

## STEP ① 財務の基本

基本がよくわかる  
決算書の読み方講座

東京校

財務・管理会計

## 研修のねらい

決算書は日々の事業活動の成果が年度での実績となって表わされるものです。決算書の見方がわかると、自社の現状把握が可能となり、これからの活動を考える指針になるため、今後の業務にも大いに役立ちます。

本研修では、初めて決算書について学ぶ方を対象にモデル決算書を題材にして決算書の仕組みや用語の意味、数字の流れなどを理解します。また、事例演習を通じて実際の企業活動との連動をイメージしながら、決算書を読み解くポイントを学びます。

## 研修のポイント

- ✓ 決算書の構造と記載内容の意味を学びます。
- ✓ 決算書を通じて経営状況を把握できるようになります。
- ✓ 決算書を使って今後の事業展開に関する意思決定の手がかりを学びます。

## ◆本コースでの学習と併せて、下記コースをご活用ください。

- ・「No.35 自社の体質改善に役立つ財務分析」 2025年7月28日（月曜）～7月30日（水曜）〈3日間〉
- ・「No.36 キャッシュフロー重視による利益・資金計画」 2025年10月21日（火曜）～22日（水曜）／11月26日（水曜）～27日（木曜）〈全4日間〉
- ・「No.37 設備投資における財務の基礎知識」 2026年2月3日（火曜）～2月5日（木曜）〈3日間〉

## 研修期間

2025年6/17<sup>火</sup>-6/19<sup>木</sup>  
〈3日間〉

## 対象者

## 管理者、新任管理者

- ・決算書の見方を基礎から学びたい方
- ・将来の幹部候補として期待される方
- ・財務・会計に苦手意識のある方
- ・決算書について初めて学ぶ方

定員 30名

受講料 32,000円（税込）

## 会場

## 中小企業大学校 東京校

東京都東大和市桜が丘2-137-5

| 月 日               | 時間                             | 科目             | 内容                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------|--------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6/17 <sup>火</sup> | 9:20-9:40                      | オリエンテーション      |                                                                                                                                                                                                                  |
|                   | 9:40-15:40<br>(昼休 12:20-13:20) | 決算書と財務の基礎      | 決算書を読む上で必ず理解しておきたい事項について学びます。<br>・決算書を作る目的<br>・企業会計原則<br>・決算書で使われる用語の意味<br>・決算書ができるまでの流れ<br>・簿記の仕組みと構造<br>・損益計算書と貸借対照表を読む                                                                                        |
|                   | 15:40-17:40                    | 事例で味わう決算書の面白さ  | 各勘定科目の意味や企業活動の背景について具体的な事例を交えて学びながら、モデル決算書を読み解きます。<br>・決算書から読み取れる企業の戦略や背景の違い<br>・中小企業と大企業の決算書の違い<br>・利益と資金繰りの違い<br>・キャッシュ・フロー計算書を読む                                                                              |
| 6/18 <sup>水</sup> | 9:20-14:20<br>(昼休 12:20-13:20) |                |                                                                                                                                                                                                                  |
|                   | 14:20-17:20                    | 決算書を見るポイント（演習） | モデル決算書を題材に、実際の企業活動との連動をイメージしながら、決算書の読み方への理解を深めます。また、業種や戦略による財務体質の違いや今後の課題、事業展開に関する意思決定の手がかりについて、ディスカッションを交えて学びます。<br>・損益計算書を読むポイント<br>・貸借対照表を読むポイント<br>・キャッシュ・フロー計算書を読むポイント<br>・収益力の検証と改善のヒント<br>・資金繰りの検証と改善のヒント |
| 6/19 <sup>木</sup> | 9:20-17:20<br>(昼休 12:20-13:20) |                |                                                                                                                                                                                                                  |
|                   | 17:20-17:30                    | 修了証書の授与        |                                                                                                                                                                                                                  |

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。  
※研修初日終了後から交流会を開催する予定です。

## 講師紹介（敬称略）



株式会社 BIZrenovation 代表取締役

岩瀬 学（いわせ まなぶ）

株式会社千葉銀行にて法人向け融資を担当した後、税理士法人ゆびすい入社。その後同グループの株式会社ゆびすいコンサルティングを経てコンサルタントとして独立。株式会社BIZrenovationを設立、同代表取締役就任。管理会計の手法を用いた経営コンサルティング、事業承継等の分野で活躍中。中小企業診断士。

