

## ゼミナール講師陣

講義・演習で学んだ知識をもとに、少人数のゼミナール形式にて個別指導を受けながら、自社・ご自身が解決したい課題の具体的な改善策を検討し、自社で即、実践していただきます。



株式会社  
エム・イー・エル  
取締役  
さとう こうじ  
佐藤 康二

福岡大学商学部商学科卒業後、民間企業勤務を経て起業。その経験を活かして1995年に(株)エム・イー・エルに入社し、コンサルタントに転身。現在、同社取締役として企業の業績向上コンサルティングや組織活性化・人材開発の支援を行う。「なぜ人は本気で働かないのか」等の著作を含め、組織開発を通じた業績向上、売上アップをテーマに顧客接点の水準を高める価値づくりと、社員がイキイキ働ける職場づくりに注力。理念を重視したビジョン型経営を中小企業に導入し、目標設定と計画立案、その実行と進捗管理までを支援して多くの顧客先で業績向上を実現している。中小企業大学校をはじめ公的機関での研修講師としても豊富な実績を有する。



合同会社  
ベクトルプラス  
代表社員  
さの せいや  
佐野 盛也

高崎経済大学経済学部を卒業後、地方を経て、IT関連企業、会計事務所に勤務。2010年に中小企業診断士の資格を取得し個人開業。2019年合同会社ベクトルプラスを設立し、代表社員に就任。県内支援機関の登録専門家として、中小零細企業を中心に財務分析+現場調査+ヒアリングをベースに「課題抽出・改善策の検討」、「資金調達支援」、「経営計画・経営改善計画作成支援」、「経営戦略の再構築支援」を行う。経営者と従業員のベクトルを一致させ、目標に向かって一枚岩で行動する組織作りを目指し、日々活動中。



株式会社  
エングス・コンサルティング  
代表取締役  
とうじょう ゆういち  
東條 裕一

大学卒業後、損害保険会社での16年間営業職経験を経て、2003年に中小企業診断士資格を取得し独立、コンサルティング会社を起業。中小企業に対して、経験やセンスに頼らない「売れる仕組みづくり」「売れる営業体制づくり」を提唱、支援している。中小企業経営診断シンポジウムにおいて、「2014年度中小企業庁長官賞」「2018年度日本経営診断学会会長賞」をそれぞれ受賞。主な著書に「3か月で結果が出る18の営業ツール」、「サービス生産性を3倍高めるお客様行動学」(いずれも、税務経理協会)がある。



MMC総合  
コンサルティング株式会社  
代表取締役  
わぐり きよし  
和栗 聖

大学卒業後、社会保険労務士法人、コンサルティング会社での勤務を経て、2009年にMMC総合コンサルティング(株)に取締役として入社。2020年に同社の代表取締役就任。また、同じく2009年に和栗人事労務マネジメントオフィスを起業。新潟県中小企業活性化協議会や新潟県よろず支援拠点などの支援機関の登録専門家や商工会議所及び商工会の派遣講師として、個別相談や支援機関広報誌の執筆のほか、経営に関するセミナー・講演等で幅広く活動中。支援分野は、経営計画策定、再生支援、経営改善、事業承継、人事制度構築、補助金支援など多岐にわたる。

## 受講企業の声



代表取締役  
いのうえ きぬこ  
井上 絹子さん

2023年度(第30期)受講企業の感想をご紹介します。

### 安田建設株式会社 (新潟県阿賀野市)



取締役副社長  
おおた みちこ  
太田 道子さん

#### 財務の知識を得て会社経営の基本を学んでほしい

当社は阿賀野市(旧安田町)を拠点とする総合建設会社で、2023年に創業50周年を迎えました。建築、土木、解体、さく井、クレーンなど、多種多様な要望にお応えしていますが、中でも足場の組み立て工事(仮設工事)や基礎工事などの技術には大きな自信を持っています。

