

老舗企業の「ロングラン経営」から学び、
日本らしい経営手法で組織・社風をつくる！

成長を生む企業経営

四国
キャンパス

企業経営・経営戦略

[香川県高松市開催]

研修のねらい

我が国は、世界トップクラスの老舗企業大国です。老舗企業は、これまで数々の外部環境の変化や困難に耐え、またピンチをチャンスに変え、成長を遂げてきました。外部環境の変化スピードが増す昨今、これからもこうした老舗企業にこそ勝ち残る経営のヒントがあります。成長する老舗企業には、組織・事業と人財をうまく統合させてイノベーションへ発展させる社風があります。

本研修では、老舗企業の有効な経営モデルから開発したフレームワークを用い、自社の組織面・人財面での現在地を知ったうえで、未来の老舗企業になるために必要な経営の方向性や気づきを提供します。

研修のポイント

- ✓ 老舗企業に共通する組織と人財の在り方や関係性について、学ぶことができます。
- ✓ 老舗企業の経営モデルを指標とし、自社のポジション（現在地）が認識できます。
- ✓ 自社の目指すべき経営手法・組織づくりが明らかになり、戦略的な計画を策定できます。

研修期間

2025 年
7/17^木～7/18^金

対象者

経営者、後継者、経営幹部

- ・会社の現状を客観的に分析し、未来を構想したい方
- ・老舗企業の事例から環境適応力を学びたい方
- ・組織づくりや経営手法を見直したい方

定員 20 名

受講料 22,000 円(税込)

会場

香川県県民ホールレクザムホール
多目的大会議室「玉藻」

香川県高松市玉藻町9-10

JR高松駅から徒歩で約8分

ことでん高松築港駅から徒歩で約3分

高松自動車道高松中央ICから車で約15分

月 日	時間	科目	内容
7/17 ^木	9:50-10:00	開講式・オリエンテーション	
	10:00-14:00 (昼休1H)	企業経営における4つのフィールド	企業が継続して成長していくためには、4つのフィールドの視点を持ち、組織を醸成していく必要があります。事例も踏まえてそれぞれの重要性やあるべき姿について学びます。 ・【会社の行動】経営理念、戦略・計画 ・【会社の意識】組織文化、組織風土、人間関係 ・【個人の行動】従業員エンゲージメント（職務遂行行動、リーダーシップ等） ・【個人の意識】ワークエンゲージメント（意欲、倫理観、道徳心の向上等）
	14:00-17:00	老舗企業のロングラン経営指標に基づく自社診断（演習）	企業経営に係る4つのフィールドについて、診断ツールを活用し、自社の現状分析を行い、課題を明確化します。 ・会社の現状を理解する（診断ツールを活用） ・自社の振り返り、課題の見える化
7/18 ^金	9:30-14:30 (昼休1H)	老舗企業候補から学ぶ社員と経営活動の統合・体系化	実際に老舗企業を目指す社を実例に経営の4フィールドとその相関関係を可視化し、自社における未来のあるべき統合・体系化モデルをイメージします。 ・老舗企業の事例紹介（経営4フィールドと相関関係） ・要因分析 ・イノベーションへの発展
	14:30-16:30	自社らしい経営未来像・ロードマップ策定（演習）	経営4フィールドの統合・体系化モデルを理解したうえで、自社らしい企業経営の未来像を描き、実践で活用できるロードマップを策定します。 ・自社の経営未来像とそれに向けたロードマップの策定 ・策定プランの発表
	16:30-16:40	終講式・修了証書の授与	

※カリキュラムにつきましては、都合により一部変更する場合がございますので、予めご了承ください。

講師紹介(敬称略)



株式会社山崎総合研究所 代表取締役

山崎 純一（やまさき じゅんいち）

香川県丸亀市生まれ。製薬メーカーにて、開発、総務、経理、営業等を担当。コンサルタント会社チーフコンサルタントを経て平成7年に独立・創業。(株)山崎総合研究所代表取締役。創業以来、長く繁栄する中小企業のあり方とやり方を研究し、実践を通して確立したノウハウをロングラン経営としてまとめ中小企業の実践をサポートしている。長年、中小機構 四国本部におけるハンズオン支援事業のシニア中小企業アドバイザーとして事業統括を担い、中小企業の課題達成に向けた成功案件を多数輩出。民間・公的支援を合わせて800社を超える中小企業支援経験をもつ。主な論文として、「企業軸経営論と経営倫理」日本経営倫理学会（2005）、論説「和に重点を置いたロングラン経営の実践と効果」日本経営倫理学会（2024）などがある。

