

「経営管理者養成コース（第32期）」（第1回）

9月：30時間

日 時		科 目 ・ 内 容	講師（敬称略）
9月2日 (火)	9:00 ～ 9:30	開講式・オリエンテーション	
	9:30 ～ 12:30 13:30 ～ 17:30	管理者の能力開発（1） 「管理者の職務と役割」 ①管理の基本、経営管理者の役割とは ②マネジメントと目標管理 ③リーダーシップとコミュニケーション ④自分が目指すリーダー像	佐藤 康二 (株)エム・イー・エル 取締役 【講師プロフィール】 福岡大学商学部商学科卒業後、民間企業勤務を経て起業。その経験を活かして1995年に(株)エム・イー・エルに入社し、コンサルタントに転身。現在、同社取締役として企業の業績向上コンサルティングや組織活性化・人材開発の支援を行う。 「なぜ人は本気で働かないのか」等の著作を含め、組織開発を通じた業績向上、売上アップをテーマに顧客接点の水準を高める価値づくりと、社員がイキイキ働ける職場づくりに注力。理念を重視したビジョン型経営を中小企業に導入し、目標設定と計画立案、その実行と進捗管理までを支援して多くの顧問先で業績向上を実現している。中小企業大学校をはじめ公的機関での研修講師としても豊富な実績を有する。
9月3日 (水)	9:00 ～ 12:00 13:00 ～ 18:00	経営管理実務（1） 「経営戦略策定」 ①経営戦略の基本 ②経営ビジョンの重要性 ③内部環境と外部環境の分析 ④経営戦略の策定プロセスの理解 ⑤経営戦略演習（ケーススタディ）	佐藤 康二 前掲
9月4日 (木)	9:00 ～ 12:00 13:00 ～ 18:00		
9月5日 (金)	9:00 ～ 12:00 13:00 ～ 17:00	ゼミナール（1） 経営管理者として自社や自部門が抱える問題について、担当講師のきめ細やかな個別指導を通じて研究し、改善策を検討・実行していきます。 ①自己紹介、企業概要紹介 ②自社現状分析、問題の整理	佐藤 康二 前掲 東條 裕一 (株)エックス・コンサルティング 代表取締役 和栗 聖 MMC総合コンサルティング(株) 代表取締役 佐野 盛也 (同)ベクトルプラス 代表社員

「経営管理者養成コース（第32期）」（第2回）

10月：31時間

日 時		科 目 ・ 内 容	講 師（敬称略）
10月7日 (火)	9:00 ～ 12:00 13:00 ～ 18:00	管理者の能力開発（2） 「論理的思考」 ①論理的思考とは ②ピラミッド構造 ③フレームワーク思考 ④ビジネスコミュニケーション	東條 裕一 (株)エッグス・コンサルティング 代表取締役 【講師プロフィール】 大学卒業後、損害保険会社での16年間営業職経験を経て、2003年に中小企業診断士資格を取得し独立、コンサルティング会社を起業。中小企業に対して、経験やセンスに頼らない「売れる仕組みづくり」「売れる営業体制づくり」を提唱、支援している。 中小企業経営診断シンポジウムにおいて、「2014年度中小企業庁長官賞」「2018年度日本経営診断学会会長賞」をそれぞれ受賞。主な著書に「3か月で結果が出る18の営業ツール」、「サービスの生産性を3倍高めるお客様行動学」がある。
10月8日 (水)	9:00 ～ 12:00 13:00 ～ 18:00	経営管理実務（2） 「会計の基本と財務分析」 ①財務管理の基本 ②財務諸表の仕組みと読み方 ③財務分析 ④損益分岐点分析	佐野 盛也 (同)ベクトルプラス 代表社員
10月9日 (木)	9:00 ～ 12:00 13:00 ～ 18:00		
10月10日 (金)	9:00 ～ 12:00 13:00 ～ 17:00	ゼミナール（2） 経営管理者として自社や自部門が抱える問題について、担当講師のきめ細やかな個別指導を通じて研究し、改善策を検討・実行していきます。 ①課題の抽出、整理 ②研究テーマの仮設定	佐藤 康二 (株)エム・イー・エル 取締役 東條 裕一 前掲 和栗 聖 MMC総合コンサルティング(株) 代表取締役 佐野 盛也 前掲

