

伊那開催

次世代トップリーダー  
養成講座 ～経営戦略策定編～

校外研修の最新情報は

こちら⇒



## 研修のねらい

次世代トップリーダーが信頼される経営者・経営幹部へと成長するためには、会社の歴史や理念を再確認し、経営の全体像を掴み引き継ぐことと変えていくことを理解することが重要です。また、環境変化の激しい中で中小企業が持続的に発展していくためには、自社の経営のシナリオとなる経営戦略を打ち出して経営を行うとともに、かつ、環境変化にあわせて戦略を柔軟に修正していくことが必要になります。

本研修では、企業における経営戦略の位置づけとその必要性や戦略論や経営戦略の策定におけるフレームワークの活用の仕方を理解した上で、自社の経営戦略の立案に取り組みます。

## 研修のポイント

- 次世代トップリーダーとして第二創業の必要性を学びます。
- 企業における経営戦略の位置づけとその必要性を学びます。
- 自社に合わせた経営戦略立案に取り組みます。
- 経営戦略の継続的な修正を図り、組織に定着化させる方法を学びます。

## 研修期間

2023年  
6/15(木)、6/16(金)  
6/29(木)

## 対象者

中小企業の経営者、経営後継者、  
経営幹部等

- 経営戦略の基本と策定の手順を学びたい方
- 自社の経営戦略をつくりたい方

定員 15名

受講料 29,000円(税込)

## 会場

アルプス中央信用金庫  
本店 新館 3F 大会議室  
長野県伊那市荒井3438-1

月日	時間	科目	内容
6/15 木	9:20~9:30	オリエンテーション	
	9:30~12:30	次世代リーダーの使命と心構え	将来、経営に携わるために、知っておいてもらいたい次世代トップリーダーに求められる役割と心構えについて学びます。 ・次世代トップリーダーの使命と心構え ・自身の思考・行動特性を知る ・次世代トップリーダーに共通する悩み ・持続的な発展のための「第二創業」の必要性
	13:30~16:30	経営戦略の意義とその必要性	企業における経営戦略の位置づけとその必要性を考えます。 ・講座の効果を高める「3つの力」・企業経営と経営戦略の意義 ・なぜ経営戦略が必要なのか ・中小企業の経営と経営戦略 ・理念、ビジョン、ドメイン、戦略の関係 ・組織（チーム）のパワーを高める3大ポイント
6/16 金	9:30~12:30 (昼休 12:00~13:00)	具体的な経営戦略の立案プロセス	中小企業にとって実行可能性のある経営戦略にするために、戦略論やフレームワークの活用の仕方を学びます。 ・経営戦略策定プロセス ・「両利きの経営」のすすめ ・環境分析とSWOT分析 ・ドメイン（事業領域）の定義 ・利益獲得と付加価値創造の仕組み（ビジネスモデル）
	14:30~16:30	自社の経営戦略の立案①	自社の経営戦略立案のために、自社分析を通して経営課題の抽出に取り組みます。 ・経営理念とビジョンの確認 ・環境分析とSWOT分析 ・ドメイン（事業領域）の設定 ・自社の経営課題の抽出と戦略立案（クロスSWOT分析等） ・インターバル期間中の作業の確認

インターバル期間：「経営戦略の立案に向けた情報収集」

抽出した経営課題をもとに経営戦略に必要な情報収集を行い、自社に導入するにあたっての課題の検討・整理に取り組みます。

6/29 木	9:30~15:30 (昼休 12:00~13:00)	自社の経営戦略の立案②	抽出した経営課題をもとに、自社の経営戦略立案に取り組みます。 ・資源配分とシナジー効果最大化の検討 ・アクションプランの検討
	15:30~16:30	戦略実行と組織への定着化	経営戦略の継続的な修正を図り、組織に定着化させる方法を学びます。 ・実行可能性を高める実践のコツ ・環境変化にあわせて戦略を柔軟に修正していく必要性 ・継続的な修正と組織への定着化のポイント ・～まとめ～ 更なる事業の成長発展に必要なこと
	16:30~16:40	修了証書の授与	

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

## 講師紹介（敬称略）

人間力経営株式会社 代表取締役、ビジネス・コア・コンサルティング代表、中小企業診断士  
坂本 篤彦（さかもと あつひこ）

日本マクドナルド（株）を経て、平成3年、東京商工会議所入所。ベンチャー企業の経営支援等に携わる。平成14年独立し、ビジネス・コア・コンサルティングを設立。中小企業の新規事業展開など実践型のコンサルティングを展開する。中小企業大学校東京校の経営後継者研修ではゼミナールを担当する。令和3年に後継者の「人間力」の強化・充実を図るべく人間力経営（株）を設立し、「To Do より、まず To Be」を合言葉に、後継者としての「在り方」の啓発にも注力している。

