

セミナー講師陣

講義・演習で学んだ知識をもとに、少人数のセミナー形式にて個別指導を受けながら、自社・ご自身が解決したい課題の具体的な改善策を検討し、自社で即実践していただきます。



5S経営研究所
株式会社
代表取締役
やま な とし ふみ
山名 敏文

大手工作機械メーカー勤務を経て、平成3年(株)MEマネジメントサービス入社。平成13年取締役就任。標準原価管理システム構築やコストダウン教育、VE改善等を通じた総合的コストダウンに係るコンサルティングを手掛ける。主な著書として「トコトコやさしい原価管理の本」、「よくわかる金型の原価管理とコストダウン」(日刊工業新聞社)などがある。



株式会社
MEマネジメントサービス
常務取締役
おつか やす お
大塚 泰雄



(一社)中部産業連盟
東京事業部
経営革新コンサルティング
事業部 部長
さとう なお き
佐藤 直樹

1952年生まれ。国立小山工業高等専門学校工業化学科卒業。外資系大手製薬会社にて、生産技術・品質管理などに携わりながら5Sを実践し、安全性・品質・生産性向上に大きな成果を上げた。日本のモノづくりを支える多くの中小企業に5Sを広めるべく、2009年にふくだ5S実践舎を設立。「5S専門家」として製造業・サービス業・教育機関など多業種にわたる指導実績があるほか、セミナー講師としても活躍している。



ふくだ5S実践舎
代表
ふくだ たかし
福田 隆

受講企業の声

2022年度(第11期)受講企業の感想をご紹介します。



株式会社ツノダ (新潟県三条市)

常務取締役

つのだ けんじ
角田 健二さん



製造部 次長

このかみ よしのぶ
五野上 佳伸さん

作業効率向上のヒントをつかんでほしい

当社は、燕市に拠点を置く作業工具メーカーで、2022年に創業50周年を迎えました。主力製品はベンチ、ニッパーで、その生産数・出荷数はともに日本一を誇っています。品目数はおよそ300種類で、約6割は中国や韓国など海外に送られています。近年は電気工事が使用する電設工具に力を入れつつ、付加価値を付けた工具も増やしているところです。

当社では、かねてより社員教育に力を入れてきました。月1回ほどのペースで勉強会を実施し、三条校の短期研修なども積極的に利用しています。そんな中、今回は五野上次長に「工場管理者養成コース」を受講してもらいました。

五野上次長は熱心に業務に取り組んでいることもあり、非常に多くの仕事を担当しています。しかし、一人の社員に多くの負担がかかる職場環境はあまり望ましくありません。今回の研修で、役割分担や作業効率向上のヒントをつかんでほしいと期待しています。

私も同じタイミングで「経営管理者養成コース」を受講しており、その内容の充実ぶりは実感しています。講師の皆さんは私たちが受講生の疑問や悩みに明確な答えを示してくれるので、五野上次長も今回の研修を糧に、より良い職場環境の実現に取り組んでほしいと思っています。

5S効果で早速作業効率がアップしました

入社12年目となり、現在は80名ほどの製造部の統括、部下の指導・教育、そして品質管理など、幅広い業務を行なっています。

工具の製造は鍛造、刃付け、磨き、組み立て、調整など、とても多くの工程があります。それぞれの工程には詳しい作業手順書を用意し、未経験の新人でもスムーズに作業ができるように工夫していますが、それでも作業効率の悪い部分があることが悩んでいました。

今回、三条校の「工場管理者養成コース」を受講し、そこで学んだ5S活動の手法を早速取り入れてみました。普段の作業に使う工具や部材などの置き場所に表札・名札をつけたところ、あっという間に時短につながったのです。整理整頓された工場内で一つひとつの作業が早くなり、全体の作業効率がとても良くなったと感じています。

また、研修で私が不在になることを心配していたのですが、部下は自分の枠を超えて私の仕事までカバーしてくれました。これにより私は別の仕事に時間を割けるようになり、効率アップにつながっています。

長期の研修は忙しい人ほど敬遠しがちですが、現場は意外と回っていくのです。上長として寂しさを感じる反面、部下の頼もしさも実感できる、そんな機会になる研修です。

中小企業大学の**研修**お申込みは

WEB申込みでカンタン! 便利に!

令和5年度開講コースから、原則、WEB申込みとさせていただきます。
中小企業大学のWEB申込みで、研修申込の簡略化や受講履歴などの確認ができます。

カンタン!

