

# ～決算書を経営につなげよう～ 財務分析講座

# 金沢 キャンパス

財務管理

[中小企業大学校 金沢キャンパス開催]

## 研修のねらい

決算書は日々の事業活動の成果が年度での実績となって表わされるものです。決算書の見方がわかると、自社の現状把握が可能となり、これからの活動を考える指針になるため、今後の業務にも大いに役立ちます。

本研修では、決算書の基礎知識をベースに、事例演習を通じて財務分析の基本を学びます。自社の財務状況を客観的に把握・分析し、決算書を「経営を読み解くツール」として経営上の判断に役立てるためのポイントが習得できます。

## 研修のポイント

- ☑ モデル決算書を題材にした演習を通して、財務分析に取り組みます。
- ☑ 決算書を読み解いて、「経営判断に活かす」ための手法を学びます。
- ☑ 財務分析に必要な経営知識を踏まえ、経営への提案書作成を実践します。

## 研修期間

2023年  
9/26<sup>火</sup>～27<sup>水</sup>

## 対象者

### 経営者、経営幹部、管理者

- ・ 財務分析の基礎を学びたい方
- ・ 財務・経理部門以外の管理者・リーダー
- ・ 決算書を経営に活かしたい方

定員 **12名**

受講料 **22,000円**(税込)

## 会場

中小企業基盤整備機構 北陸本部  
【中小企業大学校 金沢キャンパス】  
(金沢市広岡3-1-1 金沢パークビル9階)

月日	時間	科目	内容
9/26 <sup>火</sup>	9:20-9:30	オリエンテーション	
	9:30-17:30 (昼休 12:30-13:30)	決算書を見るポイント (財務分析)	モデル決算書を題材に、様々な分析分野における財務指標の意味と改善方法を学びます。 ・ 決算書の基礎知識の確認 ・ 財務分析の基礎 ・ 収益性や効率性、生産性などの改善のヒント ・ 事例を用いた財務分析の活用
9/27 <sup>水</sup>	9:30-11:30	業種ごとの 決算書の特徴	決算書の読み方や財務分析の知識を活用し、業種ごとに異なる決算書の特徴を読み解きます。 ・ 業種別の決算書の違いや特徴
	11:30-15:30 (昼休 12:30-13:30)	経営の基礎知識と 実際の決算書	より実践的な分析を進めるために必要な経営についての基礎知識を学び、実在する企業の決算書を用い、財務分析を行います。 ・ 基礎的な経営知識 ・ 財務分析と改善活動のポイント
	15:30-17:30	キャッシュフローの 財務分析	簡易的なキャッシュフロー計算書の作成方法を学び、キャッシュを管理するために有効な財務指標について学びます。 ・ 簡易キャッシュフロー計算書の作成 ・ キャッシュフロー経営のための財務指標
	17:30-17:40	修了証書授与	

※研修当日は、電卓、定規をご持参いただきます。

※カリキュラムは都合により一部変更になる場合がございますので、予めご了承ください。

## オススメ ポイント

決算書などはある程度見慣れていても、そこから実際に経営に役立てるためにどのような情報を読み解けばいいのかわからない…そんな経営者や経営幹部層の方にオススメの講座です。

## 講師紹介(敬称略)



株式会社パール 代表取締役

### 安田 勝也(やすだ かつや)

1971年大阪府生まれ。大阪市立大学大学院理学研究科(数学専攻)を修了後、システム開発会社にて財務会計を中心とした業務支援システム等の開発・導入支援を担当。2005年に安田コンサルティングを、2019年株式会社パールを設立。コンサルティング、セミナー・講演会、システム開発、公的支援等に従事。主に、建設業における経営戦略・財務管理(決算書の読み方、資金繰り計画の立て方等)をはじめ、営業・原価管理・コストダウン・人材育成・組織活性化・経審評点アップ・IT等幅広い支援を行っている。研修やセミナー講演においては、複雑な話もわかりやすい例えを用いて相手の理解を深める指導が好評。

<保有資格>

・中小企業診断士、行政書士、システムアナリスト、アプリケーションエンジニア、建設業経理事務士1級、テクニカルエンジニア(データベース・ネットワーク)、福祉住環境コーディネーター2級



令和5年度開講コースから、原則、WEB申込みのみとさせていただきます。

カンタン!

書類記入が  
不要になります

初回申込時にWEB企業IDをご登録いただくと、次回ログインから会社情報などが自動で入力され、研修申込を簡略化できます。

便利!

申込履歴の  
確認ができます

WEB申込みでお申込みをいただくと、申込日、コース名、受講者情報などが記録され、過去の申込履歴などをご確認いただくことができます。



金沢キャンパス ホームページからお申込みください。

<https://www.smrj.go.jp/institute/kanazawa/>

中小機構 金沢キャンパス



1 トップページ下部 **中小企業向け研修一覧 [2023年度版]** をクリックし、ご受講したい研修を選択

※既に応募者が定員を超えている場合は、**キャンセル待ち** と表示されています。お申込み後、当校からのご連絡をお待ちください。

2 研修詳細ページ内の **Web申込み** をクリックし、お申込情報を入力

※ WEB 企業 ID をご登録済みの方：ページ左側にてログインいただくと、会社情報などが自動で入力されます。

WEB 企業 ID を未登録の方：お申込情報を入力時、「Web 企業 ID の登録」欄で「可」をご選択のうえ、お申込みください。  
(登録を希望されない場合は「否」を選択)

3 入力後、「確認画面へ」をクリックし、入力内容が正しければ「申込み実行」をクリック

⇒申込処理完了後、「事務連絡先担当者」欄で入力いただいたアドレス宛に確認メールが自動送信されます。

(WEB 企業 ID を登録された方は、確認メールに従いパスワード設定を行ってください。)

➔ お申込み完了後、研修開講日の約1か月前頃に、当校から受講料振込みのご案内・受講案内等の文書をメールにてご送付します。

### 【受講対象企業】

資本金、従業員数のいずれかが下表に該当する中小企業の経営者・管理者・従業員・後継者の方に、ご受講いただけます。

業種	資本金	従業員数
製造業、運輸業、建設業、ソフトウェア業、情報処理サービス業、その他の業種(*)	3億円以下	300人以下
卸売業	1億円以下	100人以下
小売業	5千万円以下	50人以下
サービス業	5千万円以下	100人以下
旅館業	5千万円以下	200人以下

(\*)その他の業種には、鉱業、電気・ガス・熱供給・水道業、金融・保険業、不動産業等が含まれます。

(\*)経営コンサルタント等の中小企業の支援に関する事業を営む方、中小企業診断士・税理士・公認会計士・技術士等の中小企業支援に関連する資格を有する方、教育・研修事業者の方は受講をお断りする場合がありますので、あらかじめご了承ください。

(\*)財団法人・社団法人・医療法人・社会福祉法人・NPO法人等の団体は受講できませんのでご注意ください。

※国(厚生労働省)、自治体、商工会議所等で**受講料・その他諸経費の全額又は一部を助成する制度**が設けられている場合があります。詳細は、各機関の担当窓口にお問い合わせください。

※応募者多数の場合は、1社からの受講人数を調整させていただく場合がございますので、あらかじめご了承ください。

※専用駐車場はございません。公共交通機関でお越しいただくか、ご自身で駐車場の手配をお願いします。

※宿泊施設はございません。宿泊が必要な方はご自身で手配をお願いします。