

～中小企業の想い・強み・働き方を、顧客と従業員に届く価値に変える3日間～ “らしさ”を軸に企業の価値を伝える ブランディング支援の実践

関西校

研修のねらい

中小企業の魅力は、商品や制度だけでなく、「どんな想いで事業を営み」「どんな価値観で人と関わっているか」にあります。本研修では、企業の“らしさ”や理念（ミッション・ビジョン・バリュー）を支援者が丁寧に引き出し、「伝わる言葉」に整えることで、顧客に届く魅力（CS）や、働く人の納得感や誇り（ES）につなげるブランディング支援の技術を学びます。経営の原点を見つめなおし、「なぜそれをやるのか」という価値の根っこを言語化するために、問いかけや対話を通じて引き出す力（質問力・傾聴力）も実践的に養います。社会や地域、そして従業員からも“選ばれる会社”を共につくるための、「価値の見える化」と「共感される伝え方」の支援力を、3日間で深めていきます。

研修期間

2025 年
9/10_水～9/12_金
(3日間、20時間)

対象者

- 中小企業の魅力発信や働きたくなる職場づくりを支援する力を習得したい方

定員 **20** 名

受講料 **23,000** 円(税込)

会場

中小企業大学校 関西校

大阪市中央区安土町2-3-13
大阪国際ビルディング

研修のポイント

- 対話を通じた魅力の言語化と、多様な人材に共感される職場づくり支援の技術を学びます。
- 経営者との対話から魅力を言語化し、経営改善支援に活かすことができるようになります。

月 日	時間	科目	内容
9/10 _水	9:30-9:40	事務連絡	
	9:40-12:40	ブランディング支援の基礎理解	企業の「らしさ」の本質を理解し、支援の全体像を把握します。 ・ 中小企業における「らしさ」について ・ ブランド＝“選ばれる理由”を構造的に理解 ・ 支援者に必要な3つの力「聞く力・書く力・届ける力」
	13:40-15:00	経営者価値観の引き出し方	効果的なヒアリング技術を身につけます。 ・ 「問う」「聞く」「構造化する」の基本技法 ・ 価値観を引き出す質問設計のポイント ・ 経営者インタビューの設計と実践（ワーク）
	15:00-17:40	想いの言語化	抽象的な想いを具体的な言葉に変換する技術を学びます。 ・ 経営者の語りをより具体化する手法 ・ 企業文化を言語化するフレームワーク ・ 1日目の振り返りとポイント整理
9/11 _木	9:30-12:30	伝わる言葉の設計	響く言葉を作り上げる技術を習得します。 ・ 理念（ミッション・ビジョン・バリュー）の言語化 ・ 若者・女性・シニア向けメッセージ設計のポイント ・ 「伝える」ではなく「伝わる」言葉とは
	13:30-15:00	働く魅力と企業文化の可視化	働き方や企業文化の魅力を伝える言葉に整理します。 ・ 組織の風土・働き方の魅力を掘り起こす視点と方法 ・ 理念を“従業員の言葉”に置き変える工夫 ・ 働く魅力伝えるストーリー設計
	15:00-17:30	理念浸透の仕組みと支援者の役割	理念を社内に浸透させる方法と支援者の関わり方を学びます。 ・ 顧客、従業員に伝わる理念の届け方 ・ 内発的ブランディングの仕掛けづくり（朝礼・行動指針等） ・ 理念浸透の実践事例紹介
9/12 _金	9:30-12:30	支援設計ワーク	支援対象企業を想定し、“らしさ”を起点とした実践的な支援プランを構想・発表することで、現場で活かせる支援力を高めます。 ・ 実際の支援先を想定した“らしさ発信支援プラン”の作成と整理
	13:30-14:30		
	14:30-16:30	発表・ふりかえり	・ 支援プラン発表とフィードバック ・ 3日間の学びの整理と体系化 ・ 実践に向けたアクション宣言
	16:30-16:40	修了証書交付	

※事務連絡等を含んだ時間：20時間20分

※講義終了後に、最新の支援施策情報も紹介する場合がございます。（5～10分程度）

講師紹介（敬称略）



株式会社とともに経営研究所
代表取締役

山本 利映（やまもととしえ）

関西大学社会学部卒業後、営業や貿易事務、建設現場監督など、ライフステージに合わせて多様な職種を経験し、2017年中小企業診断士として独立。CSV（共通価値の創造）や人的資本経営、ダイバーシティ経営といった視点を取り入れながら、企業が持続的に選ばれ続けるための支援に注力。働き方の見直しや従業員エンゲージメントの向上、理念の再構築など、内側から企業価値を高める実践的支援を行っている。経営者の想いや企業文化に深く耳を傾け、組織の価値や存在意義を丁寧に言語化・構造化する支援を得意とする。研修では、自身の多様なキャリア経験を交えた親しみやすい語り口と、実務に即した視点が好評を得ている。中小企業診断士、キャリアコンサルタント。