• = -	・コース名の後に「※」があるものは、昨年度のコース名を改題しています。内容の大きな変更はありません。 ・新規コースのみ、NEWのマークをつけています。						
研修分野	コース No.	田数 受講料	コース名	内容			
人事・組織	26	2025/8/27~29 3日 32,000円	基礎から学ぶ人事制度・労務管理講座 <sup>※</sup> ~人事・労務の最新動向やトラブル対応がわかる!~	労務管理の基本知識、法律改正や今の時代の労務管理のポイント、 トラブル事例への対応策を演習を交えて学び、自社の労務管理の 点検や改善に取り組みます。			
	49	2026/1/27~29 3日 32,000円	新人・若手育成の考え方と進め方※ ~若手社員が能力を発揮し、戦力として定着するためには~	新人や若手社員を育成する上で重要な視点や手法を解説します。さらに、仕事を通じて成長し、会社の中核人材として定着するための育成計画について演習や事例を交えて学んだ上で、自社の人材育成プランの立案に取り組みます。			
	53	2026/2/19~20	やる気あふれる職場づくり講座 <sup>※</sup> 〜社内の雰囲気が変わる!社員の定着率がアップ〜	ワークエンゲージメント(従業員の職務・職場の充実感)の意義を 理解した上で、社員が成果達成に向けてイキイキと働くための方法を 実践的に身につけます。その上で、自社・自部門のワークエンゲージ メントプランを作成します。			
	16	2025/6/10~12 3日 32,000円	基本から学ぶ「決算書の読み方」講座 <sup>※</sup> 〜実は面白い!身近な業務に直結する財務〜	決算書の仕組みや用語の意味、数字の流れなどを理解した上で、 決算書から経営体質や今後の課題などを読み取るポイントについて、 モデル決算書を交えて具体的に学びます。			
財務管理	29	2025/9/9	経営に活きる「会計情報活用」講座 <sup>※</sup> ~1日で管理会計のポイントを学ぶ~	会計情報から経営課題を可視化して現状を客観的に把握することの 重要性や、会計情報を自社経営への活用法を学びます。現状の財務 構造からの利益の生み出し方を演習を交えて学び、利益・資金計画を 実現する進捗管理のポイントを身につけます。			
	37	2025/11/4~6 3日 32,000円	自社の体質改善に役立つ 財務分析の進め方 NEW ~講師の個別アドバイスも受けながら自社の財務課題を洗い出す~	決算書に関する基本的な知識について習得していることを前提 に、利益と資金の視点で財務分析を学んだ上で、演習を通して経営 を定量的に把握する手法を身につけます。また、自社の決算書の分 析に取り組み、自社の特徴と問題を掴み、改善策を検討します。			
	47	2026/1/22~23	経営基盤を強くする 「資金管理・資金繰り」講座 <sup>※</sup> 〜事業継続・発展のための資金を理解する〜	持続的成長を目指すため、企業経営における資金の重要性、収益との 関係について学ぶとともに、資金調達や資金繰りの基本的な考え方、 資金繰り表の作成方法について演習を交えながら学びます。			
営業・マ・	7	2025/11/26~ 2026/1/16 9日 76,000円	営業マネージャー研修 NEW ~営業マネージャーのための未来を拓く営業戦略とその実践~	変化の激しい市場環境に適応するため、顧客志向の戦略を導入し、 効果的な営業マネジメントシステムを構築するスキルを習得をする、 営業部門の部課長向けの研修です。戦略に基づき実践することで 営業効率を高め、持続的な成長を実現することを目指します。			
