

# カリキュラム

コースコード：21-143

中小企業大学校 直方校

タイトル	経営課題と対策が見えてくる財務分析講座				
サブタイトル	分析から見える経営課題と改善策				
研修のねらい	<p>昨今の変化の激しい経営環境の中で、経営幹部・管理者には、自社の経営実態を正しく迅速に把握し、適時適切に具体的な対応を推し進めていく力が求められています。自社の経営実態を把握するためには各種の手法がありますが、中でも基本となるのが財務分析です。</p> <p>本研修では、財務の観点から自社の現状を定量的に読み取るための分析力を身につけるとともに、定量的把握にとどまらず、分析結果から自社の特徴・問題を発見し、実際の現場の状況等と照らし合わせながら、自己の業務において取り組むべき改善策を検討します。</p>				
研修のポイント	<ul style="list-style-type: none"> <li>・財務諸表や財務数値を、実際の企業活動と結びつけて学びます。</li> <li>・財務諸表から自社の経営内容を客観的に把握する手法（各種分析手法）を理解します。</li> <li>・財務諸表から自社の問題点を把握する方法を学びます。</li> </ul>				
日程	2022年2月8日（火）～2月10日（木）	日数	3日	時間数	21時間
対象者	経営幹部、管理者 ・財務分析の基本を学びたい方 ・財務の視点から現状と課題を知りたい方 ・自社の改善策を検討したい方	定員	30名	受講料	32,000円
		会場	中小企業大学校直方校		

## プログラム

月日	時間	科目	内容	講師
2/8 (火)	9:10~9:30	開講式・オリエンテーション		アジア太平洋マネジメント 代表 青木 道生
	9:30~12:30	財務分析の基本的視点	財務分析の考え方の基本を理解した上で、具体的な分析の仕方を学びます。 ・財務会計と管理会計の違い ・経営課題の仮説を立てる ・B/S（貸借対照表）とP/L（損益計算書）の見方 ・簡易的なケースに基づいたB/SとP/Lの見方	
	13:30~17:30	収益力の検証 (P/Lからのアプローチ)	収益力の視点からの財務分析の進め方を演習を交えて学びます。 ・収益力の分析 ・ケースに基づいたP/Lの見方と分析 ・経営実務における損益分岐点の考え方 ・P/Lを用いた経営実態の検証と改善アプローチ	
2/9 (水)	9:00~11:00			
	11:00~12:30	資金繰りの検証 (B/Sからのアプローチ)	資金繰りの視点からの財務分析の進め方を演習を交えて学びます。 ・資金繰りの分析 ・利益とカネの区別を明確化 ・B/Sとキャッシュフロー（CF）、資金繰りの関係性 ・B/Sを用いた経営実態の検証と改善アプローチ	
2/10 (木)	13:30~17:30			
	9:00~12:30	自社分析の実践（演習）	自社の決算書を用いて実際に財務分析を行い、自社の経営課題の洗い出しに取り組みます。 ・財務分析による自社の経営実態の把握 ・自社の適正利益水準の考え方 ・経営課題の抽出と財務の視点からの改善策の検討	
	13:30~16:30			
	16:30~16:40	終講式		

## 講師紹介

氏名	略歴
青木 道生 (あおき みちお) アジア太平洋マネジメント 代表	ロサンゼルス、カナダ留学を経て、金融機関勤務。アジア太平洋マネジメント代表、(株)アジア太平洋トレーディング代表取締役、その他複数社の取締役を務める。 金融・財務及び企業再生のコンサルタントとして、多くの企業の再生に携わる。中小企業大学校（広島校・直方校・人吉校）講師、全国の商工会議所や行政機関及び上場企業を含む民間企業での講義・講演を多数務める。 特に指標や比率に依存しない決算書の読み方は、初心者にも分かり易いと定評があり、机上の空論ではない、実務的見地からの財務分析を実践する。

## 備考

※全日とも、12:30～13:30は休憩時間となります。  
 ※カリキュラムは都合により変更する場合があります。予めご了承ください。