

# 中堅管理者研修

管理者に求められるのは組織をまとめる底力！

## 研修のねらい

組織を支える中核となる中堅管理者にはさらなる成長が求められており、高い意欲をもって能力向上に努めることが組織に活力を生み、企業の成長発展へと繋がっていきます。

本研修では、新任管理者から中堅管理者へと脱皮し、より高いマネジメント能力を得ることをねらいとし、その土台である意識・意欲と組織をまとめる力を向上させることを学び、また、これらを自社へと波及させていくための自身の行動計画を作成していきます。

## 研修の特徴

- ✓ **管理者としての一定のキャリアを積んだ中堅管理者が突き当たる壁を乗り越える方法を学びます。**
- ✓ **同じような環境にいる他者との交流により、視野が広がります。**
- ✓ **自身とは異なる他者との関係におけるさまざまな対応方法を学んでいきます。**

## 研修期間

2027年 1 / 6 水 ~ 8 金  
(3日間・21時間)

## 対象者

### 管理者

- 管理者として5年程度の経験を積んだ方
- 管理者としてさらなる成長を期待される方
- 将来の幹部候補として期待される方

定員 30名

受講料 32,000円(税込)

※受講料は変更になる場合があります。

## 会場

中小企業大学校 三条校

新潟県三条市上野原570

| 月日       | 時間                                 | 科目                     | 内容                                                                                                                                                                            |
|----------|------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1/6<br>水 | 9:20~9:30                          | オリエンテーション              |                                                                                                                                                                               |
|          | 9:30~17:30<br>(昼休憩<br>12:30~13:30) | 管理者に求められる職務と役割         | 管理者に求められる職務と役割を学びます。<br>● マネジメントの基本(PDCAによる組織運営)<br>● 組織の基本原則<br>● リーダーシップと共感をベースにしたコミュニケーション<br>● 部下の指導と育成の違い、心理的資本の引上げ方、効果的な育成方法と叱り方のポイント、価値ある問いかけでチームを変革に導く                |
| 1/7<br>木 | 9:30~17:30<br>(昼休憩<br>12:30~13:30) | 自身のたな卸しと、目指すべき管理者像     | ● 自身のたな卸し(認知を扱う心理カウンセリング技術等による自己理解)<br>● REBT(認知を扱う心理療法)をケースで学ぶ〜事例研究「動けない部長」<br>● 現状と目指すべき姿                                                                                   |
|          | 9:30~17:30<br>(昼休憩<br>12:30~13:30) | 対人関係性と経営課題の統合的な解決力を高める | 部下のみならず、上司、同僚、社外関係者に対し必要な対人関係力や業務をなしとげるために有すべき統合的な解決力への理解を深め、高めていきます。<br>● 問題解決の思考方法を学ぶ(問題解決力)<br>● コンフリクトマネジメントを実感する(対立克服力)<br>● ファシリテーションを理解する(合意形成力)<br>● コーディネート能力の必要性を学ぶ |
| 1/8<br>金 | 9:30~17:30<br>(昼休憩<br>12:30~13:30) | 対人関係性と経営課題の統合的な解決力を高める | 前日の続き                                                                                                                                                                         |
|          | 9:30~17:30<br>(昼休憩<br>12:30~13:30) | 自立した中堅管理者としての行動計画      | 自己への視点だけでなく、自社の全体最適を俯瞰できる中堅管理者への脱皮に向けて、実効性の高い行動計画を検討していきます。<br>● 全体最適の視点<br>● 今後の行動計画の作成                                                                                      |
|          | 17:30~17:40                        | 修了証書の授与                |                                                                                                                                                                               |

※カリキュラムは都合により変更する場合がございますので予めご了承ください。

※お申し込み方法、お問い合わせ先等は裏面をご覧ください。

## 講師紹介(敬称略)



溝井&パートナー  
経営コンサルティング事務所 代表  
溝井 伸彰(みぞい のぶあき)

明治大学政治経済学部卒業後、(株)国連社、(株)ODS、(株)ミツウロコを経て(株)ティビーシーでコンサルティング事業部長就任。ベンチャー支援のため専門家を組織し、ベンチャー企業、中小企業に対するコンサルティングを実施。その後、独立。起業家の育成、創業支援及び経営コンサルティングを行う。コンサルティング実績は、試作業、広告業、美容業、美容ディーラー業、専門商社、整体業、樹脂製品問屋業等多岐にわたる。中小企業基盤整備機構などでアドバイザーを務めるなど、各方面で活躍中。中小企業診断士。公認心理師。REBT心理士。  
著書に「となりの「美容院」が儲かっている本当の理由―誰でも今日からやれる5つのアクション」(ぱる出版)、「なぜか上手くいく社長の、『失敗しない』しくみ―大振り狙う勝ちより負けをなくす経営 困難突破マニュアル」(ぱる出版)、「小さな会社の『移転・引越』マニュアル―スリムな組織に合ったオフィス環境へ」(共著 ぱる出版)。

## ◆WEB申込みの方法

### 1 ホームページにアクセス

三条校  検索 

<https://www.smrj.go.jp/institute/sanjyo/index.html>

### 2 三条校トップページ下部

三条校のおすすめ-「申込みから受講までの流れへ」をクリック。  
→「Web申込みへ」をクリック



※三条校の研修を探す-「研修一覧」より研修を検索してから「WEB申込み」を行うことができます。

### 3 「受講コース」を選択後、必要事項を入力してください。

### 4 確認画面 → 申込み実行

「確認画面へ」をクリックし、内容が正しければ「申込み実行」をクリック。



申し込み完了後、三条校から確認メールが送信されます。

※確認メールが届かない場合や確認メールの内容が異なる場合は、お手数ですが三条校までご連絡ください。

次回からのお申込みが簡単に!