コース名	中小企業大学校 サテライト・ゼミ with アルプス中央信用金庫 次世代トップリーダー養成講座 ～経営戦略策定編～				
研修のねらい	次世代トップリーダーが信頼される経営者・経営幹部へと成長するためには、会社の歴史や理念を再確認し、経営の全体像を掴み引き継ぐことと変えていくことを理解することが重要です。また、環境変化の激しい中で中小企業が持続的に発展していくためには、自社の経営のシナリオとなる経営戦略を打ち出して経営を行うとともに、かつ、環境変化にあわせて戦略を柔軟に修正していくことが必要になります。 本研修では、企業における経営戦略の位置づけとその必要性や戦略論や経営戦略の策定におけるフレームワークの活用の仕方を理解した上で、自社の経営戦略の立案に取り組みます。				
研修の特長	<ul style="list-style-type: none"> <li>・次世代トップリーダーとして第二創業の必要性を学びます。</li> <li>・企業における経営戦略の位置づけとその必要性を学びます。</li> <li>・自社に合わせた経営戦略立案に取り組みます。</li> <li>・経営戦略の継続的な修正を図り、組織に定着化させる方法を学びます。</li> </ul>				
会場	アルプス中央信用金庫 本店 新館 3F大会議室（長野県伊那市荒井3438-1）				
研修期間	2023年6月15日(木曜)～6月29日(木曜)〈3日間〉 (詳細)第1回2023年6月15日(木曜),第2回6月16日(金曜),第3回6月29日(木曜)				
受講対象者	中小企業の経営者、経営後継者、経営幹部等 ・経営戦略の基本と策定の手順を学びたい方 ・自社の経営戦略をつくりたい方	定員	15名	受講料	29,000 円

月日	時間	科目	内容	講師
6/15 (木)	9時20分～9時30分	オリエンテーション		
	9時30分～12時30分	次世代トップリーダーの使命と心構え	将来、経営に携わるために、知っておいてもらいたい次世代トップリーダーに求められる役割と心構えについて学びます。 <ul style="list-style-type: none"> <li>・次世代トップリーダーの使命と心構え</li> <li>・自身の思考・行動特性を知る</li> <li>・次世代トップリーダーに共通する悩み</li> <li>・永続的な発展のための“第二創業”の必要性</li> </ul>	坂本 篤彦 人間力経営株式会社 代表取締役 ビジネス・コア・コンサルティング 代表 中小企業診断士
	13時30分～16時30分	経営戦略の意義とその必要性	企業における経営戦略の位置づけとその必要性を考えます。 <ul style="list-style-type: none"> <li>・講座の効果を高める“3つの力”</li> <li>・企業経営と経営戦略の意義</li> <li>・なぜ経営戦略が必要なのか</li> <li>・中小企業の経営と経営戦略</li> <li>・理念、ビジョン、ドメイン、戦略の関係</li> <li>・組織（チーム）のパワーを高める3大ポイント</li> </ul>	
6/16 (金)	9時30分～14時30分 (昼休 12時～13時)	具体的な経営戦略の立案プロセス	中小企業にとって実行可能性のある経営戦略にするために、戦略論やフレームワークの活用の仕方を学びます。 <ul style="list-style-type: none"> <li>・経営戦略策定プロセス</li> <li>・「両利きの経営」のすすめ</li> <li>・環境分析とSWOT分析</li> <li>・ドメイン（事業領域）の定義</li> <li>・利益獲得と付加価値創造の仕組み（ビジネスモデル）</li> </ul>	
	14時30分～16時30分	自社の経営戦略の立案①	自社の経営戦略立案のために、自社分析を通して経営課題の抽出に取り組みます。 <ul style="list-style-type: none"> <li>・経営理念とビジョンの確認</li> <li>・環境分析とSWOT分析</li> <li>・ドメイン（事業領域）の設定</li> <li>・自社の経営課題の抽出と戦略立案（クロスSWOT分析等）</li> <li>・インターバル期間中の作業の確認</li> </ul>	
インターバル期間:「経営戦略の立案に向けた情報収集」 抽出した経営課題をもとに経営戦略に必要な情報収集を行い、自社に導入するにあたっての課題の検討・整理に取り組みます。				
6/29 (木)	9時30分～15時30分 (昼休 12時～13時)	自社の経営戦略の立案②	抽出した経営課題をもとに、自社の経営戦略立案に取り組みます。 <ul style="list-style-type: none"> <li>・資源配分とシナジー効果最大化の検討</li> <li>・アクションプランの検討</li> </ul>	
	15時30分～16時30分	戦略実行と組織への定着化	経営戦略の継続的な修正を図り、組織に定着化させる方法を学びます。 <ul style="list-style-type: none"> <li>・実行可能性を高める実践のコツ</li> <li>・環境変化にあわせて戦略を柔軟に修正していく必要性</li> <li>・継続的な修正と組織への定着化のポイント</li> <li>・～まとめ～ 更なる事業の成長発展に必要なこと</li> </ul>	
	16時30分～16時40分	修了証書の授与		

