

カリキュラム

コースコード：23-145

|                                                   |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                          |                       |                                       |  |
|---------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|--|
| タイトル                                              |                        | 生産計画の立て方と納期管理の進め方                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                          |                       |                                       |  |
| サブタイトル                                            |                        | 「納期を守る仕組みづくり」と「生産性を向上させるリードタイム短縮の進め方」                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                          |                       |                                       |  |
| 研修のねらい                                            |                        | 必要なモノを、必要な時に、必要な数量だけ欲しいという顧客ニーズにより、受注の多品種化と短納期化が進み、生産現場では生産計画の複雑化が生じています。<br>本研修では、生産管理の全体像を押さえた上で、生産計画の立て方と工程管理の実践法を演習を交えて学びます。また、納期遅れが発生する要因の捉え方と対応策の考え方を踏まえ、自社の納期管理の実態を踏まえながら課題と今後の対応策の検討に取り組みます。                                                                                             |                                                                                                                                                                          |                       |                                       |  |
| 研修の特徴                                             |                        | ・生産管理（生産計画、手配管理、進捗管理）の全体像について理解できます。<br>・生産スケジュールの立て方とその管理の仕方について理解できます。※ 生産スケジュール（主に中日程計画と小日程計画）<br>・納期管理の改善の仕方について理解できます。                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                          |                       |                                       |  |
| 対象者                                               |                        | 管理者、新任管理者層<br>・工場長や製造部門の責任者・生産管理者・工程リーダーの方<br>・納期遅れに悩んでいる企業の方<br>・短納期化に取り組もうとしている企業の方                                                                                                                                                                                                            | 定員                                                                                                                                                                       | 20 名                  |                                       |  |
|                                                   |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 研修期間/時間数                                                                                                                                                                 | 2024年1月16日（火）～ 18日（木） |                                       |  |
|                                                   |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                          | 3 日                   | 21 時間                                 |  |
|                                                   |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 会場                                                                                                                                                                       | 瀬戸校（1階 パソコン実習室）       |                                       |  |
|                                                   |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 受講料                                                                                                                                                                      | 32,000円               |                                       |  |
| 科目構成                                              |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                          |                       |                                       |  |
| 日付                                                | 時間                     | 科目                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 内容                                                                                                                                                                       |                       | 講師                                    |  |
| 1/16<br>（火）                                       | 9時20分～9時40分            | 開講式・オリエンテーション                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                          |                       | 株式会社<br>実践マネジメント研究所<br>代表取締役<br>植條 英典 |  |
|                                                   | 9時40分～17時40分<br>（7H）   | 生産計画と工程管理                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 中小製造業における生産管理活動の目的・全体像と、現場の管理者の役割について学びます。<br><br>・生産システムと生産管理<br>・生産形態と工程管理<br>・在庫保有のメリットとデメリット<br>・受注予測と生産計画のつくり方、実現方法                                                 |                       |                                       |  |
|                                                   | 18:10～19:10<br>（1H）    | 受講者交流会                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 受講者相互の情報交換と交流を深めていただく懇親会です。                                                                                                                                              |                       |                                       |  |
| 1/17<br>（水）                                       | 9時00分～17時30分<br>（7.5H） | 生産スケジュールの立て方と管理のポイント                                                                                                                                                                                                                                                                             | 自社の顧客ニーズや生産形態に適した生産計画の策定方法と、的確な生産統制のポイントを学びます。<br>※ 生産統制（手配管理・進捗管理）<br><br>・日程計画と負荷能力調整<br>・リードタイム短縮とロット生産への対応<br>・手配管理と進捗管理の実践ポイント<br>・適正な在庫管理のあり方<br>・生産管理課題改善策の検討（演習） |                       |                                       |  |
| 1/18<br>（木）                                       | 9時00分～16時30分<br>（6.5H） | 自社の納期管理の改善検討（演習）                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 事例や演習を交えて納期遅れが発生する要因と対策の取り方を学び、自社の納期確保やリードタイム短縮に向けた改善策の検討に取り組みます。<br><br>・多品種少量生産への対応<br>・納期遅れの要因と対策<br>・リードタイム短縮と在庫管理<br>・自社の納期管理の改善検討 等                                |                       |                                       |  |
|                                                   | 16時40分～16時50分          | 閉講式                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                          |                       |                                       |  |
| 講師氏名                                              |                        | 略歴                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                          |                       |                                       |  |
| 植條 英典<br>（うえじょう ひでのり）<br>株式会社実践マネジメント研究所<br>代表取締役 |                        | 1958年岡山県生まれ。大学で生産管理、IE技法、QC手法を学ぶ。中堅家具メーカーの経営企画室にて経営管理業務に従事した後、中村技術士事務所に入所し、平成16年に実践マネジメント研究所を設立、平成28年に法人化。<br>生産管理、生産性向上対策、管理者育成、品質改善、5S改善を中心に全国各地でコンサルタント活動を行う一方、中小企業大学校、近畿職業能力開発大学校、日本IE協会、大阪府工業協会、兵庫工業会、各地の産業振興財団、商工会議所、商工会、海外研修（マレーシア）等でのセミナー講師としても活躍中。<br>モットーは「常に企業は人なり」「改善に終わりなし」「ご安全に！！」 |                                                                                                                                                                          |                       |                                       |  |