

# ～「決算書」を経営の武器にしよう～ 財務分析講座

金沢  
キャンパス

財務管理

[中小企業大学校 金沢キャンパス開催]

## 研修のねらい

「決算書」とは、日々の事業活動の成果が年度の実績として目に見えるカタチになったものです。この決算書の見方がわかると、自社の現状が的確に把握できるようになり、今後の活動を考える指針になるため、経営上、非常に有効な武器となります。

この研修では、決算書の基礎知識をベースに、事例演習を通じて財務分析の基本を学びます。自社の財務状況を客観的に把握・分析し、決算書を「経営を読み解くツール（武器）」として経営上の意思決定に役立てるためのポイントを学びます。

## 研修期間

2024年  
9/25<sup>水</sup>～26<sup>木</sup>

## 対象者

## 経営幹部、管理者

- ・ 財務・経理部門以外の管理者・リーダー
- ・ 決算書を経営に活かしたい方

定員 12名

受講料 22,000円(税込)

## 会場

中小企業基盤整備機構 北陸本部  
【中小企業大学校 金沢キャンパス】  
(金沢市広岡3-1-1 金沢パークビル9階)オススメ  
ポイント

財務の「分析」が出来ることで、経営を客観的、俯瞰的に把握できるようになります。そのために、「経営幹部」、「管理者」の立場から決算書を「診る」ための“抑えるべき視点”が学べます。

## 講師紹介(敬称略)



財務リスク研究所株式会社 代表取締役

## 横山 悟一(よこやま ごいち)

会計事務所、コンサルティング会社等の勤務を経て、2002年アーネストコンサルティングを開業。2008年6月、名称を「財務リスク研究所」に変更。約10年にわたる研究を重ね、指標を使わない世界初の分析手法「ビジュアル分析」を開発。難解なバランスシートをわかりやすくするだけでなく、独自に開発した「財務与信格付けシステム」により、決算書の格付け、決算書に潜むリスクや粉飾を読み解くノウハウを確立。分析した決算書はすでに6,000社を超えている。著書に『3分間で決算書が読める！』(H&I)、『売上をあげる手段としての決算書の使い方』(総合法令出版)、『小さな会社のCFO』(日経BP社)、『新リーダーへ!「これが会社の数字の読み方です」』(実務教育出版)ほか多数。

## 研修のポイント

- ☑ モデル決算書を題材にした演習を通して、財務分析に取り組みます。
- ☑ 決算書を読み解いて、「経営判断、意思決定に活かす」ための手法を学びます。

月日	時間	科目	内容
9/25 <sup>水</sup>	9:20-9:30	オリエンテーション	
	9:30-17:30 昼休 12:30-13:30	決算書を見るポイント (財務分析)	決算書を読む上で、経営幹部が押さえるべき視点について学びます。 ・ 損益計算書を読むポイント ・ 収益改善のヒントのつかみ方 ・ 貸借対照表を読むポイント ・ 安全性を判断する10の指標
9/26 <sup>木</sup>	9:30-12:30		・ 簡易なキャッシュフロー計算書の作成方法 ・ キャッシュフロー計算書を読むポイント ・ 損益分岐点の使い方
	13:30-17:30 昼休 12:30-13:30	経営の基礎知識と 実際の決算書	モデル決算書を題材に、実際の企業活動との連動をイメージしながら、業種や戦略による財務体質の違いや今後の課題、事業展開に関する意思決定の手がかりについて、ディスカッションを交えて学びます。 ・ 優良企業の財務体質と経営戦略 ・ 倒産企業の財務体質と経営判断ミス ・ 再生企業の財務体質と再生手法
	17:30-17:40	修了証書の授与	

※持参物：電卓（スマホでも可）、筆記用具

※事前課題：勘定科目の資産調査（調査のうえ、所定のPDFファイルへ記入）

※当講座は、決算書の読み方の基礎知識を身につけている方を対象として、財務分析を中心に学ぶ内容となります。

※財務初級レベルから学びたい方は、No.007『決算書の読み方基礎講座』へお申込みください。

※本講座は、No.007『決算書の読み方基礎講座』と一部重複するカリキュラムがございます。



オンラインから簡単にお申し込みできます。

カンタン!