「経営管理者養成コース（第32期）」（第3回）

11月：31時間

日 時		科 目 ・ 内 容	講師（敬称略）
11月4日 (火)	9:00 ～ 12:00 13:00 ～ 18:00	経営管理実務（3） 「資金管理と管理会計」 ①利益と資金の違い ②キャッシュフロー経営への転換 ③管理会計の目的と活用法	佐野 盛也 (同)ベクトルプラス 代表社員 【講師プロフィール】 高崎経済大学経済学部を卒業後、地方銀行、IT 関連企業、会計事務所に勤務。2010 年に中小企業診断士の資格を取得し個人開業。2019 年合同会社ベクトルプラスを設立し、代表社員に就任。 県内支援機関の登録専門家として、中小零細企業を中心に財務分析＋現場調査＋ヒアリングをベースに「課題抽出・改善策の検討」、「資金調達支援」、「経営計画・経営改善計画作成支援」、「経営戦略の再構築支援」を行う。 経営者と従業員のベクトルを一致させ、目標に向かって一枚岩で行動する組織作りを目指し、日々活動中。
11月5日 (水)	9:00 ～ 12:00 13:00 ～ 18:00	経営管理実務（4） 「マーケティング・営業戦略」 ①マーケティングの基礎知識 （4P、4C、STP、成長ベクトルなど） ②顧客志向のマーケティング ③営業戦略・計画の立て方 ④営業活動管理	東條 裕一 (株)エックス・コンサルティング 代表取締役
11月6日 (木)	9:00 ～ 12:00 13:00 ～ 18:00		
11月7日 (金)	9:00 ～ 12:00 13:00 ～ 17:00	ゼミナール（3） ①社内検討の結果共有 ②研究テーマの決定	佐藤 康二 (株)エム・イー・エル 取締役 東條 裕一 前掲 和栗 聖 MMC総合コンサルティング(株) 代表取締役 佐野 盛也 前掲

「経営管理者養成コース（第32期）」（第4回）

12月：31時間

日 時		科 目 ・ 内 容	講 師（敬称略）
12月9日 (火)	9:00 ～ 12:00 13:00 ～ 18:00	経営管理実務（5） 「人事管理と組織」 ①経営戦略と組織の関係 ②組織設計と活性化 ③人事管理制度（賃金管理、目標管理）	和栗 聖 MMC総合コンサルティング(株) 代表取締役 【講師プロフィール】 大学卒業後、社会保険労務士法人、コンサルティング会社での勤務を経て、2009年にMMC総合コンサルティング(株)に取締役として入社。2020年に同社の代表取締役に就任。 また、同じく2009年に和栗人事労務マネジメントオフィスを起業。新潟県中小企業活性化協議会や新潟県よろず支援拠点などの支援機関の登録専門家や商工会議所及び商工会の派遣講師として、個別相談や支援機関広報誌の執筆のほか、経営に関するセミナー・講演等で幅広く活動中。 支援分野は、経営計画策定、再生支援、経営改善、事業承継、人事制度構築、補助金支援など多岐に亘る。
12月10日 (水)	9:00 ～ 12:00 13:00 ～ 18:00		
12月11日 (木)	9:00 ～ 12:00 13:00 ～ 18:00	経営管理実務（6） 「今後の人材活用とリスク管理」 ①中小企業の雇用を巡る状況 ②中小企業で発生する人事・労務リスクと対応法（ケーススタディ） ③自社の人事・労務リスク点検	
12月12日 (金)	9:00 ～ 12:00 13:00 ～ 17:00	ゼミナール（4） ①仮説の設定 ②改善策の検討	佐藤 康二 前掲 東條 裕一 (株)エッグス・コンサルティング 代表取締役 和栗 聖 MMC総合コンサルティング(株) 代表取締役 佐野 盛也 (同)ベクトルプラス 代表社員

「経営管理者養成コース（第32期）」（第5回）

1月：30時間

日 時		科 目 ・ 内 容	講師（敬称略）
1 月 6 日 (火)	9:00 ～ 12:00 13:00 ～ 17:00	管理者の能力開発（3） 「組織を変革するチームとメンバーの育て方」 ①チームビルディングの進め方 ②OJTの進め方 ③人材育成計画の立て方と進め方	五味 由紀子 (株)GFN 代表取締役
1 月 7 日 (水)	9:00 ～ 12:00 13:00 ～ 18:00	経営管理実務（7） 「経営計画策定」 ①経営計画の立て方 ②中長期の経営計画と年度経営計画 ③今後の事業展開の検討（ケーススタディ） ④行動計画／アクションプランの重要性 ⑤実践と継続のための進捗管理	佐藤 康二 (株)エム・イー・エル 取締役
1 月 8 日 (木)	9:00 ～ 12:00 13:00 ～ 18:00		
1 月 9 日 (金)	9:00 ～ 12:00 13:00 ～ 17:00	ゼミナール（5） ①仮説の検証と再検討 ②取り組んできた改善策に対する指導 ③報告書・プレゼン資料の作成	佐藤 康二 前掲 東條 裕一 (株)エッグス・コンサルティング 代表取締役 和栗 聖 MMC総合コンサルティング(株) 代表取締役 佐野 盛也 (同)ベクトルプラス 代表社員

「経営管理者養成コース（第32期）」（第6回）

2月：27時間

日 時		科 目 ・ 内 容	講師（敬称略）
2月 24日 (火)	9:00 ～ 12:00 13:00 ～ 17:00	経営管理実務（8） 「これからの経営管理者、中小企業にとって」	専門講師登壇
2月 25日 (水)	9:00 ～ 12:00 13:00 ～ 17:00	ゼミナール（6） ①報告書・プレゼン資料の完成 ②研究成果発表 ③講師講評	佐藤 康二 (株)エム・イー・エル 取締役 東條 裕一 (株)エッグス・コンサルティング 代表取締役 和栗 聖 MMC総合コンサルティング(株) 代表取締役 佐野 盛也 (同)ベクトルプラス 代表社員
2月 26日 (木)	9:00 ～ 12:00 13:00 ～ 17:00		
2月 27日 (金)	9:00 ～ 12:00 13:00 ～ 16:00		
	16:00～	終 講 式	