

# カリキュラム

コースコード：21-32

タイトル	<b>利益・資金計画策定講座</b>		
サブタイトル	ケースで学ぶ！利益・資金計画の立て方		
研修のねらい	<p>厳しい経営環境の中、企業が維持・発展し続けるためには、長期的な視点で利益・資金を管理し、経営計画を実現していくことが重要です。本研修では、利益・資金計画の重要性を経営計画との関係を含めて理解した上で、利益・資金計画策定のプロセスと運用にあたっての留意点を学びます。また、事例企業の財務情報をもとに利益・資金計画の作成に取り組みながら、計画策定と管理の仕方（PDCAサイクル）を身につけます。</p>		
研修の特徴	<ul style="list-style-type: none"> <li>・利益・資金計画策定のステップを理解することができます。</li> <li>・資金繰りの重要性を理解し、今後の対策を整理できるようになります。</li> <li>・利益・資金計画の作成、進捗管理・評価、改善活動といった一連の流れを理解し、PDCAサイクルを回すことができるようになります。</li> </ul>		
対象者	経営者、経営幹部 ・総務部門、経営部門の責任者の方 ・利益・資金計画の立て方と管理の仕方を学びたい方 ・資金繰りの手法や考え方を学びたい方	定員	20名
		研修期間/時間数	2021年11月17日(水)～19日(金)
			3日
		会場	中小企業大学校 瀬戸校
受講料	32,000円		

## 科目構成

日付	時間	科目	内容	講師
11/17 (水)	9時20分～9時40分	開講式・オリエンテーション		
	9時40分～15時40分 (5H)	利益・資金計画のつくり方	経営計画と利益・資金計画の関係を理解した上で、利益・資金計画の作成の仕方を学びます。 ・経営計画と利益・資金計画の関係 ・利益・資金計画の役割 ・利益・資金計画の作成と運用のポイント	
	15時40分～17時40分 (2H)	財務分析による課題整理の仕方	財務分析による経営課題の抽出の仕方を理解した上で、事例企業の財務分析に取り組み、実践の仕方を身につけます。 ・財務分析の視点と手法 ・課題抽出と評価の考え方 ・財務分析の実践（事例演習）	
11/18 (木)	9時00分～15時00分 (5H)		人材の採用や設備投資といった利益・資金計画を立てる上で重要な変化要因を理解します。 ・経営目標達成のための利益確保 ・人材採用や設備投資といった変化要因 ・経営戦略から利益・資金計画につなげるポイント（事例演習）	
11/19 (金)	15時00分～17時30分 (2.5H)	経営の変化要因の整理の仕方	研修のまとめとして、事例演習を通して利益・資金計画の作成に取り組み、利益・資金計画の立て方を身につけます。 ・利益・資金計画の作成（事例演習） ・利益・資金計画立案の課題と対策の検討	
	9時00分～11時00分 (2H)	ケースで学ぶ 利益・資金計画作成の実践 (演習)	研修のまとめとして、事例演習を通して利益・資金計画の作成に取り組み、利益・資金計画の立て方を身につけます。 ・利益・資金計画の作成（事例演習） ・利益・資金計画立案の課題と対策の検討	
	11時00分～16時30分 (4.5H)	閉講式		
	16時30分～16時40分			

株式会社ネットワーク経営広島  
代表取締役社長  
生塩 千秋

講師氏名	
生塩 千秋 (うしお ちあき) 株式会社ネットワーク経営広島 代表取締役社長	会計事務所勤務の後、株式会社ネットワーク経営広島の取締役役に就任。2018年から同社の代表取締役。全日本能率連盟創造経営コンサルタントの職にあり、財務、税務、組織診断の専門コンサルタントとして、中小・中堅企業の改善を現場で指導。また、学校法人での財務分析の講義、商工会議所等の講演活動などで幅広く活躍中。