

経験がない人でも身につく!よくわかる財務の基本

決算書の読み方基礎講座

※財務分析をより深く学びたい方は「HR012 経営判断に活かす!財務分析講座(9月開講)」をご受講ください。

**金沢
キャンパス**
財務管理

研修のねらい

企業活動は、「生産」「営業」「調達」など、日々の業務の積み重ねによって成り立っています。その成果を客観的に示すのが「決算書」です。「決算書は社長や経理が見るもの」と思われるがちですが、実際にはすべての管理者・リーダーが自部門の成果を数字で把握し、改善につなげるために欠かせない道具です。

この研修では、決算書の基本構造(貸借対照表・損益計算書・キャッシュフロー計算書)や主要指標の意味をやさしく解説し、日々の業務やKPIが会社全体の数字にどうつながるのかを理解します。研修後半では、決算書の各数値の裏側にある企業活動を読み解く力を養い、経営層への報告や部下への指示の根拠を「数字で語れる」実践的スキルを身につけます。

研修期間

2026年
6/17水～6/18木

(2日間・14時間)

対象者

管理者、新任管理者等

- ・決算書の構造、指標の意味など、基礎知識を学びたい方
- ・数字に苦手意識がある方
- ・客観的なデータに基づいたマネジメントがしたい方

※財務・経理部門の方はもちろん、現場管理者・リーダー層にとって、「数字を味方につける第一歩」として最適な入門講座です

定員 **16名**

受講料 **22,000円(税込)**

会場

金沢パークビル 9階 902 会議室

石川県金沢市広岡3-1-1

※9階エレベーターを出て正面の会議室です

※中小機構のロゴマークが目印です

講師紹介(敬称略)



財務リスク研究所株式会社 代表取締役

横山 悟一 (よこやま ごいち)

会計事務所、コンサルティング会社等の勤務を経て、2002年アーネストコンサルティングを開業。2008年6月、名称を「財務リスク研究所」に変更。約10年にわたる研究を重ね、指標を使わない世界初の分析手法「ビジュアル分析」を開発。難解なバランスシートをわかりやすくするだけでなく、独自に開発した「財務与信格付けシステム」により、決算書の格付け、決算書に潜むリスクや粉飾を読み解くノウハウを確立。分析した決算書はすでに6,000社を超えており、著書に『3分間で決算書が読める!』(H&I)、『売上をあげる手段としての決算書の使い方』(総合法令出版)、『小さな会社のCFO』(日経BP社)、『新リーダーへ! これが会社の数字の読み方です』(実務教育出版)ほか多数。

研修のポイント

- 決算書から自社の強み・課題を読み取り、改善に活かす着眼点を身につけられます。**
- 数字や指標が示す意味を、現場の業務やKPIと関連づけて理解できます。**
- 実務に即した演習を交えながら、「数字で語る力」を自然に養う構成です。**

月 日	時 間	科 目	内 容
6/17 水	9:20-9:30	オリエンテーション	決算書の全体像と企業活動の関係性について、演習を交えながら学びます
	9:30-17:30	利益構造と財務状態を読み解く	■損益計算書(PL)の読み方 <ul style="list-style-type: none"> PLの基本構造を理解し、黒字・赤字の判断に活かす 5つの利益区分の見方 売上総利益率(粗利)と儲け管理のポイント 仮説を立て読み解く営業分析演習 ■貸借対照表(BS)の読み方 <ul style="list-style-type: none"> 「らくらく指数」を使って資金繰り状況の把握演習 減価償却費から考える経営判断/金融機関の視点/税務の視点 純資産を軸にした「攻めの経営・守りの経営」 BSの最低限のチェックポイントと安全性指標 指標のグラフ化によるビジュアル分析と未来予測 内部留保の意味と活用 ■キャッシュフロー計算書(CF)の読み方 <ul style="list-style-type: none"> CF計算書作成に必要な資料 事業存続に不可欠な3つの活動区分(営業・投資・財務) 入門レベルでも読めるCFの勘所と演習 金融機関が重視するCF計算書のチェックポイント
	12:30-13:30		
6/18 木	9:30-12:30		
	13:30-17:30	決算書を読み解く集中トレーニング	モデル決算書を題材に、仮説で読み解く演習をします。業種や戦略による財務体質の違いを、ディスカッションを交えて学びます。
	17:30-17:40	修了証書授与	■モデル決算書を使った仮説読み解き演習 <ul style="list-style-type: none"> 優良企業と倒産企業の決算書の違いを読み解く 取引先管理としての決算書の見方 上場企業の決算書比較

※カリキュラムは、都合により一部変更する可能性がございますので、あらかじめご了承ください。