を通じて実践的に学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）経営力再構築伴走支援モデルの三要素、フレームワーク （2）課題設定型の的確な支援を行うためのスキル （3）伴走支援事例を基にしたケース演習	
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。	

【九州本部】 中小企業大学校人吉校

北海道本部
(旭川校)

東北本部
(仙台校)

関東本部
(三条校)

関東本部
(東京校)

中部本部
(瀬戸校)

近畿本部
(関西校)

中国本部
(広島校)

九州本部
(九州校)

九州本部
(人吉校)

人材支援部
(web校)

中小企業支援担当者等研修

独立行政法人中小企業基盤整備機構 九州本部 中小企業大学校人吉校

住 所： 〒868-0021 熊本県人吉市鬼木町梢山1769-1
電 話： 0966-23-6800
E-Mail： hito-kenshu@smrj.go.jp
ホームページ： <https://www.smrj.go.jp/institute/hitoyoshi/>

九州本部 中小企業大学校人吉校 研修一覧

対象	基礎研修:中小企業支援担当者並びに中小企業支援協力機関の役員及び職員であって、新任者又は職務経験1年～5年程度の方。 専門研修:中小企業支援担当者並びに中小企業支援協力機関の役員及び職員であって、中堅担当者又は職務経験5年程度以上の方。							
レベル	診断士 理論政策 研修	コース コード	コース名	期間	受講料(税込)	実施場所	申込 開始日	頁
					定員			
基礎		HT254010	税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ〕	2025年6月9日(月)～7月4日(金) 20日間	58,000円 35名	人吉校	4/1	111
基礎		HT254020	経営診断基礎(商業コース)〔旧〕基礎研修Ⅱ〕	2025年8月18日(月)～9月12日(金) 20日間	58,000円 35名	人吉校	5/1	111
専門	○	HT254030	DXによる生産性向上支援の進め方	2025年5月21日(水)～23日(金) 3日間	23,000円 25名	人吉校	4/1	112
専門	○	HT254040	成果の出る伴走型小規模事業者支援の進め方	2025年7月23日(水)～25日(金) 3日間	23,000円 25名	人吉校	4/1	112
専門	○	HT254050	販路拡大のためのメディア戦略支援	2025年10月1日(水)～3日(金) 3日間	23,000円 25名	人吉校	7/1	113
専門	○	HT254060	事業成功に導く創業支援の進め方	2025年10月15日(水)～17日(金) 3日間	23,000円 25名	人吉校	7/1	113
専門	○	HT254070	円滑な事業承継・廃業支援の進め方	2025年11月26日(水)～28日(金) 3日間	23,000円 25名	人吉校	8/1	114
—	○	HT255010	ケースで学ぶ！経営力再構築伴走支援研修	2025年12月16日(火)～17日(水) 2日間	22,000円 25名	人吉校	9/1	114
注意	・中小企業診断士更新登録(「専門知識の補充要件1回」〔理論政策1回〕)の対象コースは、「診断士理論政策研修」の欄に○で表示しています。 ・校外で実施する研修の会場などについては、ホームページなどで別途ご案内いたします。 ・応募が定員を大幅に下回る研修については、開催を見合わせる場合があります。ご理解賜りますようお願い申し上げます。 ・寮費は改定されることがあります。							

主催本部・校	九州本部（人吉校）	コースコード
コース名	税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ	HT254010
分野（レベル）	財務・会計・税務（基礎）	
研修期間 （研修日数）	2025年6月9日（月）～7月4日（金） (20日間)	
定員	35名	受講料 58,000円（税込） 寮費 *2,300円／泊（税込）
申込締切日	定員になり次第締め切ります。	
受講対象者	経営改善普及事業に必要な経営管理、税務、財務等の基本的な知識を習得したい方 経営指導員で新任の方（日商簿記3級程度の知識のある方が望ましい）	
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 経営改善普及事業を実施する際に必要な経営管理の基本及び税務・財務等の基本的事項について、演習を取り入れながら習得することで、経営助言能力の養成を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> (1) 企業経営の捉え方・経営指導員に求められる能力と心構え (2) 記帳・決算書作成支援のポイント (3) 所得税・消費税及び法人税の仕組み (4) 所得税・消費税机上実習 (5) 財務諸表及び経営分析の基本 (6) 経営分析机上実習	
備考		

主催本部・校	九州本部（人吉校）	コースコード
コース名	経営診断基礎（商業コース）〔旧〕基礎研修Ⅱ	HT254020
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（基礎）	
研修期間 （研修日数）	2025年8月18日（月）～9月12日（金） (20日間)	
定員	35名	受講料 58,000円（税込） 寮費 *2,300円／泊（税込）
申込締切日	定員になり次第締め切ります。	
受講対象者	小規模事業者（小売業、飲食業、サービス業等）に対する基本的な経営診断手法を理解したい方 ◆受講資格 経営指導員の方は「税務・財務診断」を修了されていることが受講要件となります。	
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 小規模事業者（小売業、飲食業、サービス業等）の支援を行う上での全体像を把握し、基本的な知識とスキルを習得し、商業分野の経営支援能力の向上を図ります。 <u>□研修の主な内容</u> (1) 経営支援の全体像とコミュニケーション (2) 商業における調査、分析手法 (3) マーチャンダイジング (4) 店舗施設の基礎知識 (5) 販売促進とwebマーケティング (6) 事業計画の立て方 (7) 机上総合実習	
備考		

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	九州本部（人吉校）	コースコード
コース名	DXによる生産性向上支援の進め方	HT254030
分野（レベル）	IT 利活用・生産性向上（専門）	
研修期間 （研修日数）	2025年5月21日（水）～5月23日（金）（3日間）	
定員	25名	受講料 23,000円（税込） 寮費 *2,500円／泊（税込）
申込締切日	定員になり次第締め切ります。	
受講対象者	DX支援について学びたい方	
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> AI・IoTを含むデジタル化の動向を理解したうえで、社内の業務効率化・コスト削減を中心とした「守り」のIT利活用に加えて、企業の製品・サービス開発強化やビジネスモデル変革による新たな価値の創出や競争力の強化を目指す、「攻め」のデジタルツール利活用するためのノウハウについて、事例と演習を交えて学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）デジタル化の動向とデジタルツール利活用による業務効率化・コスト削減/生産性向上支援のポイント （2）情報セキュリティ対策 （3）IT利活用支援の進め方（演習）	
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。	

主催本部・校	九州本部（人吉校）	コースコード
コース名	成果の出る伴走型小規模事業者支援の進め方	HT254040
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（専門）	
研修期間 （研修日数）	2025年7月23日（水）～7月25日（金）（3日間）	
定員	25名	受講料 23,000円（税込） 寮費 *2,500円／泊（税込）
申込締切日	定員になり次第締め切ります。	
受講対象者	経営発達支援計画など小規模事業者への支援手法を学びたい方	
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 経営発達支援計画の内容の確認と更新のポイント、伴走型小規模事業者支援推進事業の効果的な実施、専門家等の活用策、評価の仕方等、各種認定、特に事業計画と、持続化補助金、ものづくり補助金事業再構築補助金等の申請と合格のポイントを学んでいただきます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）支援機関に期待される小規模企業支援（講義・演習） （2）経営発達支援計画の実践に役立つ小規模企業支援の進め方（講義・演習）	
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。	

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	九州本部（人吉校）	コースコード
コース名	販路拡大のためのメディア戦略支援	HT254050
分野（レベル）	マーケティング・営業力強化（専門）	
研修期間 （研修日数）	2025年10月1日（水）～10月3日（金）（3日間）	
定員	25名	受講料 23,000円（税込） 寮費 *2,500円／泊（税込）
申込締切日	定員になり次第締め切ります。	
受講対象者	中小企業の販路拡大に寄与する効果的なメディア活用の考え方や手法を学びたい方	
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 約20種類の広報マニュアルや資料を活用し基礎知識を学び、自社で年間を通じて計画的にプレスリリースを行なうことができる手法を習得します。また、即効性のある支援能力を向上させるため、販路開拓に繋がるメディア広報戦略を学び、出来るだけお金をかけずに販路拡大を図るための手法と手順を習得します。 <u>□研修の主な内容</u> （1）広報の基礎知識（広報戦略・戦術） （2）メディアの効果的な活用と情報発信の仕方 （3）販路拡大に向けたプレスリリースの作成と戦略策定支援【演習】	
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。	

主催本部・校	九州本部（人吉校）	コースコード
コース名	事業成功に導く創業支援の進め方	HT254060
分野（レベル）	創業・第二創業（専門）	
研修期間 （研修日数）	2025年10月15日（水）～10月17日（金）（3日間）	
定員	25名	受講料 23,000円（税込） 寮費 *2,500円／泊（税込）
申込締切日	定員になり次第締め切ります。	
受講対象者	創業支援の手法を学びたい方	
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 新規創業・開業の現状や創業希望者との関わり方を学ぶとともに、创业者の想いを形にするために見るべき視点やアイデアをブラッシュアップする方法、創業計画づくり等、創業支援にかかる一連の知識や手法について学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）新規創業・開業の現状と支援のあり方 （2）新規創業のケースから学ぶ支援手法 （3）相談対応と創業支援（演習）	
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。	

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

主催本部・校	九州本部（人吉校）	コースコード
コース名	円滑な事業承継・廃業支援の進め方	HT254070
分野（レベル）	事業承継・再生支援（専門）	
研修期間 （研修日数）	2025年11月26日（水）～11月28日（金）（3日間）	
定員	25名	受講料 23,000円（税込） 寮費 *2,500円／泊（税込）
申込締切日	定員になり次第締め切ります。	
受講対象者	事業承継・廃業に対する支援手法を学びたい方	
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 事業承継に関する専門知識を押さえた上で、円滑な事業承継対策に向けた適切なアドバイスを行うために必要な知識・手法を習得するとともに、事業承継が困難な事業者等に対する廃業支援に必要な知識・手法について学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）事業承継・廃業の現状と支援のあり方 （2）事業承継支援の理論・支援手法 （3）廃業支援の理論・支援手法 （4）相談対応と事業承継支援（演習）	
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。	

主催本部・校	九州本部（人吉校）	コースコード
コース名	ケースで学ぶ！ 経営力再構築伴走支援研修	HT255010
研修期間 （研修日数）	2025年12月16日（火）～12月17日（水）（2日間）	
定員	25名	受講料 22,000円（税込） 寮費 *2,500円／泊（税込）
申込締切日	定員になり次第締め切ります。	
受講対象者	中小企業診断士、認定経営革新等支援機関、その他専門家	
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 経営環境の激しい変化に対応するには、中小企業においても自己変革力を引き出し、経営力を高めに行く必要があります。 経営者が本質的な課題に気づき、経営改善・成長のためになすべきことに腹落ち・納得し、能動的な行動につなげる伴走支援の考え方・スキルについて、伴走支援事例を題材とした演習を通じて実践的に学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）経営力再構築伴走支援モデルの三要素、フレームワーク （2）課題設定型の的確な支援を行うためのスキル （3）伴走支援事例を基にしたケース演習	
備考	中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。	

*寮費は、変更となる場合がありますので、詳細は各校にお問い合わせください。

北海道本部
(旭川校)

東北本部
(仙台校)

関東本部
(三条校)

関東本部
(東京校)

中部本部
(瀬戸校)

近畿本部
(関西校)

中国本部
(広島校)

九州本部
(九州校)

九州本部
(人吉校)

人材支援部
(web校)

【人材支援部】 中小企業大学校 web 校（専門研修）

中小企業支援担当者等研修

専門研修お問い合わせ先：独立行政法人中小企業基盤整備機構

人材支援部 中小企業大学校web校（オンライン開催）

住 所：〒105-8453 東京都港区虎ノ門3-5-1 虎ノ門37森ビル

電 話：03-5470-1823

研修の申込先：<https://webeecampus.smrj.go.jp/>（ホームページ）

申込方法

web申込

人材支援部 中小企業大学校web校 研修一覧

対象 専門研修：中小企業支援担当者並びに中小企業支援協力機関の役員及び職員であって、中堅担当者又は職務経験5年程度以上の方。									
レベル	診断士理論政策研修	コースコード	コース名	期間	受講料(税込)	実施場所	申込開始日	頁	
					定員				
専門	○	WE251001	飲食業の経営改善支援の進め方【7月・午前】	2025年7月17日(木)・7月24日(木) 【9:30～12:30】全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	4/1	120	
専門	○	WE251002	飲食業の経営改善支援の進め方【7月・午後】	2025年7月17日(木)・7月24日(木) 【14:00～17:00】全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	4/1	120	
専門	○	WE251003	中小企業が取り組む知財経営の考え方と支援の進め方【12月・午前】	2025年12月10日(水)・12月17日(水) 【9:30～12:30】全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	9/1	120	
専門	○	WE251004	中小企業が取り組む知財経営の考え方と支援の進め方【12月・午後】	2025年12月10日(水)・12月17日(水) 【14:00～17:00】全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	9/1	120	
専門	○	WE251005	カーボンニュートラル戦略の支援(基本編)【7月・午後】	2025年7月28日(月)・8月4日(月) 【14:00～17:00】全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	4/1	121	
専門	○	WE251006	カーボンニュートラル戦略の支援(実践編)【10月・午後】	2025年10月24日(金)・10月31日(金) 【14:00～17:00】全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	7/1	121	
専門	○	WE251007	逆風を超えよう！中小企業の未来を拓く価格転嫁戦略【7月・午後】	2025年7月8日(火)・7月15日(火) 【14:00～17:00】全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	4/1	122	
専門	○	WE251008	逆風を超えよう！中小企業の未来を拓く価格転嫁戦略【8月・午後】	2025年8月21日(木)・8月28日(木) 【14:00～17:00】全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	5/1	122	
専門	○	WE251009	小規模事業者のための労務管理支援の進め方【6月・午前】	2025年6月17日(火)・6月20日(金) 【9:30～12:30】全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	4/1	122	
専門	○	WE251010	小規模事業者のための労務管理支援の進め方【6月・午後】	2025年6月17日(火)・6月20日(金) 【14:00～17:00】全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	4/1	122	
専門	○	WE251011	小規模事業者のための労務管理支援の進め方【7月・午前】	2025年7月30日(水)・8月5日(火) 【9:30～12:30】全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	4/1	123	
専門	○	WE251012	小規模事業者のための労務管理支援の進め方【7月・午後】	2025年7月30日(水)・8月5日(火) 【14:00～17:00】全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	4/1	123	
専門	○	WE251013	人材確保と定着率向上に向けた支援の進め方【9月・午前】	2025年9月25日(木)・10月2日(木) 【9:30～12:30】全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	6/2	123	
専門	○	WE251014	人材確保と定着率向上に向けた支援の進め方【9月・午後】	2025年9月25日(木)・10月2日(木) 【14:00～17:00】全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	6/2	123	
専門	○	WE251015	人材確保と定着率向上に向けた支援の進め方【11月・午後】	2025年11月28日(金)・12月5日(金) 【14:00～17:00】全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	8/1	124	
専門	○	WE251016	小規模事業支援に役立つ財務知識(基礎編)【6月・午前】	2025年6月17日(火)・6月19日(木) 【9:30～12:30】全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	4/1	124	
専門	○	WE251017	小規模事業支援に役立つ財務知識(基礎編)【6月・午後】	2025年6月17日(火)・6月19日(木) 【14:00～17:00】全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	4/1	124	
専門	○	WE251018	小規模事業支援に役立つ財務知識(基礎編)【9月・午前】	2025年9月8日(月)・9月11日(木) 【9:30～12:30】全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	6/2	125	
専門	○	WE251019	小規模事業支援に役立つ財務知識(基礎編)【9月・午後】	2025年9月8日(月)・9月11日(木) 【14:00～17:00】全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	6/2	125	
専門	○	WE251020	小規模事業支援に役立つ財務知識(基礎編)【12月・午前】	2025年12月2日(火)・12月4日(木) 【9:30～12:30】全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	9/1	125	
専門	○	WE251021	小規模事業支援に役立つ財務知識(基礎編)【12月・午後】	2025年12月2日(火)・12月4日(木) 【14:00～17:00】全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	9/1	125	

