

分析から経営改善の手がかりをつかむ

財務リーダーとしての ステップアップ研修

人吉校

財務管理

研修のねらい

昨今の変化の激しい経営環境の中で、管理者には、**自社の経営実態を正しく把握し、適時適切に対応する力**が求められています。自社の経営を把握するための手法は様々ありますが、その中でも基本となるのが財務分析です。

この研修では、利益と資金の視点で財務分析について学んだ上で、演習を通して「**収益力**」と「**資金繰り**」の面から経営を定量的に把握する手法を身に付けます。また、自社の決算書の分析に取り組み、自社の特徴と問題をつかみ、改善策を検討します。

研修のポイント

- ✓ 財務諸表や財務数値を、実際の企業活動と結び付けて学びます。
- ✓ 財務諸表から、自社の経営状況を客観的に把握する手法を理解します。
- ✓ 財務諸表から、自社の問題点を把握する方法を学びます。

研修期間

2025年 **【3日間 / 20時間】**
8/6水 ~ 8/8金

対象者

管理者 / 新任管理者等

- ・ 自社の財務体質を把握し、経営改善に取り組みたい方
- ・ 業務改善の手がかりをつかみたい方
- ・ 経理担当者等

定員 **20名**

受講料 **29,000円**(税込)

会場

中小企業大学校 人吉校

熊本県人吉市鬼木町梢山1769-1

月 日	時間	科目	内容
8/6 水	9:15- 9:30	オリエンテーション	
	9:30-12:30	財務分析の基本的視点	財務分析の基本的な考え方を理解した上で、具体的な分析の仕方を学びます。 ・ 決算書の読み方と財務分析の目的 ・ 管理会計の考え方 ・ 経営課題の仮説の立て方 ・ 経営の全体像がわかる「ローカルベンチマーク」の活用
	13:30-17:30	自社の収益力強化に向けて (P/L からのアプローチ)	収益力の観点から、財務分析の進め方を演習を交えて学びます。 ・ 収益力の分析とは ・ 変動損益計算書の見方とつくり方 ・ 収益力分析による経営実態の検証と改善アプローチ
8/7 木	9:00-12:30		
	13:30-17:00	自社の資金繰り強化に向けて (B/S からのアプローチ)	資金繰りの観点から、財務分析の進め方を演習を交えて学びます。 ・ 資金繰りの分析とは ・ 「静態」の分析と「動態」の分析 ・ 資金繰り分析による経営実態の検証と改善アプローチ
8/8 金	9:00-12:30		
	13:30-16:00	自社分析の実践 (演習)	自社の決算書を用いて実際に財務分析を行い、自社の経営課題の洗い出しに取り組みます。 ・ 財務分析による自社の経営実態の把握 ・ 経営課題の抽出と財務の視点から実践的な改善策の検討
	16:00-16:10	修了証書交付	

講師紹介 (敬称略)



税理士法人アイビーパートナーズ
代表社員 税理士

海野 理香 (うみの りか)

1989年鹿児島大学文学部法学科卒業。鹿児島市役所、会計事務所を経て、2005年独立。
経営革新等支援機関 (経済産業局認定)、宮崎商工会議所経営支援チーム助言事業・登録専門家。
税理士、1級ファイナンシャル・プランニング技能士、行政書士