こんなところ！ 東京校

受講風景や研修の様子はこちらからご覧頂けます。  
事前確認で、安心して受講できる！／ facebook





## 申込方法

中小企業者の方であればどなたでも受講できます。  
インターネットにてお申込ください。

※中小企業の定義はHP等で確認いただくか、当校までお問合せください。  
士業・経営コンサルタント等の方はお断りさせていただく場合がございます。  
※応募者多数のためキャンセル待ちとなる場合がございますので、お早めにお申し込みください。  
応募状況は、HPでもご確認いただけます。



## お申込み・お問い合わせ先

### 中小企業大学校東京校 企業研修課

〒207-8515 東京都東大和市桜が丘 2-137-5

URL <https://www.smrj.go.jp/institute/tokyo> ※インターネットからお申し込みができます。

TEL 042-565-1207 E-mail to-kenshu@smrj.go.jp



## 受講決定と受講料の納入

受入決定後、開講日の約1.5ヶ月前頃から貴社の連絡担当者様あてに「受講決定通知兼振込依頼書」等を送付いたします。受講料は指定日までにお振り込みください。（恐れ入りますが、振込手数料は貴社でご負担ください）。

※納入後の受講料は、キャンセルされた場合にも一部または全額を申し受けますので予めご了承ください。  
※より多くの企業の皆様が受講できるよう、原則として1コースあたり1社2名様までのお申し込みといたします（2名を超える場合はキャンセル待ち扱いといたします）。

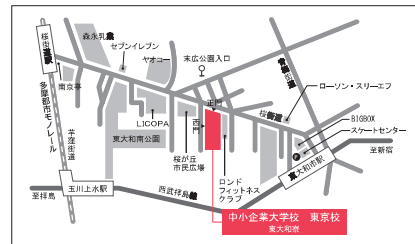


## 宿泊施設（東大和寮）

寮費：2,700円／1泊（税込）※寮費は変更になる場合があります。  
宿泊施設を併設しております。  
また、校内に食堂を併設しています。



## 中小企業大学校東京校 交通アクセス



JR山手線 高田馬場駅から西武拝島線拝島方面行き 東大和市駅下車 徒歩10分  
JR中央線 国分寺駅から西武国分寺線小川駅乗り換え、西武拝島線拝島方面行き  
東大和市駅下車 徒歩10分

JR中央線 立川駅から多摩都市モノレール 玉川上水駅下車 徒歩15分  
多摩都市モノレール 桜街道駅下車 徒歩15分

※西武線をご利用される場合、拝島線直通の急行または準急のご利用が便利です。  
※受講生用の駐車・駐輪設備がございません。受講にあたっては電車・バス等の公共交通機関でお越しください。

# インターネットによるお申込み方法

## 1 ホームページにアクセス

受講したい研修が決まったら、中小企業大学校のホームページにアクセス。

【東京校ホームページ】

<https://www.smrj.go.jp/institute/tokyo/index.html>

中小企業大学校 東京校 検索 ※PCでの申込みが便利です。

## 2 受講申込み

東京校トップページ下部「受講お申込み」をクリックします。



## 3 Web申込み

「Web申込み」をクリック。 ※研修詳細ページからも申込みできます。



ご希望の  
研修コースを  
プルダウンして  
お選びください。

以下必要事項を  
ご記入ください。



## 4 確認画面 ▶ 申込み実行

申し込み画面に必要事項を入力後「確認画面へ」をクリックします。



内容が正しければ、「申込み実行」をクリック。



申込完了後東京校から確認メールが送付されます。

※確認メールが届かない場合や確認メールの内容が異なる場合は、  
お手数ですが東京校までご連絡ください。

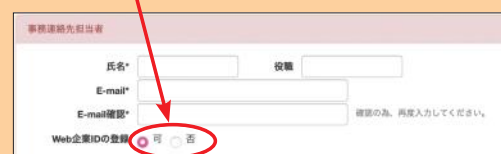
次回からのお申込みが簡単に！

## Web企業IDを登録がおすすめ！

Web企業IDを登録することで、次回からの  
お申込みがより簡単に！ぜひ、この機会にご登録ください。

### 登録方法

受講申込みのページ「事務連絡担当者」欄にある「Web企業IDの登録」で「可」を選択してください。



- ・ 初回お申込み完了後、ご登録のe-mailアドレス宛に「お申込み受付の確認メール」が送信されます。
- ・ 内容に従い、必ずWeb企業IDのパスワード設定をお願いします。
- ・ 次回以降は「Web企業IDを登録」欄にIDと設定したパスワードを入力しログインしていただくと企業情報などが自動で入力されるほか、過去の申込履歴をご覧いただけます。

