

管理者としてさらにステップアップ!意識と行動を変革する

瀬戸校

階層別

# 中堅管理者研修

## 研修のねらい

組織を支える中核となる中堅管理者には更なる成長が求められており、高い意欲をもって能力向上に努めることが組織に活力を生み、企業の成長発展へと繋がっていきます。また、経営環境が刻々と変化していく中で、管理者自身も変化を見極めて行動ができる自律型人材へと成長することが期待されます。

本研修では、新任管理者から中堅管理者へと脱皮し、より高いマネジメント能力を身につけることを目的とし、その土台である意識・意欲と組織をまとめる力を向上させる方策を学び、自律型マネジメントを自社に浸透・定着させていくための自身の行動計画を策定します。

## 研修のポイント

- 管理者として一定のキャリアを積んだ中堅管理者が突き当たる壁を乗り越える方策を習得します。
- 管理者、リーダーに求められる役割を「現場に即した行動」として学びます。
- 研修での学びを、自身の意識改革と行動改革につなげることを目指します。

## 研修期間

2026年  
4/15(水) ~ 4/17(金)  
(3日間・21時間)

## 対象者

### 管理者

- ・ 管理者としてさらなる成長を期待されている方
- ・ 将来の幹部候補として期待されている方

定員 30名

受講料 32,000円(税込)

## 会場

中小企業大学校 瀬戸校

愛知県瀬戸市川平町79番地

月日	時間	科目	内容
4/15(水)	9:20-9:40	開講式・オリエンテーション	
	9:40-12:40 13:40-17:40	管理者の役割 ~効果的な リーダーシップ~	現在の経営環境の変化を踏まえ、これからの時代の管理者に求められる職務と役割を学びます。 <ul style="list-style-type: none"> <li>・ これからの管理者に求められる役割</li> <li>・ マネジメントとは</li> <li>・ 管理者の自己成長</li> <li>・ リーダーシップのスタイルと機能</li> <li>・ リーダーシップの発揮 (演習)</li> </ul>
4/16(木)	9:00-12:30 13:30-17:30	コミュニケーション 実践力の強化と 問題解決手法の実践	管理者として部下の指導や育成、コーチング等を行う上で必要なコミュニケーションの手法を学び、演習を交えて実践力を高めます。また、組織を動かすために必要な課題を形成する手法を学びます。 <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 関係形成のコミュニケーション</li> <li>・ コミュニケーションの質を高める (演習)</li> <li>・ 人材育成の考え方とその手法</li> <li>・ 問題解決の考え方</li> <li>・ 組織における課題形成の進め方 (演習)</li> </ul>
4/17(金)	9:00-12:00 13:00-16:30	自律した 中堅管理者としての 行動計画	管理者としてステップアップするために不可欠な自身及び組織の"ビジョン"を明確にし、今後活躍していくための行動計画を作成します。 <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 目指すべき管理者像</li> <li>・ 相互コーチング (演習)</li> <li>・ 組織ビジョンの設定・明確化</li> <li>・ 行動計画の作成</li> <li>・ 相互支援 (演習) から得られるアドバイスを踏まえた行動計画のブラッシュアップ</li> <li>・ 行動宣言</li> </ul>
	16:40-16:50	閉講式	

\*カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。  
\*研修初日の18時10分から受講者交流会を開催する予定です。

## 講師紹介 (敬称略)



SDS ネットワーク 代表  
渡辺 章二 (わたなべ しょうじ)

1963年横浜市生まれ。明治大学卒業後、横浜市職員、研修企業を経て2009年にSDSネットワークを設立。個人と組織の活性化のための研修プログラムを企画・運営。34年間に渡って大手企業や地方自治体等の研修の講師を担当し、受講者数は1万名を超える。現在は、「組織も個人もビジョン実現のための資源を内に持ち、新たな資源を手に入れる力も内に持っている」という基本姿勢のもと、マネジメント、リーダーシップ、部下育成力強化、問題解決、チームビルディング、キャリアデザイン、メンタルヘルスなどの研修を通じて組織と個人の活性化に貢献し続けている。

瀬戸校 YouTube 公式チャンネルはこちらから

受講風景や研修の様子はこちらからご覧いただけます。  
瀬戸校の雰囲気動画をぜひご覧ください!