地元の皆さんからは「ヤスケン」の愛称で親しまれています。近年は個人のお客さまの「庭木の枝を切ってほしい」「下水の詰まりを直してほしい」など、日常の困りごとを解決する「ヤスケンスマイル」事業にも力を入れ、地域とのつながりをより強固にしています。

創業者である夫が急逝し、私が社長に就任して5年。そんな私をサポートしてくれたのが次女の太田道子でした。今は副社長として、リクルートやDXなどに尽力してくれています。

彼女に三条校の「経営管理者養成コース」の受講を勧めたのは、財務をはじめとした会社経営の基本を学んでほしいからです。財務の知識をもって会社の現状を知り、分析し、そこから会社のあるべき姿を考えてほしいと思いました。

受講後の彼女は会社を客観視できるようになり、未来志向の発言が多くなったように思います。そして、私もそれを大いに参考にさせてもらっています。三条校の研修は、受講生だけでなく経営者自身にも大きな収穫をもたらしてくれるものと感じています。

#### 会社経営の不安を払拭する拠りどころを得られました

入社して3年ほどですが、2023年4月に副社長に就任し、会社全体を俯瞰して見る立場となりました。

私の仕事を一言で言うなら「社長の思いを形にすること」です。社長はとてもアイデアマンで、いろいろと新しいことを思いつきます。それを企画書にまとめ、スケジュールや予算を調整して実現させていくことや社員がより働きやすくなるようにソフト面での社内整備が私の大きな仕事になります。時には社員の意見を聞くためにアンケートを実施したりもします。現場詰めで出せない人も多いため、携帯から回答できるシステムも構築しました。

今回、社長の勧めもあって「経営管理者養成コース」を受講させていただきました。会社の経営に携わることは大きな不安を伴いますが、この研修で得た知識はその不安を払拭してくれる根拠となります。講義の資料やノートは常に読み返し、今後の経営の拠りどころにしたいと思っています。

同期の受講生とネットワークができることも大きな魅力です。世代や年齢が違っても、皆が同じ受講生という立場で付き合うことができます。日頃の悩みを同期の仲間のアドバイスで解決できたということもありました。

激動の時代に中小企業が生き残るために学ぶべきこと、改善すべきことがたくさんあります。三条校の研修で新しい刺激を受けることをお勧めします。

## 中小企業大学校の研修お申込みは

# WEB申込みでカンタン! 便利に!

令和5年度開講コースから、原則、WEB申込みとさせていただきます。

中小企業大学校のWEB申込みで、研修申込の簡略化や受講履歴などの確認ができます。

カンタン!

書類記入が  
不要になります

初回申込み時にWEB企業IDをご登録いただくと、次回ログインから会社情報などが自動で入力され、研修申込みを簡略化できます。

便利!

申込履歴の  
確認ができます

WEB申込みでお申込みをいただくと、申込日、コース名、受講者情報などが記録され、過去の申込履歴などをご確認いただくことができます。



## ■WEB申込みの方法

こんなメリットがあります!

- 書類記入が不要。また、初回申込み時にWEB企業IDをご登録いただくと、次回ログインから会社情報などが自動で入力されます。→下記「初めてお申込みの方・WEB企業IDが未登録の方」をご覧ください。
- 過去の申込履歴をご覧いただけます。(申込日・申込コース・受講者情報など)

- 1 受講する大学校のトップページ下部にある「Web申込み」をクリックします。

※各研修の詳細からも「Web申込み」を行うことができます。  
<https://www.smrj.go.jp/institute/sanjyo/index.html>



- 2 お申込み情報を入力し、「確認画面へ」をクリック。

- 3 内容をご確認いただき、正しければ「申込み実行」をクリックします。

- 4 申込み処理完了後、確認メールが送信されます。(メールが届かない場合は、お手数ですがご連絡ください)

※WEB企業IDを登録された方は、確認メールに従いパスワード設定を行ってください。



申込みに関するお問い合わせはこちらから

[jm-kenshu@smrj.go.jp](mailto:jm-kenshu@smrj.go.jp)

独立行政法人中小企業基盤整備機構 中小企業大学校受講申込受付センター

第31期

2024年

9月開講

(毎月4日間×6回)

コースNo.