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |      |     |          |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|-----|----------|
| コース名   | 基本がよくわかる決算書の読み方講座<br>STEP①財務の基本                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |      |     |          |
| 研修のねらい | 決算書は日々の事業活動の成果が年度での実績となって表わされるものです。決算書の見方がわかると、自社の現状把握が可能となり、これからの活動を考える指針になるため、今後の業務にも大いに役立ちます。<br>本研修では、初めて決算書について学ぶ方を対象にモデル決算書を題材にして決算書の仕組みや用語の意味、数字の流れなどを理解します。また、事例演習を通じて実際の企業活動との連動をイメージしながら、決算書を読み解くポイントを学びます。                                                                                                                     |    |      |     |          |
| 研修の特長  | ・決算書の構造と記載内容の意味を学びます。<br>・決算書を通じて経営状況を把握できるようになります。<br>・決算書を使って今後の事業展開に関する意思決定の手がかりを学びます。<br><br>◆本コースでの学習と併せて、下記コースをご活用ください。<br>・「No.35 自社の体質改善に役立つ財務分析」 2025年7月28日（月曜）～ 7月30日（水曜）〈3日間〉<br>・「No.36 キャッシュフロー重視による利益・資金計画」 2025年10月21日（火曜）～ 22日（水曜）／11月26日（水曜）～ 27日（木曜）〈全4日間〉<br>・「No.37 成長と安全を両立させる設備投資・意思決定」 2026年2月3日（火曜）～2月5日（木曜）〈3日間〉 |    |      |     |          |
| 研修期間   | 2025年6月17日（火曜）～ 6月19日（木曜） 〈3日間〉                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |      |     |          |
| 対象者    | 管理者、新任管理者層<br>・決算書の見方を基礎から学びたい方<br>・将来の幹部候補として期待される方<br>・財務・会計に苦手意識のある方<br>・決算書について初めて学ぶ方                                                                                                                                                                                                                                                 | 定員 | 30 名 | 受講料 | 32,000 円 |

| 日付          | 時間                                     | 科目                 | 内容                                                                                                                            | 講師                                 |
|-------------|----------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 6/17<br>（火） | 9時20分～9時40分                            | オリエンテーション          |                                                                                                                               | 中小企業大学校担当職員                        |
|             | 9時40分～15時40分<br>（昼休 12時20分<br>～13時20分） | 決算書と財務の基礎          | 決算書を読む上で必ず理解しておきたい事項について学びます。<br><br>・決算書を作る目的<br>・企業会計原則<br>・決算書で使われる用語の意味<br>・決算書ができるまでの流れ<br>・簿記の仕組みと構造<br>・損益計算書と貸借対照表を読む | 岩瀬 学<br>株式会社BIZrenovation<br>代表取締役 |
|             | 15時40分～17時40分                          | 事例で味わう決算書の面白さ      | 各勘定科目の意味や企業活動の背景について具体的な事例を交えて学びながら、モデル決算書を読み解きます。                                                                            |                                    |
| 6/18<br>（水） | 9時20分～14時20分<br>（昼休 12時20分<br>～13時20分） |                    | ・決算書から読み取れる企業の戦略や背景の違い<br>・中小企業と大企業の決算書の違い<br>・利益と資金繰りの違い<br>・キャッシュ・フロー計算書を読む                                                 |                                    |
|             | 14時20分～17時20分                          |                    | モデル決算書を題材に、実際の企業活動との連動をイメージしながら、決算書の読み方への理解を深めます。また、業種や戦略による財務体質の違いや今後の課題、事業展開に関する意思決定の手がかりについて、ディスカッションを交えて学びます。             |                                    |
| 6/19<br>（木） | 9時20分～17時20分<br>（昼休 12時20分<br>～13時20分） | 決算書を見るポイント<br>（演習） | ・損益計算書を読むポイント<br>・貸借対照表を読むポイント<br>・キャッシュ・フロー計算書を読むポイント<br>・収益力の検証と改善のヒント<br>・資金繰りの検証と改善のヒント                                   |                                    |
|             | 17時20分～17時30分                          | 修了証書の授与            |                                                                                                                               | 中小企業大学校担当職員                        |

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

| 講師氏名                                            | 略歴                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 岩瀬 学<br>（いわせ まなぶ）<br>株式会社BIZrenovation<br>代表取締役 | （株）千葉銀行にて法人向け融資を担当した後、税理士法人ゆびすい入社。その後同グループの（株）ゆびすいコンサルティングを経てコンサルタントとして独立。<br>（株）BIZrenovationを設立、同代表取締役就任。管理会計の手法を用いた経営コンサルティング、事業承継等の分野で活躍中。中小企業診断士。 |

