

# お金の流れを理解して経営強化に活かす視点を学ぶ 体質強化のための財務戦略 財務シリーズ(4)

## 研修のねらい

環境の変化に左右されない強い経営体質を構築するためには、真の経営力を示す指標であるキャッシュ・フローの視点から財務戦略を構築し、全社的な取り組みとして実践していくことが重要となります。

本研修では、財務の面から効率的にキャッシュを生み出すための経営活動のシナリオを明確にし、具体的な利益計画と資金計画を策定する手順について、自社の演習を交えながら学びます。

## 研修のポイント

- ☑ 財務・キャッシュフローと経営のつながりについて理解します
- ☑ 利益計画や資金繰りなどの考え方・作成手順を具体的に学びます
- ☑ インターバル期間も有効に活用しながら、自社の財務戦略を検討します

## 研修期間

前半 2023年 11/13(月)~14(火)

後半 2023年 12/21(木)~22(金)

全4日間 (27時間)

※前半と後半をセットでご受講いただくインターバル研修です。

## 対象者

### 経営幹部・管理者 等

- ・財務を実際の企業活動と結びつけて学びたい方
- ・財務諸表から経営内容を把握する手法を学びたい方
- ・財務諸表から自社の問題点を把握する方法を学びたい方

定員 ▶ 20名

受講料 ▶ 39,000円(税込)

※宿泊費は含まれません。

※お申込みが多数の場合、定員を変更させていただく場合がございます。

## 会場

### フォレスト仙台

宮城県仙台市青葉区柏木 1-2-45

月日	時間	科目	内容
11/13(月)	9:30-17:30	これからの財務管理に必要な視点と考え方	キャッシュ・フローの視点から強い経営体質を作り上げるために必要な財務戦略の考え方について学びます。 ・中小企業の経営管理と財務戦略 ・経営体質強化のための財務の視点 ・決算書を経営強化に活かすポイント ・財務のシナリオとなる利益計画と資金計画の基礎知識
11/14(火)	9:30-17:30	財務戦略の策定手順と実践ポイント	自社の決算書やケース教材を用いて、財務分析の手順を理解した上で、キャッシュ・フローを重視した財務戦略の立て方について、事例を交えながら具体的に学びます。 ・財務分析とキャッシュ・フローの分析 ・損益分岐点と収益構造の把握 ・経営ビジョンと利益計画のつながり ・利益計画の内容と作り方 ・資金需要の予測と資金計画の作り方 ・財務体質の強化策の検討方法 ・財務戦略の事例
12/21(木)	9:30-17:30	自社の財務戦略の検討・立案(演習)	これまでに学んだ内容を活かして、自社の財務体質や今後の経営の方向性などを踏まえながら、キャッシュフローの視点をしっかり取り入れた経営強化のシナリオの立案に取り組みます。 ・自社の経営課題や今後の方向性の整理 ・財務戦略の基本方針の明確化 ・目標利益の設定 ・キャッシュフロー高める利益・資金計画の立案 ・講師からのアドバイス
12/22(金)	9:30-16:30		

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

## 講師紹介 (敬称略)

株式会社創造経営センター コンサルティング事業部

齋藤 勝美 (さいとう かつみ)

専門商社・大手会計事務所を経て、株式会社創造経営センターに入社し、現在に至る。

卸売業・運送業・病院などの中小・中堅企業の経営診断、指導に携わる。

登録資格創造経営コンサルタント・認定登録医業経営コンサルタント。