	19	2025/6/23~24	成約率を高める商談・交渉術講座 <sup>※</sup> ~ここが違う!営業パーソン「成功の極意」~	顧客に信頼され、悩みを解決する営業パーソン(できる営業パーソン)としての行動やありかたを学び、どのようなことを意識して行動していくべきか、社内や営業中によく出くわす場面を題材にした演習やロールプレイングを通じて習得していきます。			
ケテ	22	2025/7/22~23 2日 22,000円	販路開拓を実現するマーケティング戦略講座※ ~マーケティング視点の新規顧客開拓を演習で体験!~	販路開拓の基本となるマーケティングの意義や戦略の策定方法・ 手順を学び、事例研究により理解を深めた上で、自社の販路開拓 戦略の検討に取り組みます。			
イン	54	2026/2/25~26 2日 22,000円	消費者行動から学ぶマーケティング入門講座※ ~消費者の行動・心理を分析し、販売促進のヒントを掴む~	マーケティングの基本と行動経済学の考え方を学びます。また、行動経済学をビジネスに活用している事例を通して、自社の販売促進プランへの応用を検討します。			
グ	55	2026/3/2~3	売上アップのための Webマーケティング講座 <sup>※</sup> 〜「売れる仕組み」を実現するWebサイト運営方法とは〜	Webサイトを活用した「売れる仕組み」を理解し、自社の現状を振り返りながら、売上に繋がるサイト構築のポイントを学びます。また、サイトの効果的な運営方法や、営業との連携方法を学び、自社サイトを活用した売上げ向上に向けて具体的な道筋を検討します。			
生産管理	11	2025/5/20~6/18 4日 39,000円	実践で学ぶ!5Sで進める現場改善 ※  ~作業と業務の効率化、安全性向上、快適な職場環境 づくりを目指す~	現場でのムリ・ムダ・ムラを発見し、整理・整頓・清掃・清潔・躾(5S)と 見える化を実現する手順を学びます。また、インターバル期間を活用して 自社で5S活動に取り組み、自社・自部門の現場改善と改善活動定着 手法を身につけます。[2日×2カ月]			
	36	2025/10/30~31	現場リーダーの 「ものづくり問題解決」講座 <sup>※</sup> 〜生産現場のQCD管理と課題解決のポイントを学ぶ〜	QCDのあるべき姿を再確認し、問題解決のプロセスを理解した上で、管理者として鳥瞰的に見通すことで問題を明らかにする視点を学びます。取り組み優先度をつけた問題解決スキルと手法を習得し、現場改善に取り組むポイントについても学びます。			
	44	2025/12/2~4 3日 32,000円	ポカミス対策講座** ~ヒューマンエラーが発生する原因を知り、適切な対処で未然に防ぐ~	ポカミス等のヒューマンエラーの発生メカニズムと現場管理者に求められる行動や役割を理解した上で、生産現場の緊急対策の取り方や 再発防止策の考え方・取り組み方を学び、ポカミス発生を事前に発見 できる目を養います。			
	51	2026/2/3~5 3日 32,000円	顧客の信頼を高める 「生産現場の品質管理」講座 <sup>※</sup> 〜QCの7つ道具を使い、自社の現場改善につなげる〜	顧客からの信頼を高め、品質不良による損失を削減するために、品質を製造工程で作り込むQC(クオリティーコントロール)の考え方とその管理の進め方を学ぶとともに、演習を通じて自社の課題を検討します。			