レベル	診断士 理論政策 研修	コース コード	コース名	期間	受講料(税込)	実施場所	申込 開始日	頁
					定員			
専門	○	WE251022	小規模事業支援に役立つ財務知識(事業承継編) 【6月・午前】	2025年6月24日(火)・6月26日(木) 【9:30～12:30】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	4/1	126
専門	○	WE251023	小規模事業支援に役立つ財務知識(事業承継編) 【6月・午後】	2025年6月24日(火)・6月26日(木) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	4/1	126
専門	○	WE251024	小規模事業支援に役立つ財務知識(事業承継編) 【9月・午前】	2025年9月2日(火)・9月4日(木) 【9:30～12:30】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	6/2	126
専門	○	WE251025	小規模事業支援に役立つ財務知識(事業承継編) 【9月・午後】	2025年9月2日(火)・9月4日(木) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	6/2	126
専門	○	WE251026	小規模事業支援に役立つ財務知識(資金繰り編) 【7月・午前】	2025年7月29日(火)・8月1日(金) 【9:30～12:30】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	4/1	127
専門	○	WE251027	小規模事業支援に役立つ財務知識(資金繰り編) 【7月・午後】	2025年7月29日(火)・8月1日(金) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	4/1	127
専門	○	WE251028	小規模事業支援に役立つ財務知識(資金繰り編)【10 月・午前】	2025年10月7日(火)・10月9日(木) 【9:30～12:30】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	7/1	127
専門	○	WE251029	小規模事業支援に役立つ財務知識(資金繰り編)【10 月・午後】	2025年10月7日(火)・10月9日(木) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	7/1	127
専門	○	WE251030	効果的な展示会・商談会支援の進め方【8月・午前】	2025年8月25日(月)・9月1日(月) 【9:30～12:30】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	5/1	128
専門	○	WE251031	効果的な展示会・商談会支援の進め方【8月・午後】	2025年8月25日(月)・9月1日(月) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	5/1	128
専門	○	WE251032	効果的な展示会・商談会支援の進め方 【10月・午前】	2025年10月20日(月)・10月27日(月) 【9:30～12:30】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	7/1	128
専門	○	WE251033	効果的な展示会・商談会支援の進め方 【10月・午後】	2025年10月20日(月)・10月27日(月) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	7/1	128
専門	○	WE251034	小規模企業のマーケティング支援【9月・午前】	2025年9月4日(木)・9月11日(木) 【9:30～12:30】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	6/2	129
専門	○	WE251035	小規模企業のマーケティング支援【9月・午後】	2025年9月4日(木)・9月11日(木) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	6/2	129
専門	○	WE251036	「モノ」から「コト」へ価値転換マーケティング! 【6月・午後】	2025年6月4日(水)・6月11日(水) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	4/1	129
専門	○	WE251037	新市場開拓支援の進め方【9月・午後】	2025年9月29日(月)・10月14日(火) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	6/2	130
専門	○	WE251038	新市場開拓支援の進め方【11月・午後】	2025年11月28日(金)・12月12日(金) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	8/1	130
専門		WE251039	伴走型支援に役立つ相談対応力(女性限定) 【6月・午前】	2025年6月2日(月)・6月9日(月) 【9:30～12:30】 全2回(計6時間)	16,000円 5名	オンライン	4/1	130
専門		WE251040	伴走型支援に役立つ相談対応力(女性限定) 【6月・午後】	2025年6月2日(月)・6月9日(月) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 5名	オンライン	4/1	130
専門		WE251041	伴走型支援に役立つ相談対応力(女性限定) 【10月・午前】	2025年10月23日(木)・10月30日(木) 【9:30～12:30】 全2回(計6時間)	16,000円 5名	オンライン	7/1	131
専門		WE251042	伴走型支援に役立つ相談対応力(女性限定) 【10月・午後】	2025年10月23日(木)・10月30日(木) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 5名	オンライン	7/1	131
専門	○	WE251043	伴走型支援に役立つ傾聴力と質問力【7月・午前】	2025年7月1日(火)・7月8日(火) 【9:30～12:30】 全2回(計6時間)	16,000円 5名	オンライン	4/1	131
専門	○	WE251044	伴走型支援に役立つ傾聴力と質問力【7月・午後】	2025年7月1日(火)・7月8日(火) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 5名	オンライン	4/1	131
専門	○	WE251045	伴走型支援に役立つ傾聴力と質問力【11月・午前】	2025年11月7日(金)・11月14日(金) 【9:30～12:30】 全2回(計6時間)	16,000円 5名	オンライン	8/1	132
専門	○	WE251046	伴走型支援に役立つ傾聴力と質問力【11月・午後】	2025年11月7日(金)・11月14日(金) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 5名	オンライン	8/1	132
専門		WE251047	伴走型支援に役立つロジカルライティング 【11月・午前】	2025年11月6日(木)・11月13日(木) 【9:30～12:30】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	8/1	132
専門		WE251048	伴走型支援に役立つロジカルライティング 【11月・午後】	2025年11月6日(木)・11月13日(木) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	8/1	132
専門	○	WE251049	課題の見極めに必要な思考法とアプローチ法 【11/13開講・午後】	2025年11月13日(木)・11月20日(木) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	8/1	133
専門	○	WE251050	課題の見極めに必要な思考法とアプローチ法 【11/27開講・午前】	2025年11月27日(木)・12月4日(木) 【9:30～12:30】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	8/1	133
専門	○	WE251051	課題の見極めに必要な思考法とアプローチ法 【12月・午前】	2025年12月2日(火)・12月9日(火) 【9:30～12:30】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	9/1	133
専門	○	WE251052	課題の見極めに必要な思考法とアプローチ法 【1月・午後】	2026年1月19日(月)・1月26日(月) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	10/1	133
専門	○	WE251053	自律に向けた企業・事業者の体質強化支援 【11月・午前】	2025年11月21日(金)・11月28日(金) 【9:30～12:30】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	8/1	134

レベル	診断士 理論政策 研修	コース コード	コース名	期間	受講料(税込)	実施場所	申込 開始日	頁
					定員			
専門	○	WE251054	自律に向けた企業・事業者の体質強化支援 【12月・午後】	2025年12月1日(月)・12月8日(月) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	9/1	134
専門	○	WE251055	DXを活用した観光業支援の進め方【6月・午前】	2025年6月6日(金)・6月13日(金) 【9:30～12:30】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	4/1	134
専門	○	WE251056	DXを活用した観光業支援の進め方【6月・午後】	2025年6月6日(金)・6月13日(金) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	4/1	134
専門	○	WE251057	地域を巻き込んだ商店街活性化支援の進め方 【8月・午前】	2025年8月21日(木)・8月28日(木) 【9:30～12:30】 全2回(計6時間)	16,000円 5名	オンライン	5/1	135
専門	○	WE251058	地域を巻き込んだ商店街活性化支援の進め方 【8月・午後】	2025年8月21日(木)・8月28日(木) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 5名	オンライン	5/1	135
専門	○	WE251059	相談事例から学ぶ観光業者支援のポイント 【7月・午後】	2025年7月10日(木)・7月18日(金) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	4/1	135
専門	○	WE251060	相談事例から学ぶ観光業者支援のポイント 【10月・午後】	2025年10月1日(水)・10月8日(水) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	7/1	135
専門	○	WE251061	「事業継続力強化計画」策定支援の方法 【11月・午前】	2025年11月4日(火)・11月11日(火) 【9:30～12:30】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	8/1	136
専門	○	WE251062	「事業継続力強化計画」策定支援の方法 【11月・午後】	2025年11月4日(火)・11月11日(火) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	8/1	136
専門	○	WE251063	『連携型』事業継続力強化計画策定支援の進め方【10 月・午前】	2025年10月15日(水)・10月22日(水) 【9:30～12:30】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	7/1	136
専門	○	WE251064	小規模・超小規模M&Aによる事業承継支援の考え 方・進め方【9月・午前】	2025年9月9日(火)・9月17日(水) 【9:30～12:30】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	6/2	137
専門	○	WE251065	小規模・超小規模M&Aによる事業承継支援の考え 方・進め方【9月・午後】	2025年9月9日(火)・9月17日(水) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	6/2	137
専門	○	WE251066	円滑な事業廃止支援の第一歩【1月・午前】	2026年1月15日(木)・1月22日(木) 【9:30～12:30】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	10/1	137
専門	○	WE251067	webマーケティング支援の進め方【6月・午後】	2025年6月10日(火)・6月17日(火) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	4/1	138
専門	○	WE251068	webマーケティング支援の進め方【7月・午後】	2025年7月28日(月)・8月4日(月) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	4/1	138
専門	○	WE251069	webマーケティング支援の進め方【8月・午後】	2025年8月22日(金)・8月29日(金) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	5/1	138
専門	○	WE251070	webマーケティング支援の進め方【9/12開講・午後】	2025年9月12日(金)・9月19日(金) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	6/2	138
専門	○	WE251071	webマーケティング支援の進め方【9/30開講・午後】	2025年9月30日(火)・10月7日(火) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	6/2	139
専門	○	WE251072	webマーケティング支援の進め方【12月・午後】	2025年12月2日(火)・12月9日(火) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	9/1	139
専門	○	WE251073	DXを活用した生産性向上支援の進め方 【12月・午前】	2025年12月10日(水)・12月17日(水) 【9:30～12:30】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	9/1	139
専門	○	WE251074	DXを活用した生産性向上支援の進め方 【12月・午後】	2025年12月10日(水)・12月17日(水) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	9/1	139
専門	○	WE251075	小規模事業者のIT導入支援の進め方 【6/16開講・午前】	2025年6月16日(月)・6月23日(月) 【9:30～12:30】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	4/1	140
専門	○	WE251076	小規模事業者のIT導入支援の進め方 【6/16開講・午後】	2025年6月16日(月)・6月23日(月) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	4/1	140
専門	○	WE251077	小規模事業者のIT導入支援の進め方 【6/30開講・午前】	2025年6月30日(月)・7月7日(月) 【9:30～12:30】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	4/1	140
専門	○	WE251078	小規模事業者のIT導入支援の進め方 【6/30開講・午後】	2025年6月30日(月)・7月7日(月) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	4/1	140
専門	○	WE251079	情報セキュリティ対策支援の進め方【9月・午前】	2025年9月2日(火)・9月9日(火) 【9:30～12:30】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	6/2	141
専門	○	WE251080	情報セキュリティ対策支援の進め方【9月・午後】	2025年9月2日(火)・9月9日(火) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	6/2	141
専門	○	WE251081	情報セキュリティ対策支援の進め方【12月・午前】	2025年12月11日(木)・12月18日(木) 【9:30～12:30】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	9/1	141
専門	○	WE251082	ECを活用した販路開拓支援の進め方【6月・午後】	2025年6月20日(金)・6月27日(金) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	4/1	142
専門	○	WE251083	ECを活用した販路開拓支援の進め方【9月・午後】	2025年9月1日(月)・9月8日(月) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	6/2	142
専門	○	WE251084	ECを活用した販路開拓支援の進め方【12月・午後】	2025年12月15日(月)・12月22日(月) 【14:00～17:00】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	9/1	142
専門	○	WE251085	経営支援における生成AI活用の着眼点(入門) 【7月・午前】	2025年7月2日(水)・7月9日(水) 【9:30～12:30】 全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	4/1	143

レベル	診断士 理論政策 研修	コース コード	コース名	期間	受講料(税込)	実施場所	申込 開始日	頁
					定員			
専門	○	WE251086	経営支援における生成AI活用の着眼点(入門) 【7月・午後】	2025年7月2日(水)・7月9日(水) 【14:00～17:00】全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	4/1	143
専門	○	WE251087	経営支援における生成AI活用の実践【8月・午前】	2025年8月20日(水)・8月27日(水) 【9:30～12:30】全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	5/1	143
専門	○	WE251088	経営支援における生成AI活用の実践【8月・午後】	2025年8月20日(水)・8月27日(水) 【14:00～17:00】全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	5/1	143
専門	○	WE251089	飲食業の新規創業支援の進め方【9月・午前】	2025年9月19日(金)・9月26日(金) 【9:30～12:30】全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	6/2	144
専門	○	WE251090	飲食業の新規創業支援の進め方【9月・午後】	2025年9月19日(金)・9月26日(金) 【14:00～17:00】全2回(計6時間)	16,000円 10名	オンライン	6/2	144
注意	・web校の研修はweb会議システム(Zoom)を使い、リアルタイム・オンラインで職場などから受講していただく研修です。 ・受講にあたって必要な機材等 【通信機器】インターネットに接続しているパソコン 【OS】Windows10 各32bit/64bit、Windows11 64bit(Mac、スマホ不可) 【CPU】Core i3 2.5GHz以上 (メモリ)4GB以上 【Officeソフト】Microsoft Office(Excel・Word・PowerPoint/2013以降) ※研修コースにより使用ソフトは異なります。 【ビデオ会議機器】webカメラ(PC内蔵カメラも可)、ヘッドセット又はイヤホンマイク(マイク付きイヤホン) 【その他】セキュリティの更新プログラムを適用して最新の状態でご利用ください。 ・通信環境が安定し、研修に専念できる環境(会議室等)でご受講ください。有線LANでの接続を推奨しています。 目安として上り1.5Mbps 下り1.5Mbps以上の安定したネットワーク環境であれば、スムーズな受講が可能です。 ・中小企業診断士更新研修の更新ポイントは、全て「理論政策1回」です。 ・応募者数が1コース2名以下の場合は、当該研修コースの開催をとりやめる場合があります。 ・定員になり次第申込を締切りますが、定員を大幅に上回る応募があった場合は研修コースを追加することがございます。 研修コースを追加した場合は、web校ホームページ(https://webecampus.smrj.go.jp/)にてお知らせいたしますのでご確認ください。							