01

# 経営管理者 養成コース



“経営のイロハ”を  
学び、即実践!

Be a Great Small,  
中小機構

独立行政法人 中小企業基盤整備機構  
中小企業大学校 三条校

●この印刷物は「グリーン購入法」に  
適合した再生紙を使用しています。

# 戦略的発想に基づいた質の高い経営を行うための 総合的マネジメント能力をマスター

## 研修のねらい

**管理者の能力開発**  
**管理者の職務と役割、論理的思考、問題解決、部下指導・育成**

**経営管理実務**  
**経営戦略、経営計画、組織・人事管理、財務管理、マーケティング・営業戦略**

**自社課題研究(ゼミナール)と成果発表**

企業活動の中核を担う経営管理者には、総合的管理能力の向上が求められます。本コースでは、演習や自社課題研究を交えた実践的な研修を通じて経営・事業の仕組みを大所高所から見つめ、自社の経営資源を把握するとともに、戦略的発想でマネジメントを遂行するために必要な知識・手法を実践的に学びます。

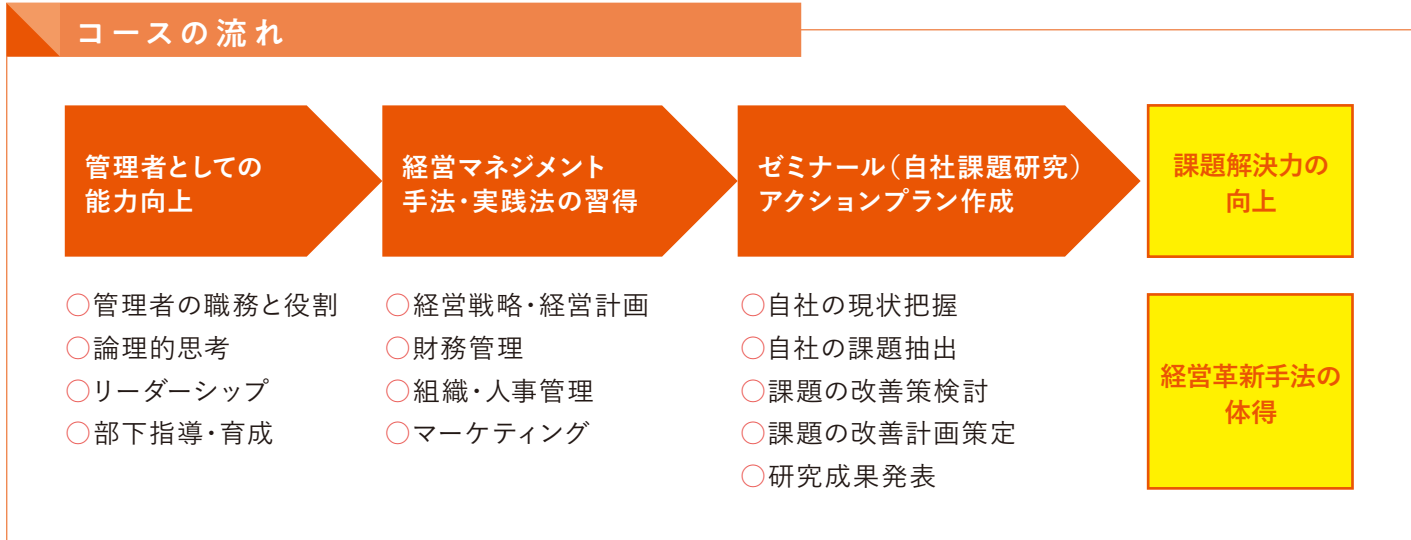
現在のような厳しい状況だからこそ、ぜひ、企業の成長と発展を担う**幹部人材の“人財”化**のために本コースを活用いただき、**持続的な競争力を生み出す組織文化醸成**に役立てていただくことをお勧めします。

