

図解と事例で理解する 成長と安全を両立させる 設備投資・意思決定

※中小企業大学校では、新型コロナウイルス感染症の予防対策を進めております。

研修のねらい

企業の経営活動においては、様々な局面で意思決定を行っていかねばなりません。特に、設備投資等、投資に係る意思決定は、マネジメント上の重要な要素です。

本研修では、これら投資判断をするための材料として、資金調達から投資回収における実際の企業活動と財務上の数値変化を関連づけて考えることのできる「計数感覚」の視点からアプローチします。売上拡大策や設備投資等の意思決定の影響を、図解や数値例によって理解することをおして、成長と安全を両立させる意思決定の考え方を学びます。

研修のポイント

- ✓ 会計の仕組みと決算書の本質について、討議をとおして学びます。
- ✓ 実践的な設備投資計画の作り方を学びます。
- ✓ 設備投資計画作りの考え方を、他の重要な意思決定に応用して、成長と安全を両立させるポイントを整理し、企業経営の継続的な成長を目指します。

研修期間

2024年

2/13^火-2/15^木

対象者

経営者、経営幹部

- ・財務の視点から経営判断力を高めたい方
- ・設備投資（設備や不動産の購入）等、経営上の意思決定に関わる方

定員 20名

受講料 32,000円(税込)

会場

中小企業大学校 東京校

東京都東大和市桜が丘2-137-5

月日	時間	科目	内容
2/13 ^火	9:00-9:20	オリエンテーション	
	9:20-12:20	会計の基本と決算書の本質	会計の基本的な仕組みと企業活動が決算書の数値に与える影響を学ぶことにより、決算書の本質を理解します。
	13:20-17:40	固定資産の仕組み	固定資産取得や資金調達が財務数値に与える影響を基本から理解します。 ・投資収支の仕組みと減価償却
2/14 ^水	9:20-15:20 (昼休 12:20～13:20)	成長と安全を両立させるための要素	設備投資や固定資産の取得について、様々な事例の数値例で学ぶことにより、危機を回避・軽減する経営財務の考え方を理解します。(手計算での演習による内容の理解) ・高い目標と控えめな予想 ・実は財務管理上危険な代表格 ・資金調達の良否の考え方
	15:20-17:40	経営意思決定の種類	企業経営における判断局面を、短期的視点と長期的視点から理解します。 ・経営学の経営意思決定と中小企業の経営意思決定
2/15 ^木	9:20-15:20 (昼休 12:20～13:20)	成長と安全を両立させるための実践	設備投資や固定資産の取得について、PCを使用した様々な数値例によって投資と資金収支の変化を理解し、投資判断の留意点を理解します。(PCでの演習による数値変化の理解) ・将来の不確実性を考慮する計画検討方法 ・利益が増加することで、資金繰りが逆に悪化してしまう要因と仕組み ・不確実性が大きい設備投資「可能な場合」と「避けるべき場合」
	15:20-16:40	経営意思決定の留意点のまとめ	研修のまとめとして、利益計画と資金計画の役割を理解することで、実際に自社の経営戦略を検討する際の留意点を整理します。 ・自社で取り組むべきことの整理
	16:40-16:50	修了証書の授与	

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

講師紹介(敬称略)



長尾公認会計士事務所 代表

長尾 義敦(ながお よしあつ)

公認会計士 平成14年公認会計士試験合格後、朝日監査法人(現あずさ監査法人)に約11年間勤務。主として、事業再生支援、M&A支援、法定監査、外部・内部研修講師等の業務を行う。平成26年長尾公認会計士事務所として独立。事業再生、経営改善計画策定支援、事業承継、M&A支援等、幅広い分野で活躍している。研修講師としても、経営改善計画策定支援研修、経営者研修、支援機関向け研修等、豊富な研修実績を有する。



小柴公認会計士事務所 代表

小柴 美樹(こしば みき)

平成5年公認会計士試験合格後、朝日監査法人(現あずさ監査法人)に24年間勤務し、主として、法定監査、株式公開支援、M&A支援、内部講師等の業務を行う。平成30年小柴公認会計士事務所を開設。内部統制構築支援、決算業務支援・助言、債権管理業務改善提案、上場会社の監査役、監査等委員等、幅広い分野で活躍している。

こんなところ！ 東京校

受講風景や研修の様子はこちらからご覧頂けます。

事前確認で、安心して受講できる！ facebook





申込方法

中小企業者の方であればどなたでも受講できます。
インターネットにてお申し込ください。

- ※中小企業の定義はHP等でご確認いただくか、当校までお問合せください。
土業・経営コンサルタント等の方はお断りさせていただく場合がございます。
- ※応募者多数のためキャンセル待ちとなる場合がございますので、お早めにお申し込みください。
応募状況は、HPでもご確認いただけます。



