

カリキュラム

コースコード：21-93

タイトル	工場管理者養成講座【飯田】			
サブタイトル	生産活動の基本と現場改善の実践			
研修のねらい	競争力のある製品を生産するためには、製造現場の管理者が工場管理に必要とされる知識や技法を習得したうえで現場での改善活動を推し進め、コストダウンと高い生産性、リードタイムの短縮等を実現することが重要です。 本研修は、現場要員の中にあつて実効的リーダーシップを発揮し、生産性向上や適正品質への対応等、製造現場に派生する新たな課題の解決のために機動的に行動できる工場管理者を育成することをねらいとします。			
研修の特徴	<ul style="list-style-type: none"> ・生産管理の基本を学べます。 ・行動力が身に付きます。 ・生産現場の課題解決力が身に付きます。 			
対象者	製造部門の管理者 ・企業が工場管理者として育てたい方 ・将来、工場の責任者になられる方	定員	15名	
		研修期間/時間数	2021年 10月5日(火)～6日(水) 11月5日(金)	
			3日	18時間
		会場	公益財団法人南信州・飯田産業センター	
		受講料	29,000円	

科目構成

日付	時間	科目	内容	講師	
10/5 (火)	9:50～10:00	開講式・オリエンテーション			
	10:00～12:00 (2H)	工場管理者の職務と役割	工場管理者として求められる職務と役割を学ぶとともに、これからの生産現場の中核になる者としての認識を深めます。	有限会社 コンサルティング ベル オフィス 代表取締役 鈴木 規男	
	13:00～17:00 (4H)	現場改善の基本と進め方	生産活動の基本（QCD[品質、コスト、納期]と4M[人、機械、材料、方法]）と、現場改善の基本となる「5S」と「目で見える管理」について学び、さらに現場改善の目的、問題の捉え方、現状把握を行うための「ムダ取り」「3ム」「IE」の技法について学びます。 また、インターバル課題の進め方について解説します。		
10/6 (水)	9:30～12:00 (2.5H)				
	13:00～16:30 (3.5H)				
インターバル課題：自社で改善を実施していただきます。					
11/5 (金)	9:30～12:00 (2.5H)	現場改善の振り返り	<ul style="list-style-type: none"> ・インターバル課題の発表 ・グループ討議と講師のアドバイス ・現場改善のポイント 		
	13:00～16:30 (3.5H)	自社の改善計画の作成	自社の課題を再認識して、改善対象と改善目標、改善計画を作成します。 <ul style="list-style-type: none"> ・自社の課題の再認識 ・改善目標の設定 ・分析手法の選定と改善計画の立案 		
	16:30～16:40	閉講式			

講師氏名	略歴
鈴木 規男（すずき のりお） 有限会社 コンサルティング ベル オフィス 代表取締役	慶応義塾大学理工学部管理工学科卒。ヤマハ発動機（株）を経て、1994年8月経営コンサルタントとして独立、コンサルティング ベル オフィス設立。専門分野は5S、IE、生産管理等。国内外においてコンサルティング活動を行う他、中小企業大学各校や日本IE協会、日本能率協会等の研修の講師としても活躍し、理解しやすく楽しい講義には定評がある。