## コースの特徴

**自社課題研究は少人数のゼミナール形式!**

講義による知識・手法の習得に加え、ケーススタディや演習、グループディスカッション等を中心として、自社や自分自身について考えながら進める参加型の実践的な研修です。実務の第一線で活躍する経験豊富な講師陣による講義に加え、きめ細かな指導が可能な少人数のゼミナールで自社やご自身に関する課題を抽出し、改善案を立案します。また、6ヶ月にわたる受講生同士の交流により、幅広い情報交換と社外の貴重な人的ネットワークの構築ができます。

中小企業大学校三条校の経営管理者養成コースは、第1期からの修了者で構成されるOB会「会縁会(えんかい)」を組織し、総会・研修会・交流会といった活動を通じ、継続的な相互研鑽を図っています。



## 募集要項

**研修期間** 9月3日(火)開講 (毎月4日間×6回=24日間)

**定員** 20名

**対象者** 経営幹部(後継者含む)・管理者

**受講料** 298,000円(税込)  
※受講料は変更になることがあります。

### 研修スケジュールと内容

日程	科目・内容	講師(敬称略)
<b>第1回</b> 9月	<b>開講式・オリエンテーション</b>	
3日(火)	<b>管理者の能力開発(1)</b> 「 <b>管理者の職務と役割</b> 」 ①管理の基本原則 ②目標設定と実施 ③自己のリーダースタイル分析 ④自身の目指す管理者像	
4日(水)	<b>経営管理実務(1)</b> 「 <b>経営戦略策定</b> 」 ①経営戦略の意義 ②外部経営環境の理解 ③経営資源(ヒト・モノ・カネ・情報)の再配置 ④全社戦略・事業戦略 ⑤経営戦略立案演習(ケーススタディ)	(株)エム・イー・エル 取締役 佐藤 康二
5日(木)		
6日(金)	<b>ゼミナール(1)</b> 経営管理者として自社や自部門が抱える問題について、担当講師のきめ細やかな個別指導を通じて研究し、改善策を検討・実行していきます。 ①自己紹介、企業概要紹介 ②自社現状分析、問題の整理	<b>ゼミナール講師</b> <b>4名</b> 佐藤 康二(前掲) 新エグゼクティブ・コンサルティング 代表取締役 東條 裕一 MHC総合コンサルティング㈱ 代表取締役 和栗 聖 (関)ベクトルプラス 代表社員 佐野 盛也

日程	科目・内容	講師(敬称略)
<b>第2回</b> 10月	<b>管理者の能力開発(2)</b> 「 <b>論理的思考</b> 」 ①論理的思考とは ②ピラミッド構造 ③フレームワーク思考 ④ビジネスコミュニケーション	東條 裕一(前掲)
1日(火)		
2日(水)	<b>経営管理実務(2)</b> 「 <b>会計の基本と財務分析</b> 」 ①財務管理の基本 ②財務諸表の仕組みと読み方 ③財務分析 ④損益分岐点分析	佐野 盛也(前掲)
3日(木)		
4日(金)	<b>ゼミナール(2)</b> 経営管理者として自社や自部門が抱える問題について、担当講師のきめ細やかな個別指導を通じて研究し、改善策を検討・実行していきます。 ①課題の抽出、整理 ②研究テーマの仮設定	<b>4名</b> 佐藤 康二(前掲) 東條 裕一(前掲) 和栗 聖(前掲) 佐野 盛也(前掲)

