

# 多能工化(マルチスキル)の進め方

## ～生産性向上の登竜門! 作業者の能力を開発する多能工化～

### 研修のねらい

生産現場では納期変更や飛び込み受注の要求に対応した柔軟な生産体制の構築が求められています。生産工程も少品種大量生産から多品種少量生産、変種変量生産、そしてセル生産方式へと変化しています。また、近年では働き方改革への対応として、業務の平準化も急務になっています。他方、多くの企業で熟練技術者の持つスキルやノウハウの技能伝承の遅れが問題となっています。これら全ての課題に対する切り札が「多能工化」です。

本研修では、多能工の考え方や効果を理解した上で、多能工化を進めるための作業標準や技能の可視化の仕方、教育訓練の進め方のポイントについて、演習を交えて学びます。また、自社の現状把握を行い、スキルマップ作成に取り組みます。

### 研修のポイント

- 多能工化を実践できるようになります。
- 現場で使えるスキルマップの作り方を学びます。
- 多能工化の実行から定着までを検討します。

### 研修期間

2022年 9/27(火)～29(木)  
(3日間・21時間)

### 対象者

#### 製造業の管理者

- 納期変更や飛び込み受注に対応したい企業
- セル生産方式などを検討されている方
- 技能伝承に課題を感じる方
- 業務の平準化を進めたい方

定員 30名

受講料 32,000円(税込)

※受講料は変更になる場合があります。

### 会場

#### 中小企業大学校 三条校

新潟県三条市上野原570

月日	時間	科目	内容
9/27 火	8:50～9:00	オリエンテーション	
	9:00～17:00	多能工化の意義と管理者の役割	多能工化の目的や意義を理解した上で、多能工化の取り組み方と責任者の役割を学びます。また、業務整理の前段で欠かせない現場の整理整頓(5S)について検討します。 ● 多能工化の背景 ● モノづくり(生産管理)の変遷(演習) ● 責任者・担当者に求められる役割 ● 5S活動の必要性(演習)
9/28 水	9:00～17:00	業務・スキルの現状把握	多能工化に取り組む前段階として、まず各部門の業務を棚卸し、実態を数値で具体的に把握します。また、従業員の業務習得レベルも見える化します。 ● 多能工化の実践ステップと留意点 ● 業務分類の考え方 ● 業務量調査の具体的手法 ● 従業員スキル調査の進め方
	9:00～17:00	業務・スキルの課題分析	部門別の稼働率等を調べ、従業員一人ひとりの持っているスキルを一覧化し、理想とのギャップ、その要因を捉えます。 ● 稼働率の算出 ● スキルマップの作成(演習) ● 業務平準化の検討
9/29 木	9:00～17:00	作業標準	作業標準の考え方と作成方法を学びます。 ● 作業標準とは ● 作業標準の考え方とつくり方
	9:00～17:00	多能工化の実践と定着	研修のまとめとして、多能工化の自社での実践・運用を見据え、具体的な計画作成方法から多能工育成の方法までを検討します。 ● 全体の育成計画と個人別カルテ(演習) ● 教育訓練の実施方法 ● 進捗管理・効果検証
	17:00～17:10	修了証書の授与	

※カリキュラムは都合により変更する場合がございますので予めご了承ください。

### 講師紹介(敬称略)



ふくだ5S実践舎  
代表 福田 隆 (ふくだ たかし)

1952年生まれ。国立小山工業高等専門学校工業化学科卒業。外資系大手製薬会社にて、生産技術・品質管理などに携わりながら現場改善を実践し、安全性・品質・生産性向上に大きな成果を上げた。日本のモノづくりを支える多くの中小企業に5Sを広めるべく、2009年にふくだ5S実践舎を設立。製造業・サービス業・教育機関など多業種にわたって、現場改善・生産管理等の分野で指導実績があるほか、セミナー講師としても活躍している。

# 受講申込書

※すべての項目をもれなく  
ご記入ください。

フリガナ			代表者役職			
会社名			代表者氏名			
所在地	〒	-	都道府県			
TEL	-		FAX	-		
業種	E. 製造業 I-1. 卸売業 I-2. 小売業 R. サービス業 D. 建設業 G. 情報通信業 H. 運輸業 M. 旅館業 Z. その他 (具体的に )					
主要取扱品目			資本金	万円	従業員数	人
研修情報の 入手先	1. 研修ガイド 2. チラシ 3. ホームページ 4. ウェブ広告・SNS 5. メルマガ 6. 他社の紹介・口コミ 7. 自治体・商工団体 8. 金融機関 9. 新聞・雑誌・ラジオ・街頭広告 10. 大学校・中小機構職員の訪問・電話 11. セミナー・イベント 12. その他 ( )					
事務連絡 担当者	フリガナ 氏名	部署・役職		担当者E-mail		

