

24-202 第31期 工場管理者養成コース カリキュラム

第1回 工場管理者の役割と工場管理の基本 I (17H)

月 日	時 間	テ ー マ	講 師	内 容	備 考
5/15 (水)	9:20~10:00	開講式、オリエンテーション	瀬戸校職員	開講式の後、コースのねらい、カリキュラム解説、受講にあたっての注意事項等のオリエンテーションを行い、このコースを学ぶにあたっての目標を改めて明確化し、さらに生活面での注意事項を確認します。	
	10:00~12:00	工場管理者の職務と役割	愛知工業大学 名誉教授 野村 重信	企業における管理・監督者の位置づけ、その職務と役割について学ぶとともに、職場の労働安全衛生について必要な実務知識を学びます。	
	13:00~16:00	課題研究①	株式会社 ME マネジメントサービス 取締役 マネジメントコンサルタント 添田 英敬 5S経営研究所株式会社 代表取締役 山名 敏文 中小機構 中小企業アドバイザー 福森 幹郎 前掲 野村 重信	受講者各自が自社工場の改善について課題研究を行うことによって、実践力を高めます。	
	16:30~17:30	受講目的の発表	瀬戸校職員	受講者各自の受講目的の発表や自己紹介等を行います。	
	18:00~	受講者交流会			
5/16 (木)	9:30~16:30 (昼休憩1時間)	工場管理の考え方と 生産システムの基本	前掲 野村 重信	工場を取り巻く経営環境の変化を理解した上で、「工場とは」、「管理とは」を再確認し、工場管理者として必要となる基本知識を学びます。 また、製造システムと生産管理システムの関係、生産管理のねらいと仕組みを学ぶことによって、生産システムの基本的な体系を概観します。	
5/17 (金)	9:00~16:00 (昼休憩1時間)	IEによる生産性向上の 進め方	前掲 山名 敏文	生産性向上のための諸技法のうち、特に生産管理の基本的な技法であるIE手法について、その体系と考え方、活用の仕方等を講義と演習を通して学びます。 ・IEの基本的な考え方 ・方法研究 ・作業測定 ・運搬・レイアウト分析	

※カリキュラムは都合により変更する場合があります。

24-202 第31期 工場管理者養成コース カリキュラム

第2回 工場管理の基本Ⅱ(18H)

月 日	時 間	テ ー マ	講 師	内 容	備 考
6/12 (水)	9:20～ 9:30	オリエンテーション			
	9:30～16:30 (昼休憩 1 時間)	5S の基本と生産性向上の ための活用の仕方	前掲 山名 敏文	現場改善の第一歩である 5S について、その意義や重要性を正しく理解するとともに、TPM 活動に発展させるための実践的方法を学びます。	
6/13 (木)	9:30～16:30 (昼休憩 1 時間)	現場改善机上演習 (グループ演習)	前掲 山名 敏文	これまで学んだ IE や 5S の考え方を活用した机上演習により、知識と手法の整理を行うとともに、模擬的な小集団活動の進め方について習得します。	
6/14 (金)	9:00～16:00 (昼休憩 1 時間)	課題研究②	前掲 前掲 前掲 前掲 添田 英敬 山名 敏文 福森 幹郎 野村 重信	受講者各自が自社工場の改善について課題研究を行うことによって、実践力を高めます。	

※カリキュラムは都合により変更する場合があります。

24-202 第31期 工場管理者養成コース カリキュラム

第3回 品質向上のためのしくみづくり(18H)

月 日	時 間	テ ー マ	講 師	内 容	備 考
7/17 (水)	9:20～ 9:30	オリエンテーション			
	9:30～16:30 (昼休憩 1 時間)	品質管理の考え方と進め方	ジン・コンサルティング 代表 西村 仁	品質管理の意義と目的を理解するとともに、現場で効果的に実施する上での基本的な考え方を学びます。 また、全社的改善活動、品質保証の概要を踏まえ、作業標準の考え方と進め方について学びます。	
7/18 (木)	9:30～16:30 (昼休憩 1 時間)	統計的品質管理の進め方	前掲 西村 仁	統計的品質管理について、データの使用目的や活用方法を習得した上で、分析にあたっての留意点等を学びます。 また、習得した手法を活用したQCストーリーの進め方を学びます。	
7/19 (金)	9:00～16:00 (昼休憩 1 時間)	課題研究③	前掲 前掲 前掲 前掲 添田 英敬 山名 敏文 福森 幹郎 野村 重信	受講者各自が自社工場の改善について課題研究を行うことによって、実践力を高めます。	