学習のステップ 例 (web校・専門研修)

分野	基本編	応用編
企業経営・経営戦略	・【1003・1004】中小企業が取り組む知財経営の考え方と支援の進め方 ・【1005】カーボンニュートラル戦略の支援(基本編) ……<i>New</i>	・【1001・1002】飲食業の経営改善支援の進め方 ・【1006】カーボンニュートラル戦略の支援(実践編) ……<i>New</i> ・【1007・1008】逆風を超えよう！中小企業の未来を拓く価格転嫁戦略 ……<i>New</i>
人事・労務	・【1009・1010・1011・1012】小規模事業者のための労務管理支援の進め方 ・【1013・1014・1015】人材確保と定着率向上に向けた支援の進め方	—
財務・会計・税務	・【1016・1017・1018・1019・1020・1021】小規模事業支援に役立つ財務知識(基礎編)	・【1022・1023・1024・1025】小規模事業支援に役立つ財務知識(事業承継編) ・【1026・1027・1028・1029】小規模事業支援に役立つ財務知識(資金繰り編)
マーケティング・営業力強化	・【1034・1035】小規模企業のマーケティング支援	・【1030・1031・1032・1033】効果的な展示会・商談会支援の進め方 ・【1036】「モノ」から「コト」へ価値転換マーケティング！ ……<i>New</i> ・【1037・1038】新市場開拓支援の進め方 ……<i>New</i>
相談・助言力	・【1039・1040・1041・1042】伴走型支援に役立つ相談対応力(女性限定) ・【1043・1044・1045・1046】伴走型支援に役立つ傾聴力と質問力 ・【1047・1048】伴走型支援に役立つロジカルライティング	・【1049・1050・1051・1052】課題の見極めに必要な思考法とアプローチ法 ・【1053・1054】自律に向けた企業・事業者の体質強化支援
地域活性化・商店街振興	・【1055・1056】DXを活用した観光業支援の進め方 ・【1057・1058】地域を巻き込んだ商店街活性化支援の進め方	・【1059・1060】相談事例から学ぶ観光業者支援のポイント
事業承継・再生支援	—	・【1064・1065】小規模・超小規模M&Aによる事業承継支援の考え方・進め方 ・【1066】円滑な事業廃止支援の第一歩 ……<i>New</i>
BCP・事業継続力強化	・【1061・1062】「事業継続力強化計画」策定支援の方法	・【1063】『連携型』事業継続力強化計画策定支援の進め方
IT活用	・【1067・1068・1069・1070・1071・1072】webマーケティング支援の進め方 ・【1073・1074】DXを活用した生産性向上支援の進め方 ・【1075・1076・1077・1078】小規模事業者のIT導入支援の進め方 ・【1079・1080・1081】情報セキュリティ対策支援の進め方 ・【1082・1083・1084】ECを活用した販路開拓支援の進め方 ・【1085・1086】経営支援における生成AI活用の着眼点(入門) ……<i>New</i>	・【1087・1088】経営支援における生成AI活用の実践 ……<i>New</i>
創業・第二創業	—	・【1089・1090】飲食業の新規創業支援の進め方