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

講師氏名	略歴
坂本 篤彦 (さかもと あつひこ) 人間力経営株式会社 代表取締役 ビジネス・コア・コンサルティング 代表 中小企業診断士	日本マクドナルド(株)を経て、平成3年、東京商工会議所入所。ベンチャー企業の経営支援等に携わる。平成14年独立し、ビジネス・コア・コンサルティングを設立。中小企業の新規事業展開など実践型のコンサルティングを展開する。中小企業大学校東京校の経営後継者研修ではゼミナールを担当する。令和3年に後継者の「人間力」の強化・充実を図るべく人間力経営(株)を設立し、「To Doより、まずTo Be」を合言葉に、後継者としての「在り方」の啓発にも注力している。



## 申込方法

中小企業者の方であればどなたでも受講できます。  
インターネットにてお申込みください。

※中小企業の定義はHP等で確認いただくか、当校までお問合せください。  
土業・経営コンサルタント等の方はお断りさせていただく場合がございます。  
※応募者多数のためキャンセル待ちとなる場合がございますので、お早めにお申込みください。  
応募状況は、HPでもご確認いただけます。



## お問い合わせ先

独立行政法人 中小企業基盤整備機構 関東本部  
中小企業大学校三条校内 研修担当

〒955-0025 新潟県三条市上野原570

TEL 0256-38-0770 (代)



## 受講決定と受講料の納入

受入決定後、開講日の1.5ヶ月前頃から貴社の連絡担当者様あてに「受講決定通知兼振込依頼書」等を送付いたします。受講料は指定日までにお振り込みください。  
(恐れ入りますが、振込手数料は貴社でご負担ください)

※納入後の受講料は、キャンセルされた場合にも一部または全額を申し受けますので予めご了承ください。

※より多くの企業の皆様を受講できるよう、原則として1コースあたり1社2名様までのお申し込みといたします。(2名を超える場合はキャンセル待ち扱いといたします)



## 交通アクセス



アルプス中央信用金庫 本店 新館 3F 大会議室  
長野県伊那市荒井3438-1

お車でお越しの方は、市営中央駐車場をご利用ください。当該駐車場は1時間無料です。

また、参加者様へはアルプス中央信用金庫より、回数券を不足時間分ご用意させていただきます。

# インターネットによるお申し込み方法

## 1 ホームページにアクセス

受講したい研修が決まったら、中小企業大学校のホームページにアクセス。

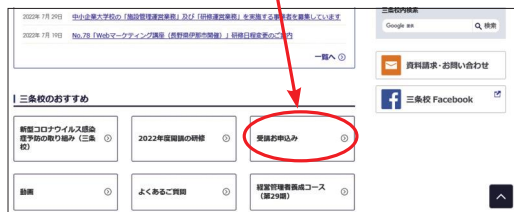
【三条校ホームページ】

<https://www.smrj.go.jp/institute/sanjo/index.html>

中小企業大学校 三条校  ※PCでの申込みが便利です。

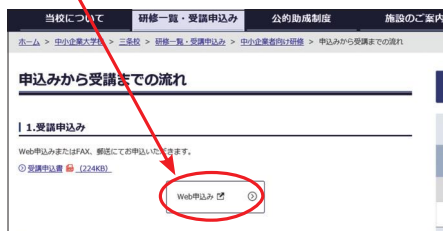
## 2 受講申込み ※令和5年度開講コースから、「Web申込み」でカンタン！便利に！

三条校トップページ下部「受講お申込み」をクリックします。



## 3 Web申込み

「Web申込み」をクリック。 ※研修詳細ページからも申込みできます。



ご希望の研修コースをプルダウンしてお選びください。

以下必要事項をご記入ください。



## 4 確認画面 ▶ 申込み実行

申し込み画面に必要事項を入力後「確認画面へ」をクリックします。



内容が正しければ、「申込み実行」をクリック。



申込完了後三条校から確認メールが送付されます。

※確認メールが届かない場合や確認メールの内容が異なる場合は、お手数ですが三条校までご連絡ください。

次回からのお申込みが簡単に！

## Web企業IDの登録がおすすめ！

Web企業IDを登録することで、次回からの申込みがより簡単に！ぜひ、この機会にご登録ください。

### 登録方法

受講申込みのページ「事務連絡担当者」欄にある「Web企業IDの登録」で「可」を選択してください。



- ・ 初回お申込み完了後、ご登録のe-mailアドレス宛に「お申込み受付の確認メール」が送信されます。
- ・ 内容に従い、必ずWeb企業IDのパスワード設定をお願いします。
- ・ 次回以降は「Web企業IDを登録」欄にIDと設定したパスワードを入力しログインしていただくと企業情報などが自動で入力されるほか、過去の申込履歴をご覧いただけます。