

思ったことが言える、行動が変わる、成果が広がる

NEW

人吉校

組織マネジメント

心理的安全性の高い組織づくり

研修のねらい

経済環境が大きく変化し、どの業界にあっても人手不足が深刻化している中、従業員の離職や休職の増加は企業に大きなダメージを与えます。「なぜか、部下が辞めてしまう」、「部門一丸となつて働いていない」などの悩みを抱える中小企業において、「働きやすく、働きがいのある職場」と「心理的柔軟性を持ち、強しなやかなメンタルを持つ社員への育成」の2つの観点で、職場内をマネジメントすることが重要です。

この研修では、ワークエンゲージメントの意義を理解した上で、社員が成果達成に向けて、「イキイキと働く」ための方法を実践的に身に付けます。そのうえで、自社・自部門のワークエンゲージプランを作成します。

研修のポイント

- ☑ 「ワークエンゲージメント」の概念・意義が理解できます。
- ☑ 社員がイキイキと働くための具体的な方法が学べます。
- ☑ 働きやすい、働きがいのある職場づくり計画を作成します。

研修期間

【2日間 / 13時間】

2026年

10/8(木) ~ 10/9(金)

対象者

経営幹部 / 管理者

- ・ 職場づくりに悩んでいる方
- ・ 職場や部下の生産性を高めたい方
- ・ 部下の柔軟性を引き出したい方

定員 30名

受講料 22,000円(税込)

会場

中小企業大学校 人吉校

熊本県人吉市鬼木町梢山1769-1

月日	時間	科目	内容
10/8 (木)	9:15-9:30	オリエンテーション	
	9:30-12:30	エンゲージメントの基本	ワークエンゲージメントの全体像について、事例を通じて理解します。 ・ ワークエンゲージメントとは何か ・ まぜ今、ワークエンゲージメントが注目されているのか ・ 調査から見えてきたワークエンゲージメントの構造 ・ 事例検討
	13:30-16:30	事例企業講演	研修のまとめとして、事例企業である三竹生コンクリート株式会社 代表取締役会長 村山雄司氏による講演「小さな会社だからこそできること」
10/9 (金)	16:30-17:30	エンゲージメントの基本	当日のまとめとして、ワークエンゲージメントを高めることの意義をディスカッションします。
	9:00-12:30	自社の問題解決策への取り組み(演習)	働きがいと働きやすさを育む職場を目指すための具体的な方法について、事例などを通じて学び、職場や自信の現状を分析します。 ・ ビジョン・戦略・生産性の向上に向けたトップ、上司の本気度 ・ 不満要因の防止と心理的安全性と信頼関係 ・ チームワークと助け合い体制の構築 ・ 目標志向性と自己効力感で前向きさを作り上げる ・ レジリエンスを高める心理的手法REBT ・ 自部門、自社の改善ポイントの検討
	13:30-16:00		
	16:00-16:10	修了証書交付	

※カリキュラムは都合により変更する場合があります。予めご了承ください。
※初日研修終了後に受講者交流会を開催しております。(研修初日に予約を承っております。)

講師紹介(敬称略)



溝井&パートナー経営コンサルティング事務所 代表
溝井 伸彰 (みそい のぶあき)

中小企業診断士。中小機構アドバイザー。広告会社などを経て、(株)ティビーシーでコンサルティング事業部長に就任。1999年に独立。事業戦略、マーケティング、営業、ビジネスモデル構築の支援を中心に、製造業・卸売業・サービス業など幅広い業種の中小企業、起業家にコンサルティングを行っている。中小企業大学校のほか、東京電機大学、産業能率大学などでも指導。「ドロッカーマネジメントを実践する会」主宰。



三竹生コンクリート株式会社 相談役 中小企業応援士
村山 雄司 (むらやま ゆうじ)

祖父が創業し、日本一の竹屋とも言われた三栄竹材工業株式会社の3代目として昭和29年、愛知県豊田市に生まれる。関連会社である三竹生コンクリート株式会社の工場長であった平成14年に父親から事業承継。両社あわせて6億もの借入と赤字で金融機関からは廃業まで取り沙汰されたが、小口の顧客や社員を大切に経営に取り組み、5年予定の経営改善計画を3年半で終了し再生させた。



中小企業大学の**研修**お申込みは

WEB申込みで カンタン！便利に！

カンタン！

書類記入が
不要になります

初回申込時にWEB企業IDを
ご登録いただくと、次回ログ
インから会社情報などが自
動で入力され、研修申込を
簡略化できます。

便利！

申込履歴の
確認ができます

WEB申込みでお申込みをいた
だくと、申込日、コース名、受
講者情報などが記録され、過
去の申込履歴などをご確認い
ただくことができます。



●受講対象者

中小企業および自営業（個人事業主）の経営者、役員、従業員の方。
（資本金、従業員のいずれかが、下表の範囲内であれば対象となります）

業種	資本金	従業員
製造業・運輸業・建設業・ ソフトウェア業・情報サービス業 ほか	3億円以下	300人以下
卸売業	1億円以下	100人以下
小売業		50人以下
サービス業	5千万円以下	100人以下
旅館業		200人以下

※1 コースに1 社より複数名のお申込みを頂戴した場合は、人数制限をさせていただきます。

※経営コンサルタント等の中小企業の支援に関する事業を営む方、中小企業診断士・
税理士・公認会計士・技術士等の中小企業支援に関連する資格を有する方、
教育・研修事業者の方は、受講をお断りする場合があります。

●WEB 申込みの方法

- 1 人吉校のトップページにある「人吉校の研修を探す」のカテゴリの中の
「研修一覧【2026 年度】」をクリックし、ご希望の研修を検索します
- 2 検索結果の一覧から、受講したい研修名をクリックし、開いた画面の
下部の「Web 申込み」をクリックします
- 3 申込情報を入力し、「確認画面へ」をクリックします
内容をご確認いただき、正しければ「申込み実行」をクリックします
- 4 申込処理完了後、確認メールが送信されます
（メールが届かない場合は、お手数ですがご連絡ください）

※WEB 企業 ID を新規登録された方は、
確認メールに従いパスワード設定を行ってください

お申し込みに関する
お問い合わせはこちらから



0966-23-6800

平日9時～17時

中小企業大学校 人吉校