

「工場管理者養成コース(第14期)」(第1回)

7月:18時間

日 時	科 目 ・ 内 容	講 師 (敬 称 略)	
7 月 8 日 (火)	9:30 ～	オリエンテーション	
	10:00 ～ 13:00 14:00 ～ 17:00	工場管理と工場管理者の職務と役割 ①工場管理の考え方と生産システムの概要 ②工場管理者として果たす役割 ③職場の活性化のためのコミュニケーション ④部下の支援と育成	山名 敏文 5S経営研究所(株) 代表取締役 【講師プロフィール】 ガス機器メーカーに入社後、セラミックス関係の研究開発及び関連窯業会社の新工場設立・稼働を支援。退職後、コンサルティング会社を経て現在に至る。生産管理、TQCの導入、5S、品質管理、トヨタ生産方式等のコンサルティングを手掛ける。中小企業診断士。
7 月 9 日 (水)	9:30 ～ 12:00 13:00 ～ 16:30	課題研究(ゼミナール)1【研究計画立案】 会社概要と現時点での課題について発表し、インターバル期間に自社の現状把握をするために必要となる項目を検討します。	<ゼミ講師> 山名 敏文 (前 掲) 大塚 泰雄 (株)MEマネジメントサービス 専務取締役 福田 隆 ふくだ5S実践舎 代表 佐藤 直樹 (一社)中部産業連盟東京事業部 経営革新コンサルティング部 部長
7 月 10 日 (木)	9:30 ～ 12:00 13:00 ～ 16:30	5Sの考え方・進め方 ①5Sの正しい意味と真の目的 ②5Sの実践法 ③5Sを使った現場改善の実践【演習】 ④5Sの定着化	山名 敏文 (前掲)

「工場管理者養成コース(第14期)」(第2回)

8月:18時間

日時		科目・内容	講師(敬称略)
8 月 19 日 (火)	9:30 ~ 12:00 13:00 ~ 16:30	IEの考え方・進め方 ①IEの考え方・進め方 ②現状分析のポイントと改善の考え方 ③IE技法を使った現場改善の実践【演習】	佐藤 直樹 (一社)中部産業連盟東京事業部 経営革新コンサルティング部 部長 【講師プロフィール】 2002年中産連入職以来、多数の企業でコンサルティング、教育研修に従事。JRCA登録主任審査員(ISO9001:品質マネジメントシステム)。全日本能率連盟認定マネジメント・コンサルタント。 専門分野はVM(見える経営・見える管理)活動の推進、品質管理を含むFMS(フレキシブル生産システム)の構築および管理・改善、管理間接業務改革・革新など。
8 月 20 日 (水)	9:30 ~ 12:00 13:00 ~ 16:30		
8 月 21 日 (木)	9:30 ~ 12:00 13:00 ~ 16:30	課題研究(ゼミナール)2【課題設定】 自社課題の現状把握結果を報告し、その中で自社の問題点の整理と課題の絞込みを行い、課題を抽出します。併せて課題解決に必要なと思われる調査項目を検討します。	<ゼミ講師> 山名 敏文 5S経営研究所(株) 代表取締役 大塚 泰雄 (株)MEマネジメントサービス 専務取締役 福田 隆 ふくだ5S実践舎 代表 佐藤 直樹 (一社)中部産業連盟東京事業部 経営革新コンサルティング部 部長

「工場管理者養成コース(第14期)」(第3回)

9月:18時間

日 時		科 目 ・ 内 容	講 師 (敬称略)
9 月 16 日 (火)	9:30 ~ 12:00 13:00 ~ 16:30	品質管理の基本 ①品質管理の考え方 ②QC7つ道具の意味と活用法 ③組織で行うための実践方法	福田 隆 ふくだ5S実践舎 代表 【講師プロフィール】 国立小山工業高等専門学校工業化学科卒業。外資系大手製薬会社にて、生産技術・品質管理などに携わりながら 5S を実践し、安全性・品質・生産性向上に大きな成果を上げた。日本のモノづくりを支える多くの中小企業に 5S を広めるべく、2009 年にふくだ 5S 実践舎を設立。「5S 専門家」として製造業・サービス業・教育機関など多業種にわたる指導実績があるほか、セミナー講師としても活躍している。
9 月 17 日 (水)	9:30 ~ 12:00 13:00 ~ 16:30	現場の問題発見と解決手法 (課題解決型 QC ストーリー) ①QC 的問題解決の進め方 ②特性要因図やなぜなぜ分析を用いた問題追及の手順 ③QC 的改善活動の実践【演習】 (QC ストーリーの実践演習)	
9 月 18 日 (木)	9:30 ~ 12:00 13:00 ~ 16:30	課題研究(ゼミナール)3【改善計画策定】 設定した課題について、調査データに基づき改善計画を立案します。	<ゼミ講師> 山名 敏文 5S経営研究所(株) 代表取締役 大塚 泰雄 (株)MEマネジメントサービス 専務取締役 福田 隆 (前 掲) 佐藤 直樹 (一社)中部産業連盟東京事業部 経営革新コンサルティング部 部長