※「応用編」では、発展的な内容や、業種・業界や分野を特化した内容を取り扱っていますが、必ずしも難易度が高いわけではありません。

また、上記はおすすめの学習ステップではありますが、受講者様の都合によって、応用編から受講することも可能です。

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コース名	飲食業の経営改善支援の進め方【7月・午前】				WE251001
	飲食業の経営改善支援の進め方【7月・午後】				WE251002
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（専門研修）				
研修期間 （研修日数）	2025年7月17日（木）・7月24日（木）【午前】9:30-12:30				全2回/計6h（2日間）
	2025年7月17日（木）・7月24日（木）【午後】14:00-17:00				
定員	10名	受講料	16,000円（税込）	寮費	—
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	飲食業の経営改善支援能力向上を目指す方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 飲食業を取り巻く環境の変化を踏まえて、現状分析を行う際のポイントや集客、売上・利益管理などの飲食業経営におけるポイントを事例や演習を通じて学び、飲食業に対する経営改善支援能力の向上を目指します。 <u>□研修の主な内容</u> （1）飲食業の経営支援の鉄則・流れ （2）4視点での現状把握のポイント （3）売上・利益管理の改善策 （4）実行計画策定とPDCAの展開				
備考	受講にあたって必要な機材・環境はP.119をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	中小企業が取り組む知財経営の考え方と支援の進め方【12 月・午前】				WE251003
	中小企業が取り組む知財経営の考え方と支援の進め方【12 月・午後】				WE251004
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 12 月 10 日（水）・12 月 17 日（水）【午前】 9:30-12:30				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2025 年 12 月 10 日（水）・12 月 17 日（水）【午後】 14:00-17:00				
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	身の丈にあった中小企業・小規模事業者の知財活動支援に取り組みたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 中小・小規模企業が優れた技術やアイデアを知的財産として積極的に活用する考え方を理解するとともに、支援先企業にとって効果的な知財活動の支援のあり方についてケーススタディを通じて実践的に学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）中小・小規模企業における知財活動の必要性・現状と課題 （2）知財をビジネスに活用する着眼点 （3）知財経営の進め方 （4）ケースで学ぶ！中小・小規模企業の知財活動の実際（演習）				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境はP.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コース名	カーボンニュートラル戦略の支援（基本編）【7 月・午後】				WE251005
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（専門研修）				
研修期間 （研修日数）	2025 年 7 月 28 日（月）・8 月 4 日（月）【午後】14:00-17:00				全 2 回/計 6h（2 日間）
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	カーボンニュートラルの基礎知識を得たい方（はじめて学ぶ方） カーボンニュートラル経営に係る支援のポイントを学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 中小企業もサプライチェーンの中でカーボンニュートラルへの対応が求められるため、本研修基本編では、経営支援において必要なカーボンニュートラルの基礎知識やその活用ポイントを学び、支援先企業の基本的な CO2 排出量の把握・目標設定が出来ることを目標とします。 <u>□研修の主な内容</u> （1）地球温暖化と国内外の動き／カーボンニュートラル経営とは 知る・測る・減らすの具体的な流れ （2）CO2 の排出量の把握・算定・削減目標の設定 削減に向けた支援のポイント／先進事例紹介				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境は P.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コース名	カーボンニュートラル戦略の支援（実践編）【10 月・午後】				WE251006
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（専門研修）				
研修期間 （研修日数）	2025 年 10 月 24 日（金）・10 月 31 日（金）【午後】14:00-17:00				全 2 回/計 6h（2 日間）
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	支援先の実情に合ったカーボンニュートラル経営を学びたい方 カーボンニュートラル経営に係る支援能力の更なる向上を目指す方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 本研修実践編では、カーボンニュートラル経営の知識やその活用のポイント、現場で実践できる支援の具体策を学び、中小企業のカーボンニュートラルに対応した事業戦略・計画の作成に貢献できることを目標とします。 <u>□研修の主な内容</u> （1）地球温暖化と国内外の動き／カーボンニュートラル経営とは 知る・測る・減らすの具体的な流れ／設備別の取り組み方法 （2）エネルギー・設備別の CO2 排出分析／削減計画・ロードマップ作成のポイント 先進事例紹介／Scope3 を意識した取り組み支援				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境は P.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	逆風を超えよう！中小企業の未来を拓く価格転嫁戦略【7月・午後】				WE251007
	逆風を超えよう！中小企業の未来を拓く価格転嫁戦略【8月・午後】				WE251008
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025年7月8日（火）・7月15日（火）【午後】14:00-17:00				全2回/計6h（2日間）
	2025年8月21日（木）・8月28日（木）【午後】14:00-17:00				
定 員	10名	受講料	16,000円（税込）	寮 費	—
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	価格転嫁（BtoB と BtoC）の交渉時の知識、価格設定などを体系的に学びたい支援者の方				
研修のねらい 及び主な内容	□研修のねらい 中小企業や小規模事業者が置かれた環境を理解し、下請法などの必要な知識を踏まえた上で、未来に続く価格転嫁を実現する手段を学びます。 □研修の主な内容 （1）中小企業が置かれた環境理解／下請法等基礎知識／価格交渉における原価計算 （2）マーケット調査／実績データに基づく価格戦略と粗利設定事例案内／ツール紹介				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境はP.119をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	小規模事業者のための労務管理支援の進め方 【6 月・午前】				WE251009
	小規模事業者のための労務管理支援の進め方 【6 月・午後】				WE251010
分野（レベル）	人事・労務（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 6 月 17 日（火）・6 月 20 日（金）【午前】 9:30-12:30				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2025 年 6 月 17 日（火）・6 月 20 日（金）【午後】 14:00-17:00				
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	中小企業・小規模事業者が直面する労務管理上の課題に対する支援に取り組みたい方				
研 修 の ね ら い 及 び 主 な 内 容	<u>□研修のねらい</u> 在宅勤務や休日 3 日制など新しい働き方の取り入れやパワーハラスメント対策等が必要となり、小規模事業者にはこれまで以上に適切な労務管理が求められています。この研修では、小規模事業者に求められている適切な労務管理や新しい労務管理について、必要な知識や対応方法など理解を深めることをねらいとしています。 <u>□研修の主な内容</u> （1）人手不足対策と優秀な人財の確保と人財定着のための手法 （2）在宅勤務や休日 3 日制などの新しい時間管理への対応 （3）同一労働同一賃金におけるパートや有期契約社員の労務管理 （4）パワーハラスメント・カスタマーハラスメント等のハラスメント対策				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境は P.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	小規模事業者のための労務管理支援の進め方 【7 月・午前】				WE251011
	小規模事業者のための労務管理支援の進め方 【7 月・午後】				WE251012
分野（レベル）	人事・労務（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 7 月 30 日（水）・8 月 5 日（火）【午前】 9:30-12:30				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2025 年 7 月 30 日（水）・8 月 5 日（火）【午後】 14:00-17:00				
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	中小企業・小規模事業者が直面する労務管理上の課題に対する支援に取り組みたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 在宅勤務や休日 3 日制など新しい働き方の取り入れやパワーハラスメント対策等が必要となり、小規模事業者にはこれまで以上に適切な労務管理が求められています。この研修では、小規模事業者に求められている適切な労務管理や新しい労務管理について、必要な知識や対応方法など理解を深めることをねらいとしています。 <u>□研修の主な内容</u> （1）人手不足対策と優秀な人材の確保と人材定着のための手法 （2）在宅勤務や休日 3 日制などの新しい時間管理への対応 （3）同一労働同一賃金におけるパートや有期契約社員の労務管理 （4）パワーハラスメント・カスタマーハラスメント等のハラスメント対策				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境は P.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	人材確保と定着率向上に向けた支援の進め方【9 月・午前】				WE251013
	人材確保と定着率向上に向けた支援の進め方【9 月・午後】				WE251014
分野（レベル）	人事・労務（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 9 月 25 日（木）・10 月 2 日（木）【午前】 9:30-12:30				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2025 年 9 月 25 日（木）・10 月 2 日（木）【午後】 14:00-17:00				
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	人手不足や人材定着面で、課題を抱えている企業に対する支援について学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 地域中小企業の人材不足が深刻化しており、人材確保が深刻な問題となっています。本研修では、人材不足の中で、新たな雇用のあり方を学ぶとともに、採用ページの作成から実際の採用活動、面接、見極め方、育成まで中小企業の人材活用のあり方について理解を深めていただきます。 <u>□研修の主な内容</u> （１）現状の雇用環境と人材定着のポイント （２）雇用環境の変化と人材育成のポイント （３）人材育成の要点、見極め方と配置 （４）採用戦略の構築（PR ポイント、募集戦略）				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境はP.119をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コース名	人材確保と定着率向上に向けた支援の進め方【11月・午後】				WE251015
分野（レベル）	人事・労務（専門研修）				
研修期間 （研修日数）	2025年11月28日（金）・12月5日（金）【午後】14:00-17:00			全2回/計6h（2日間）	
定員	10名	受講料	16,000円（税込）	寮費	—
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	人手不足や人材定着面で、課題を抱えている企業に対する支援について学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 地域中小企業の人材不足が深刻化しており、人材確保が深刻な問題となっています。本研修では、人材不足の中で、新たな雇用のあり方を学ぶとともに、採用ページの作成から実際の採用活動、面接、見極め方、育成まで中小企業の人材活用のあり方について理解を深めていただきます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）現状の雇用環境と人材定着のポイント （2）雇用環境の変化と人材育成のポイント （3）人材育成の要点、見極め方と配置 （4）採用戦略の構築（PRポイント、募集戦略）				
備考	受講にあたって必要な機材・環境はP.119をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	小規模事業支援に役立つ財務知識（基礎編）【6 月・午前】				WE251016
	小規模事業支援に役立つ財務知識（基礎編）【6 月・午後】				WE251017
分野（レベル）	財務・会計・税務（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 6 月 17 日（火）・6 月 19 日（木）【午前】 9:30-12:30 2025 年 6 月 17 日（火）・6 月 19 日（木）【午後】 14:00-17:00				全 2 回/計 6h（2 日間）
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	小規模事業者の支援能力向上を目指す方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 小規模事業者への伴走型支援に必要な個人事業主や小規模法人に対する財務全般の基礎知識について、個人事業主と法人を比較しながら税制の基礎知識と実務的な財務影響を学びます。また、消費税の基礎知識も習得することで、小規模事業者への支援能力強化につなげていきます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）個人事業主と法人 それぞれの財務面の基礎的特徴 損益構造と税金等負担／所得税と法人税／資産取得と資金繰り （2）小規模事業支援における様々な財務知識 消費税の基礎知識／生命保険の仕組み／認定支援機関の役割				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境はP.119をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	小規模事業支援に役立つ財務知識（基礎編）【9 月・午前】				WE251018
	小規模事業支援に役立つ財務知識（基礎編）【9 月・午後】				WE251019
分野（レベル）	財務・会計・税務（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 9 月 8 日（月）・9 月 11 日（木）【午前】 9:30-12:30				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2025 年 9 月 8 日（月）・9 月 11 日（木）【午後】 14:00-17:00				
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	小規模事業者の支援能力向上を目指す方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 小規模事業者への伴走型支援に必要な個人事業主や小規模法人に対する財務全般の基礎知識について、個人事業主と法人を比較しながら税制の基礎知識と実務的な財務影響を学びます。また、消費税の基礎知識も習得することで、小規模事業者への支援能力強化につなげていきます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）個人事業主と法人 それぞれの財務面の基礎的特徴 損益構造と税金等負担／所得税と法人税／資産取得と資金繰り （2）小規模事業支援における様々な財務知識 消費税の基礎知識／生命保険の仕組み／認定支援機関の役割				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境はP.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	小規模事業支援に役立つ財務知識（基礎編）【12 月・午前】				WE251020
	小規模事業支援に役立つ財務知識（基礎編）【12 月・午後】				WE251021
分野（レベル）	財務・会計・税務（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 12 月 2 日（火）・12 月 4 日（木）【午前】 9:30-12:30				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2025 年 12 月 2 日（火）・12 月 4 日（木）【午後】 14:00-17:00				
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	小規模事業者の支援能力向上を目指す方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 小規模事業者への伴走型支援に必要な個人事業主や小規模法人に対する財務全般の基礎知識について、個人事業主と法人を比較しながら税制の基礎知識と実務的な財務影響を学びます。また、消費税の基礎知識も習得することで、小規模事業者への支援能力強化につなげていきます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）個人事業主と法人 それぞれの財務面の基礎的特徴 損益構造と税金等負担／所得税と法人税／資産取得と資金繰り （2）小規模事業支援における様々な財務知識 消費税の基礎知識／生命保険の仕組み／認定支援機関の役割				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境はP.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	小規模事業支援に役立つ財務知識（事業承継編）【6 月・午前】				WE251022
	小規模事業支援に役立つ財務知識（事業承継編）【6 月・午後】				WE251023
分野（レベル）	財務・会計・税務（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 6 月 24 日（火）・6 月 26 日（木）【午前】 9:30-12:30				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2025 年 6 月 24 日（火）・6 月 26 日（木）【午後】 14:00-17:00				
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	小規模事業者の支援能力向上を目指す方 事業承継に影響する財政面の知識習得を目指す方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 小規模事業者への伴走型支援に必要な親族内承継における相続・贈与について、基礎知識を幅広く横断的に学ぶことで実務的な支援力向上を図ります。「小規模事業支援に役立つ財務知識（基礎編）（資金繰り編）」と併せて受講していただくとより効果的です。 <u>□研修の主な内容</u> （１）相続税と贈与税の基礎、遺留分と民法特例 （２）小規模事業者における財産評価額（実務上の目安） （３）事業承継支援において重要な横断的知識（法人・個人事業主における実務上の留意点）				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境はP.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	小規模事業支援に役立つ財務知識（事業承継編）【9 月・午前】				WE251024
	小規模事業支援に役立つ財務知識（事業承継編）【9 月・午後】				WE251025
分野（レベル）	財務・会計・税務（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 9 月 2 日（火）・9 月 4 日（木）【午前】 9:30-12:30				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2025 年 9 月 2 日（火）・9 月 4 日（木）【午後】 14:00-17:00				
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	小規模事業者の支援能力向上を目指す方 事業承継に影響する財政面の知識習得を目指す方				
研 修 の ね ら い 及 び 主 な 内 容	<u>□研修のねらい</u> 小規模事業者への伴走型支援に必要な親族内承継における相続・贈与について、基礎知識を幅広く横断的に学ぶことで実務的な支援力向上を図ります。「小規模事業支援に役立つ財務知識（基礎編）（資金繰り編）」と併せて受講していただくとより効果的です。 <u>□研修の主な内容</u> （１）相続税と贈与税の基礎、遺留分と民法特例 （２）小規模事業者における財産評価額（実務上の目安） （３）事業承継支援において重要な横断的知識（法人・個人事業主における実務上の留意点）				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境はP.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	小規模事業支援に役立つ財務知識（資金繰り編）【7 月・午前】				WE251026
	小規模事業支援に役立つ財務知識（資金繰り編）【7 月・午後】				WE251027
分野（レベル）	財務・会計・税務（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 7 月 29 日（火）・8 月 1 日（金）【午前】 9:30-12:30				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2025 年 7 月 29 日（火）・8 月 1 日（金）【午後】 14:00-17:00				
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	小規模事業者の支援能力向上を目指す方 資金調達と資金繰りに関する知識習得を目指す方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 資金調達と資金繰りに関する基礎的仕組みと実務的な財務影響を学ぶことで、小規模事業者への支援能力強化につなげていきます。「小規模事業支援に役立つ財務知識（基礎編）（事業承継編）」と併せて受講していただくと、より効果的です。 <u>□研修の主な内容</u> （１）運転資金と設備資金の基礎 （２）新規取得資産の固定資産税を簡易的に予測する方法 （３）小規模事業支援における資金調達と資金繰り				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境はP.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	小規模事業支援に役立つ財務知識（資金繰り編）【10 月・午前】				WE251028
	小規模事業支援に役立つ財務知識（資金繰り編）【10 月・午後】				WE251029
分野（レベル）	財務・会計・税務（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 10 月 7 日（火）・10 月 9 日（木）【午前】 9:30-12:30				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2025 年 10 月 7 日（火）・10 月 9 日（木）【午後】 14:00-17:00				
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	小規模事業者の支援能力向上を目指す方 資金調達と資金繰りに関する知識習得を目指す方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 資金調達と資金繰りに関する基礎的仕組みと実務的な財務影響を学ぶことで、小規模事業者への支援能力強化につなげていきます。「小規模事業支援に役立つ財務知識（基礎編）（事業承継編）」と併せて受講していただくと、より効果的です。 <u>□研修の主な内容</u> （１）運転資金と設備資金の基礎 （２）新規取得資産の固定資産税を簡易的に予測する方法 （３）小規模事業支援における資金調達と資金繰り				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境はP.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	効果的な展示会・商談会支援の進め方【8 月・午前】				WE251030
	効果的な展示会・商談会支援の進め方【8 月・午後】				WE251031
分野（レベル）	マーケティング・営業力強化（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 8 月 25 日（月）・9 月 1 日（月）【午前】 9:30-12:30 2025 年 8 月 25 日（月）・9 月 1 日（月）【午後】 14:00-17:00				全 2 回/計 6h（2 日間）
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	中小企業の展示会や商談会支援を行っている方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 中小企業が自社の持つ技術・製品を商談相手に伝える手法について、商談相手に購買意欲をかきたてるための準備や訴求力の高い展示手法、強みを伝える営業ツール作成の支援のコツなどを学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （１）国内外の展示会、商談会活用のポイント （２）展示会に参加するうえでの事前準備のポイントと訴求力の高い展示手法 （３）商談会と商談で成果を出すためのポイント （４）限られた時間を最大限活かす時間配分とプレゼン内容の考察				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境はP.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	効果的な展示会・商談会支援の進め方【10 月・午前】				WE251032
	効果的な展示会・商談会支援の進め方【10 月・午後】				WE251033
分野（レベル）	マーケティング・営業力強化（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 10 月 20 日（月）・10 月 27 日（月）【午前】 9:30-12:30				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2025 年 10 月 20 日（月）・10 月 27 日（月）【午後】 14:00-17:00				
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	中小企業の展示会や商談会支援を行っている方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 中小企業が自社の持つ技術・製品を商談相手に伝える手法について、商談相手に購買意欲をかきたてるための準備や訴求力の高い展示手法、強みを伝える営業ツール作成の支援のコツなどを学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （１）国内外の展示会、商談会活用のポイント （２）展示会に参加するうえでの事前準備のポイントと訴求力の高い展示手法 （３）商談会と商談で成果を出すためのポイント （４）限られた時間を最大限活かす時間配分とプレゼン内容の考察				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境はP.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	小規模企業のマーケティング支援【9 月・午前】				WE251034
	小規模企業のマーケティング支援【9 月・午後】				WE251035
分野（レベル）	マーケティング・営業力強化（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 9 月 4 日（木）・9 月 11 日（木）【午前】 9:30-12:30				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2025 年 9 月 4 日（木）・9 月 11 日（木）【午後】 14:00-17:00				
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	小規模企業のマーケティング支援について学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 従来の差別化戦略とは異なる、地域中小企業（創業者も含む）に特化した 1/10,000 マーケティングに基づいた、実効力のある経営支援理論を学んでいただきます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）シン差別化戦略「1/10,000 マーケティング」の概要 ローカル中小企業の強味とは/顧客が顧客をつくる、新たなシステム「UGC 作戦」/地域性を活かす「厚利多売」の実践論 （2）「必ず、売れる、儲かる」ローカル中小企業ならではの DX 対応の具体策 地域中小企業にとって DX とは/購入促進のためのコンテンツ作りのポイント				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境は P.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	「モノ」から「コト」へ価値転換マーケティング！ 【6 月・午後】				WE251036
分野（レベル）	マーケティング・営業力強化（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 6 月 4 日（水）・6 月 11 日（水）【午後】 14:00-17:00				全 2 回/計 6h（2 日間）
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	消費行動の変化から考える支援手法を学びたい支援者の方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 昨今、物を所有することに価値を見出す「モノ消費」から、商品やサービスを購入することで得られる体験や経験に価値を置く「コト消費」へと消費行動が大きく変化しています。このような中、中小企業がどのように対応していくべきか、支援の考え方と手法を学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）「コト消費」の背景 （2）事業ドメインから理由を考える。 （3）「モノ消費」から「コト消費」における中小企業への支援の仕方 （4）事例研究から中小企業への支援を考える				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境は P.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	新市場開拓支援の進め方【9 月・午後】				WE251037
	新市場開拓支援の進め方【11 月・午後】				WE251038
分野（レベル）	マーケティング・営業力強化（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 9 月 29 日（月）・10 月 14 日（火）【午後】 14:00-17:00				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2025 年 11 月 28 日（金）・12 月 12 日（金）【午後】 14:00-17:00				
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	事業開発に関する支援スキルを身につけたい方 ビジネスモデルキャンパスの活用法を学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 新市場に参入を目指す中小企業・小規模事業者への支援を行うために、新市場開拓において重要なビジネスモデルの基本を捉えたうえで実際の支援に有用なビジネスモデルキャンパスの活用法をケース教材を使って実践的に学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）マーケティング思考による新規事業の考え方とビジネスモデルの捉え方 （2）ケースで学ぶビジネスモデルの可視化と新市場開拓支援で期待される役割				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境は P.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	伴走型支援に役立つ相談対応力（女性限定）【6 月・午前】				WE251039
	伴走型支援に役立つ相談対応力（女性限定）【6 月・午後】				WE251040
分野（レベル）	相談・助言力（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 6 月 2 日（月）・6 月 9 日（月）【午前】 9:30-12:30				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2025 年 6 月 2 日（月）・6 月 9 日（月）【午後】 14:00-17:00				
定 員	5 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	女性ならではの相談対応力を磨きたい女性支援者の方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 女性の起業や女性経営者、働く女性の増加とともに女性を対象にしたマーケットが拡大しており、経営支援の現場でも支援ニーズが高まりつつある女性の視点や特徴を活かした女性ならではの伴走型支援を行うための相談対応力向上に取り組みます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）女性支援者への期待と求められる能力と経営支援をするうえで抱える課題の共有 （2）相談対応時の手順と心構え （3）経営課題の抽出と経営者への提案手法の実践（演習） （4）今後のスキルアップに向けたプラン作りと宣言				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境はP.119 をご確認ください。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	伴走型支援に役立つ相談対応力（女性限定）【10 月・午前】				WE251041
	伴走型支援に役立つ相談対応力（女性限定）【10 月・午後】				WE251042
分野（レベル）	相談・助言力（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 10 月 23 日（木）・10 月 30 日（木）【午前】 9:30-12:30				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2025 年 10 月 23 日（木）・10 月 30 日（木）【午後】 14:00-17:00				
定 員	5 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	女性ならではの相談対応力を磨きたい女性支援者の方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 女性の起業や女性経営者、働く女性の増加とともに女性を対象にしたマーケットが拡大しており、経営支援の現場でも支援ニーズが高まりつつある女性の視点や特徴を活かした女性ならではの伴走型支援を行うための相談対応力向上に取り組みます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）女性支援者への期待と求められる能力と経営支援をするうえで抱える課題の共有 （2）相談対応時の手順と心構え （3）経営課題の抽出と経営者への提案手法の実践（演習） （4）今後のスキルアップに向けたプラン作りと宣言				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境は P. 119 をご確認ください。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	伴走型支援に役立つ傾聴力と質問力【7 月・午前】				WE251043
	伴走型支援に役立つ傾聴力と質問力【7 月・午後】				WE251044
分野（レベル）	相談・助言力（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 7 月 1 日（火）・7 月 8 日（火）【午前】 9:30-12:30				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2025 年 7 月 1 日（火）・7 月 8 日（火）【午後】 14:00-17:00				
定 員	5 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	相談対応時の傾聴力や質問力を高めたい方				
研修のねらい 及び主な内容	□研修のねらい 伴走型支援において経営者と良好な信頼関係を築くために必要となる傾聴力と質問力について、相手に信頼感を与える話の聴き方や経営者の本音を引き出すための質問のコツを演習を通じて学びます。 □研修の主な内容 （１）相談対応時の心構えと手順 （２）「傾聴」と「質問」の基本と実践する際のポイント （３）効果的な質問とは何かを考える（演習＋宿題） （４）ケースを使った傾聴と質問のトレーニング（演習）				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境はP.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	伴走型支援に役立つ傾聴力と質問力【11 月・午前】				WE251045
	伴走型支援に役立つ傾聴力と質問力【11 月・午後】				WE251046
分野（レベル）	相談・助言力（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 11 月 7 日（金）・11 月 14 日（金）【午前】 9:30-12:30				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2025 年 11 月 7 日（金）・11 月 14 日（金）【午後】 14:00-17:00				