### Web企業IDの登録がおすすめ!

WEB企業IDを登録することで、次回からのお申込みがより簡単に!ぜひ、この機会にご登録ください。

#### 登録方法

①受講申込みのページ「事務連絡担当者」欄にある「Web企業IDの登録で「可」を選択してください。

・初回お申込み完了後、ご登録のe-mailアドレス宛に「お申込み受付の確認メール」が送信されます。

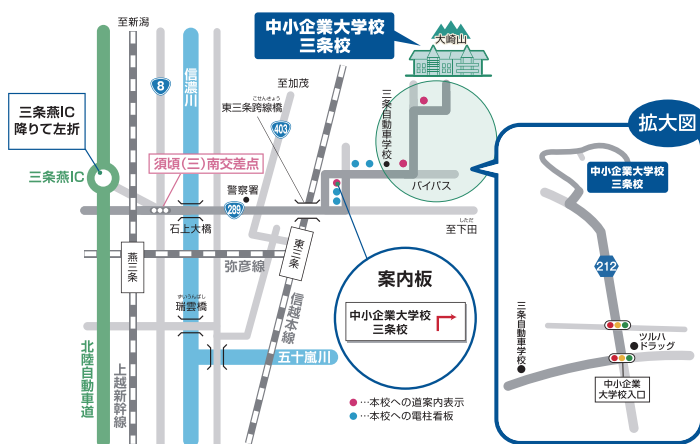
・内容に従い、必ずWeb企業IDのパスワード設定をお願いします。

・次回以降は「Web企業IDを登録」欄にIDと設定したパスワードを入力しログインしていただく企業情報などが自動で入力されるほか、過去の申込履歴をご覧いただけます。

## 受講申込みにおける個人情報の保護について

個人情報保護法に定義される個人情報に該当する情報については、中小機構内で実施する事業で使用します。当該個人情報の第三者（業務委託先及び担当講師を除く）への提供または開示はしません。ただし、お客様の同意がある場合、及び法令に基づき要請された場合については、当該個人情報を提供できるものとします。

## ◆会場のご案内



### 自動車ご利用の場合

- 北陸・関越自動車道(高速)「三条燕インター」…………… 7.4km(約25分)
- 国道8号線「須頃(三)南交差点」…………… 7.1km(約25分)

※ 国道289号線(下田方面)に沿って「信越本線陸橋」(東三条陸橋線)を渡れば、本校まで7~8分の距離です。また、その辺りから案内標識や電柱看板が出ています。

### JRご利用の場合

- 上越新幹線の「燕三条駅」…………… 7.9km(タクシー約25分)
- 信越本線の「東三条駅」…………… 3.8km(タクシー約10分)

## ◆受講対象企業

資本金、従業員数のいずれかが下表の範囲であれば対象となります。

| 業 種                                     | 資 本 金  | 従業員数   |
|-----------------------------------------|--------|--------|
| 製造業・建設業・運輸業・ソフトウェア業・情報処理サービス業・その他の業種(※) | 3億円以下  | 300人以下 |
| 卸売業                                     | 1億円以下  | 100人以下 |
| 小売業                                     | 5千万円以下 | 50人以下  |
| サービス業                                   | 5千万円以下 | 100人以下 |
| 旅館業                                     | 5千万円以下 | 200人以下 |

(※) その他の業種には、鉱業・電気・ガス・熱供給・水道業、金融・保険業、不動産業等が含まれます。

(※) 経営コンサルタント等の中小企業支援に関する事業を営む方、中小企業診断士・税理士・公認会計士・技術士等の中小企業支援に関する資格を有する方、教育・研修事業者の方は受講をお断りする場合がありますので、あらかじめご了承ください。

## ◆宿泊の申込み方法

宿泊をご希望の方は、お電話またはWEB申込みの入寮申込欄に必要事項をご入力の上、お申込みください。お問い合わせフォームからも申込みできます。

施設／ 宿泊室のほか、談話室・浴室・図書室・体育室などがあり、快適な研修生活を送っていただけます。

寮 費／ 1泊朝食付2,500円(税込)

※寮費は変更になる場合があります。詳しくはお問い合わせください。

※事前のご連絡なく宿泊をキャンセルされた場合、寮費を全額申し受けますのでご了承ください。

食 事／ 昼、夕定食合わせて1,300円程度

駐車場／ 無料(100台収容可能)

## ◆受講決定のご連絡

受講申込みをされた企業の連絡担当者様宛てに、開講1か月前を目途に『受講受入決定通知書』を送付いたしますので、指定期日までに受講料をお振込みください。

※指定期日までに入金がない場合、受講いただけない場合がありますので、ご注意ください。

※納入された受講料は、受講辞退の場合でもその全額または一部を申し受けますのでご了承ください。

## ◆注意事項

※応募者多数の場合、受講人数を調整させていただく場合がございますので、予めご了承ください。

### お問い合わせ先

### 中小企業大学校三条校 研修担当

〒955-0025 新潟県三条市上野原570 TEL:0256-38-0770(代) FAX:0256-38-0777



●この印刷物は「グリーン購入法」に適合した再生紙を使用しています。