お申込み・お問い合わせ先

中小企業大学校東京校 企業研修課

〒207-8515 東京都東大和市桜が丘 2-137-5

URL <https://www.smrj.go.jp/institute/tokyo> ※インターネットからお申し込みができます。

TEL 042-565-1207 E-mail to-kenshu@smrj.go.jp



受講決定と受講料の納入

受入決定後、開講日の約1.5ヶ月前頃から貴社の連絡担当者様あてに「受講決定通知兼振込依頼書」等を送付いたします。受講料は指定日までにお振り込みください。(恐れ入りますが、振込手数料は貴社でご負担ください)。
 ※納入後の受講料は、キャンセルされた場合にも一部または全額を申し受けますので予めご了承ください。
 ※より多くの企業の皆様が受講できるよう、原則として1コースあたり1社2名様までのお申し込みといたします(2名を超える場合はキャンセル待ち扱いといたします)。

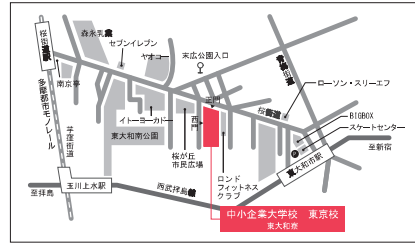


宿泊施設(東大和寮)

寮費:2,700円/1泊(税込・朝食サービス)※寮費は変更になる場合があります。
 宿泊施設を併設しております。
 また、校内に食堂を併設しています。



中小企業大学校東京校 交通アクセス



JR山手線 高田馬場駅から西武拝島線拝島方面行き 東大和市駅下車 徒歩10分

JR中央線 国分寺駅から西武国分寺線小川駅乗り換え、西武拝島線拝島方面行き

東大和市駅下車 徒歩10分

JR中央線 立川駅から多摩都市モノレール 玉川上水駅下車 徒歩15分

多摩都市モノレール 桜街道駅下車 徒歩15分

※西武線をご利用される場合、拝島線直道の急行または準急のご利用が便利です。

※受講生用の駐車・駐輪設備がございません。受講にあたっては電車・バス等の公共交通機関をお越しください。

インターネットによるお申込み方法

1 ホームページにアクセス

受講したい研修が決まったら、中小企業大学校のホームページにアクセス。

【東京校ホームページ】

<https://www.smrj.go.jp/institute/tokyo/index.html>

中小企業大学校 東京校 検索 ※PCでの申込みが便利です。

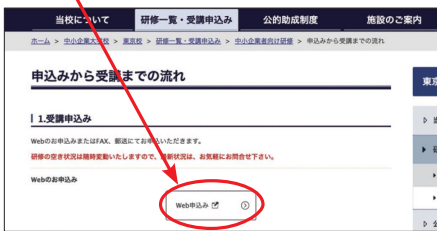
2 受講申込み

東京校トップページ下部「受講お申込み」をクリックします。



3 Web申込み

「Web申込み」をクリック。 ※研修詳細ページからも申込みできます。



ご希望の研修コースを
プルダウンして
お選びください。

以下必要事項を
ご記入ください。



4 確認画面 ▶ 申込み実行

申し込み画面に必要事項を入力後「確認画面へ」をクリックします。



内容が正しければ、「申込み実行」をクリック。



申込完了後東京校から確認メールが送付されます。

※確認メールが届かない場合や確認メールの内容が異なる場合は、
お手数ですが東京校までご連絡ください。

次回からのお申込みが簡単に!

Web企業IDを登録がおすすめ!

Web企業IDを登録することで、次回からの
お申込みがより簡単に!ぜひ、この機会にご登録ください。

登録方法

受講申込みのページ「事務連絡担当者」欄にある「Web企業IDの登録」で「可」を選択してください。



- ・初回お申込み完了後、ご登録のe-mailアドレス宛に「お申込み受付の確認メール」が送信されます。
- ・内容に従い、必ずWeb企業IDのパスワード設定をお願いします。
- ・次回以降は「Web企業IDを登録」欄にIDと設定したパスワードを入力しログインしていただくと企業情報などが自動で入力されるほか、過去の申込履歴をご覧いただけます。

