

～経験がない人でも身につく！よくわかる財務の基本～  
**決算書の読み方基礎講座**

[中小企業大学校 金沢キャンパス開催]

研修のねらい

経営活動の成果を表した決算書を的確に読み解くことは、財務面から企業経営・業務を行っていくうえで重要な第一歩です。

本研修では、決算書の仕組みや用語の意味、数字の流れなどを理解したうえで、決算書から企業の経営体質や課題を読み取るポイントを学びます。

研修のポイント

- ☑ 経理・財務に関する知識がない方にも、わかりやすく説明します。
- ☑ 決算書の着眼点を理解し、決算書から企業の活動内容を読み解く方法を学びます。
- ☑ 決算書の数字の意味など、財務の基礎知識を学びたい方にオススメの講座です。

※キャッシュフローや財務分析をしっかり学びたい方はHR009「財務分析講座」へお申込みください。

研修期間

2023年  
**7/19水～20木**

対象者

管理者、新任管理者、  
管理者候補

- ・決算書の見方を基礎から学びたい方
- ・財務初級レベルの方
- ・財務・会計に苦手意識のある方

定員 **12名**

受講料 **22,000円**(税込)

会場

中小企業基盤整備機構 北陸本部  
【中小企業大学校 金沢キャンパス】  
(金沢市広岡3-1-1 金沢パークビル9階)

月日	時間	科目	内容
7/19 水	9:20-9:30	オリエンテーション	
	9:30-17:30 (昼休 12:30-13:30)	決算書と財務の基礎①	決算書を読む上で必ず理解しておきたい事項について学びます。  ・損益計算書を読むポイント ・貸借対照表を読むポイント ・キャッシュ・フロー計算書を読むポイント
7/20 木	9:30-11:30	決算書と財務の基礎②	・決算書から読み取れる企業の特徴 ・中小企業と大企業の決算書の違い ・利益と資金繰りの違い
	11:30-17:30 (昼休 12:30-13:30)	事例で学ぶ決算書の読み方(演習)	モデル決算書を題材に、実際の企業活動との連動をイメージしながら、業種や戦略による財務体質の違いや今後の課題、事業展開に関する意思決定の手がかりについて、ディスカッションを交えて学びます。  ・優良企業の財務体質と経営戦略 ・倒産企業の財務体質と経営判断ミス ・再生企業の財務体質と再生手法
	17:30-17:40	修了証書の授与	

※研修当日は、電卓(スマホでも可)をご持参いただきます。  
※事前課題がございます。お申込み後、担当者からのご連絡をお待ち下さい。  
※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

オススメポイント

例年好評の決算書講座ですが、皆様の声にお応えして、より初歩向けの内容にリニューアルしました。財務知識が全く無い方、経営層以外の方にもオススメです！

講師紹介(敬称略)



財務リスク研究所株式会社 代表取締役  
**横山 悟一 (よこやま ごいち)**

会計事務所、コンサルティング会社等の勤務を経て、2002年アーネストコンサルティングを開業。2008年6月、名称を「財務リスク研究所」に変更。約10年にわたる研究を重ね、指標を使わない世界初の分析手法「ビジュアル分析」を開発。難解なバランスシートをわかりやすくするだけでなく、独自に開発した「財務与信格付けシステム」により、決算書の格付け、決算書に潜むリスクや粉飾を読み解くノウハウを確立。分析した決算書はすでに6,000社を超えている。著書に『3分間で決算書が読める！』(H&I)、『売上をあげる手段としての決算書の使い方』(総合法令出版)、『小さな会社のCFO』(日経BP社)、『新リーダーへ！これが会社の数字の読み方です』(実務教育出版)ほか多数。

