

# 財務分析実践講座(財務中級編)

## 決算書の分析から改善・改革の手がかりをつかむ

### 研修のねらい

昨今の変化の激しい経営環境の中で、経営幹部・管理者には自社の経営実態を正しく、かつ迅速に把握し、具体的な対応を適時適切に推し進めていく力が求められています。自社の経営実態を把握するためには各種の手法がありますが、中でも基本となるのが財務分析です。

本研修では、財務の観点から自社の現状を定量的に読み取るための分析力を身につけるとともに、定量的把握にとどまらず、分析結果から自社の特徴・問題点を発見し、実際の現場の状況等と照らし合わせながら、自己の業務において取り組むべき改善策を検討します。

### 研修期間

2026年 9/8(火)～10(木)  
(3日間・21時間)

### 対象者

#### 経営幹部、管理者

- 自社の財務体質を把握し、経営改善に取り組みたい方
- 業務改善の手がかりを掴みたい方

定員 30名

受講料 32,000円(税込)

※受講料は変更になる場合があります。

### 会場

#### 中小企業大学校 三条校

新潟県三条市上野原570

### 研修の特徴

- ☑ 財務諸表や財務数値を、実際の企業活動と結びつけて学べます。
- ☑ 自社の経営内容を客観的に把握する方法(各種分析手法)を学べます。
- ☑ 財務諸表から自社の問題点を把握できます。

月日	時間	科目	内容
9/8 火	9:20～9:30	オリエンテーション	
	9:30～17:30 (昼休憩 12:00～13:00)	財務分析の基本的視点	財務分析の考え方の基本を理解した上で、具体的な分析の仕方を学びます。 ● 財務分析とは ● 経営課題の仮説を立てる ● 「利益」(≒収益力≒P/L(損益計算書))の視点 ● 「資金」(≒資金繰り≒B/S(貸借対照表))の視点
9/9 水	9:30～17:30 (昼休憩 12:00～13:00)	収益力の検証 (P/Lからのアプローチ)	収益力の視点から財務分析の進め方を演習を交えて学びます。 ● 収益力の分析 ● P/Lを用いた経営実態の検証と改善アプローチ ● 損益分岐点分析 ● 変動損益計算書の見方とつくり方
		資金繰りの検証 (B/S、C/Fからのアプローチ)	資金繰りの視点からの財務分析の進め方を演習を交えて学びます。 ● 資金繰りの分析 ● ストーリー性を持った仮説を導き出すビジュアル分析 ● B/Sを用いた経営実態の検証と改善アプローチ ● キャッシュフロー計算書(C/F)でキャッシュの増減理由を探る
9/10 木	9:30～17:30 (昼休憩 12:00～13:00)	資金繰りの検証 (B/S、C/Fからのアプローチ)	前日の続き
		財務分析の実践(演習)	自社(またはご希望される上場企業)の決算書を用いて実際に分析を行い、経営課題の洗い出しに取り組みます。 ● 財務分析による経営実態の把握 ● 経営課題の抽出と財務の視点からの改善策の検討
	17:30～17:40	修了証書の授与	

※カリキュラムは都合により変更する場合がございますので予めご了承ください。

※お申し込み方法、お問い合わせ先等は裏面をご覧ください。

### 講師紹介(敬称略)



財務リスク研究所株式会社


代表取締役

横山 悟一 (よこやま せいいち)

会計事務所、コンサルティング会社等の勤務を経て、2002年アーネストコンサルティングを開業。2008年6月、名称を「財務リスク研究所」に変更。約10年にわたる研究を重ね、指標を使わない世界初の分析手法「ビジュアル分析」を開発。難解なバランスシートをわかりやすくするだけでなく、独自に開発した「財務与信格付けシステム」により、決算書の格付け、決算書に潜むリスクや粉飾を読み解くノウハウを確立。分析した決算書はすでに5,000社を超えている。著書に「3分間で決算書が読める！」(H&I)、「売上をあげる手段としての決算書の使い方」(総合法令出版)、「小さな会社のCFO」(日経BP社)、「新リーダーへ!「これが会社の数字の読み方です」」(実務教育出版)ほか多数。

# ◆WEB申込みの方法

## 1 ホームページにアクセス

三条校   

<https://www.smrj.go.jp/institute/sanryo/index.html>

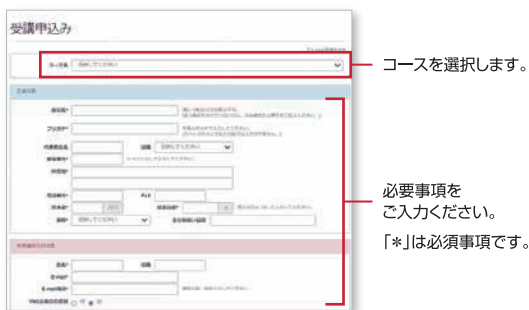
## 2 三条校トップページ下部

三条校のおすすめ-「申込みから受講までの流れへ」をクリック。  
→「Web申込みへ」をクリック



※三条校の研修を探す-「研修一覧」より研修を検索してから「WEB申込み」を行うことができます。

## 3 「受講コース」を選択後、必要事項を入力してください。



## 4 確認画面 → 申込み実行

「確認画面へ」をクリックし、内容が正しければ「申込み実行」をクリック。



申し込み完了後、三条校から確認メールが送信されます。  
※確認メールが届かない場合や確認メールの内容が異なる場合は、お手数ですが三条校までご連絡ください。

次回からのお申込みが簡単に!