書類記入が
不要になります

初回申込み時にWEB企業IDをご登録いただくと、次回ログインから会社情報などが自動で入力され、研修申込みを簡略化できます。

便利!

申込履歴の
確認ができます

WEB申込みでお申込みをいただくと、申込日、コース名、受講者情報などが記録され、過去の申込履歴などをご確認いただくことができます。



WEB申込みの方法

こんなメリットがあります!

- 書類記入が不要。また、初回申込時にWEB企業IDをご登録いただくと、次回ログインから会社情報などが自動で入力されます。
→ 下記「初めてお申込みの方・WEB企業IDが未登録の方」をご覧ください。
- 過去の申込履歴をご覧いただけます。(申込日・申込コース・受講者情報など)

- 1 受講する大学のトップページ下部にある「受講お申込み」をクリックし、開いた画面の「Web申込み」をクリックします。

※各研修の詳細からも「Web申込み」を行うことができます。



- 2 お申込み情報を入力し、「確認画面へ」をクリック。

- 3 内容をご確認いただき、正しければ「申込み実行」をクリックします。

- 4 申込み処理完了後、確認メールが送信されます。(メールが届かない場合は、お手数ですがご連絡ください)

※WEB企業IDを登録された方は、確認メールに従いパスワード設定を行ってください。

申込みに関するお問い合わせはこちらから

令和5年4月から受講申込受付センターを開設する予定です。 jm-kenshu@smrj.go.jp

独立行政法人中小企業基盤整備機構 中小企業大学校受講申込受付センター

第12期

2023年

7月開講

(毎月3日間×6回)

コースNo.

02

工場管理者 養成コース



工場管理・運営に係る
総合知識と応用で
実践力のある人財を
育成します

株式会社ツノダ
製造部 次長 五野上 佳伸さん

Be a Great Small,
中小機構

独立行政法人 中小企業基盤整備機構
中小企業大学校 三条校

工場全体の動きをとらえる

バランス良く管理・運営する能力をマスター

研修のねらい

現場における管理者の役割

工場管理

(5S、作業改善、原価管理、品質管理、生産管理)

自社課題研究(ゼミナール)と成果発表

工場管理者は、工場の管理・運営に係る幅広い知識とその応用力を習得する必要があります。本コースでは、演習や自社課題研究を交えた実践的な研修を通じて、顧客の求める品質(Q)、原価(C)、納期(D)を満たすための効率的な工場管理とその運営ポイントを理解いただき、実践力のある工場管理者を養成いたします。

コースの流れ



コースの特徴

自社課題研究は 少人数の ゼミナール形式

生産の3要素といわれる品質(Q)、原価(C)、納期(D)について、コース全体を通じて体系的に学ぶことができます。

講義による知識・手法の習得に加え、演習、グループディスカッション等の参加型要素を取り入れた実践的な研修です。

研修を通じて出会った受講生同士の交流により、新たな発見が生まれるとともに幅広い情報交換と社外の貴重な人的ネットワークの構築ができます。

事前課題(*)で自社工場の課題を抽出いただき、第1回から第2回のインターバル期間にゼミ担当講師が派遣企業を訪問・現場確認の上、受講生・上長との面談を行った結果を踏まえ取り組む課題を決定していただきます。決定した課題は講師・他受講生からのアドバイスにより改善策の策定後、即自社工場で実践し、研修最終日に研修終了時点での成果と研修後の実現計画を発表していただきます。

※事前課題:経営者・上長の方とご相談の上、開講前の自社の課題等を抽出した資料をまとめていただきます。詳しくは受講決定の際にご案内いたします。

中小企業大学校三条校の工場管理者養成コースは、第1期からの修了者で構成されるOB会「開精会(かいせいかい)」を組織し、総会・研修会・交流会といった活動を通して、組織的な相互研鑽を図っています。

募集要項

研修期間 7月11日(火)開講
(毎月3日間×6回=18日間)

