

研修NO.

17-15

経営力を高める生産性向上戦略

中小企業の経営戦略の実効性を高めるために

対象者

経営者・経営幹部・管理者等

研修のねらい

優れた経営戦略の策定に成功しても、戦略目標の達成においては不満足なレベルのまま事業を終息せざるを得なくなるケースが多く見られます。その多くは、戦略実行を管理するための仕組みづくりの不備が失敗要因となっている場合が多くあります。

本研修では、以上のような課題に直面する中小企業の経営戦略の運用について、戦略の再構築の考え方・進め方の理解を踏まえたうえで、経営戦略の実行過程を管理・評価するための手法と体制づくりを学びます。

このような方におすすめ

- ★経営戦略を「見える化」するための手法を習得されたい方
- ★戦略実行の成果を評価するための手法を習得されたい方
- ★戦略管理におけるIT活用策を学びたい方

実施期間

全3日間(21時間)

2017年7月19日(水)~21日(金)

定員

30名

受講料

31,000円(税込)

※宿泊費は含まれません。
※お申込みが多数の場合、定員を変更させていただく場合がございます。

研修カリキュラム

日程	研修テーマ	内容
7/19(水) 9:40~17:40	経営理念・経営戦略の再構築の考え方、進め方Ⅰ、Ⅱ (講義、個人演習、グループ討議)	<ul style="list-style-type: none"> ●経営理念、経営戦略の再構築の考え方・進め方 ●経営戦略、企業ビジョン(経営目標)の見直しの考え方・進め方 ●経営戦略の課題抽出 ●経営戦略の再構築
7/20(木) 9:40~17:40	戦略マップと重要成功要因の作成の考え方、進め方 業績評価指標の設定と行動計画の策定 (講義、個人演習、グループ討議)	<ul style="list-style-type: none"> ●経営目標達成のためのシナリオを「見える化」した戦略マップの解説 ●個別経営戦略を達成するための重要成功要因の抽出法 ●業績評価指標(重要成功要因の実行過程を管理するための定量的指標)の考え方、設定の仕方 ●経営目標達成のための行動計画の作成の仕方 ●これまでの振り返り
7/21(金) 9:00~17:00	戦略策定・管理とIT活用(講義、グループ討議) 導入事例研究(講義) プロジェクト会議の進め方～行動計画を具体化するための取組み～ (講義、会議演習) まとめ～経営計画の策定・実行上のポイント～	<ul style="list-style-type: none"> ●経営戦略・計画の策定と運用におけるデータ収集、分析、評価とIT ●IT導入・活用上の留意点 ●「BCC株式会社」におけるIT活用 ●プロジェクト会議の仕組みづくり ●運用上の留意点 ●質疑応答 ●全体のまとめ

※カリキュラムは変更となる場合がございます。

講師紹介

▶上宮 克己
(うえみや かつみ)

株式会社上宮経営開発研究所 代表取締役
金融機関勤務を経て箕面商工会議所中小企業相談所所長などを歴任後、04年に独立。
80社を超える中小企業にバランス・スコアカードの導入による戦略策定・実行、顧客満足経営、財務改善等の支援を行っている。

▶伊藤 一彦
(いとう かずひこ)

BCC株式会社 代表取締役社長
中小企業診断士
民間企業勤務を経て、02年に独立。IT営業アウトソーシング企業として、大手IT企業からも高い信頼を得ている。
中小企業大学校「経営後継者研修」、大阪市の「創業ゼミ」など、各公共機関からの依頼による講演も多数実施。

▶小出 契太
(こいで けいた)

BCC株式会社 執行役員
民間企業勤務を経て、07年営業創造(現BCC株式会社)に入社し、管理本部、新事業推進室を経て、BCC株式会社スマイル・プラスカンパニー事業責任者として現在に至る。
民間企業、医療機関などに対し、経営戦略策定支援、研修をおこなう。著書に「税理士によるバランス・スコアカード活用の経営指導法」(中央経済社、共著)