### Web企業IDの登録がおすすめ!

WEB企業IDを登録することで、次回からのお申込みがより簡単に!ぜひ、この機会にご登録ください。

#### 登録方法

① **受講申込みのページ**「事務連絡担当者」欄にある「Web企業IDの登録」で「可」を選択してください。

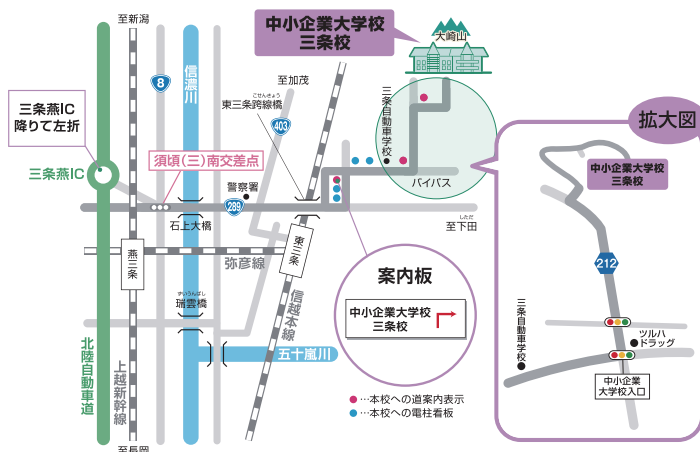


- ・初回お申込み完了後、ご登録のe-mailアドレス宛に「お申込み受付の確認メール」が送信されます。
- ・内容に従い、必ずWeb企業IDのパスワード設定をお願いします。
- ・次回以降は「Web企業IDを登録」欄にIDと設定したパスワードを入力ログインしていただく企業情報などが自動で入力されるほか、過去の申込履歴をご覧いただけます。

## 受講申込みにおける個人情報の保護について

個人情報保護法に定義される個人情報に該当する情報については、中小機構内で実施する事業で使用します。当該個人情報の第三者(業務委託先及び担当講師を除く)への提供または開示はしません。ただし、お客様の同意がある場合、及び法令に基づき要請された場合については、当該個人情報を提供できるものとします。

## ◆会場のご案内



### 自動車ご利用の場合

- 北陸・関越自動車道(高速)「三条燕インター」…………… 7.4km(約25分)
- 国道8号線「須頃(三)南交差点」…………… 7.1km(約25分)

※ 国道289号線(下田方面)に沿って「信越本線陸橋」(東三条陸橋)を渡れば、本校まで7~8分の距離です。また、その辺りから案内標識や電柱看板が出ています。

### JRご利用の場合

- 上越新幹線の「燕三条駅」…………… 7.9km(タクシー約25分)
- 信越本線の「東三条駅」…………… 3.8km(タクシー約10分)

## ◆受講対象企業

資本金、従業員数のいずれかが下表の範囲であれば対象となります。

業種	資本金	従業員数
製造業・建設業・運輸業・ソフトウェア業・情報処理サービス業・その他の業種(*)	3億円以下	300人以下
卸売業	1億円以下	100人以下
小売業	5千万円以下	50人以下
サービス業	5千万円以下	100人以下
旅館業	5千万円以下	200人以下

(\*) その他の業種には、鉱業・電気・ガス・熱供給・水道業、金融・保険業、不動産業等が含まれます。  
(\*) 経営コンサルタント等の中小企業の支援に関する事業を営む方、中小企業診断士・税理士・公認会計士・技術士等の中小企業支援に関する資格を有する方、教育・研修事業者の方は受講をお断りする場合がありますので、あらかじめご了承ください。

## ◆宿泊の申込み方法

宿泊をご希望の方は、お電話またはWEB申込みの入寮申込欄に必要事項をご入力の上、お申込みください。お問い合わせフォームからも申込みできます。

施設/ 宿泊室のほか、談話室・浴室・図書室・体育室などがあり、快適な研修生活を送っていただけます。

- 寮費/ 1泊朝食付2,500円(税込)  
※寮費は変更になる場合があります。詳しくはお問い合わせください。  
※事前のご連絡なく宿泊をキャンセルされた場合、寮費を全額申し受けますのでご了承ください。
- 食事/ 昼、夕食合わせて1,300円程度
- 駐車場/ 無料(100台収容可能)

## ◆受講決定のご連絡

受講申込みをされた企業の連絡担当者様宛てに、開講1か月前を目途に『受講受入決定通知書』を送付いたしますので、指定期日までに受講料をお振込みください。

※指定期日までに入金がない場合、受講いただけない場合がありますので、ご注意ください。  
※納入された受講料は、受講辞退の場合でもその全額または一部を申し受けますのでご了承ください。

## ◆注意事項

※応募者多数の場合、受講人数を調整させていただく場合がございますので、予めご了承ください。

お問い合わせ先

中小企業大学校三条校 研修担当

〒955-0025 新潟県三条市上野原570 TEL:0256-38-0770(代) FAX:0256-38-0777



この印刷物は「グリーン購入法」に適合した再生紙を使用しています。