※カリキュラムは都合により変更する場合があります。

24-202 第31期 工場管理者養成コース カリキュラム

第4回 原価意識の高揚とコストダウンの進め方(18H)

月 日	時 間	テ ー マ	講 師	内 容	備 考
8/28 (水)	9:20～ 9:30	オリエンテーション			
	9:30～16:30 (昼休憩 1 時間)	原価管理の体系と進め方	株式会社 ME マネジメントサービス 取締役 マネジメントコンサルタント 添田 英敬	原価管理の意義と体系及び原価把握方法について、以下の項目を学びます。 ・原価管理の体系 ・コスト構造の変化とコスト戦略 ・原価構成の種類と把握方法 ・標準原価の考え方と手順 ・損益分岐点のとらえかた	
8/29 (木)	9:30～16:30 (昼休憩 1 時間)	コストダウンの考え方・ 進め方	前掲 添田 英敬	原価発生のある方に応じた現場でのコストダウン活動の着眼点(主に製造原価の低減)、その展開の仕方について、演習を交えて学びます。	
8/30 (金)	9:00～16:00 (昼休憩 1 時間)	課題研究④	前掲 添田 英敬 前掲 山名 敏文 前掲 福森 幹郎 前掲 野村 重信	受講者各自が自社工場の改善について課題研究を行うことによって、実践力を高めます。	

※カリキュラムは都合により変更する場合があります。

24-202 第31期 工場管理者養成コース カリキュラム

第5回 納期が守れる体質づくり(18H)

月 日	時 間	テ ー マ	講 師	内 容	備 考
9/25 (水)	9:20～ 9:30	オリエンテーション			
	9:30～16:30 (昼休憩 1 時間)	生産計画の立て方	合同会社 FRSコンサルティング 代表社員 古澤 智	生産形態に応じた生産管理の方法について理解するとともに、生産計画を立案する上で必要となるポイントを学びます。 ・生産管理の仕組みと体系 ・生産形態の分類と特徴 ・生産計画の種類と策定手順	
9/26 (木)	9:30～16:30 (昼休憩 1 時間)	生産統制の進め方	前掲 古澤 智	計画に基づき生産活動を円滑に行うために必要な統制機能について学びます。また、納期厳守のための納期管理のあり方やリードタイム短縮の方法を学びます。 ・生産統制の機能 ・納期管理とリードタイム短縮	
9/27 (金)	9:00～16:00 (昼休憩 1 時間)	課題研究⑤	前掲 添田 英敬 前掲 山名 敏文 前掲 福森 幹郎 前掲 野村 重信	受講者各自が自社工場の改善について課題研究を行うことによって、実践力を高めます。	

※カリキュラムは都合により変更する場合があります。

24-202 第31期 工場管理者養成コース カリキュラム

第6回 まとめと課題研究成果発表(19H)

月 日	時 間	テ ー マ	講 師	内 容	備 考	
10/23 (水)	9:20～ 9:30	オリエンテーション				
	9:30～12:00	これからの製造業と マネジメントのあり方	名古屋大学 名誉教授 山田 基成	製造業を取り巻く環境変化や今後の動向について理解するとともに、 経営者的な視点によるマネジメントのあり方について学びます。		
	13:00～16:30	成果を活かすマネジメントの 進め方	エムティ・コンサルティング 代表 榊原 郁夫	ケーススタディを通じ、これまで学んできた工場管理の手法・考え方を 改善活動に活かすポイントを習得します。		
10/24 (木)	9:30～16:30 (昼休憩 1 時間)	課題研究⑥	前掲 前掲 前掲 前掲	添田 英敬 山名 敏文 福森 幹郎 野村 重信	課題研究について報告書をまとめます。	
					課題研究成果について発表を行い、講評を受けます。	
10/25 (金)	9:00～17:00 (昼休憩 1 時間)	課題研究成果発表会				
	17:10～17:20	終講式				

※カリキュラムは都合により変更する場合があります。