# WEB申込のご案内

中小企業の方であればどなたでも受講できます。インターネットにてお申し込みください。

※応募者多数の場合、キャンセル待ちとなる場合がございますので、お早めにお申し込みください。

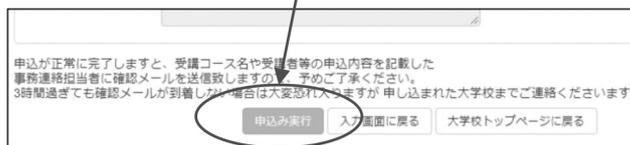
※経営コンサルタント等（中小企業診断士、税理士、社会保険労務士など）の方は、受講をご遠慮いただく場合がございます。

- 1 中小企業大学のホームページにアクセス  
 【瀬戸校ホームページ】  
<https://www.smrj.go.jp/institute/seto/index.html>  
 瀬戸校 検索 ※PCでの申し込みが便利です
- 2 瀬戸校トップページ「研修一覧」からご希望の研修をお選びください

- 4 申込み画面に必要事項を入力後「確認画面へ」をクリックします



内容に問題がなければ「申込み実行」をクリックします。



申込完了後、確認メールが送信されます。  
 ※確認メールが届かない場合や内容が異なる場合は、お手数ですが瀬戸校までご連絡ください。

次回からのお申込みが簡単に！

## WEB企業ID登録がおすすめ！

WEB企業ID登録で、次回からのお申込みがより簡単になります。  
 ぜひこの機会にご登録ください。

### 登録方法

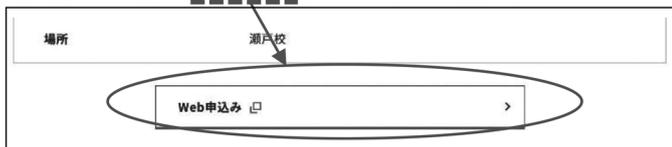
受講申込みのページ「事務連絡担当者」の欄にある「WEB企業IDの登録」で「可」を選択してください。



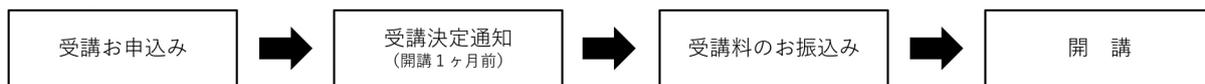
※まず先行して、WEB企業IDを新規で登録したい方は・・・  
 受講申込みページの左側にある「WEB企業IDでログイン」内の『新規登録』ボタンよりご登録いただけます！

お申込完了後、ご登録のe-mailアドレス宛に「お申込み受付の確認メール」が送信されます。  
 内容に従い、WEB企業IDのパスワード設定をお願いします。  
 次回以降は「WEB企業IDでログイン」欄にIDと設定したパスワードを入力しログインいただくと、企業情報などが自動で入力されるほか、過去の申し込み履歴をご覧いただけます。

- 3 各研修ページの「web申込み」をクリックします



## お申し込みから開講までの流れ



※お振込みいただいた受講料は、キャンセルされた場合にも一部または全額を申し受けますので予めご了承ください。  
 ※より多くの企業の皆様が受講できるよう、原則として1コースあたり1社3名様までのお申し込みといたします。  
 (3名を超えてのお申し込みはキャンセル待ち扱いとなります。)

## 中小企業大学瀬戸校へのアクセス

### <お車の場合>

愛岐道路を経由して、城嶺橋東の信号から進入してください。

- 東名高速道路 春日井I.Cから30分 守山スマートI.Cから20分
- 中央自動車道 多治見I.Cから30分
- 名古屋第二環状自動車道 松河戸I.Cから40分
- 東海環状自動車道 せと品野I.Cから20分

### <公共交通機関の場合>

次の最寄り駅からタクシーをご利用ください。

- (約20分:4,000円程度)
- JR中央線 高蔵寺駅
  - 名鉄瀬戸線 新瀬戸駅
  - 愛知環状鉄道 瀬戸市駅

お問い合わせ先

**中小企業大学 瀬戸校**  
 独立行政法人 中小企業基盤整備機構 中部本部

〒489-0001 愛知県瀬戸市川平町79番地  
 TEL 0561-48-3401 FAX 0561-48-2224  
 URL <https://www.smrj.go.jp/institute/seto/>