定員 20名

対象者 工場・製造部門の
管理者・管理者候補

受講料 182,000円(税込)
※受講料は変更になることがあります。

研修スケジュールと内容

日程	科目・内容	講師(敬称略)
第1回 7月	オリエンテーション	
11日(火)	工場管理と工場管理者の職務と役割 ①工場管理の考え方と生産システムの概要 ②工場管理者として果たす役割 ③職場の活性化のためのコミュニケーション ④部下の支援と育成	5S経営研究所(株) 代表取締役 山名 敏文
12日(水)	課題研究(ゼミナール) 1	ゼミナール講師 4名 山名 敏文(前掲) (株)MEマネジメントサービス 常務取締役 大塚 泰雄 ふくだ5S実践舎 代表 福田 隆 (一社)中部産業連盟東京事業部 経営革新コンサルティング部 部長 佐藤 直樹
13日(木)	5Sの考え方・進め方 ①5Sの正しい意味と真の目的 ②5Sの実践法 ③5Sを使った現場改善の実践【演習】 ④5Sの定着化	山名 敏文(前掲)

企業訪問で担当現場をチェック 課題研究(ゼミナール)担当講師が派遣元企業を訪問し、工場の現地確認後、受講生・上長と面談します。面談結果も踏まえて、ゼミで取り組む課題を決定していただきます。

日程	科目・内容	講師(敬称略)
第2回 8月	22日(火) IEの考え方・進め方 ①IEの考え方・進め方 ②現状分析のポイントと改善の考え方 ③IE技法を使った現場改善の実践【演習】	中村コンサルティングオフィス 代表 中村 敏明
23日(水)		
24日(木)	課題研究(ゼミナール) 2	4名 山名 敏文(前掲) 大塚 泰雄(前掲) 福田 隆(前掲) 佐藤 直樹(前掲)

日程	科目・内容	講師(敬称略)
第3回 9月	19日(火) 原価管理の進め方とコストダウン手法 ①原価管理の考え方 ②原価構成 ③原価管理の実践【演習】 ④コストダウンの考え方・進め方【演習】	大塚 泰雄(前掲)
20日(水)		
21日(木)	課題研究(ゼミナール) 3	4名 山名 敏文(前掲) 大塚 泰雄(前掲) 福田 隆(前掲) 佐藤 直樹(前掲)

日程	科目・内容	講師(敬称略)
第4回 10月	17日(火) 品質管理の基本 ①品質管理の考え方 ②QC7つ道具の意味と活用法 ③組織で行うための実践方法	福田 隆(前掲)
18日(水)	現場の問題発見と解決手法(課題解決型QCストーリー) ①QCの問題解決の進め方 ②特性要因図やなぜなぜ分析を用いた問題追及の手順 ③QC的改善活動の実践【演習】(QCストーリーの実践演習)	
19日(木)	課題研究(ゼミナール) 4	4名 山名 敏文(前掲) 大塚 泰雄(前掲) 福田 隆(前掲) 佐藤 直樹(前掲)

日程	科目・内容	講師(敬称略)
第5回 11月	14日(火) 生産計画の立て方と生産統制の進め方 ①工程管理の仕組みと体系 ②生産形態の分類と特徴 ③生産計画の種類と策定手順 ④生産統制の機能 ⑤納期確保とリードタイム短縮	合同会社FRSコンサルティング 代表社員 古澤 智
15日(水)		
16日(木)	課題研究(ゼミナール) 5	4名 山名 敏文(前掲) 大塚 泰雄(前掲) 福田 隆(前掲) 佐藤 直樹(前掲)

日程	科目・内容	講師(敬称略)
第6回 12月	5日(火) 課題研究(ゼミナール) 6	
6日(水)	課題研究(ゼミナール) 7 ◀課題研究成果発表会▶	4名 山名 敏文(前掲) 大塚 泰雄(前掲) 福田 隆(前掲) 佐藤 直樹(前掲)
7日(木)	これからの製造業と工場管理者のあり方 ・今後の製造業の動向 ・管理者としてのリーダーシップ ・課題研究成果の定着に向けて	
	終講式	

施設のご紹介

- 食堂
- インターネット
無線LANまたは有線LAN(2階ビジネスコーナーにて)インターネットに接続できます。
- スポーツ施設
屋内(体育館)/バスケット、卓球等
屋外/テニスコート
- 無料駐車場 100台収容

研修に関するお問い合わせはこちらから

中小企業大学校 三条校 研修担当

T:955-0025 新潟県三条市上野原570
TEL:0256-38-0770(代) FAX:0256-38-0777



■ 雪華寮 全室個室(冷暖房完備・TVなし)バス・トイレは共同
宿泊室のほか、談話室・浴室・洗濯室などがあり、快適な研修生活をお過ごしいただけます。

三条校 検索