コースNo. 148

中小企業大学校
瀬戸校
財務管理

ケースで学ぶ!利益・資金計画の立て方

会社の未来を描く 利益・資金計画策定研修

研修のねらい

厳しい経営環境の中、企業が維持・発展し続けるためには、長期的な視点で利益・資金を管理し、経営計画を実現していくことが重要です。

本研修では、利益・資金計画の重要性を経営計画との関係を含めて理解した上で、利益・資金計画策定のプロセスと運用にあたっての留意点を学びます。また、自社の財務情報をもとに利益・資金計画の作成に取り組みながら、計画策定と管理の仕方（PDCAサイクル）を身につけます。

研修のポイント

- ☑ **利益・資金計画策定のステップを理解することができます。**
- ☑ **資金繰りの重要性を理解し、今後の対策を整理できるようになります。**
- ☑ **利益・資金計画の作成、進捗管理・評価、改善活動といった一連の流れを理解し、PDCAサイクルを回すことができるようになります。**

研修期間

2027年
1/20(水)～1/22(金)
（3日間・21時間）

対象者

経営者、経営幹部

- 総務部門、経営部門の責任者の方
- 利益・資金計画の立て方と管理の仕方を学びたい方
- 資金繰りの手法や考え方を学びたい方

定員 20名

受講料 32,000円（税込）

会場

中小企業大学校 瀬戸校
愛知県瀬戸市川平町７９番地

月日	時間	科目	内容
1/20(水)	9:20-9:40	開講式・オリエンテーション	
	9:40-12:40 13:40-15:40	利益・資金計画のつくり方	経営計画と利益・資金計画の関係を理解した上で、利益・資金計画の作成の仕方を学びます。 ・経営計画と利益・資金計画の関係 ・利益・資金計画の役割 ・利益・資金計画の作成と運用のポイント
	15:40-17:40	財務分析による課題整理の仕方	財務分析による経営課題の抽出の仕方を理解した上で、自社の財務分析に取り組み、実践の仕方を身につけます。 ・財務分析の視点と手法 ・課題抽出と評価の考え方 ・自社の財務分析の実践（演習）
1/21(木)	9:00-12:00 13:00-15:00		
	15:00-17:30	経営の変化要因の整理の仕方	人材の採用や設備投資といった利益・資金計画を立てる上で重要な変化要因を理解します。 ・経営目標達成のための利益確保 ・人材採用や設備投資といった変化要因 ・経営戦略から利益・資金計画につなげるポイント（事例演習）
1/22(金)	9:00-11:00		
	11:00-12:00 13:00-16:30	ケースで学ぶ利益・資金計画作成の実践（演習）	研修のまとめとして、事例演習を通して利益・資金計画の作成に取り組み、利益・資金計画の立て方を身につけます。 ・利益・資金計画の作成（事例演習） ・利益・資金計画立案の課題と対策の検討 ・講師による個別アドバイス
	16:40-16:50	閉講式	

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。
※研修初日の 18 時 10 分から受講者交流会を開催する予定です。

講師紹介（敬称略）

ハピネスクリエイトオフィス　代表
生塩　千秋（うしお　ちあき）

会計事務所勤務の後、株式会社ネットワーク経営広島の代表取締役を経て、2025年4月から現職。
全日本能率連盟創造経営コンサルタントの職にあり、財務、税務、組織診断の専門コンサルタントとして中小・中堅企業の改善を現場で指導。
また、学校法人での財務分析の講義、商工会議所等の講演活動などで幅広く活躍中。

Be a Great Small.
中小機構

独立行政法人 中小企業基盤整備機構
中小企業大学校 瀬戸校

瀬戸校YouTube公式チャンネルはこちらから
受講風景や研修の様子はこちらからご覧いただけます。
瀬戸校の雰囲気を動画でご体感ください!