定 員	5 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	相談対応時の傾聴力や質問力を高めたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 伴走型支援において経営者と良好な信頼関係を築くために必要となる傾聴力と質問力について、相手に信頼感を与える話の聴き方や経営者の本音を引き出すための質問のコツを演習を通じて学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）相談対応時の心構えと手順 （2）「傾聴」と「質問」の基本と実践する際のポイント （3）効果的な質問とは何かを考える（演習＋宿題） （4）ケースを使った傾聴と質問のトレーニング（演習）				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境はP.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	伴走型支援に役立つロジカルライティング【11 月・午前】				WE251047
	伴走型支援に役立つロジカルライティング【11 月・午後】				WE251048
分野（レベル）	相談・助言力（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 11 月 6 日（木）・11 月 13 日（木）【午前】 9:30-12:30				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2025 年 11 月 6 日（木）・11 月 13 日（木）【午後】 14:00-17:00				
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	ロジカルライティングのスキルを学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 伴走型支援の現場で経営者に情報を正確に伝え、改善策や施策などの提案を行う上で重要となるロジカルライティングのスキルについて、その基本を押さえた上で、演習を通じて手法を習得し、効果的な資料の作成方法等を学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （１）読みやすい文章作成の基本 （２）論理的思考のフレームワーク（演習） （３）さまざまな用途の文書作成（演習） （４）文章の校正のポイントとわかりやすく見せるコツ				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境はP.119 をご確認ください。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	課題の見極めに必要な思考法とアプローチ法【11/13 開講・午後】				WE251049
	課題の見極めに必要な思考法とアプローチ法【11/27 開講・午前】				WE251050
分野（レベル）	相談・助言力（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 11 月 13 日（木）・11 月 20 日（木）【午後】 14:00-17:00				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2025 年 11 月 27 日（木）・12 月 4 日（木）【午前】 9:30-12:30				
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	課題設定に当たり、対話と傾聴をする際の思考方法、アプローチ方法について身につけたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 令和7年度 経営力再構築伴走支援研修 支援者としてどのような「思考力」を活用し企業内部の状況等について情報整理を進めていけばよいか、課題設定に向けどのような「対話型アプローチ」を進めていけばよいかについて、ポイントを学びます。 <u>□研修の主な内容</u> (1) 問題解決プロセス (2) 思考力の活用 (3) 問題・課題解決へのアプローチ (4) 対話型アプローチを用いた課題設定				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境はP.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。 令和5年度経営力再構築伴走支援研修（スキルⅠ 課題を見極める前提の情報整理・思考法、スキルⅡ 課題設定に向けた対話型アプローチ）の内容をまとめた研修となります。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	課題の見極めに必要な思考法とアプローチ法【12 月・午前】				WE251051
	課題の見極めに必要な思考法とアプローチ法【1 月・午後】				WE251052
分野（レベル）	相談・助言力（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 12 月 2 日（火）・12 月 9 日（火）【午前】 9:30-12:30				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2026 年 1 月 19 日（月）・1 月 26 日（月）【午後】 14:00-17:00				
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	課題設定に当たり、対話と傾聴をする際の思考方法、アプローチ方法について身につけたい方				
研 修 の ね ら い 及 び 主 な 内 容	<u>□研修のねらい</u> 令和7年度 経営力再構築伴走支援研修 支援者としてどのような「思考力」を活用し企業内部の状況等について情報整理を進めていけばよいか、課題設定に向けどのような「対話型アプローチ」を進めていけばよいかについて、ポイントを学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）問題解決プロセス （2）思考力の活用 （3）問題・課題解決へのアプローチ （4）対話型アプローチを用いた課題設定				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境はP.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。 令和5年度経営力再構築伴走支援研修（スキルⅠ 課題を見極める前提の情報整理・思考法、スキルⅡ 課題設定に向けた対話型アプローチ）の内容をまとめた研修となります。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	自律に向けた企業・事業者の体質強化支援【11 月・午前】				WE251053
	自律に向けた企業・事業者の体質強化支援【12 月・午後】				WE251054
分野（レベル）	相談・助言力（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 11 月 21 日（金）・11 月 28 日（金）【午前】 9:30-12:30				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2025 年 12 月 1 日（月）・12 月 8 日（月）【午後】 14:00-17:00				
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	伴走支援に当たり、企業内部の組織的な課題へと行き当たったときの基本的な支援方法について身につけたい方				
研修のねらい 及び主な内容	□研修のねらい 令和7年度 経営力再構築伴走支援研修 支援先企業の組織開発に向けて、経営者の意識改革と職場浸透に結びつくような支援の基本的な考え方について習得します。 □研修の主な内容 （1）自律的企业体質づくりの理論ポイント （2）企業理念の浸透 （3）従業員の信頼関係・連携を強化する （4）経営者・管理者の意識・行動改革への関わり方				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境はP.119をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。 令和5年度経営力再構築伴走支援研修（スキルⅢ 経営者に対する組織開発支援、スキルⅣ 現場浸透に向けた組織開発支援）の内容をまとめた研修となります。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	DX を活用した観光業支援の進め方【6 月・午前】				WE251055
	DX を活用した観光業支援の進め方【6 月・午後】				WE251056
分野（レベル）	地域活性化・商店街振興（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 6 月 6 日（金）・6 月 13 日（金）【午前】 9:30-12:30				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2025 年 6 月 6 日（金）・6 月 13 日（金）【午後】 14:00-17:00				
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	今後必要となる観光ビジネスソリューションと DX を活用した観光業支援の手法を学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> インバウンド需要の拡大や地方への関心の高まりを背景に、観光業では顧客ニーズに対応した受け入れ環境整備や、デジタル化を含む高付加価値なサービス提供が求められています。本研修では、無料で身近なデジタルツールや広域的なデジタルプラットフォームの活用など、観光業者の生産性向上とともに地域に経済の好循環を生むような支援とその管理方法等について考えていただきます。 <u>□研修の主な内容</u> （１）デジタル化の必要性和データの分析・活用法、観光 DX 推進の支援事例 （２）デジタルツールを活用した具体的な支援方法、支援プランの検討 （３）支援プランのブラッシュアップ（身の丈に合った DX の薦め方）				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境は P.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	地域を巻き込んだ商店街活性化支援の進め方【8 月・午前】				WE251057
	地域を巻き込んだ商店街活性化支援の進め方【8 月・午後】				WE251058
分野（レベル）	地域活性化・商店街振興（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 8 月 21 日（木）・8 月 28 日（木）【午前】9:30-12:30				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2025 年 8 月 21 日（木）・8 月 28 日（木）【午後】14:00-17:00				
定 員	5 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	商店街活性化支援の新たな手法を学びたい方				
研 修 の ね ら い 及 び 主 な 内 容	<u>□研修のねらい</u> 人口減少社会やEC市場の拡大などで、多くの商店街が厳しい環境下に置かれ、これまで以上に地域全体が連携しながら商店街を活性化していく必要性が高まっている中で、地域住民や地元の有力企業などを巻き込みながら商店街を面的に支援し活性化する方法を学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （１）地域と連携した商店街活性化の重要性と好事例 （２）地域連携を成功させるためのポイントと商店街支援の進め方 （３）商店街活性化方針に合った個店の魅力向上策と個店支援の進め方				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境はP.119をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策１回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コース名	相談事例から学ぶ観光業者支援のポイント【7月・午後】				WE251059
	相談事例から学ぶ観光業者支援のポイント【10月・午後】				WE251060
分野（レベル）	地域活性化・商店街振興（専門研修）				
研修期間 （研修日数）	2025年7月10日（木）・7月18日（金）【午後】14:00-17:00				全2回/計6h（2日間）
	2025年10月1日（水）・10月8日（水）【午後】14:00-17:00				
定員	10名	受講料	16,000円（税込）	寮費	—
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	観光業者支援のノウハウを学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> インバウンド需要の回復やアドベンチャーツーリズムの推進などにより、観光業を取り巻く環境変化が予想されています。代表的な相談事例を題材にして、観光業者を支援する方法等について演習を交えながら習得し、観光業者の支援能力の向上につなげます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）観光ビジネスの最新動向、観光情報の収集方法 （2）観光市場、観光資源の分析方法（演習） （3）ターゲット設定の考え方、観光商品の開発プロセス（演習） （4）価格設定の考え方、ブランド力の高め方、販売戦略の立案方法（演習）				
備考	受講にあたって必要な機材・環境はP.119をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策1回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	「事業継続力強化計画」策定支援の方法【11 月・午前】				WE251061
	「事業継続力強化計画」策定支援の方法【11 月・午後】				WE251062
分野（レベル）	BCP・事業継続力強化（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 11 月 4 日（火）・11 月 11 日（火）【午前】 9:30-12:30				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2025 年 11 月 4 日（火）・11 月 11 日（火）【午後】 14:00-17:00				
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	事業継続力強化計画の策定支援を行う予定の方、興味のある方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 企業の信用力向上、従業員満足度向上、地域社会全体への貢献など様々な効果を持つ「事業継続力強化計画」の策定に関して理解を深め、策定支援の手順やポイントを学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）事業継続力強化計画を策定するための対応手順の準備 （2）事業継続力強化の策定ポイント （3）事業継続力強化計画申請書作成のポイントと注意点 （4）企業連携におけるポイント				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境はP.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	『連携型』事業継続力強化計画策定支援の進め方【10 月・午前】				WE251063
分野（レベル）	BCP・事業継続力強化（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 10 月 15 日（水）・10 月 22 日（水）【午前】 9:30-12:30				全 2 回/計 6h（2 日間）
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	連携型事業継続力強化計画の策定支援を行う予定の方、興味のある方 単独型事業継続力強化計画に関する知識・策定支援の経験のある方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 他者と連携して事業継続力を強化する『連携型』の事業継続力強化計画の策定に関して理解を深めながら、支援機関に求められる適切な支援のあり方について学びます。 <u>□研修の主な内容</u> （１）連携の２類型（垂直型/水平型）の特徴と計画策定の手順 （２）単独型と連携型の策定手順における支援方法の違い （３）ケースを用いた計画策定シミュレーション演習 （４）連携型事業継続力強化計画策定の伴走型支援の進め方				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境はP.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策１回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	小規模・超小規模 M&A による事業承継支援の考え方・進め方【9 月・午前】				WE251064
	小規模・超小規模 M&A による事業承継支援の考え方・進め方【9 月・午後】				WE251065
分野（レベル）	事業承継・再生支援（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 9 月 9 日（火）・9 月 17 日（水）【午前】 9:30-12:30				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2025 年 9 月 9 日（火）・9 月 17 日（水）【午後】 14:00-17:00				
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	事業承継支援の手段として小規模・超小規模M&Aの支援に取り組みたい方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 小規模事業者に近い存在にある支援機関として、事業承継の手段としてM&A（第三者承継）を必要としている事業者の掘り起こしや専門機関への橋渡しを目指し、そのために必要な知識やスキルをケーススタディ等を交えて実践的に習得します。 <u>□研修の主な内容</u> （1）事業承継の選択肢／事例にみる中小・小規模事業者のM&A （2）中小・小規模事業者のM&Aの手順と主な支援機関 （3）ケースで学ぶ！M&A支援の実際（演習） （4）支援機関が果たすコーディネート機能 ～専門家への橋渡しのポイント～				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境はP.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コース名	円滑な事業廃止支援の第一歩【1 月・午前】				WE251066
分野（レベル）	事業承継・再生支援（専門研修）				
研修期間 （研修日数）	2026 年 1 月 15 日（木）・1 月 22 日（木）【午前】9:30-12:30			全 2 回/計 6h（2 日間）	
定員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮費	—
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	中小企業の円滑な事業廃止を進めるうえで必要な知識と手法を学びたい方				
研修のねらい 及び主な内容	□研修のねらい 事業再生が困難な中小企業にとって大きな問題となっている「円滑な廃業」や「経営者・保証人の再スタート」を支援するため、廃業支援（再チャレンジ支援）の考え方や、具体的な支援の進め方について学びます。 □研修の主な内容 （1）事業承継・廃業支援の全体像と支援機関の役割 （2）廃業対象者判断のポイント／支援の流れ （3）事業停止の方法・タイミング／清算手続き （4）経営者保証ガイドラインを活用した経営者保証の処理 ほか				
備考	受講にあたって必要な機材・環境は P.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	web マーケティング支援の進め方【6 月・午後】				WE251067
	web マーケティング支援の進め方【7 月・午後】				WE251068
分野（レベル）	IT 利活用・生産性向上（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 6 月 10 日（火）・6 月 17 日（火）【午後】 14:00-17:00 2025 年 7 月 28 日（月）・8 月 4 日（月）【午後】 14:00-17:00				全 2 回/計 6h（2 日間）
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	・web マーケティングの基礎～全体像を学びたい方 ・web マーケティング支援の能力向上を目指す方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 企業の売上拡大の手段として web サイトの効果的な活用は必要不可欠なものです。この研修では、web マーケティングの基本的知識や web サイト運営のポイントを学び、支援先企業において自社の web サイトを活用した売れる仕組みづくりを支援するために必要な知識を習得します。 <u>□研修の主な内容</u> （1）web マーケティングの概要と効果 （2）web サイトの診断方法 （3）更新で効果をあげるコンテンツ運営 （4）支援先企業のターゲティングと強み・サイト構成の計画書作成				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境はP.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	web マーケティング支援の進め方【8 月・午後】				WE251069
	web マーケティング支援の進め方【9/12 開講・午後】				WE251070
分野（レベル）	IT 利活用・生産性向上（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 8 月 22 日（金）・8 月 29 日（金）【午後】 14:00-17:00 2025 年 9 月 12 日（金）・9 月 19 日（金）【午後】 14:00-17:00				全 2 回/計 6h（2 日間）
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	web マーケティングの基礎～全体像を学びたい方 web マーケティング支援の能力向上を目指す方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 企業の売上拡大の手段として web サイトの効果的な活用は必要不可欠なものです。この研修では、web マーケティングの基本的知識や web サイト運営のポイントを学び、支援先企業において自社の web サイトを活用した売れる仕組みづくりを支援するために必要な知識を習得します。 <u>□研修の主な内容</u> （1）web マーケティングの概要と効果 （2）web サイトの診断方法 （3）更新で効果をあげるコンテンツ運営 （4）支援先企業のターゲティングと強み・サイト構成の計画書作成				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境はP.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コース名	web マーケティング支援の進め方【9/30 開講・午後】				WE251071
	web マーケティング支援の進め方【12 月・午後】				WE251072
分野（レベル）	IT 利活用・生産性向上（専門研修）				
研修期間 （研修日数）	2025 年 9 月 30 日（火）・10 月 7 日（火）【午後】14:00-17:00				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2025 年 12 月 2 日（火）・12 月 9 日（火）【午後】14:00-17:00				
定員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	web マーケティングの基礎～全体像を学びたい方 web マーケティング支援の能力向上を目指す方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 企業の売上拡大の手段として web サイトの効果的な活用は必要不可欠なものです。この研修では、web マーケティングの基本的知識や web サイト運営のポイントを学び、支援先企業において自社の web サイトを活用した売れる仕組みづくりを支援するために必要な知識を習得します。 <u>□研修の主な内容</u> （1）web マーケティングの概要と効果 （2）web サイトの診断方法 （3）更新で効果をあげるコンテンツ運営 （4）支援先企業のターゲティングと強み・サイト構成の計画書作成				
備考	受講にあたって必要な機材・環境は P.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コース名	DX を活用した生産性向上支援の進め方【12 月・午前】				WE251073
	DX を活用した生産性向上支援の進め方【12 月・午後】				WE251074
分野（レベル）	IT 利活用・生産性向上（専門研修）				
研修期間 （研修日数）	2025 年 12 月 10 日（水）・12 月 17 日（水）【午前】 9:30-12:30				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2025 年 12 月 10 日（水）・12 月 17 日（水）【午後】 14:00-17:00				
定員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	DX を活用した生産性向上支援能力向上を目指す方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 最新の DX の動向や中小企業が DX を導入して生産性向上を図るうえで必要な準備を学んでいただきます。また、生成 AI など、これらの技術が業務効率化にどのように寄与するかを理解していただきます。さらに、グループワークを通じて、中小企業によって異なる生産性向上における課題に対しての様々なアプローチを考え、現場で実践できる支援能力の向上を目指していただきます。 <u>□研修の主な内容</u> （1）DX の基本・DX 導入のための準備 支援機関職員の知っておくべき DX の基礎知識／導入事例やツール紹介 （2）DX を活用した生産性向上支援の実践 企業経営に DX を導入する前に行うべきこと／伴走型による DX 導入支援				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境は P.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	小規模事業者の IT 導入支援の進め方【6/16 開講・午前】				WE251075
	小規模事業者の IT 導入支援の進め方【6/16 開講・午後】				WE251076
分野（レベル）	IT 利活用・生産性向上（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 6 月 16 日（月）・6 月 23 日（月）【午前】 9:30-12:30 2025 年 6 月 16 日（月）・6 月 23 日（月）【午後】 14:00-17:00				全 2 回/計 6h（2 日間）
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	小規模事業者への IT 導入支援を進めたい方 IT 導入支援に興味のある方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 小規模事業者にデジタル活用のはじめの一步を提案するための診断・提案について、中小機構が提供する WEB ツールの「IT 戦略ナビ」と「ここからアプリ」を利用した支援方法をお伝えします。 <u>□研修の主な内容</u> （1） I T 活用支援のための基礎知識 （2） 課題を見える化する「IT 戦略ナビ」の理解 （3） 中小企業向けアプリを検索できる「ここからアプリ」の体験 （4）「IT 戦略ナビ」「ここからアプリ」を利用して経営者へ提案するロールプレイング				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境は P.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	小規模事業者の IT 導入支援の進め方【6/30 開講・午前】				WE251077
	小規模事業者の IT 導入支援の進め方【6/30 開講・午後】				WE251078
分野（レベル）	IT 利活用・生産性向上（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 6 月 30 日（月）・7 月 7 日（月）【午前】 9:30-12:30				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2025 年 6 月 30 日（月）・7 月 7 日（月）【午後】 14:00-17:00				
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	小規模事業者への IT 導入支援を進めたい方 IT 導入支援に興味のある方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 小規模事業者にデジタル活用のはじめの一步を提案するための診断・提案について、中小機構が提供する WEB ツールの「IT 戦略ナビ」と「ここからアプリ」を利用した支援方法をお伝えします。 <u>□研修の主な内容</u> （1） I T 活用支援のための基礎知識 （2） 課題が見える化する「IT 戦略ナビ」の理解 （3） 中小企業向けアプリを検索できる「ここからアプリ」の体験 （4）「IT 戦略ナビ」「ここからアプリ」を利用して経営者へ提案するロールプレイング				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境は P.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	情報セキュリティ対策支援の進め方【9 月・午前】				WE251079
	情報セキュリティ対策支援の進め方【9 月・午後】				WE251080
分野（レベル）	IT 利活用・生産性向上（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 9 月 2 日（火）・9 月 9 日（火）【午前】 9:30-12:30				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2025 年 9 月 2 日（火）・9 月 9 日（火）【午後】 14:00-17:00				
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	中小企業/小規模事業者の IT 支援に関わる方 情報セキュリティに興味のある方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 情報セキュリティに関する取り組みは企業や組織・団体に大きな被害や影響をもたらすため、適切な予防と事後対応が事業活動の中で必要不可欠です。本研修では、中小企業者/小規模事業者を支援する担当者が持つべき情報セキュリティに関する基礎的な知識と各種ガイドライン等について学習します。 <u>□研修の主な内容</u> （1）情報セキュリティ対策の基礎知識 （2）BCP の考え方 （3）事例紹介 （4）ガイドラインの紹介				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境は P.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コース名	情報セキュリティ対策支援の進め方【12 月・午前】				WE251081
分野（レベル）	IT 利活用・生産性向上（専門研修）				
研修期間 （研修日数）	2025 年 12 月 11 日（木）・12 月 18 日（木）【午前】 9:30-12:30				全 2 回/計 6h（2 日間）
定員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	中小企業/小規模事業者の IT 支援に関わる方 情報セキュリティに興味のある方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 情報セキュリティに関する取り組みは企業や組織・団体に大きな被害や影響をもたらすため、適切な予防と事後対応が事業活動の中で必要不可欠です。本研修では、中小企業者/小規模事業者を支援する担当者が持つべき情報セキュリティに関する基礎的な知識と各種ガイドライン等について学習します。 <u>□研修の主な内容</u> （1）情報セキュリティ対策の基礎知識 （2）BCP の考え方 （3）事例紹介 （4）ガイドラインの紹介				
備考	受講にあたって必要な機材・環境は P.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	EC を活用した販路開拓支援の進め方【6 月・午後】				WE251082
	EC を活用した販路開拓支援の進め方【9 月・午後】				WE251083
分野（レベル）	IT 利活用・生産性向上（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 6 月 20 日（金）・6 月 27 日（金）【午後】 14:00-17:00				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2025 年 9 月 1 日（月）・9 月 8 日（月）【午後】 14:00-17:00				
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	EC の基礎から活用方法までの全体像を学びたい方 EC に関連する支援の能力向上を目指す方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> EC（E コマース/電子商取引）活用の基本となる「販売（サイト立ち上げ、売上拡大のポイント等）」と「物流」について、基礎知識や活用事例を実践的に学び、小規模事業者に近い支援機関として必要な知識を習得します。 <u>□研修の主な内容</u> （1）ネットで売れる！ストアコンセプト、入口商品、集客戦略の作り方 （2）越境 EC 物流の基本を学ぶ （3）はじめての越境 EC の海外発送 （4）安心して発注できる EC サイトにするために				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境は P.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	EC を活用した販路開拓支援の進め方【12 月・午後】				WE251084
分野（レベル）	IT 利活用・生産性向上（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 12 月 15 日（月）・12 月 22 日（月）【午後】 14:00-17:00			全 2 回/計 6h（2 日間）	
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	EC の基礎から活用方法までの全体像を学びたい方 EC に関連する支援の能力向上を目指す方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> EC（E コマース/電子商取引）活用の基本となる「販売（サイト立ち上げ、売上拡大のポイント等）」と「物流」について、基礎知識や活用事例を実践的に学び、小規模事業者に近い支援機関として必要な知識を習得します。 <u>□研修の主な内容</u> （1）ネットで売れる！ストアコンセプト、入口商品、集客戦略の作り方 （2）越境 EC 物流の基本を学ぶ （3）はじめての越境 EC の海外発送 （4）安心して発注できる EC サイトにするために				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境はP.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	経営支援における生成 AI 活用の着眼点（入門）【7 月・午前】				WE251085
	経営支援における生成 AI 活用の着眼点（入門）【7 月・午後】				WE251086
分野（レベル）	IT 利活用・生産性向上（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 7 月 2 日（水）・7 月 9 日（水）【午前】 9:30-12:30				全 2 回/計 6h（2 日間）
	2025 年 7 月 2 日（水）・7 月 9 日（水）【午後】 14:00-17:00				
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	—
申込締切日	定員になり次第締切ります。				
受講対象者	生成 AI について初めて学ぶ方、基礎知識、業務における活用のヒントを得たい方 生成 AI を活用した支援力能力向上を目指す方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 生成 AI（特にテキスト生成 AI）の基礎知識から、支援先企業への経営相談における生成 AI を活用した課題解決のポイントを学びます。支援担当者の皆様が経営支援において生産性を向上させるために必要な知識と能力を習得します。 <u>□研修の主な内容</u> （1）生成 AI の特徴、種類等／ビジネスでの活用方法や可能性／活用の留意点 （2）ビジネスへの応用方法／経営支援における課題整理の考え方と生成 AI への展開方法				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境は P.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	経営支援における生成 AI 活用の実践【8 月・午前】				WE251087
	経営支援における生成 AI 活用の実践【8 月・午後】				WE251088
分野（レベル）	IT 利活用・生産性向上（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 8 月 20 日（水）・8 月 27 日（水）【午前】 9:30-12:30 2025 年 8 月 20 日（水）・8 月 27 日（水）【午後】 14:00-17:00				全 2 回/計 6h（2 日間）
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	生成 AI の支援業務における実践知識、活用のヒントを得たい方 生成 AI 活用支援の能力向上を目指す方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 生成 AI（主にテキスト生成 AI）を活用し、支援先企業の課題解決に向けた実務ポイントを学びます。具体的には、『事業計画支援』や『販路開拓支援』といったテーマにおける生成 AI の活用方法を習得します。 <u>□研修の主な内容</u> （1）生成 AI のビジネスでの活用方法／事業計画作成支援の考え方／ケーススタディ （2）事業者支援における課題設定の重要性／販路開拓支援の考え方／ 生成 AI を活用した販路開拓支援				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境は P.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コ ー ス 名	飲食業の新規創業支援の進め方【9 月・午前】				WE251089
	飲食業の新規創業支援の進め方【9 月・午後】				WE251090
分野（レベル）	創業・第二創業（専門研修）				
研 修 期 間 （研修日数）	2025 年 9 月 19 日（金）・9 月 26 日（金）【午前】9:30-12:30 2025 年 9 月 19 日（金）・9 月 26 日（金）【午後】14:00-17:00				全 2 回/計 6h（2 日間）
定 員	10 名	受講料	16,000 円（税込）	寮 費	
申 込 締 切 日	定員になり次第締切ります。				
受 講 対 象 者	飲食業の支援能力向上を目指す方				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> ストア・コンセプトの明確化やターゲットに合致する出店エリアや物件選びなどの具体的な準備から契約や手続きを経て飲食業を創業するまでのポイントを事例や演習を通じて学んでいただき、飲食業の新規創業支援能力の向上を目指していただきます。 <u>□研修の主な内容</u> （１）物件選びの前に実施する「目指すお店の明確なイメージ」の決定 （２）出店候補地・物件の選定手順と具体策 （３）物件契約時の留意点と契約後の流れ （４）支援機関に期待される効果的な側面支援のポイント				
備 考	受講にあたって必要な機材・環境はP.119 をご確認ください。 中小企業診断士理論政策研修の対象コースです（理論政策 1 回）。				

