

カリキュラム				
コースコード：25-145				
タイトル	利益・資金計画策定講座			
サブタイトル	ケースで学ぶ！利益・資金計画の立て方			
研修のねらい	厳しい経営環境の中、企業が維持・発展し続けるためには、長期的な視点で利益・資金を管理し、経営計画を実現していくことが重要です。 本研修では、利益・資金計画の重要性を経営計画との関係を含めて理解した上で、利益・資金計画策定のプロセスと運用にあたっての留意点を学びます。また、自社の財務情報をもとに利益・資金計画の作成に取り組みながら、計画策定と管理の仕方（PDCAサイクル）を身につけます。			
研修の特徴	・利益・資金計画策定のステップを理解することができます。 ・資金繰りの重要性を理解し、今後の対策を整理できるようになります。 ・利益・資金計画の作成、進捗管理・評価、改善活動といった一連の流れを理解し、PDCAサイクルを回すことができるようになります。			
対象者	経営者、経営幹部 ・総務部門、経営部門の責任者の方 ・利益、資金計画の立て方と管理の仕方を学びたい方 ・資金繰りの手法や考え方を学びたい方	定員	20 名	
		研修期間/時間数	2026年1月20日(火)～22(木)	
			3 日	21 時間
		学校	中小企業大学校瀬戸校 1階 PC実習室	
		受講料	32,000円	
科目構成				
日付	時間	科目	内容	講師
1/20 (火)	9時20分～9時40分	開講式・オリエンテーション		ハピネスクリエイトオフィス 代表 生塩 千秋
	9時40分～15時40分 (5H)	利益・資金計画のつくり方	経営計画と利益・資金計画の関係を理解した上で、利益・資金計画の作成の仕方を学びます。 ・経営計画と利益・資金計画の関係 ・利益・資金計画の役割 ・利益・資金計画の作成と運用のポイント	
	15時40分～17時40分 (2H)	財務分析による課題整理の仕方	財務分析による経営課題の抽出の仕方を理解した上で、自社の財務分析に取り組み、実践の仕方を身につけます。 ・財務分析の視点と手法 ・課題抽出と評価の考え方 ・自社の財務分析の実践（演習）	
	18時10分～19時10分	受講者交流会		
1/21 (水)	9時00分～15時00分 (5H)		人材の採用や設備投資といった利益・資金計画を立てる上で重要な変化要因を理解します。 ・経営目標達成のための利益確保 ・人材採用や設備投資といった変化要因 ・経営戦略から利益・資金計画につなげるポイント（事例演習）	
	15時00分～17時30分 (2.5H)	経営の変化要因の整理の仕方		
1/22 (木)	9時00分～11時00分 (2H)		研修のまとめとして、事例演習を通して利益・資金計画の作成に取り組み、利益・資金計画の立て方を身につけます。 ・利益・資金計画の作成（事例演習） ・利益・資金計画立案の課題と対策の検討 ・講師による個別アドバイス	
	11時00分～16時30分 (4.5H)	ケースで学ぶ 利益・資金計画作成の実践（演習）		
	16時40分～16時50分	閉講式		
講師氏名				
生塩 千秋 （うしお ちあき） ハピネスクリエイトオフィス 代表		会計事務所勤務の後、株式会社ネットワーク経営広島の代表取締役を経て、2025年4月から現職。 全日本能率連盟創造経営コンサルタントの職にあり、財務、税務、組織診断の専門コンサルタントとして中小・中堅企業の改善を現場で指導。 また、学校法人での財務分析の講義、商工会議所等の講演活動などで幅広く活躍中。		