WEB申込のご案内

中小企業の方であればどなたでも受講できます。インターネットにてお申し込みください。

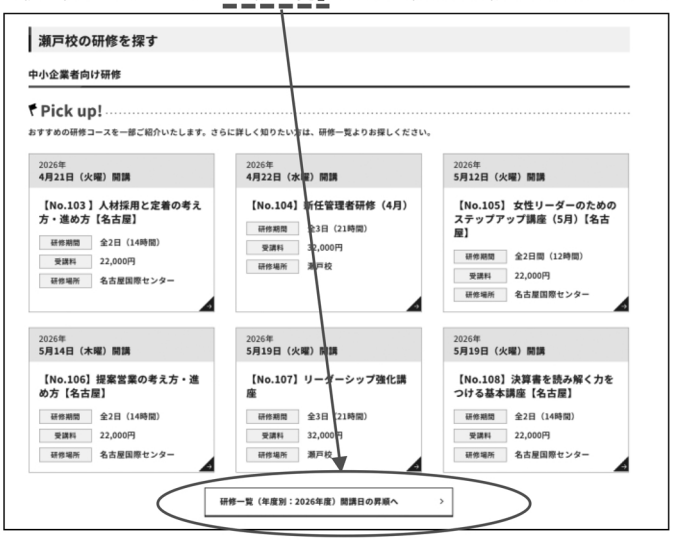
※応募者多数の場合、キャンセル待ちとなる場合がございますので、お早めにお申し込みください。
※経営コンサルタント等（中小企業診断士、税理士、社会保険労務士など）の方は、受講をご遠慮いただく場合がございます。

1 中小企業大学校のホームページにアクセス

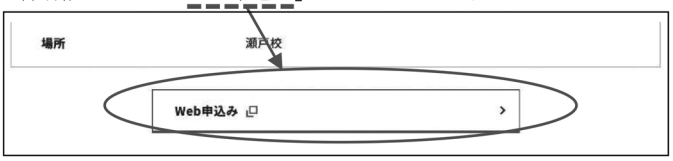
【瀬戸校ホームページ】
https://www.smrj.go.jp/institute/seto/index.html

瀬戸校　検索　※PCでの申し込みが便利です

2 瀬戸校トップページ「研修一覧」からご希望の研修をお選びください

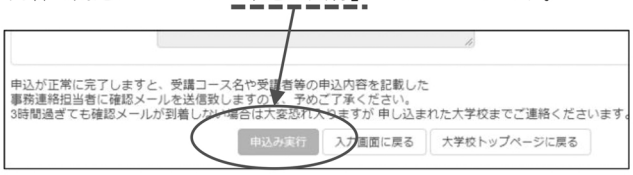


3 各研修ページの「web申込み」をクリックします



4 申込み画面に必要事項を入力後「確認画面へ」をクリックします

内容に問題がなければ「申込み実行」をクリックします。



申込完了後、確認メールが送信されます。
※確認メールが届かない場合や内容が異なる場合は、お手数ですが瀬戸校までご連絡ください。

次回からのお申込みが簡単に！

WEB企業ID登録がおすすめ！

WEB企業ID登録で、次回からのお申込みがより簡単になります。
ぜひこの機会にご登録ください。

登録方法

受講申込みのページ「事務連絡担当者」の欄にある「WEB企業IDの登録」で「可」を選択してください。

※まず先行して、WEB企業IDを新規で登録したい方は・・・
受講申込みページの左側にある「WEB企業IDでログイン」内の『新規登録』ボタンよりご登録いただけます！

お申込完了後、ご登録のe-mailアドレス宛に「お申込み受付の確認メール」が送信されます。
内容に従い、WEB企業IDのパスワード設定をお願いします。
次回以降は「WEB企業IDでログイン」欄にIDと設定したパスワードを入力しログインいただくと、企業情報などが自動で入力されるほか、過去の申し込み履歴をご覧いただけます。

お申し込みから開講までの流れ

受講お申込み → 受講決定通知（開講１ヶ月前） → 受講料のお振込み → 開　講

※お振込みいただいた受講料は、キャンセルされた場合にも一部または全額を申し受けますので予めご了承ください。
※より多くの企業の皆様が受講できるよう、原則として１コースあたり１社３名様までのお申し込みといたします。
（３名を超えてのお申し込みはキャンセル待ち扱いとなります。）

中小企業大学校瀬戸校へのアクセス

＜お車の場合＞
愛岐道路を経由して、城嶺橋東の信号から進入してください。

●東名高速道路	春日井I.Cから30分
	守山スマートI.Cから20分
●中央自動車道	多治見I.Cから30分
●名古屋第二環状自動車道	松河戸I.Cから40分
●東海環状自動車道	せと品野I.Cから20分

＜公共交通機関の場合＞
次の最寄り駅からタクシーをご利用ください。
(約20分:4,000円程度)

●JR中央線	高蔵寺駅
●名鉄瀬戸線	新瀬戸駅
●愛知環状鉄道	瀬戸市駅

お問い合わせ先

中小企業大学校 瀬戸校
独立行政法人 中小企業基盤整備機構 中部本部

〒489-0001 愛知県瀬戸市川平町79番地
TEL 0561-48-3401 FAX 0561-48-2224
URL https://www.smrj.go.jp/institute/seto/