北海道本部
(旭川校)

東北本部
(仙台校)

関東本部
(三条校)

関東本部
(東京校)

中部本部
(瀬戸校)

近畿本部
(関西校)

中国本部
(広島校)

九州本部
(九州校)

九州本部
(人吉校)

人材支援部
(web校)

【人材支援部】 中小企業大学校 web 校（基礎研修）

中小企業支援担当者等研修

基礎研修お問い合わせ先：独立行政法人中小企業基盤整備機構
人材支援部 人材支援業務課

住 所：〒105-8453 東京都港区虎ノ門3-5-1 虎ノ門37森ビル
電 話：03-5470-1642
E-Mail：jinzai-toukatsu@smrj.go.jp
ホームページ：https://www.smrj.go.jp/institute/index.html
申込方法：web申込 中小企業大学校ホームページでの「Web申込」となります。

人材支援部 中小企業大学校web校 基礎研修一覧

対象 基礎研修：中小企業支援担当者並びに中小企業支援協力機関の役員及び職員であって、新任者又は職務経験1年～5年程度の方。								
レベル	診断士 理論政策 研修	コース コード	コース名	期間	受講料(税込)	実施場所	申込 開始日	頁
					定員			
基礎		WE253001	税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ〕 (eラーニング)	2025年8月4日(月)～ 標準受講期間：4カ月	32,000円 150名	eラーニング	5/1	147
基礎		WE253002	経営診断基礎(商業コース)〔旧〕基礎研修Ⅱ〕 (eラーニング)	2025年6月2日(月)～ 7カ月	41,000円 30名	eラーニング	4/1	148
注意	・上記研修は、講義動画視聴と個人ワークを主としたオンデマンド開催になります。パソコン等にて、ご自身の職場等からeラーニングシステム等にアクセスしての受講となります。研修内容の詳細は次頁以降をご確認ください。 ・インターネット環境が整い、雑音の入りにくい、研修に集中できる環境でご受講ください。 ・上記2コースにつきましては、中小企業大学校web校研修に位置づけられます。							