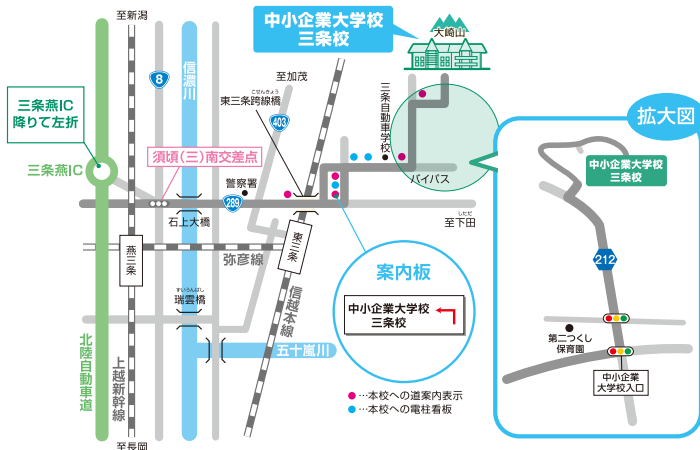
## 反社会的勢力でないことの確約について

当社(当機関)は、暴力団等の反社会的な勢力に該当せず、今後においても反社会的な勢力との関係を持つ意思がないことを確約します。また、反社会的な勢力に該当し、もしくは暴力的な要求行為等に該当する行為をしたことが判明した場合には研修の受講を中止されても異議申し立てを行いません。

コース No.	20	コース名	多能工化 (マルチスキル) の進め方
---------	----	------	--------------------

受講者情報	フリガナ	年齢	性別	所属部署	役職(役職を記載の上該当区分に○)
	氏名	歳	男・女		(代表者・役員・管理者・管理者候補等)
	緊急連絡先 TEL (携帯・自宅等)	留意事項	車椅子利用・その他 ( )		
	入寮申込み (入寮する場合は必ず記入してください→)	期間	月 日 から 月 日 まで ( 泊 日)		

## ◆ 会場のご案内



### 自動車ご利用の場合

- 北陸・関越自動車道(高速)「三条燕インター」……………7.4km(約25分)
  - 国道8号線「須頃(三)南交差点」……………7.1km(約25分)
- ※ 国道289号線(下田方面)に沿って「信越本線陸橋」(東三条跨線橋)を渡れば、本校まで7~8分の距離です。また、その辺りから案内標識や電柱看板が出ています。

### JRご利用の場合

- 上越新幹線の「燕三条駅」……………7.9km(タクシー約25分)
- 信越本線の「東三条駅」……………3.8km(タクシー約10分)

### 注意事項

※応募者多数の場合、受講人数を1社3名までに調整させていただく場合がございますので、あらかじめご了承ください。

### 受講申込における個人情報の保護について

個人情報保護法に定義される個人情報に該当する情報については、中小機構内で実施する事業で使用します。当該個人情報の第三者(業務委託先を除く)への提供または開示はしません。ただし、お客様の同意がある場合および、法令に基づき要請された場合については、当該個人情報を提供できるものとします。

## ◆ 受講対象企業

資本金、従業員数のいずれかが下表の範囲であれば対象となります。

業種	資本金	従業員数
製造業・建設業・運輸業・ソフトウェア業・ 情報処理サービス業・その他の業種(※)	3億円以下	300人以下
卸売業	1億円以下	100人以下
小売業	5千万円以下	50人以下
サービス業	5千万円以下	100人以下
旅館業	5千万円以下	200人以下

(※) その他の業種には、鉱業・電気・ガス・熱供給・水道業、金融・保険業、不動産業等が含まれます。  
(※) 経営コンサルタント等の中小企業の支援に関する事業を営む方、中小企業診断士・税理士・公認会計士・技術士等の中小企業支援に関する資格を有する方、教育・研修事業者の方は受講をお断りする場合がありますので、あらかじめご了承ください。

## ◆ 研修の申込み方法

受講申込書にご記入の上、FAXでお申込みください。  
三条校ウェブサイトからのお申込みもできます。

## ◆ 宿泊の申込み方法

宿泊をご希望の方は、受講申込書下段の入寮申込欄に必要事項をご記入の上、お申込みください。

施設 / 宿泊室のほか、談話室・浴室・読書室・体育室などがあり、快適な研修生活を送っていただけます。

寮費 / 1泊朝食サービス付2,500円(税込)

※事前のご連絡なく宿泊をキャンセルされた場合、寮費を全額申し受けますのでご了承ください。

食事 / 昼・夕食合わせて1,300円程度

駐車場 / 無料(100台収容可能)

## ◆ 受講決定のご連絡

受講申込みをされた企業の連絡担当者様あてに、開講1か月前を目途に『受講受入決定通知書』と『受講料振込用紙』を送付いたしますので、指定期日までに受講料をお振込みください。

※指定期日までに入金がない場合、受講いただけない場合がありますので、ご注意ください。

※納入された受講料は、受講辞退の場合でもその全額または一部を申し受けますのでご了承ください。

お問い合わせ先

中小企業大学校三条校 研修担当

〒955-0025 新潟県三条市上野原570 TEL:0256-38-0770(代) FAX:0256-38-0777



この印刷物は「グリーン購入法」に  
適合した再生紙を使用しています。