書類記入は  
不要です

初回申込時にWEB企業IDをご登録いただくと、次回ログインから会社情報などが自動で入力され、研修申込を簡略化できます。

便利!

申込履歴の  
確認ができます

WEB申込みでお申込みをいただくと、申込日、コース名、受講者情報などが記録され、過去の申込履歴などをご確認いただくことができます。



金沢キャンパス ホームページからお申し込みください。

<https://www.smrj.go.jp/institute/kanazawa/>

中小機構 金沢キャンパス



1 トップページ下部 **中小企業向け研修一覧 [2024年度版]** をクリックし、ご受講したい研修を選択

※既に応募者が定員を超えている場合は、**キャンセル待ち** と表示されています。お申込み後、当校からのご連絡をお待ちください。

2 研修詳細ページ内の **Web申込み** をクリックし、お申込情報を入力

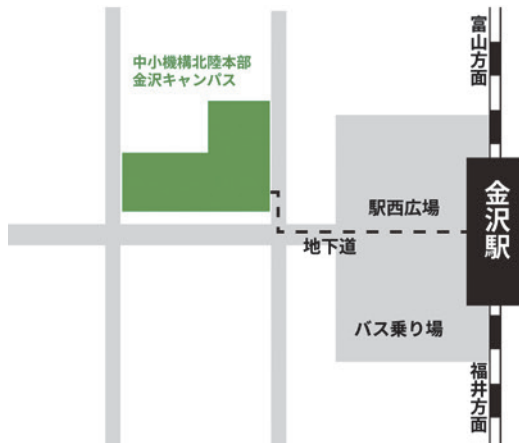
※ WEB 企業 ID をご登録済みの方：ページ左部にてログインいただくと、会社情報などが自動で入力されます。

WEB 企業 ID を未登録の方：お申込情報を入力時、「Web 企業 ID の登録」欄で「可」をご選択のうえ、お申込みください。  
(登録を希望されない場合は「否」を選択)

3 入力後、「確認画面へ」をクリックし、入力内容が正しければ「申込み実行」をクリック

⇒申込処理完了後、「事務連絡先担当者」欄で入力いただいたアドレス宛に確認メールが自動送信されます。  
(WEB 企業 ID を登録された方は、確認メールに従いパスワード設定を行ってください。)

➔ お申込み完了後、研修開講日の約1か月前頃に、当校から受講料振込みのご案内・受講案内等の文書をメールにてご送付します。



### 【受講対象企業】

資本金、従業員数のいずれかが下表に該当する中小企業の経営者・管理者・従業員・後継者の方に、ご受講いただけます。

業種	資本金	従業員数
製造業、運輸業、建設業、ソフトウェア業、情報処理サービス業、その他の業種 <sup>(*)</sup>	3億円以下	300人以下
卸売業	1億円以下	100人以下
小売業	5千万円以下	50人以下
サービス業	5千万円以下	100人以下
旅館業	5千万円以下	200人以下

(\*)その他の業種には、鉱業、電気・ガス・熱供給・水道業、金融・保険業、不動産業等が含まれます。

(\*)経営コンサルタント等の中小企業の支援に関する事業を営む方、中小企業診断士・税理士・公認会計士・技術士等の中小企業支援に関連する資格を有する方、教育・研修事業者の方は受講をお断りする場合がありますので、あらかじめご了承ください。

(\*)財団法人・社団法人・医療法人・社会福祉法人・NPO法人等の団体は受講できませんのでご注意ください。

※国（厚生労働省）の「人材開発支援助成金」、「雇用調整助成金」、自治体、商工会議所等で**受講料・その他諸経費の全額又は一部を助成する制度**が設けられている場合があります。詳細は、各機関の担当窓口にお問い合わせください。

※応募者多数の場合は、1社からの受講人数を調整させていただく場合がございますので、あらかじめご了承ください。

※専用駐車場はございません。公共交通機関でお越しいただくか、ご自身で駐車場の手配をお願いします。

※宿泊施設はございません。宿泊が必要な方はご自身で手配をお願いします。