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード																
コース名	税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ〕（eラーニング）				WE253001																
分野（レベル）	財務・会計・税務（基礎）																				
研修期間 （研修日数）	2025 年 8 月 4 日（月） ～ 標準受講期間：4 カ月（受講期限 2026 年 2 月 28 日）			約 60 時間（うち講義動画視聴 時間約 45 時間、詳細下記参照）																	
定 員	150 名	受講料	32,000 円（税込）	寮 費	—																
申込締切日	2025 年 6 月 6 日（金）																				
受講対象者	経営改善普及事業に必要な企業経営及び財務・税務の知識を理解したい方 新任者又は新任の経営指導員の方（日商簿記 3 級程度の知識のある方が望ましい）																				
研修のねらい 及び主な内容	□研修のねらい 経営改善普及事業等を実施する際に必要となる経営管理、税務、財務等の基本的知識を習得することで、経営助言能力の養成を図ります。 ※本研修は中小企業大学校各校で実施している「税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ〕」と同じ研修内容になります。 □研修の主な内容と想定される研修時間※ ※講義動画視聴時間と個人ワークの標準時間を合算した時間になります。<table><tr><td>（1）経営指導員に求められる能力と心構え</td><td>約 3 時間</td></tr><tr><td>（2）事業者との信頼関係を構築するためのコミュニケーション</td><td>約 4 時間</td></tr><tr><td>（3）企業経営の基本</td><td>約 5 時間</td></tr><tr><td>（4）財務諸表の見方・財務分析の基本</td><td>約 17 時間</td></tr><tr><td>（5）中小企業を取り巻く環境と本年度の重点施策</td><td>約 2 時間</td></tr><tr><td>（6）経営改善資金制度と推薦手続き</td><td>約 4 時間</td></tr><tr><td>（7）所得税の仕組みと申告書の作成</td><td>約 13 時間</td></tr><tr><td>（8）消費税の仕組みと申告書の作成</td><td>約 12 時間</td></tr></table> ※講義動画の視聴だけでなく、個人ワークや課題提出などがあります。 ※カリキュラムに沿って受講いただきます。順序、科目名は変更になる場合があります。					（1）経営指導員に求められる能力と心構え	約 3 時間	（2）事業者との信頼関係を構築するためのコミュニケーション	約 4 時間	（3）企業経営の基本	約 5 時間	（4）財務諸表の見方・財務分析の基本	約 17 時間	（5）中小企業を取り巻く環境と本年度の重点施策	約 2 時間	（6）経営改善資金制度と推薦手続き	約 4 時間	（7）所得税の仕組みと申告書の作成	約 13 時間	（8）消費税の仕組みと申告書の作成	約 12 時間
（1）経営指導員に求められる能力と心構え	約 3 時間																				
（2）事業者との信頼関係を構築するためのコミュニケーション	約 4 時間																				
（3）企業経営の基本	約 5 時間																				
（4）財務諸表の見方・財務分析の基本	約 17 時間																				
（5）中小企業を取り巻く環境と本年度の重点施策	約 2 時間																				
（6）経営改善資金制度と推薦手続き	約 4 時間																				
（7）所得税の仕組みと申告書の作成	約 13 時間																				
（8）消費税の仕組みと申告書の作成	約 12 時間																				
備 考	・本研修は、講義動画視聴を主としたオンデマンド開催になります。パソコン等にて、ご自身の職場等から e ラーニングシステムにアクセスしての受講となります。 ・インターネット環境が整い、雑音の入りにくい、研修に集中できる環境でご受講ください。																				

主催本部・校	中小企業大学校（web 校）				コースコード
コース名	経営診断基礎（商業コース）〔旧〕基礎研修Ⅱ〕 （e ラーニング）				WE253002
分野（レベル）	企業経営・経営戦略（基礎）				
研修期間 （研修日数）	2025 年 6 月 2 日（月） ～ 7 カ月 科目講義：2025 年 6 月 2 日（月）～2025 年 8 月 29 日（金）（延長不可） 机上総合実習：2025 年 10 月 6 日（月）～2025 年 12 月 17 日（水）			科目講義：約 50 時間 机上総合実習：約 40 時間	
定員	30 名	受講料	41,000 円（税込）	寮費	－
申込締切日	2025 年 5 月 2 日（金）				
受講対象者	小規模事業者（卸売業、小売業、サービス業等）に対する基本的な経営診断手法を理解したい方、経営指導員の方 ◆受講資格 経営指導員の方は「税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ」を修了されていることが受講要件となります。				
研修のねらい 及び主な内容	<u>□研修のねらい</u> 小規模事業者（卸売業、小売業、サービス業等）の経営特性や経営実態の捉え方、評価の仕方等基本的な知識とスキルを修得し、商業分野の診断・指導能力の向上を図ります。 ※本研修は中小企業大学校各校で実施している「経営診断基礎（商業コース）〔旧〕基礎研修Ⅱ〕」と同じ研修内容になります。 <u>□研修の主な内容と想定される研修時間※</u> ※講義動画視聴時間と個人ワークの標準時間を合算した時間になります。 1. 科目講義 （1）経営支援の全体像 約 4 時間 （2）経営者・事業者とのかかわり方 約 2 時間 （3）経営支援に必要なコミュニケーション 約 2 時間 （4）商業調査手法・外部環境分析 約 9 時間 （5）内部環境分析 財務分析 約 5 時間 （6）内部環境分析 販売分析 約 5 時間 （7）マーチャンダイジング 約 7 時間 （8）店舗施設の基礎知識 約 3 時間 （9）I T 活用 約 4 時間 （10）販売促進 約 5 時間 （11）事業計画の立て方・考え方 約 4 時間 2. 机上総合実習 約 40 時間 ※講義動画の視聴だけでなく、個人ワークや課題提出などがあります。 ※机上総合実習に関しては、以下の日程にて、オンラインで①オリエンテーション・②中間相談会・③報告会を実施する予定です。 <u>参加が必須要件</u> となりますのでご注意ください。 日時：①2025 年 10 月 6 日（月）・②11 月 10 日（月）・③12 月 17 日（水） ※カリキュラムに沿って受講いただきます。順序、科目名は変更になる場合があります。				
備考	・本研修は、講義動画視聴および個人ワーク、3 日間のオンライン参加の形式での開催になります。パソコン等にて、ご自身の職場等から e ラーニングシステムおよび Zoom にアクセスしての受講となります。 ・インターネット環境が整い、雑音の入りにくい、研修に集中できる環境でご受講ください。 ・科目講義、机上総合実習いずれも期日厳守での運営とさせていただきますので、十分にご留意ください。				

【研修施設・宿泊施設・交通のご案内】

北海道本部 中小企業大学校旭川校
〒078-8555 北海道旭川市緑が丘東 3 条 2 丁目 2 番 1 号
TEL:0166-65-1200

東北本部 中小企業大学校仙台校

〒989-3126 宮城県仙台市青葉区落合 4-2-5

TEL:022-392-8811

《仙台校》



■JR 仙山線「陸前落合駅」下車、徒歩 15 分、タクシー約 3 分

■JR 仙台駅からタクシーで約 30 分

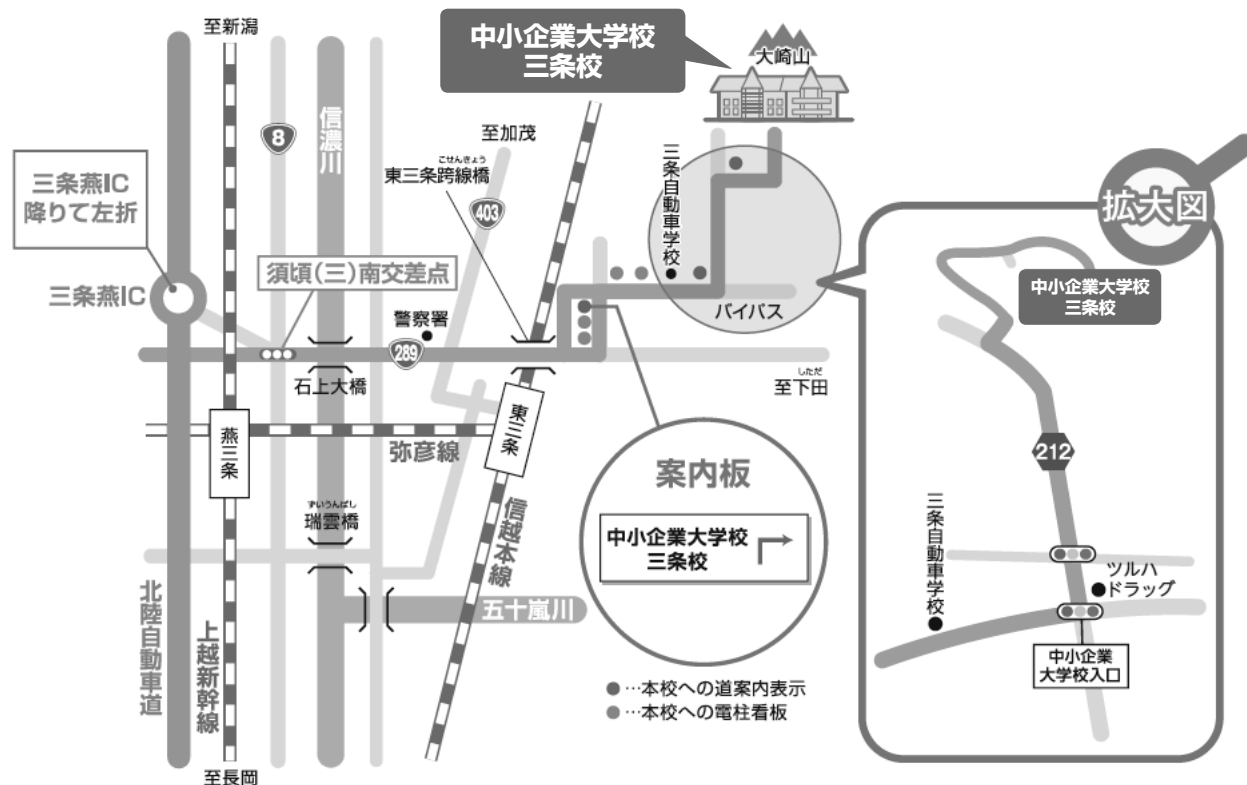
■東北自動車道「仙台宮城インター」から約 7 分

(仙台宮城インター山形・作並方面出口)

◇宿泊施設【萩明寮】あり

◇自家用車でも通学いただけます。【無料駐車場完備】

交通のご案内 Information



■自動車ご利用の場合

- ・北陸・関越自動車道（高速）「三条燕インターチェンジ」……7.4km（約 25 分）
- ・国道 8 号線「須頃（三）南交差点」……7.1km（約 25 分）

※国道 289 号線（下田方面）に沿って「信越本線陸橋」（東三条跨線橋）を渡れば、本校まで 7～8 分の距離です。又、その周辺から案内標識や電柱看板が出ています。

■ＪＲご利用の場合

- ・上越新幹線の「燕三条駅」……7.9km（タクシー約 25 分）
- ・信越本線の「東三条駅」……3.8km（タクシー約 10 分）

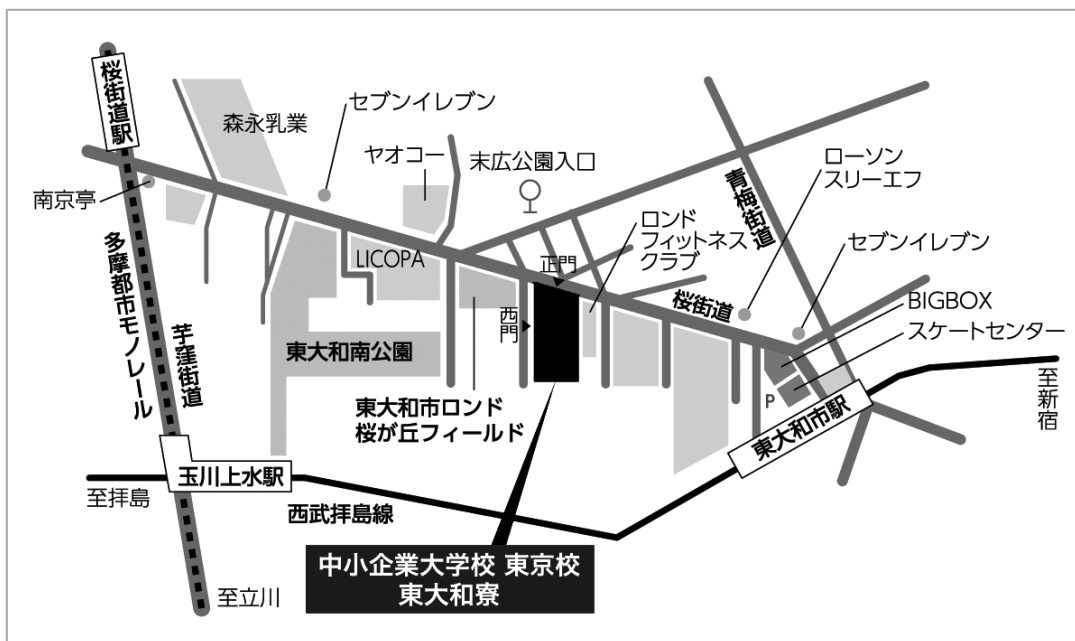
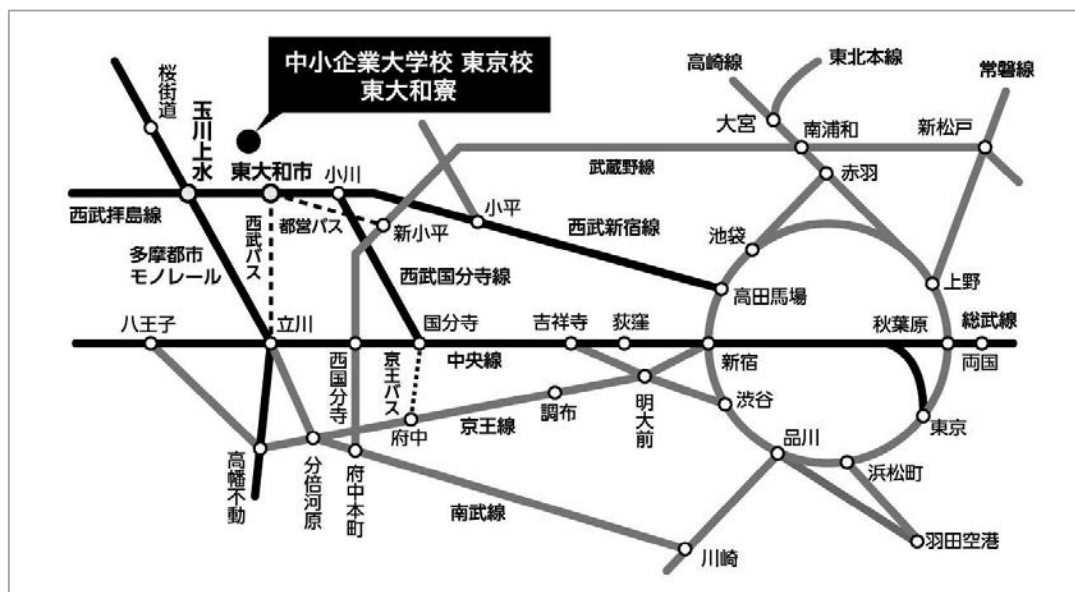
◇宿泊施設【雪華寮】あり

