



# ～決算書を経営につなげよう～ 財務分析講座

## 研修のねらい

決算書は日々の事業活動の成果が年度での実績となって表わされるものです。決算書の見方がわかると、自社の現状把握が可能となり、これからの活動を考える指針になるため、今後の業務にも大いに役立ちます。

本研修では、決算書の基礎知識をベースに、事例演習を通じて財務分析の基本を学びます。自社の財務状況を客観的に把握・分析し、決算書を「経営を読み解くツール」として経営上の判断に役立てるためのポイントが習得できます。

## 研修のポイント

- モデル決算書を題材にした演習を通して、財務分析に取り組みます。
- 決算書を読み解いて、「経営判断に活かす」ための手法を学びます。

## 研修期間

2024年  
1/23<sup>火</sup>～1/24<sup>水</sup>  
(2日間、14時間)

## 対象者

### 経営幹部・管理者

- ・財務分析の基礎を学びたい方
- ・財務、経理部門以外の管理者、リーダー
- ・決算書を経営に活かしたい方

定員 15名

受講料 22,000円(税込)

## 会場

茨木市福祉文化会館 203号室

大阪府茨木市駅前四丁目7番55号

月日	時間	科目	内容
1/23 <sup>火</sup>	9:20～ 9:30	開講式・オリエンテーション	
	9:30～ 12:30	決算書を見るポイント (財務分析)	モデル決算書を題材に、様々な分析分野における財務指標の意味と改善方法を学びます。 ・決算書の基礎知識の確認 ・財務分析の基礎 ・収益性や効率性、生産性などの改善のヒント ・事例を用いた財務分析の活用
	13:30～ 17:30		決算書の読み方や財務分析の知識を活用し、業種ごとに異なる決算書の特徴を読み解きます。 ・業種別の決算書の違いや特徴
1/24 <sup>水</sup>	9:30～ 11:30	業種ごとの 決算書の特徴	より実践的な分析を進めるために必要な経営についての基礎知識を学び、実在する企業の決算書を用い、財務分析を行います。 ・基礎的な経営知識 ・財務分析と改善活動のポイント
	11:30～ 12:30	経営の基礎知識と 実際の決算書	簡易的なキャッシュフロー計算書の作成方法を学び、キャッシュを管理するために有効な財務指標について学びます。 ・簡易キャッシュフロー計算書の作成 ・キャッシュフロー経営のための財務指標
	13:30～ 15:30		キャッシュフローの 財務分析
	17:30～ 17:40	修了証書交付	

※事務連絡等を含んだ時間：14時間20分

## 講師紹介 (敬称略)



株式会社パール 代表取締役

安田 勝也(やすだ かつや)

1971年大阪府生まれ。大阪市立大学大学院理学研究科(数学専攻)を修了後、システム開発会社にて財務会計を中心とした業務支援システム等の開発・導入支援を担当。2005年に安田コンサルティングを設立。コンサルティング、セミナー・講演会、システム開発、公的支援等に従事。主に、建設業における経営戦略・財務管理(決算書の読み方、資金繰り計画の立て方等)をはじめ、営業・原価管理・コストダウン・人材育成・組織活性化・経営評価アップ・IT等幅広い支援を行っている。研修やセミナー講演においては、複雑な話もわかりやすい例えを用いて相手の理解を深める指導が好評。

〈保有資格〉中小企業診断士、行政書士、システムアナリスト、建設業経理事務士1級 〈公職〉和歌山大学システム工学部非常勤講師

## 受講対象について

資本金又は従業員数のいずれかが、右記の表に掲げる範囲に該当する日本国内の中小企業の経営者・管理者・従業員、後継者の方ならどなたでも受講できます。

(\*)その他の業種には、鉱業、電気・ガス・熱供給・水道業、金融・保険業、不動産業等が含まれます。

区分	資本金	従業員数
製造業、運輸業、建設業、ソフトウェア業、情報処理サービス業、その他の業種(*)	3億円以下	300人以下
卸売業	1億円以下	100人以下
小売業	5千万円以下	50人以下
サービス業	5千万円以下	100人以下
旅館業	5千万円以下	200人以下



① 中小企業大学校 関西校ホームページの各研修ページよりお申込みください。

<https://www.smrj.go.jp/institute/kansai/>

「関西校」で検索できます

関西校のページ>> 研修一覧・受講申込み>> 中小企業者向け研修 研修一覧【2023年度】各研修をクリック

## 受講申込みのご案内



② 申込みが完了しますと、「事務連絡先担当者」のメールアドレスに、確認メールが送信されます。

③ 開講のおおむね1か月前に「受講決定通知書」が送付されます。受講料のお振込みのご案内、カリキュラム等が同封されます。

※送付先は事務連絡先担当者様、または代表者様宛です。

④ 所定の期日までに受講料をお振込みください。

⑤ 研修開始時間までに会場にお越しください。

(※2)申込者多数の場合より多くの企業の皆様に受講の機会が提供できるよう、1企業あたりの受講人数を調整させていただくことがあります。予めご了承ください。

## アクセス



### アクセス

茨木市福祉文化会館(愛称:オークシアター)

〒567-0888 茨木市駅前四丁目7番55号

※JR茨木駅から東へ徒歩8分、阪急茨木市駅から西へ徒歩9分。

## お問い合わせ

中小企業大学校関西校 御堂筋キャンパス(中小機構 近畿本部内)

TEL:06-6530-0029 大阪市中央区安土町2丁目3-13 大阪国際ビルディング27階