※大阪・関西万博期間(2025/4/13~10/13)は、ホテルの混雑が予想されますので、お早めの宿泊予約をおすすめします。

## 研修の詳細・お申込みはWebサイトから https://www.smrj.go.jp/institute/kansai/ >>>





四九行政法人 电小企業大学校 関西校

〒541-0052 大阪市中央区安土町2-3-13 大阪国際ビルディング17階 TEL: 06-6530-0029 E-mail: kenshu-kansaiko@smrj.go.jp





Be a Great Small. 中小機構

#### 独立行政法人中小企業基盤整備機構 中小企業大学校 関西校

速報版

# 研修ガイド 2025年度版

国の研修機関として時代の要請や中小企業のニーズに合わせた研修で、 さらなる成長を目指す中小企業の人材育成をお手伝いしています。

### 貴社の人材育成に、中小企業大学校をご活用ください。



#### ビジネス街のまん中でビジネスの王道を学ぶ!!

#### アクセス

#### Osaka Metro (大阪メトロ)

●御堂筋線・中央線「本町」駅から徒歩5分(3番・7番出口)

独立行政法人 中小企業基盤整備機構 中小企業大学校 関西校 TEL.06-6530-0029

大阪市中央区安土町2丁目3-13 大阪国際ビルディング17階

関西校ホームページを検索 関西校 検索







## 2025年度研修 予定表

中小企業大学校 関西校 TEL 06-6530-0029

・コース名の後に「※」があるものは、昨年度のコース名を改題しています。内容の大きな変更はありません。 ・新規コースのみ、NEWのマークをつけています。

研	コース	研修期間		
研修分野	No.	日 数 受講料	コース名	内容
長期研修	1	2025/10/6~ 2026/9/11 60日 557,000円	第45期 経営管理者研修 ~企業の未来をつくるリーダーへ~	企業・部門の方針を考え、動かす立場の者が、幅広い視点から、経営管理の知識・手法や、マネジメントを実現するために必要な、考え方や実践方法について、体系的かつ総合的に学びます。[5日×12カ月]
	2	2025/7/23~12/19 18日 182,000	第28期 工場管理者養成コース ~自らリーダーとして「工場改革」の実践へ!~	演習や自社課題研究を交えた実践的な研修を通じて、顧客の求める 品質(Q)、原価(C)、納期(D)を満たすための効率的な工場管理とその 運営ポイントを理解し、実践力のある工場管理者を養成します。 [3日×6カ月]
	3	2025/10/20~2026/3/(調整中)	高度実践型 経営力強化コース 〜ケースメソッドで磨く 経営者の意思決定力〜	企業経営の現場で直面する経営課題や意思決定が求められる場面 を再現したケースを題材に、経営分析手法やフレームワークを活用し、 絡み合う要素を紐解く問題解決力と最適な意思決定ができる経営力を 身につけます。[全13日、6カ月]
	4	2025/7/15~ 2026/3/5 18日 182,000円	経営トップ研修 〜未来を切り拓く経営戦略を創る〜	経営者をターゲットとして、経営の基本を前提としながら、VUCA時代を生き抜くために必要な最新の経営手法等を習得し、自社の過去・現在・未来を見据えて自社の経営を再考します。その上で、自社の戦略策定に取り組みます。[2日×9カ月]
	5	2025/11/11~ 2026/2/10 8日 未定	経営キャラバンプログラム 「飛躍的成長挑戦支援コース」NEW 〜新たな視点が、次の成長戦略を切り開く〜	毎回場所を変え大阪・広島・福岡で開催。通常では交流の難しい他地域・ 異業種の経営者との意見交換や、各地の事例企業との交流を通じて、 自社の経営戦略立案や、成長機会の発掘・成長に資する経営者ネット ワークの構築を目指します。
	8	2025/4/16~18		
	18	2025/6/18~20	**	管理職への登竜門 新任管理者に求められる役割について理解した上で、管理者として 必要となるマネジメントの知識・スキルを学び、自身のリーダーシップ