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |      |     |          |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|-----|----------|
| コース名   | 基本がよくわかる決算書の読み方講座<br>STEP①財務の基本                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |      |     |          |
| 研修のねらい | 決算書は日々の事業活動の成果が年度での実績となって表わされるものです。決算書の見方がわかると、自社の現状把握が可能となり、これからの活動を考える指針になるため、今後の業務にも大いに役立ちます。<br>本研修では、初めて決算書について学ぶ方を対象にモデル決算書を題材にして決算書の仕組みや用語の意味、数字の流れなどを理解します。また、事例演習を通じて実際の企業活動との連動をイメージしながら、決算書を読み解くポイントを学びます。                                                                                                                     |    |      |     |          |
| 研修の特長  | ・決算書の構造と記載内容の意味を学びます。<br>・決算書を通じて経営状況を把握できるようになります。<br>・決算書を使って今後の事業展開に関する意思決定の手がかりを学びます。<br><br>◆本コースでの学習と併せて、下記コースをご活用ください。<br>・「No.35 自社の体質改善に役立つ財務分析」 2025年7月28日（月曜）～ 7月30日（水曜）〈3日間〉<br>・「No.36 キャッシュフロー重視による利益・資金計画」 2025年10月21日（火曜）～ 22日（水曜）／11月26日（水曜）～ 27日（木曜）〈全4日間〉<br>・「No.37 成長と安全を両立させる設備投資・意思決定」 2026年2月3日（火曜）～2月5日（木曜）〈3日間〉 |    |      |     |          |
| 研修期間   | 2025年6月17日（火曜）～ 6月19日（木曜） 〈3日間〉                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |      |     |          |
| 対象者    | 管理者、新任管理者層<br>・決算書の見方を基礎から学びたい方<br>・将来の幹部候補として期待される方<br>・財務・会計に苦手意識のある方<br>・決算書について初めて学ぶ方                                                                                                                                                                                                                                                 | 定員 | 30 名 | 受講料 | 32,000 円 |

| 日付          | 時間                                     | 科目                 | 内容                                                                                                                            | 講師                                 |
|-------------|----------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 6/17<br>（火） | 9時20分～9時40分                            | オリエンテーション          |                                                                                                                               | 中小企業大学校担当職員                        |
|             | 9時40分～15時40分<br>（昼休 12時20分<br>～13時20分） | 決算書と財務の基礎          | 決算書を読む上で必ず理解しておきたい事項について学びます。<br><br>・決算書を作る目的<br>・企業会計原則<br>・決算書で使われる用語の意味<br>・決算書ができるまでの流れ<br>・簿記の仕組みと構造<br>・損益計算書と貸借対照表を読む | 岩瀬 学<br>株式会社BIZrenovation<br>代表取締役 |
|             | 15時40分～17時40分                          | 事例で味わう決算書の面白さ      | 各勘定科目の意味や企業活動の背景について具体的な事例を交えて学びながら、モデル決算書を読み解きます。                                                                            |                                    |
| 6/18<br>（水） | 9時20分～14時20分<br>（昼休 12時20分<br>～13時20分） |                    | ・決算書から読み取れる企業の戦略や背景の違い<br>・中小企業と大企業の決算書の違い<br>・利益と資金繰りの違い<br>・キャッシュ・フロー計算書を読む                                                 |                                    |
|             | 14時20分～17時20分                          |                    | モデル決算書を題材に、実際の企業活動との連動をイメージしながら、決算書の読み方への理解を深めます。また、業種や戦略による財務体質の違いや今後の課題、事業展開に関する意思決定の手がかりについて、ディスカッションを交えて学びます。             |                                    |
| 6/19<br>（木） | 9時20分～17時20分<br>（昼休 12時20分<br>～13時20分） | 決算書を見るポイント<br>（演習） | ・損益計算書を読むポイント<br>・貸借対照表を読むポイント<br>・キャッシュ・フロー計算書を読むポイント<br>・収益力の検証と改善のヒント<br>・資金繰りの検証と改善のヒント                                   |                                    |
|             | 17時20分～17時30分                          | 修了証書の授与            |                                                                                                                               | 中小企業大学校担当職員                        |

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

| 講師氏名                                            | 略歴                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 岩瀬 学<br>（いわせ まなぶ）<br>株式会社BIZrenovation<br>代表取締役 | （株）千葉銀行にて法人向け融資を担当した後、税理士法人ゆびすい入社。その後同グループの（株）ゆびすいコンサルティングを経てコンサルタントとして独立。<br>（株）BIZrenovationを設立、同代表取締役就任。管理会計の手法を用いた経営コンサルティング、事業承継等の分野で活躍中。中小企業診断士。 |