コース名	成長と安全を両立させる設備投資・意思決定 図解と事例で理解する			
研修のねらい	企業の経営活動においては、様々な局面で意思決定を行っていかねばなりません。特に、設備投資等、投資に係る意思決定は、マネジメント上の重要な要素です。本研修では、これら投資判断するための材料として、資金調達から投資回収における実際の企業活動と財務上の数値変化を関連づけて考えることのできる「計数感覚」の視点からアプローチします。売上拡大策や設備投資等の意思決定の影響を、図解や数値例によって理解することをおとし、成長と安全を両立させる意思決定の考え方を学びます。			
研修の特長	<ul style="list-style-type: none"> ・会計の仕組みと決算書の本質について、討議をおとして学びます。 ・実践的な設備投資計画の作り方を学びます。 ・設備投資計画作りの考え方を、他の重要な意思決定に応用して、成長と安全を両立させるポイントを整理し、企業経営の継続的な成長を目指します。 <p>◆本コースでの学習と併せて、下記コースをご活用ください。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・「No.17 徹底サポート！自社の経営戦略策定講座」2023年10月11日（水曜）～ 10月12日（木曜）/11月21日（火曜）〈全3日間〉 ・「No.37 キャッシュフロー重視による利益・資金計画」2023年10月25日（水曜）～ 10月26日（木曜） /11月28日（火曜）～ 11月29日（水曜）〈全4日間〉 ・「No.19 ビジネスに役立つデータの読み解き方」2023年11月21日（火曜）～ 11月22日（水曜）〈2日間〉 			
研修期間	2024年2月13日（火曜）～ 2月15日（木曜）〈3日間〉			
受講対象者	経営者、経営幹部 ・財務の視点から経営判断力を高めたい方 ・設備投資（設備や不動産の購入）等、経営上の意思決定に関わる方	定員	20名	受講料 32,000円

日付	時間	科目	内容	講師
2/13 (火)	9時00分～9時20分	オリエンテーション		中小企業大学校担当職員
	9時20分～12時20分	会計の基本と決算書の本質	会計の基本的な仕組みと企業活動が決算書の数値に与える影響を学ぶことにより、決算書の本質を理解します。	長尾 義敦 長尾公認会計士事務所 代表
	13時20分～17時40分	固定資産の仕組み	固定資産取得や資金調達が財務数値に与える影響を基本から理解します。 ・投資収支の仕組みと減価償却	
2/14 (水)	9時20分～15時20分 (昼休 12時20分～ 13時20分)	成長と安全を両立させるための要素	設備投資や固定資産の取得について、様々な事例の数値例で学ぶことにより、危機を回避・軽減する経営財務の考え方を理解します。 (手計算での演習による内容の理解) ・高い目標と控えめな予想 ・実は財務管理上危険な代表格 ・資金調達の良否の考え方	長尾 義敦 (前掲)
	15時20分～17時40分	経営意思決定の種類	企業経営における判断局面を、短期的視点と長期的視点から理解します。 ・経営学の経営意思決定と中小企業の経営意思決定	
2/15 (木)	9時20分～15時20分 (昼休 12時20分～ 13時20分)	成長と安全を両立させるための実践	設備投資や固定資産の取得について、PCを使用した様々な数値例によって投資と資金収支の変化を理解し、投資判断の留意点を理解します。 (PCでの演習による数値変化の理解) ・将来の不確実性を考慮する計画検討方法 ・利益が増加することで、資金繰りが逆に悪化してしまう要因と仕組み ・不確実性が大きい設備投資「可能な場合」と「避けるべき場合」	小柴 美樹 小柴公認会計士事務所 代表
	15時20分～16時40分	経営意思決定の留意点のまとめ	研修のまとめとして、利益計画と資金計画の役割を理解することで、実際に自社の経営戦略を検討する際の留意点を整理します。 ・自社で取り組むべきことの整理	
	16時40分～16時50分	修了証書の授与		中小企業大学校担当職員

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

講師氏名	略歴
長尾 義敦 (ながお よしあつ) 長尾公認会計士事務所 代表	公認会計士 平成14年公認会計士試験合格後、朝日監査法人（現あずさ監査法人）に約11年間勤務。主として、事業再生支援、M&A支援、法定監査、外部・内部研修講師等の業務を行う。平成26年長尾公認会計士事務所として独立。事業再生、経営改善計画策定支援、事業承継、M&A支援等、幅広い分野で活躍している。研修講師としても、経営改善計画策定支援研修、経営者研修、支援機関向け研修等、豊富な研修実績を有する。
小柴 美樹 (こしば みき) 小柴公認会計士事務所 代表	平成5年公認会計士試験合格後、朝日監査法人（現あずさ監査法人）に24年間勤務し、主として、法定監査、株式公開支援、M&A支援、内部講師等の業務を行う。平成30年小柴公認会計士事務所を開設。内部統制構築支援、決算業務支援・助言、債権管理業務改善提案、上場会社の監査役、監査等委員等、幅広い分野で活躍している。