No.36

コース名	**個別アドバイスが充実！財務分析の進め方** STEP②分析で改善する				
研修のねらい	昨今の変化の激しい経営環境の中で、経営幹部・管理者には、自社の経営実態を正しく把握し、適時適切に対応する力が求められています。自社の経営を把握するための手法は複数ありますが、その中でも基本となるのが財務分析です。 本研修では、決算書に関する基本的な知識について習得していることを前提に、利益と資金の視点で財務分析について学んだ上で、演習を通して「収益力」と「資金繰り」の面から経営を定量的に把握する手法を身につけます。また、自社の決算書の分析に取り組み、自社の特徴と問題を掴み、改善策を検討します。				
研修の特長	・財務を、実際の企業活動と結びつけて学びます。 ・決算書から自社の経営内容と問題点を客観的に把握する分析手法を理解します。 ・講師による個別アドバイスを受けながら、自社の財務課題を検討します。 ◆本コースでの学習と併せて、下記コースをご活用ください。※No.35を事前受講されますと研修効果がより高まります。 ・「No.35　数字を味方に！３日で学ぶ決算書の読み方」 2026年5月26日(火曜)～2026年5月28日(木曜) 〈3日間〉 ・「No.37　個別アドバイスが充実！利益・資金計画作り」 2026年10月28日(水曜)～10月29日（木曜）／2026年11月25日（水曜）～11月26日(木曜) 〈全4日間〉 ・「No.38　設備投資に役立つ財務の基礎知識」2027年2月3日(水曜)～2027年2月5日(金曜)〈3日間〉				
研修期間	2026年7月21日（火曜）～ 7月23日（木曜） 〈3日間〉				
対象者	経営幹部、管理者 ・自社の財務体質を把握し、経営改善に取り組みたい方 ・業務改善の手がかりを掴みたい方 ・決算書について、基本知識のある方	**定員**	20 名	**受講料**	32,000 円

日付	時間	科目	内容	講師
7/21 (火)	9時20分～9時40分	**オリエンテーション**		中小企業大学校担当職員
	9時40分～12時20分	**財務分析の基本的な視点**	財務分析の考え方の基本を理解した上で、具体的な分析の仕方を学びます。 ・財務分析とは ・経営課題の仮説を立てる ・自社の現状の把握、課題抽出、改善策を立案する方法 ・実数分析、比率分析の考え方 ・期間比較、業界内比較、競合比較の考え方	岩瀬　学 株式会社BIZrenovation 代表取締役
	13時20分～17時40分	**財務分析の進め方① ～収益力の検証～ （損益計算書からのアプローチ）**	収益力の視点から財務分析の進め方を演習を交えて学びます。 ・収益性の各種比率分析と実数分析 ・変動損益計算書と損益分岐点売上高の考え方 ・損益計算書（P/L）を用いた経営実態の検証と改善アプローチ	
7/22 (水)	9時20分～12時20分	**財務分析の進め方② ～資金繰りの検証～ （貸借対照表からのアプローチ）**	資金繰りの視点からの財務分析の進め方を演習を交えて学びます。 ・貸借対照表（B/S）による各種比率分析と実数分析（安全性分析） ・B/S、P/Lとキャッシュフロー計算書（C/F）の関係及びキャッシュフローの検討 ・貸借対照表（B/S）を用いた経営実態の検証と改善アプローチ	
	13時20分～17時20分	**個別アドバイスによる自社の経営課題の検討（演習）**	自社の決算書を用いて実際に財務分析を行い、講師による個別のアドバイスを受けながら自社の経営課題の洗い出しに取り組みます。 ・財務分析による自社の経営実態の把握 ・経営課題の抽出と財務の視点からの改善策の検討 ・専門講師による個別アドバイス	郷原 玄哉 郷原会計事務所 代表 田中　浩司 株式会社コージーワークス 代表 岩瀬　学（前掲）
7/23 (木)	9時20分～17時20分 （昼休　12時20分～ 13時20分）			
	17時20分～17時30分	**修了証書の授与**		中小企業大学校担当職員

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

講師氏名	略歴
岩瀬　学 （いわせ　まなぶ） 株式会社BIZrenovation 代表取締役	税理士法人での実務経験と、経営コンサルティング会社での豊富な現場支援を通じて、数百社の決算書と向き合ってきた財務のプロフェッショナル。千葉銀行での法人融資担当を経て、税理士法人ゆびすい、㈱ゆびすいコンサルティングで中小企業の財務改善・資金繰り対策・事業承継を支援。独立後は㈱BIZrenovationを設立し、代表取締役として全国の経営者をサポートしている。 「数字の裏にある経営の実態」をわかりやすく読み解き、明日から使える実践的な知識として伝える講義スタイルに定評がある。中小企業診断士。
郷原　玄哉 （ごうはら　はるちか） 郷原会計事務所 代表	大学卒業後に公認会計士試験に合格。福岡、東京にて大手監査法人に勤務。2008年8月に監査法人を退職し、郷原会計事務所を開設。 中小企業、上場会社の税務顧問、上場会社の社外役員に就任する等多方面で活躍中。
田中　浩司 （たなか　こうじ） 株式会社コージーワークス 代表	大学卒業後、銀行、米国金融機関、ITベンチャー企業の財務部門を経て、2004年に有限会社ジーコを設立。財務分析を起点とする経営戦略策定、事業計画策定、新規事業開発、経費削減等のコンサルティングに従事。事業会社では営業統括、経営企画室長を歴任。現在は株式会社コージーワークス代表として活動し、中小企業向けに財務分析、管理会計、経営戦略、事業計画策定等の研修・コンサルティングを行っている。