	31	2025/9/24~26	新任管理者研修   (4月)(6月)(9月)(11月)(3月)	
	42	2025/11/26~28	〜成果を上げるためのプロの仕事術〜	(目標)を設定し、その実現に向けたアクションプラン作りに取り組み
	56	2026/3/3~5 各3日 各32,000円		ます。
階	15	2025/6/4~6	→ F7 笠田 → 7 T (を ( C 口 ) ( 1 1 口 )	新任管理者から中堅管理者へと脱皮し、より高いマネジメント能力を 得るために、土台となる意識・意欲と組織をまとめる力を向上させる ことを学び、また、これらを自社へと波及させていくための自身の行動 計画を作成します。
層別	39	2025/11/5~7 各3日 各32,000円	中堅管理者研修(6月)(11月) ~さらなる成長への脱皮とマネジメントの向上へ~	
נימ	6	2025/7/17~9/26 6日 55,000円	上級管理者研修 NEW 〜経営資源を活用し、組織の業績を向上させるマネジメント〜	経営の意思決定に関わる上級管理者として、経営資源(ヒト・カネ)の 最適な活用方法を学び、組織の業績を飛躍的に向上させるための 実践的な知識と技術を修得します。[2日×3カ月]
	27	2025/9/2~4 3日 32,000円	次世代トップリーダー養成講座 ~人材を心底活かす経営をしていくために~	後継者や幹部候補が、環境変化に適応するための経営のあり方や 求められる役割・心構えについて学びます。演習を交えて自社の将来の ビジョンを描くとともに、今後の自身の成長へのシナリオや行動目標を 検討していきます。
	35	2025/10/27~28 2日 22,000円	女性リーダーのためのステップアップ講座 ~自分らしいリーダーになるために~	女性リーダー及びその候補者の方を対象に、リーダーとして期待される 役割や管理の基本を学び、自分らしいリーダーになるための考え方や スキルについて、演習を交えて実践的に学びます。
_	10	2025/5/20~21 2日 22,000円	大阪・関西万博記念研修 「未来の経営を考える!」 〜カーボンニュートラルの取り組み事例から学ぶ〜	カーポンニュートラルの取り組みを行っている先進的な事例を学ぶ ことにより、自社の企業価値向上、経費削減、従業員の満足度向上 などを目指すきっかけとします。
企業経	13	2025/5/30	コスト高騰に立ち向かう「値決め」経営 NEW 〜利益を生み出す自社商品・サービス価格のポイント〜	値上げの仕方がわからない、社内の値上げ活動が進まないとお困りの経営層の方や、営業等実務を任される方に収益の改善に役立てていただくものです。「値決め」の仕組みを学び、顧客との価格交渉に活かし、価格をマネジメントする方法を学びます。
営・経	14	2025/6/3~4 2日 22,000円	企業法務のリスクマネジメント講座** ~事例から学ぶ!経営・契約・労務管理等の法的トラブル対応~	中小企業が直面しやすい法的トラブルを未然に防ぐための、企業 法務の基礎知識や考え方を習得するとともに、多様で複雑なリスクに 対応するリスクマネジメントのあり方について学びます。
性営戦略	24	2025/8/6~8 3日 32,000円	ディスカッションで鍛える 経営幹部の思考力 <sup>※</sup> 〜ケースメソッドで協働的に経営課題と向き合う〜	実際の企業の事例をもとに様々な経営現場の問題を疑似体験しながら、経営幹部としてどのように思考して判断を下すべきかディスカッションを中心に考えることにより、視野を広げ、経営幹部に求められる役割を学び、思考力を鍛えます。
	34	2025/10/24	経営トップセミナー 〜経営者の学びと自己変革〜	経営者が固定観念に捉われずに、時代の変化に自らを適応させることの重要性や、経営者がどのように学びを進め、経営に生かしているかなど、学びと自己変革を通じた企業経営に取り組む姿を企業事例とともにご紹介します。