「工場管理者養成コース(第14期)」(第4回)

10月:18時間

日時		科目・内容	講師(敬称略)
10 月 14 日 (火)	9:30 ~ 12:00 13:00 ~ 16:30	原価管理の進め方とコストダウン手法 ①原価管理の考え方 ②原価構成の把握と付加価値 ③原価管理の実践【演習】 ④コストダウンの考え方・進め方【演習】 ⑤価格交渉における原価計算の重要性	大塚 泰雄 (株)MEマネジメントサービス 専務取締役 【講師プロフィール】 大手工作機械メーカー勤務を経て、平成3年(株)MEマネジメントサービス入社。平成13年取締役就任。標準原価管理システム構築やコストダウン教育、VE改善等を通じた総合的コストダウンに係るコンサルティングを手掛ける。主な著書として「トコトンやさしい原価管理の本」「よくわかる金型の原価管理とコストダウン」(日刊工業新聞社)などがある。
10 月 15 日 (水)	9:30 ~ 12:00 13:00 ~ 16:30		
10 月 16 日 (木)	9:30 ~ 12:00 13:00 ~ 16:30	課題研究(ゼミナール)4【改善計画の見直し】 インターバル期間に実施した試行結果を報告・評価・検討し、改善計画を見直します。	<ゼミ講師> 山名 敏文 5S経営研究所(株) 代表取締役 大塚 泰雄 (前 掲) 福田 隆 ふくだ5S実践舎 代表 佐藤 直樹 (一社)中部産業連盟東京事業部 経営革新コンサルティング部 部長

「工場管理者養成コース(第14期)」(第5回)

11月:18時間

日時		科目・内容	講師(敬称略)
11 月 11 日 (火)	9:30 ~ 12:00 13:00 ~ 16:30	生産計画の立て方と生産統制の進め方 ① 工程管理の仕組みと体系 ② 生産形態の分類と特徴 ③ 生産計画の種類と策定手順 ④ 生産統制の機能 ⑤ 適正な在庫管理のポイント ⑥ 納期確保とリードタイム短縮	古澤 智 合同会社FRSコンサルティング 代表社員 【講師プロフィール】 大学卒業後、総合電機メーカーで製品設計に従事。その後、中小企業支援センターにて様々な中小企業の支援に従事したのちコンサルタントとして独立。 技術経営、現場改善を得意とし、企業に寄り添う伴走型支援を重視する。
11 月 12 日 (水)	9:30 ~ 12:00 13:00 ~ 16:30		
11 月 13 日 (木)	9:30 ~ 12:00 13:00 ~ 16:30	課題研究(ゼミナール)5【改善計画の見直し】 インターバル期間に実施した試行結果を報告・評価・検討し、改善計画を見直します。	<ゼミ講師> 山名 敏文 5S経営研究所(株) 代表取締役 大塚 泰雄 (株)MEマネジメントサービス 専務取締役 福田 隆 ふくだ5S実践舎 代表 佐藤 直樹 (一社)中部産業連盟東京事業部 経営革新コンサルティング部 部長

「工場管理者養成コース(第14期)」(第6回)

12月:18時間

日時		科目・内容	講師(敬称略)
12月2日 (火)	9:30 ~ 12:00 13:00 ~ 17:30	課題研究(ゼミナール)6【改善計画試行結果の評価・見直し、報告書とりまとめ】 再試行した結果を報告・評価・検討し、報告書として成果発表資料を作成します。	<ゼミ講師> 山名 敏文 5S経営研究所(株) 代表取締役 大塚 泰雄 (株)MEマネジメントサービス 専務取締役 福田 隆 ふくだ5S実践舎 代表 佐藤 直樹 (一社)中部産業連盟東京事業部 経営革新コンサルティング部 部長
12月3日 (水)	9:30 ~ 12:00 13:00 ~ 17:00	課題研究(ゼミナール)7 <<課題研究成果発表会>>	
12月4日 (木)	9:30 ~ 12:30 13:30 ~ 15:00	これからの製造業と工場管理者のあり方 ・今後の製造業の動向 ・管理者としてのリーダーシップ ・課題研究成果の定着に向けて	
	15:00 ~	終講式	