

～不確実な時代を乗り切るために、リーダーに求められる力とは～

# 本質を見抜く！

# 問題発見・解決力強化研修

## 研修のねらい

経済環境の悪化に伴い、どの企業にも「待ったなし」、「聖域なし」の改革が求められる状況になりました。旧態依然の意識・行動、賞味期限切れの仕組みや手順では、自社の停滞は避けられません。この逆境をチャンスに変えられるか否かは、リーダーの意識改革と実践力にかかっています。

この研修では、問題解決を進める中で求められる視点や各種の思考法を学び、問題の本質を見極め、効果的な解決策を導き出す手順を身に付けることで、自社の実際の問題解決を進める手法を実践的に学び、自社改革のヒントに繋がります。

## 研修のポイント

- ✓ 他異業種の方々との意見交換を通じ、社内展開に繋がる新たな改革・改善の視点を学びます。
- ✓ 職場で発生する問題や解決すべき課題に対し、演習を通じ、「社内改革」にそのまま応用できます。

## 研修期間

2026年 【3日間/20時間】

5/25(月)～5/27(水)

## 対象者

管理者 / 新任管理者

- ・ 的確な判断のできるリーダーになりたい方
- ・ 職場において業務改善したいテーマがあり、現状を整理したい方
- ・ 問題解決のためのアイデア発想の手法を身に付けたい方

定員 ▶ 20名

受講料 ▶ 29,000円(税込)

## 会場

中小企業大学校 人吉校

熊本県人吉市鬼木町梢山1769-1

月日	時間	科目	内容
5/25 月	9:15-9:30	オリエンテーション	
	9:30-12:30	問題の本質を見極める	「どうすれば目の前の出来事を的確に捉え、問題を解決することができるのか。」リーダーが押さえておくべき思考や発想の基本を初歩から学びます。 ・ 「なぜ伝わらないのか、なぜ動かないのか」 ・ 物事の捉え方、問題の捉え方（問題の構造や因果関係） ・ 論理的思考の基本 ・ 問題解決におけるアイデア発想法 ・ これからの管理者・リーダーの役割とは
	13:30-17:30		
5/26 火	9:00-12:30	問題解決（業務改善）までのプロセスを理解する	各種思考法を用いた効果的な問題解決（業務改善）の手順について学び、自身の視点や発想力のレベルアップを図ります。 ・ 問題解決（業務改善）の実践プロセス ・ 問題の着眼点と発見力 ・ 情報の収集と整理・分析 ・ 問題の要因分析と仮説の検討・立案 ・ 問題解決策とPDCA
	13:30-17:00		
5/27 水	9:00-12:30	自社の問題解決策への取り組み（演習）	研修のまとめとして、実際の自社・自分の状況を鑑みた改善策の立案に取り組みます。 ・ 自社の現状、問題発見、課題と改善策の立案 ・ 成果に繋げるための自身の役割とは
	13:30-16:00		
	16:00-16:10	修了証書交付	

※カリキュラムは都合により変更する場合があります。予めご了承ください。  
※初日研修終了後に受講者交流会を開催しております。(研修初日に予約を承っております。)

## 講師紹介(敬称略)



株式会社エム・イー・エル  
取締役

佐藤 康二 (さとう こうじ)

福岡生まれ福岡育ち。民間企業勤務を経て、海外放浪、その後の起業、事業経験を活かし、中小企業診断士・コンサルタントに転身。現在、佐藤康二事務所代表、(株)エム・イー・エル取締役、(株)MELソリューション常務取締役ほか、企業の非常勤顧問として、中堅・中小企業の持続可能な経営、持続可能な働き方を支援。ビジョン・戦略、中計策定コンサルティングとその実行のためのPDCA支援、組織力強化・人材育成支援を行う。中小企業基盤整備機構・中小企業大学校講師をはじめ公的機関の研修、金融機関の顧客向け研修、民間企業の教育訓練、ビジネスコーチとしても全国で活動。



中小企業大学の**研修**お申込みは

# WEB申込みで カンタン！便利に！

カンタン！

書類記入が  
不要になります

初回申込時にWEB企業IDをご登録いただくと、次回ログインから会社情報などが自動で入力され、研修申込を簡略化できます。

便利！

申込履歴の  
確認ができます

WEB申込みでお申込みをいただくと、申込日、コース名、受講者情報などが記録され、過去の申込履歴などをご確認いただくことができます。



## ●受講対象者

中小企業および自営業（個人事業主）の経営者、役員、従業員の方。  
（資本金、従業員のいずれかが、下表の範囲内であれば対象となります）

業種	資本金	従業員
製造業・運輸業・建設業・ ソフトウェア業・情報サービス業 ほか	3億円以下	300人以下
卸売業	1億円以下	100人以下
小売業		50人以下
サービス業	5千万円以下	100人以下
旅館業		200人以下

※1コースに1社より複数名のお申込みを頂戴した場合は、人数制限をさせていただきます。

※経営コンサルタント等の中小企業の支援に関する事業を営む方、中小企業診断士・税理士・公認会計士・技術士等の中小企業支援に関連する資格を有する方、教育・研修事業者の方は、受講をお断りする場合があります。

## ●WEB申込みの方法

- 1 人吉校のトップページにある「人吉校の研修を探す」のカテゴリの中の「研修一覧【2026年度】」をクリックし、ご希望の研修を検索します
- 2 検索結果の一覧から、受講したい研修名をクリックし、開いた画面の下部の「Web申込み」をクリックします
- 3 申込情報を入力し、「確認画面へ」をクリックします  
内容をご確認いただき、正しければ「申込み実行」をクリックします
- 4 申込処理完了後、確認メールが送信されます  
（メールが届かない場合は、お手数ですがご連絡ください）

※WEB企業IDを新規登録された方は、  
確認メールに従いパスワード設定を行ってください

お申し込みに関する  
お問い合わせはこちらから



0966-23-6800

平日9時～17時

中小企業大学校 人吉校