研修分野	コース No.	研修期間 受講料	コース名	内容
野企業経営·経営戦略	45	2025/12/11~12	事業構想をまとめるための 戦略思考講座※	戦略の意義や策定プロセスを理解した上で、現状分析の手法や戦略立案の進め方、論理的な思考展開を、演習を交えて学びます。また実行可能性を高める実践ポイントを踏まえて、自社・自部門の事業環境
	46	2日   22,000円 2025/12/11~12 2日   22,000円	〜戦略の立案・見直し・定着化を実現する思考法を学ぶ〜 DX・デジタル化の進め方 〜業務をデジタル化するための第一歩を学ぶ〜	分析等にも取り組みます。  DX・デジタル技術の進展が中小企業に与える影響を理解した上で、デジタル技術を活用して成果を上げている中小企業の事例や最新のデジタルツールの活用法を押さえ、自社のデジタル化に向けた構想を検討します。
	52	2026/2/12~13	メディアを活用した広報力強化講座 <sup>※</sup> ~プレスリリースの専門家が基礎から解説!~	広報の役割や最新事情を理解し、広報活動の進め方をニューノーマル 時代での対応法を踏まえて学びます。また、事例を交えて広報の効果 測定や自社の広報計画の検討に取り組みます。
	9	2025/5/13~15	人と組織を動かす 「コミュニケーション活性化」講座 <sup>※</sup> 〜自身と部下の成長のために〜	管理者に求められる傾聴力を高め、良い信頼関係を構築するための 方策を演習を通じて学びます。また、自社内への浸透、定着、さらに 組織活性化へとつなげるために「人」と「組織」を動かす能力の向上を 図ります。
	12 38	2025/5/27~28 2025/11/5~6 各2日 各22,000円	若手リーダーのための モチベーションマネジメント(5月)(11月) ~自身と職場を活性化させるメンタルアップ術~	特に若手リーダーを対象として、自分の仕事へのモチベーションをマネジメントし、メンタルをアップする方法や習慣、自分のやる気やチャレンジ精神を上手く育む方法を学びます。次世代のリーダーに求められる知識・スキル等を理解して、職場を活性化させるリーダーを目指します。
	17 57	2025/6/17~19 2026/3/9~11 各3日 各32,000円	リーダーシップ強化講座 (6月)(3月) 〜メンバーのベストパフォーマンスを引き出す〜	深く根を伸ばすような「リーダーシップ」と「チームづくり」を、「わかる →できる→生かす」にわたり、演習を交えながら学んでいきます。
	20	2025/7/1~2 2日 22,000円	ビジネスに役立つ思考力強化講座 ~物事の本質を捉え、成果を上げる思考法・発想法~	複雑な問題の解決に取り組むための思考法や、仕事における変革を 実現するために必要な柔軟なアイデア発想法を学び、演習を通じて 仕事に活かす実践力を身につけていきます。
	21	2025/7/8~9	チームを率いるリーダーのための	
組織マネジメント	41	2025/11/20~21 各2日 各22,000円	業務改善(7月)(11月)  ~利益向上につながる業務プロセスの改善~	業務上問題視されにくい、ムリ・ムラ・ムダを考え、改善を効果・効率的に 進めるノウハウや手法を学ぶとともに、業務のプロセスの改善方法に ついて、具体的に行動計画を作成し、業務の効率向上につなげます。
	23 48	2025/7/30~9/9 2026/1/27~2/10 各4日 各36,000円	「実践編」部下指導のための リーダーシップ研修(7月)(1月) <sup>※</sup> ~その部下とのコミュニケーション、実は間違いかも…?~	部下指導の基本的な考え方を学んだ上で、現場で活用できる手法と計画的な育成方法を、演習を交えて学びます。またインターバル期間を活用して、現場での部下指導で学んだ内容の実践を深めます。 [2日×2カ月]
	25	2025/8/21~22 2日 22,000円	「教え方でもう迷わない!」OJT指導者研修 <sup>※</sup> ~できる後輩・部下を育てる職場教育の進め方~	中小企業が限られた人材を"戦力"に育てるための視点や手法を理解した上で、職場でOJTを効果的に実践するためのアプローチを演習を交えて学び、自社のOJT改善策の検討に取り組みます。
	28	2025/9/4~5 2日 22,000円	ファシリテーション力強化講座 〜会議の空気を変える! チームの力を引き出し、 まとめる力〜	組織の力を最大限に引き出し、合理的で納得感のある意思決定や 問題解決に導くファシリテーションの意義と効果を理解し、演習を交えて ファシリテーションスキルの基本を習得し、職場で実践するポイントを 学びます。
	30	2025/9/17~18 2日 22,000円	コーチングの考え方・取り組み方 ~育てる技術を身につける~	部下指導の基本的な考え方と、部下のやる気を引き出すコーチングを 演習を交えて学ぶとともに、部下育成プランの作成に取り組みます。
	32	2025/10/7~9 3日 32,000円	問題発見・課題解決の考え方 ~問題解決型チームを作るために~	問題に的確に対応するため、論理的思考(ロジカルシンキング)や、 問題解決の流れと手法を学びます。事例演習・グループ演習を繰り返し、 自身・自社課題解決への取り組み方を理解します。
	33	2025/10/15~16 2日 22,000円	業務マニュアルの作り方・活かし方 ~社内の隠れたノウハウの見える化に向けて~	業務マニュアルとは何かを理解した上で、業務マニュアル作成の流れや 作成のポイント、運用方法を学びます。研修の最後には、自社で業務 マニュアルを作成するためのアクションプラン作りに取り組みます。
	40	2025/11/11~13 3日 32,000円	実践的!仕事管理講座 <sup>※</sup> 〜部下の"仕事"の見える化と計画・時間・成果の管理法〜	チームが業績目標を達成するために、計画・時間・成果の視点で業務 プロセスを管理する方法を演習を交えて身につけます。自社に戻って 実践し、組織的な活動として定着化させていくためのポイントも 学びます。
	43	2025/12/2~4 3日 32,000円	チームマネジメント力強化講座 <sup>※</sup> 〜働く仲間を活かし、成果を引き出す管理者になる!!〜	メンバーが相互に認め合い、個よりもさらに高い業績目標を達成する ために必要なチーム作りについて、講義と演習を交えながら学び、 職場で実践するための行動計画を作成します。
	50	2026/1/27~29	説得力を高めるための 「ロジカルシンキング」講座 <sup>※</sup> 〜職場で使える!演習で考え方、発想法、文章力を磨く〜	業務に役立つ論理的思考の基本や、考え方・書き方・発想法を学ぶ とともに、論理的思考を活用した、ビジネスモデルの検討、実効性の 高い事業計画作成の演習を行います。
		3日 29,000円	¬ペットスルッ:  火日 くつん//、元心/A、人早//で店\``	