

～メンバーのベストパフォーマンスを引き出す～ リーダーシップ 強化講座(6月)

研修のねらい

経営環境が不確実性を増す中で、組織目標を達成するためには、「指導」と「支援」の両輪により信頼関係を構築し、チーム・部下を育成しながら、高い成果を上げていくことが求められています。

本研修では、深く根を伸ばすような「リーダーシップ」と「チームづくり」を、「わかる→できる→生かす」にわたり、演習を交えながら学んでいただきます。

研修のポイント

- ☑ 「指導型リーダーシップ」と「支援型リーダーシップ」を両輪として学びます。
- ☑ 「やる気に満ちた部下を育てる」「やる気を失った部下を育てる」、それぞれのアプローチを学びます。
- ☑ 同じ悩みを抱えるメンバー同士の意見交換から、それぞれの実践策を検討します。

研修期間

2023年
6/19月～**6/21**水
(3日間、21時間)

対象者

管理者・新任管理者層

- ・自身が目指すリーダー像を整理したい方
- ・部下との深い信頼関係をつくりたい方
- ・チームのベストパフォーマンスを引き出したい方

定員 **30**名

受講料 **32,000**円(税込)

会場

中小企業大学校 関西校

月日	時間	科目	内容
6/19 月	9:15～ 9:30	事務連絡	
	9:30～ 12:30	メンバーのチカラを引き出す リーダーシップ	管理者と非管理者の役割の違いを理解し、メンバーの自発性を引き出すために求められる管理者の役割や能力、心構えを学ぶとともに、業務への取り組み方、他者との接し方の点検(棚卸、自己分析)を行います。 ・リーダーとメンバーの役割の違いとは ・「正しいこと」を浸透させていくリーダーの基本行動 ・深い信頼関係で周りをつなげるリーダーの二つの共通項 ・自身の「基本軸(価値観)」を整理する(演習) ・自身の「持ち味(仕事の進め方)」の整理(演習) ・認知を中心とした「深い信頼関係のつくり方」(グループ演習)
	13:30～ 17:30		
6/20 火	9:30～ 12:30	チームのチカラを引き出す リーダーシップ	リーダーシップを効果的に発揮していくためのコミュニケーションの取り方(コミュニケーション力、調整力等)や、部下を動機付けるための効果的なアプローチ手法(コーチング等)を解説するとともに、演習を通じてこれらスキルの定着を図ります。 ・信頼関係づくりのステップ(知る→評価する→指導する) ・“心を安定させるコミュニケーション”～カウンセリング～ ・“意欲を引き出すコミュニケーション”～コーチング～ ・“場を活性化させるコミュニケーション”～ファシリテーション～ ・リーダーが抱える問題と解決策(グループ演習)
	13:30～ 17:30		
6/21 水	9:30～ 12:30	職場で活かす 自己行動計画の作成 (演習)	ここまでの内容を振り返り、職場の活性化に向けて今後どのように取り組んでいくのか、目標を設定し、行動計画を作成します。 ・素質・才能を超える「繰り返すチカラ(行動)」 ・各々のリーダーとしての問題・課題へ講師からフィードバック ・行動計画の策定とシェア(自己&グループ演習)
	13:30～ 17:30		
	17:30～ 17:45	修了証書交付	

※事務連絡等を含んだ時間：21時間30分

講師紹介(敬称略)



経営コンサルティング波多野事務所
代表
波多野 卓司(はたの たくじ)

メーカーにて生産技術・商品開発などに従事したのち、1994年経営コンサルティング波多野事務所を設立。全国での創業支援・企業支援・組織開発等に携わり、熱意溢れる精力的な指導で数多くの成功事例を生んでいる。また、柔軟な思考で人材開発やマネジメント・マーケティング等の幅広い分野で経営支援の実績を有している。中小企業大学校各校においても数多くの講座を担当し、その誠実な人柄と熱心な研修で高い評価を得ている。