

人員不足や採用難を克服するための、  
社員の成長と活躍を促進する社員教育の方策

# 人材育成の考え方・進め方

# 人吉校

人事・組織

## 研修のねらい

特に地方では、人口減少化により人員不足や採用難が続いています。そのような中、社員ひとりひとりの担う役割が大きい中小企業では、**社員の成長が将来の業績に大きく影響**するため、現場の第一線で働く「人」が目標を達成する上で求められる能力を習得すると共に、会社としての**社員教育にも計画的に取り組むことが、益々重要**となっています。

この研修では、中小企業が限られた**人材を“戦力”に育てるための視点や手法を理解し**、強い組織を作り上げるための人材育成の進め方について演習や事例を交えて学んだ上で、自社の人材育成プランの立案に取り組みます。

## 研修期間

2024年 **【3日間 / 20時間】**  
**10/16<sup>水</sup> ~ 10/18<sup>金</sup>**

## 対象者

### 経営幹部 / 管理者

- 人事部門の責任者・管理者・リーダーの方
- 人材育成の基本を学びたい方
- 自社の社員教育を見直したい方
- 自社の教育プログラムを作成・管理する担当者の方

定員 **20名**

受講料 **29,000円**(税込)

## 会場

### 中小企業大学校 人吉校

熊本県人吉市鬼木町梢山1769-1

## 研修のポイント

- ✓ **人材育成の重要性と教育体系や教育フローについて学ぶことができます。**
- ✓ **経営方針と教育体系の繋がりについて学ぶことができます。**
- ✓ **自社の人材育成プランの立案に取り組んでいただけます。**
- ✓ **【事業内職業能力開発計画】作成の基礎資料ができあがります。**

月日	時間	科目	内容
10/16 水	9:15- 9:30	オリエンテーション	
	9:30- 12:00	人材や人事制度を取り巻く環境変化	人材や人事制度を取り巻く環境がどのように変化しているかを理解し、自社を取り巻く経営環境を分析し、人材育成の必要性や中小企業における教育の考え方を学びます。 ・人材および人事制度を取り巻く環境変化 ・当社を取り巻く内外環境の分析 ・ビジネス知識・スキル分析 ・今後、人材育成という視点で、やっていかなければいけないこと ・人事制度における教育研修制度の位置づけ
	13:00-17:30	OJTの理論と手法	人員不足や採用難時代において、上司・先輩が部下・後輩に対して、仕事に必要な知識・技能・態度を計画的に指導、育成する手法を学びます。 ・3つの育成活動 ・OJTの理論と手法 ・OJT計画の立案 ・OJTのマネジメントサイクルを回す上でのポイント ・SD（自己啓発）の支援
10/17 木	9:00-12:00	人材育成プランの策定手順	人員不足や採用難を克服するための、社員の成長と活躍を促進する具体的な人材育成プランの策定方法について、演習を交えて学び、自社の人材育成の取り組みについて検討・発表します。 ・業務に必要な能力の見極め（能力・行動要件の洗い出し） ・教育体系図とは ・教育テーマと教育手法の立案 ・教育体系図の立案 ・OFF-JT計画の立案 ・自社の教育体系図案の発表
	13:00-17:00		
	16:00-16:10	修了証書交付	

※カリキュラムは都合により変更する場合があります。予めご了承ください。

## 講師紹介（敬称略）



有限会社ヒサエダコンサルティング 代表取締役

**久枝 良彰**（ひさえだ よしあき）

監査法人トーマツのマネジメントコンサルティング部、およびデロイトトーマツコンサルティング株式会社で、組織・人事コンサルティングのプロジェクトマネージャーとして在籍。2005年に有限会社ヒサエダコンサルティングを設立。これまで300社以上の企業・公的機関・医療機関に対して、組織・人事戦略や人事制度、教育研修制度、業務改善等のコンサルティング及び運用支援を実施している。またマネジメント研修、人事評価者研修、目標管理研修、タイムマネジメント研修、ロジカルシンキング研修、プレゼンテーション研修など、年間80回ほどの講師を務めており、研修では、理論提供、事例研究、自己分析、相互共有、発表等のバランスを通して、受講者が考えながら学ぶ参画型プログラムに定評がある。九州大学経済学府修士（MBA）にて「組織マネジメント論」を研究・修了。

Be a Great Small.  
中小機構

独立行政法人 中小企業基盤整備機構

中小企業大学校 人吉校

〒868-0021 熊本県人吉市鬼木町梢山1769-1  
TEL: 0966-23-6800 (平日 9:00 ~ 17:30)  
FAX: 0966-22-1456

お気軽に  
お問い合わせください。

人吉校

検索

