

1日で学ぶ！ はじめての経営数字

長野市開催

～リーダーが押さえておくべき会計知識～

校外研修の最新情報は
こちら⇒

研修のねらい

厳しい経営環境下で中小企業が成長・発展していくためには、経営層や財務会計担当者だけでなく事業部門を支えるリーダーが決算書の見方を理解し、全社的に「経営数字」の視点で経営課題に取り組み、利益を確保していくことが重要です。また、昨今の目まぐるしく変化する経営環境の中で、事業部門における判断、意思決定は一層複雑化しており、勘や経験に過度に頼ることなく客観的な評価である自社の「経営数字」を活かしていくことが有効となります。

本研修では決算書の見方を身につけ、経営状態やお金の流れ、収益構造を把握する勘所を理解するとともに、「経営数字」を実務に活かすポイントや方法について学びます。

研修のポイント

- 決算書（貸借対照表、損益計算書）の見方を学びます。
- 決算書から経営状態や収益構造を読み解くポイントを学びます。
- 「経営数字」を実務に活かすポイントや方法を学びます。

研修期間

2026年
5/25日

対象者

管理者、新任管理者

- 経営数字を実務に活かしたい事業責任者やその候補者
- 財務・会計に苦手意識のある方
- 決算書の見方が分かるようになりたい方

定員 20名

受講料 16,000円(税込)

会場

JA 長野県ビル 12A 会議室
長野県長野市大字南長野北石堂町
1177 番地 3 JA 長野県ビル 12 階

月日	時間	科目	内容
5/25日	9:20~9:30	オリエンテーション	
	9:30~10:30	リーダーに必須な知識・スキルとしての経営数字	リーダーが「経営数字」を実務に活用していく必要性、有効性を理解し、その実践のポイントについて学びます。 ・リーダーに求められる「利益感覚」「コスト意識」 ・経営数字を活用する有効性とその実践のポイント
	10:30~14:30 (昼休 12:30~13:30)	経営数字の基本	経営数字を活用する上で必要となる決算書の見方のポイントを学びます。 ・決算書とは（意義・目的、種類と関係性、決算書の成り立ちなど） ・貸借対照表、損益計算書とは（役割・必要性、構造、読み取れることなど） ・決算書の見方のポイント
	14:30~16:30	経営数字の実践的活用法	明日から実践できる経営数字の活用法を学びます。 ・収益構造を把握するポイント ・事業活動の PDCA サイクルの評価に活かすポイント ・事例から学ぶ実践的活用のヒント
16:30~16:40	修了証書の授与		

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

講師紹介（敬称略）



久保公認会計士事務所 代表

久保 道晴（くぼ みちはる）

2006年、公認会計士試験に合格し、あずさ監査法人（現 有限責任あずさ監査法人）に入所。2011年に独立後、中小企業の事業承継、後継者育成に特化した支援を行う。公認会計士・税理士・中小企業診断士・1級ファイナンシャル・プランニング技能士。

【主な著書】「オーナー社長の後継者育成読本」「ソリューション営業のためのFP実践講座」（共著）「事業承継入門講座」（共著）など。

【中小企業大学校での登壇実績】事業承継・廃業支援の進め方、経営管理者養成コース、次世代トップリーダー養成講座、経営力再構築件走支援研修など。



申込方法

中小企業者の方であればどなたでも受講できます。
インターネットにてお申込みください。

※中小企業の定義はHP等でご確認いただくか、当校までお問合せください。
土業・経営コンサルタント等の方はお断りさせていただく場合がございます。
※応募者多数のためキャンセル待ちとなる場合がございますので、お早めにお申込みください。
応募状況は、HPでもご確認いただけます。



お問い合わせ先

独立行政法人 中小企業基盤整備機構 関東本部
中小企業大学校三条校内 研修担当

〒955-0025 新潟県三条市上野原 570

TEL 0256-38-0770 (代)



受講決定と受講料の納入

受入決定後、開講日の1.5ヶ月前頃から貴社の連絡担当者様あてに「受講決定通知書兼受講料請求書」等を送付いたします。受講料は指定日までにお振り込みください。(恐れ入りますが、振込手数料は貴社でご負担ください)

※納入後の受講料は、キャンセルされた場合にも一部または全額を申し受けますので予めご了承ください。

※より多くの企業の皆様が受講できるよう、原則として1コースあたり1社2名様までのお申し込みといたします。(2名を超える場合はキャンセル待ち扱いといたします)



交通アクセス



長野県長野市大字南長野北石堂町 1177 番地 3
JA 長野県ビル 12 階

- ・JR長野駅から徒歩10分
- ・長野インター・須坂長野東インターそれぞれから車で30分
- ・有料駐車場完備 (130台収容)

インターネットによるお申込み方法

1 ホームページにアクセス

中小企業大学校のホームページにアクセス。

【三条校ホームページ】

<https://www.smrj.go.jp/institute/sanjo/index.html>



2 研修を選択

ページ下部「研修一覧(年度別:2026年度)開講日の昇順へ」へ

研修一覧(年度別:2025年度)開講日の昇順へ

研修一覧(年度別:2026年度)開講日の昇順へ

4 確認画面 ▶ 申込み実行

申し込み画面に必要な事項を入力後「確認画面へ」をクリックします。



内容が正しければ、「申込み実行」をクリック。



申込完了後三条校から確認メールが送付されます。

※確認メールが届かない場合や確認メールの内容が異なる場合は、お手数ですが三条校までご連絡ください。

次回からのお申込みが簡単に!

Web企業IDの登録がおすすめ!

Web企業IDを登録することで、次回からの申込みがより簡単に!ぜひ、この機会にご登録ください。

登録方法

受講申込みのページ「事務連絡担当者」欄にある「Web企業IDの登録」で「可」を選択してください。



- ・初回お申込み完了後、ご登録のe-mailアドレス宛に「お申込み受付の確認メール」が送信されます。
- ・内容に従い、必ずWeb企業IDのパスワード設定をお願いします。
- ・次回以降は「Web企業IDを登録」欄にIDと設定したパスワードを入力しログインしていただく企業情報などが自動で入力されるほか、過去の申込履歴をご覧いただけます。

3 受講コースを選択して申込み

※各研修コース紹介ページにある「Web申込み」から申込み。



「企業情報」以下、必要事項をご記入ください。

個人情報の保護について

個人情報保護法に定義されます個人情報に該当する情報については、主催機関及び共催機関で実施する事業で使用させていただきます。当該個人情報の第三者(業務委託先を除く)への提供または開示はいたしません。ただし、お客様の同意がある場合および、法令に基づき要請された場合については、当該個人情報を提供できるものといたします。

反社会的勢力で暴力に及ぶことへの確約について

当社(当機関)は、暴力団等の反社会的勢力に該当せず、今後においても反社会的勢力との関係を持つ意思がないことを確約します。また、反社会的勢力に該当し、もしくは暴力的な要求行為等に該当する行為をしたことが判明した場合には研修の受講を中止されても異議申し立てを行いません。