

| | | | | | |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|-----|----------|
| コース名 | 数字を味方に！ 3 日で学ぶ決算書の読み方 STEP①財務の基本 | | | | |
| 研修のねらい | 決算書は日々の事業活動の成果が年度での実績となって表わされるものです。決算書の見方がわかると、自社の現状把握が可能となり、これからの活動を考える指針になるため、今後の業務にも大いに役立ちます。 本研修では、初めて決算書について学ぶ方を対象にモデル決算書を題材にして決算書の仕組みや用語の意味、数字の流れなどを理解します。また、事例演習を通じて実際の企業活動との連動をイメージしながら、決算書を読み解くポイントを学びます。 | | | | |
| 研修の特長 | ・決算書の構造と記載内容の意味を学びます。 ・決算書を通じて経営状況を把握できるようになります。 ・決算書を使って今後の事業展開に関する意思決定の手がかりを学びます。 ◆本コースでの学習と併せて、下記コースをご活用ください。※No.34を事前受講されますと研修効果がより高まります。 ・「No.36 個別アドバイスが充実！財務分析の進め方」 2026年7月21日(火曜)～2026年7月23日(木曜)〈3日間〉 ・「No.37 個別アドバイスが充実！利益・資金計画作り」 2026年10月28日(水曜)～10月29日（木曜）／2026年11月25日（水曜）～11月26日(木曜)〈全4日間〉 ・「No.38 設備投資に役立つ財務の基礎知識」2027年2月3日(水曜)～2027年2月5日(金曜)〈3日間〉 | | | | |
| 研修期間 | 2026年5月26日（火曜）～ 5月28日（木曜） 〈3日間〉 | | | | |
| 対象者 | 管理者、新任管理者層 ・決算書の見方を基礎から学びたい方 ・将来の幹部候補として期待される方 ・財務・会計に苦手意識のある方 ・決算書について初めて学ぶ方 | 定員 | 30 名 | 受講料 | 32,000 円 |

| 日付 | 時間 | 科目 | 内容 | 講師 |
|-------------|------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 5/26 (火) | 9時20分～9時40分 | オリエンテーション | | 中小企業大学校担当職員 |
| | 9時40分～15時40分 (昼休 12時20分～13時20分) | 決算書と財務の基礎 | 決算書を読む上で必ず理解しておきたい事項について学びます。 ・決算書を作る目的 ・企業会計原則 ・決算書で使われる用語の意味 ・決算書ができるまでの流れ ・簿記の仕組みと構造 ・損益計算書と貸借対照表を読む | 岩瀬 学 株式会社BIZrenovation 代表取締役 |
| | 15時40分～17時40分 | 事例で味わう決算書の面白さ | 各勘定科目の意味や企業活動の背景について具体的な事例を交えて学びながら、モデル決算書を読み解きます。 | |
| 5/27 (水) | 9時20分～14時20分 (昼休 12時20分～13時20分) | | ・決算書から読み取れる企業の戦略や背景の違い ・中小企業と大企業の決算書の違い ・利益と資金繰りの違い ・キャッシュ・フロー計算書を読む | |
| | 14時20分～17時20分 | | モデル決算書を題材に、実際の企業活動との連動をイメージしながら、決算書の読み方への理解を深めます。また、業種や戦略による財務体質の違いや今後の課題、事業展開に関する意思決定の手がかりについて、ディスカッションを交えて学びます。 ・損益計算書を読むポイント ・貸借対照表を読むポイント ・キャッシュ・フロー計算書を読むポイント ・収益力の検証と改善のヒント ・資金繰りの検証と改善のヒント | |
| 5/28 (木) | 9時20分～17時20分 (昼休 12時20分～13時20分) | 決算書を見るポイント (演習) | | 中小企業大学校担当職員 |
| | 17時20分～17時30分 | 修了証書の授与 | | |

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

※研修初日終了後から交流会を開催する予定です。

| 講師氏名 | 略歴 |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 岩瀬 学 (いわせ まなぶ) 株式会社BIZrenovation 代表取締役 | 税理士法人での実務経験と、経営コンサルティング会社での豊富な現場支援を通じて、数百社の決算書と向き合ってきた財務のプロフェッショナル。千葉銀行での法人融資担当を経て、税理士法人ゆびすい、(株)ゆびすいコンサルティングで中小企業の財務改善・資金繰り対策・事業承継を支援。独立後は(株)BIZrenovationを設立し、代表取締役として全国の経営者をサポートしている。 「数字の裏にある経営の実態」をわかりやすく読み解き、明日から使える実践的な知識として伝える講義スタイルに定評がある。中小企業診断士。 |