

～次世代トップリーダーに必要な基本要素～ 社員がいきいき働く 職場づくり

研修のねらい

「部下が育たない」、「部下に業務をうまく引き継げない」などの悩みを抱える経営者・経営幹部・管理者にとって、働き甲斐のある職場環境の整備や、健全なメンタルを持つ社員の育成などの観点でマネジメントの手法を学ぶことは重要です。部下の熱意や活力を高める力は、次世代を担うリーダーとしても大切なスキルになります。

本研修では、社員が成果達成に向けて生き活きと働くための方法を実践的に習得し、その上で、働きやすい職場づくりに向けたアクションプランを作成いたします。

研修のポイント

- ワークエンゲージメント（仕事に対する誇りややりがい、活力を持って働いている状態）の概念が理解できます。**
- 社員が生き活きと働くための具体的な方法が学べます。**
- 働きやすい、働き甲斐のある職場づくり計画を作成します。**

研修期間

2024年
1/30^火～1/31^水
(2日間、12時間)

対象者

**経営者・経営幹部、
中堅管理者、後継者**

- ・働き甲斐のある職場づくりについて学びたい方
- ・社員育成に悩んでいる方
- ・部下のやる気や主体性を引き出したい方

定員 15名

受講料 22,000円(税込)

会場

川西市アステ市民プラザ

月日	時間	科目	内容
1/30 ^火	9:50～10:00	事務連絡	
	10:00～12:00	エンゲージメントの基本	ワークエンゲージメントの全体像について、事例を通じて理解します。 ・事例検討：将来の部門リーダーを育てる。後継者育成の基本的な考え方である、サクセッションプランニングを考える。(経営の後継者だけでなく、部門長クラスの後継者養成について検討する。) ・ワークエンゲージメントとは何か。 ・なぜ今、ワークエンゲージメントが注目されているのか。 ・調査から見えてきたワークエンゲージメントの構造。
	13:00～14:00		
1/31 ^水	14:00～17:00	エンゲージメント形成に向けた具体的な方法	働きがいと働きやすさを育む職場を目指すための具体的な方法について、事例などを通じて学び、職場や自身の現状を分析します。 ●ビジョン・戦略・生産性の向上に向けたトップ、上司の本気度 ・いかにビジョンを描くか。 ・リーダーシップとは何か。 ●不満要因の防止と心理的安全性と信頼関係 ・心理的安全性を高める。 ・関係づくりから始める。 ・不満要因の防止。 ・辞めたくさせないマネジメントの方法論。 ●チームワークと助け合い体制の構築 ・協働の構造づくり。 ●目標志向性と自己効力感で前向きさを作り上げる。 ・自己効力感とは何か。 ・ドラッカーの自己目標管理。(マネジメントの父として知られるピーター・ドラッカーの組織における目標管理の概念) ●上司・トップのセルフマネジメントとしてのREBT (REBT:心理学者のアルバート・エリスによって生み出された心理療法。)
	9:30～12:30		
	13:30～16:30	エンゲージメントプランの策定	二日間の研修を振り返り、働きやすい、働き甲斐のある職場づくりに向けた自社・自部門の計画を作成して、研修のまとめとします。
	16:30～16:40	修了証書交付	

※事務連絡等を含んだ時間：12時間20分

講師紹介(敬称略)



溝井&パートナー経営コンサルティング事務所 代表
溝井 伸彰(みぞい のぶあき)

明治大学政治経済学部卒業後、広告代理店、CIコンサルティングファーム、中小企業を顧客とするコンサルティング会社での事業部長を経て現職。現在は、中小企業大学校研修講師、産業能率大学通信課程兼任教員等のほか、顧問契約を結ぶクライアント企業に実践的な経営支援を行う。専門領域は、事業戦略の構築支援、マネジメント、世代交代を迎える企業の幹部養成等のほか心理的技法を用いたコーチング、企業文化形成等。「専門家集団で、人の可能性を最大化する」合同会社いずえ 代表社員。中小企業診断士、REBT心理士。

受講対象について

資本金又は従業員数のいずれかが、右記の表に掲げる範囲に該当する日本国内の中小企業の経営者・管理者・従業員、後継者の方ならどなたでも受講できます。

(*)その他の業種には、鉱業、電気・ガス・熱供給・水道業、金融・保険業、不動産業等が含まれます。

区分	資本金	従業員数
製造業、運輸業、建設業、ソフトウェア業、情報処理サービス業、その他の業種(*)	3億円以下	300人以下
卸売業	1億円以下	100人以下
小売業	5千万円以下	50人以下
サービス業	5千万円以下	100人以下
旅館業	5千万円以下	200人以下



① 中小企業大学校 関西校ホームページの各研修ページよりお申込みください。

<https://www.smrj.go.jp/institute/kansai/>

「関西校」で検索できます

関西校のページ>> 研修一覧・受講申込み>> 中小企業者向け研修 研修一覧【2023年度】各研修をクリック

受講申込みのご案内



② 申込みが完了しますと、「事務連絡先担当者」のメールアドレスに、確認メールが送信されます。

③ 開講のおおむね1か月前に「受講決定通知書」が送付されます。受講料のお振込みのご案内、カリキュラム等が同封されます。

※送付先は事務連絡先担当者様、または代表者様宛です。

④ 所定の期日までに受講料をお振込みください。

⑤ 研修開始時間までに会場にお越しください。

(※2) 申込者多数の場合より多くの企業の皆様に受講の機会が提供できるよう、1企業あたりの受講人数を調整させていただくことがあります。予めご了承ください。

アクセス



アクセス

<アステ川西(アステ市民プラザは6階にあります)>

- 阪急宝塚線「川西能勢口駅」 徒歩約1分
- JR福知山線「川西池田駅」 徒歩約3分
- 阪急バス「川西バスターミナル前」下車

お問い合わせ

中小企業大学校関西校 御堂筋キャンパス
TEL:06-6530-0029 大阪市中央区安土町2丁目3-13 大阪国際ビルディング27階