日程	科目・内容	講師(敬称略)
<b>第3回</b> 11月	<b>経営管理実務(3)</b> 「 <b>資金管理と管理会計</b> 」 ①利益と資金の違い ②キャッシュフロー経営への転換 ③管理会計の目的と活用法	佐野 盛也(前掲)
5日(火)		
6日(水)	<b>経営管理実務(4)</b> 「 <b>マーケティング・営業戦略</b> 」 ①マーケティングの基礎知識(4P、4C、STP、成長ベクトルなど) ②顧客志向のマーケティング ③営業戦略・計画の立て方 ④営業活動管理	東條 裕一(前掲)
7日(木)		
8日(金)	<b>ゼミナール(3)</b> ①社内検討の結果共有 ②研究テーマの決定	<b>4名</b> 佐藤 康二(前掲) 東條 裕一(前掲) 和栗 聖(前掲) 佐野 盛也(前掲)

日程	科目・内容	講師(敬称略)
<b>第4回</b> 12月	<b>経営管理実務(5)</b> 「 <b>人事管理と組織</b> 」 ①経営戦略と組織の関係 ②組織設計と活性化 ③人事管理制度(賃金管理、目標管理)	和栗 聖(前掲)
10日(火)		
11日(水)		
12日(木)	<b>経営管理実務(6)</b> 「 <b>今後の人材活用とリスク管理</b> 」 ①中小企業の雇用を巡る状況 ②中小企業で発生する人事・労務リスクと対応法(ケーススタディ) ③自社の人事・労務リスク点検	
13日(金)	<b>ゼミナール(4)</b> ①仮説の設定 ②改善策の検討	<b>4名</b> 佐藤 康二(前掲) 東條 裕一(前掲) 和栗 聖(前掲) 佐野 盛也(前掲)

日程	科目・内容	講師(敬称略)
<b>第5回</b> 1月	<b>管理者の能力開発(3)</b> 「 <b>組織を変革するチームとメンバーの育て方</b> 」 ①チームビルディングの進め方 ②OJTの進め方 ③人材育成計画の立て方と進め方	(株)GFN 代表取締役 五味 由紀子
7日(火)		
8日(水)	<b>経営管理実務(7)</b> 「 <b>経営計画策定</b> 」 ①経営計画の立て方 ②中期経営計画策定演習(利益計画・売上計画・行動計画) ③今後の事業展開の検討(ケーススタディ) ④マネジメントサイクルと実践のポイント	佐藤 康二(前掲)
9日(木)		
10日(金)	<b>ゼミナール(5)</b> ①仮説の検証と再検討 ②取り組んできた改善策に対する指導 ③報告書・プレゼン資料の作成	<b>4名</b> 佐藤 康二(前掲) 東條 裕一(前掲) 和栗 聖(前掲) 佐野 盛也(前掲)

日程	科目・内容	講師(敬称略)
<b>第6回</b> 2月	<b>経営管理実務(8)</b> 「 <b>マネジメントゲーム</b> 」～戦略的発想の強化～ ①経営の基本と経営分析 ②意思決定力の強化 ③経営戦略のポイント ④これからのリーダーに望む	ビジネス・マネジメントネットワーク 経営コンサルタント 高橋 茂人
25日(火)		
26日(水)	<b>ゼミナール(6)</b> ①報告書・プレゼン資料の完成 ②研究成果発表 ③講師講評	<b>4名</b> 佐藤 康二(前掲) 東條 裕一(前掲) 和栗 聖(前掲) 佐野 盛也(前掲)
27日(木)		
28日(金)	<b>終講式</b>	

## 施設のご紹介

- 食堂
- インターネット  
無線LANまたは有線LAN(2階ビジネスコーナーにて)インターネットに接続できます。
- スポーツ施設  
屋内(体育館)/バスケット、卓球等  
屋外/テニスコート
- 無料駐車場 100台収容

研修に関するお問い合わせはこちらから

中小企業大学校 三条校 研修担当

〒955-0025 新潟県三条市上野原570  
TEL:0256-38-0770(代) FAX:0256-38-0777

三條校

検索

読書室

宿泊施設

■ 雪華寮 全室個室(冷暖房完備・TVなし)バス・トイレは共同  
 宿泊室のほか、談話室・浴室・洗濯室などがあり、  
 快適な研修生活をお過ごしいただけます。