お申し込み方法

自治体、団体等の助成制度を利用できる場合があります。お問合せください。

お申し込みから開講までの流れ

1 お申し込み

Webページからオンラインにてお申し込みください。
受領後は事務連絡ご担当者あて確認メールをお送りします。
※自治体等による受講料の半額助成制度など、さらにお得に受講いただける仕組みがあります。お申込前にご確認ください。
※開講日の2週間前を過ぎたお申込についてはお問い合わせください。

四国キャンパス 研修一覧

検索

2 受講決定

開講日の約1カ月前に、再度メールにて「受講受入の決定について（受講決定通知書 兼 受講料振込依頼書）」等の関係書類をお送りします。

3 受講料のお振込み

期日までに所定の金額をお振込みいただきます。
※振込手数料は貴社にてご負担願います。
※受講料納入後にキャンセルされる場合、時期に応じて納入額の全額または一部を申し受けます。あらかじめご了承ください。

4 開 講

当日は、筆記用具、名刺等をご持参のうえ、会場にお越しください。
会場は講座により異なりますのでご注意ください。

オンライン
申込

[注意事項]

※募集定員になり次第「締め切り」とさせていただきます。お早めにお申し込みください。
※定員を超えるお申込みがあった場合は、「キャンセル待ち」となることがあります。
※1社3名様を超えるお申込みの場合は、4名様以降をいったん「キャンセル待ち」とさせていただきますので、あらかじめご了承ください。

[個人情報の保護について]

個人情報保護法に定義されます個人情報に該当する情報については、中小機構内で実施する事業で使用させていただきます。当該個人情報の第三者（業務委託先を除く）への提供または開示はいたしません。ただし、お客様の同意がある場合および、法令に基づき要請された場合については、当該個人情報を提供できるものとします。

受講対象企業

資本金又は従業員数のいずれかが下記の表に掲げる範囲に該当する日本国内の中小企業の経営者・管理者・従業員、後継者の方なら年令・学歴等は問わず、どなたでも受講できます。

※事業協同組合や企業組合などの中小企業団体は受講対象に該当しますが、財団法人、一般・公益社団法人、医療法人、農事組合法人、NPO等の法人は受講対象に該当いたしません。詳しくはお問い合わせください。

※経営コンサルタント等の中小企業の支援に関する事業を営む方、中小企業診断士・税理士・公認会計士・技術士等の中小企業支援に関連する資格を有する方、教育・研修事業者の方は受講をお断りする場合がありますので、あらかじめご了承ください。

区分	資本金	従業員数
製造業、運輸業、建設業、ソフトウェア業、情報処理サービス業、その他の業種（※1）	3億円以下	300人以下
卸売業	1億円以下	100人以下
小売業	5千万円以下	50人以下
サービス業	5千万円以下	100人以下
旅館業	5千万円以下	200人以下

※1 その他の業種には、鉱業・電気・ガス・熱供給・水道業、金融・保険業、不動産業等が含まれます。

独立行政法人 中小企業基盤整備機構（中小機構）

中小機構は、国の中小企業政策の中核的な実施機関として、起業・創業期から成長期、成熟期に至るまで、企業の成長ステージに合わせた幅広い支援メニューを提供しています。地域の自治体や支援機関、国内外の他の政府系機関と連携しながら中小企業の成長をサポートしています。中小企業大学校は、中小機構が全国で運営する中小企業と中小企業を支援する機関のための研修施設です。

中小企業大学校 四国キャンパス（中小機構 四国本部）

中小企業大学校は、既存の業界や市場の枠を超えて、デジタル技術などを活用しながら生産性の向上や事業拡大を牽引する中小企業の中核人材を育成する研修施設です。基盤となる経営知識に加え、経営に関する分析力、洞察力、統合力、意思決定力などの経営に必要な能力と専門知識を習得する研修を行っています。
令和元年度より、従来の9つの大学校やWEBeeキャンパス（オンライン校）等に加え、四国キャンパス（中小機構四国本部）を開校しました。

お問合せ

独立行政法人 中小企業基盤整備機構 四国本部 人材支援部 人材支援課
香川県高松市サンポート2-1 高松シンボルタワー タワー棟7F
TEL 087-897-3101（ダイヤルイン）

2024.12