◇自家用車でも通学いただけます。【無料駐車場完備/100 台駐車可能】

関東本部 中小企業大学校東京校

〒207-8515 東京都東大和市桜が丘 2-137-5

TEL:042-565-1270



①	新宿駅→(JR 山手線 約 5 分)→高田馬場駅→(西武新宿線・拝島線 急行約 40 分)→東大和市駅下車 徒歩 10 分	約 1 時間
②	新宿駅→(JR 中央線 快速約 30 分)→国分寺駅→(西武国分寺線・拝島線 約 20 分)→東大和市駅下車 徒歩 10 分	約 1 時間
③	新宿駅(JR 中央線 快速約 40 分)→立川駅→(徒歩)→立川北駅→(多摩都市モノレール 約 10 分)→桜街道駅下車 徒歩 20 分	約 1 時間 20 分
④	新宿駅(JR 中央線 快速約 40 分)→立川駅→(徒歩)→北口バス 8 番乗り場よりバス乗車 南街(立 39)または 芝中団地(立 45)行き→(西武バス 約 25 分)→末広公園入口下車 徒歩 3 分	約 1 時間 20 分

① ルートの場合、新宿駅から約 1 時間、東京駅から約 1 時間半、羽田空港から約 2 時間で到着します。

◇宿泊施設【東大和寮】あり

◇受講生用の駐車設備がございませんので公共交通機関でお越しください。

中部本部 中小企業大学校瀬戸校

〒489-0001 愛知県瀬戸市川平町 79 番地

TEL:0561-48-3401



■公共交通機関を利用して来校される場合は、下記の駅からタクシー（約 20 分：3,000 円程度）をご利用ください。

- ・JR 中央線：高蔵寺駅（名古屋駅から高蔵寺駅まで約 30 分）
- ・名鉄瀬戸線：新瀬戸駅（栄町駅から新瀬戸駅まで約 30 分）
- ・愛知環状鉄道：瀬戸市駅（岡崎駅から瀬戸市駅まで約 60 分）

※JR中央線 定光寺駅、愛知環状鉄道 中水野駅は無人駅です。（タクシー乗り場はありません）
なお、定光寺駅、中水野駅から当校までは約 3km、徒歩 50 分程度かかります。

■自家用車をご利用の場合

愛岐道路を経由して、「城嶺橋東」の信号から進入してください。

- ・東名高速道路：春日井 I.C. から約 30 分、守山スマート I.C. から約 20 分
- ・中央自動車道：多治見 I.C. から約 30 分
- ・名古屋第二環状自動車道：松河戸 I.C. から約 40 分
- ・東海環状自動車道：せと品野 I.C. から約 20 分

※長野方面からお越しの際は、多治見 I.C. をご利用ください。

◇無料駐車場完備（100 台駐車可能）

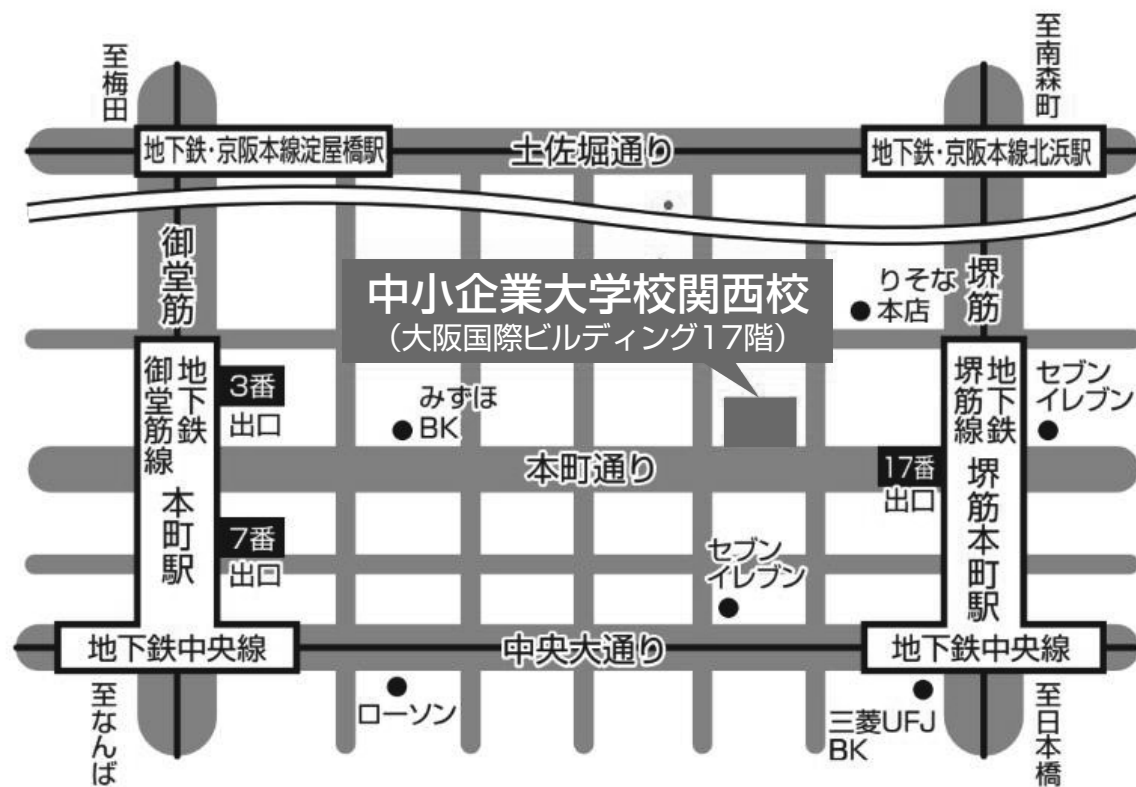
◇宿泊施設【陶心寮】あり

近畿本部 中小企業大学校関西校

〒541-0052 大阪府大阪市中央区安土町 2-3-13 大阪国際ビルディング 17 階

TEL:06-6530-0029

《関西校》



■地下鉄をご利用の場合

①地下鉄堺筋線・中央線「堺筋本町」駅

出口(17番)徒歩2分

②地下鉄御堂筋線・中央線「本町」駅

出口(3番又は7番)徒歩5分

※駐車場はございませんので、公共交通機関をご利用ください。

※宿泊施設はございません。ご宿泊の際は、近隣のビジネスホテル等をご利用ください。

大阪・関西万博期間(2025/4/13~10/13)はホテルの混雑が予想されますので、お早めの宿泊予約をおすすめします。



※中小機構近畿本部は
同じビルの27階にございます。

中国本部 中小企業大学校広島校

〒733-0834 広島県広島市西区草津新町 1-21-5

TEL:082-278-4955



■電車をご利用の場合

・広島電鉄宮島線「草津駅」下車 徒歩約 12 分

※JR山陽本線をご利用の場合

「西広島駅」もしくは「新井口駅」で広島電鉄宮島線にお乗り換えができます。

■バスをご利用の場合

・広島バス 25 番・50 番「草津町」(バス停)下車 徒歩約 10 分

・アルパークバスターミナル(JR 新井口駅から徒歩約 5 分)から LECT 行き
シャトルバス「LECT」(バス停)下車 徒歩約 6 分

■自家用車をご利用の場合

・広島高速 3 号線(広島南道路)商工センター出入口から約 1 分

・山陽自動車道 五日市 IC から商工センター方面、草津沼田道路経由約 15 分

◇宿泊施設【拓心寮】あり

◇自家用車でも通学いただけます。【無料駐車場完備】(69 台駐車可能)

九州本部 中小企業大学校九州校

〒812-0024 福岡県福岡市博多区綱場町2番1号 博多FDビジネスセンター3階

TEL:092-263-1554

《九州校》

■アクセス■

電車(地下鉄)でお越しの方へ

- ・地下鉄 中洲川端駅(空港線)
7番出口より徒歩4分
- ・地下鉄 呉服町駅(箱崎線)
2番出口より徒歩1分
- ・JR博多駅より徒歩20分

バスでお越しの方へ

- ・西鉄バス「呉服町」バス停より
徒歩約3分
- ・西鉄バス「土居町」バス停より
徒歩約1分



《研修受講の方には事前に入館用QRコードをお送りします。》

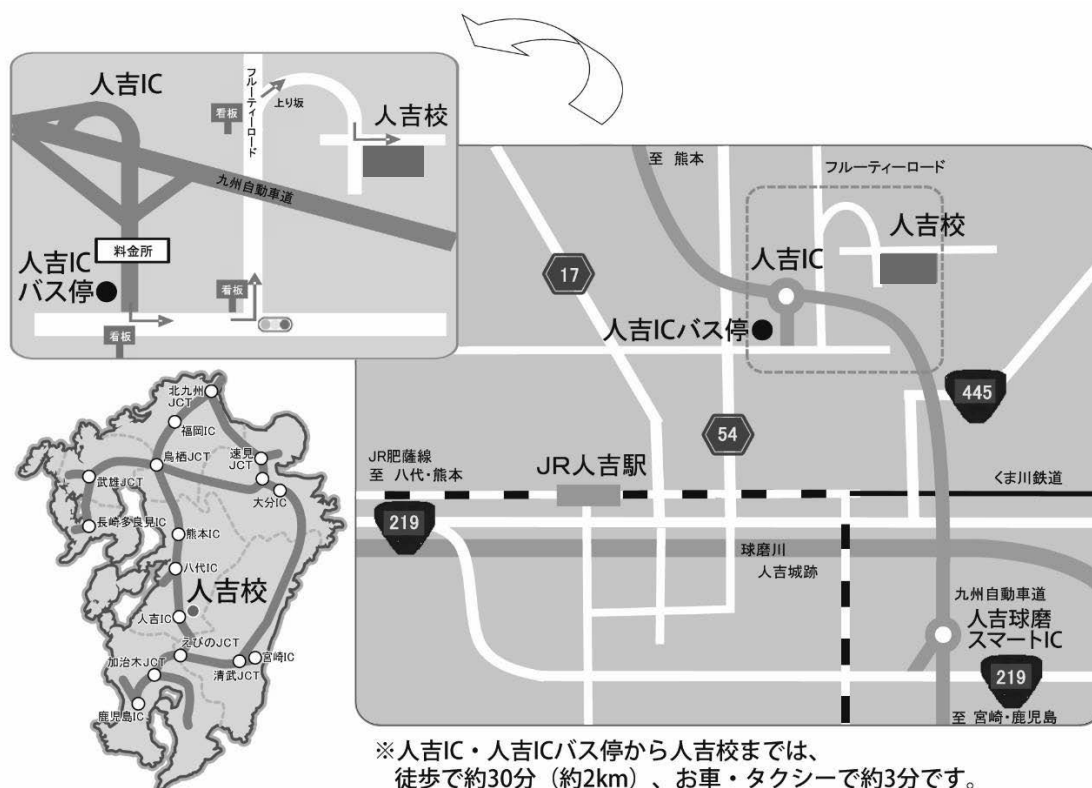
◎お客様用駐車場がございませんので、近隣の有料駐車場をご利用いただくか公共交通機関をご利用ください。

◎宿泊される場合は各自でご準備ください。

九州本部 中小企業大学校人吉校

〒868-0021 熊本県人吉市鬼木町梢山 1769-1

TEL:0966-23-6800



■お車をご利用の方

九州自動車道をご利用の場合は、人吉 IC で降りてください。

一般道をご利用の場合は、人吉 IC の入口を目標においでください。

■高速バスの場合

<福岡方面から>

○フェニックス号 博多 BT から人吉 IC まで約 2 時間 30 分

<熊本方面から>

○きりしま号、なんぷう号 熊本駅前から人吉 IC まで約 1 時間 50 分

○B&S みやざき 新八代駅から人吉 IC まで約 35 分

<宮崎方面から>

○なんぷう号、フェニックス号 宮崎駅から人吉 IC まで約 1 時間 50 分

<鹿児島方面から>

○きりしま号 鹿児島中央駅から人吉 IC まで約 1 時間 40 分

■電車(新幹線)の場合

福岡方面からは、B&S みやざき(新幹線と高速バスのセット)のご利用が便利でお得です。

博多駅から新八代駅まで約 50 分。新八代駅からは、B&S みやざき(上記高速バス参照)をご利用ください。

■電車(在来線)の場合

JR 肥薩線人吉駅からタクシーで約 10 分です。

※令和 2 年 7 月豪雨の影響により、現在運休中。

■飛行機の場合

鹿児島空港をご利用ください。空港から高速バス(きりしま号)利用で人吉 IC まで約 1 時間です。

◇宿泊施設【溪佳寮】あり

◇自家用車でも通学いただけます。【無料駐車場完備(100 台駐車可能)】

中小企業大学校 支援担当者等研修

URL <https://www.smrj.go.jp/institute/training/supporter/index.html>

支援担当者等研修



北海道本部 中小企業大学校 旭川校

〒078-8555 北海道旭川市緑が丘東3条2丁目2番1号

TEL : 0166-65-1200

東北本部 中小企業大学校 仙台校

〒989-3126 宮城県仙台市青葉区落合4-2-5

TEL : 022-392-8811

関東本部 中小企業大学校 三条校

〒955-0025 新潟県三条市上野原570

TEL : 0256-38-0770(代)

関東本部 中小企業大学校 東京校 支援研修課

〒207-8515 東京都東大和市桜が丘2-137-5

TEL : 042-565-1270

中部本部 中小企業大学校 瀬戸校

〒489-0001 愛知県瀬戸市川平町79番地

TEL : 0561-48-3401

近畿本部 中小企業大学校 関西校

〒541-0052 大阪府大阪市中央区安土町2-3-13 大阪国際ビルディング17階

TEL : 06-6530-0029

中国本部 中小企業大学校 広島校

〒733-0834 広島県広島市西区草津新町1-21-5

TEL : 082-278-4955

九州本部 中小企業大学校 九州校

〒812-0024 福岡県福岡市博多区綱場町2番1号 博多FDビジネスセンター3階

TEL : 092-263-1554

九州本部 中小企業大学校 人吉校

〒868-0021 熊本県人吉市鬼木町梢山1769-1

TEL : 0966-23-6800

人材支援部 中小企業大学校 web校

〒105-8453 東京都港区虎ノ門3-5-1 虎ノ門37森ビル

TEL : 03-5470-1823