

日々の業務の中で実践する！

OJT の考え方・進め方

人吉校

組織マネジメント

研修のねらい

企業を取り巻く経済環境が著しく変化している昨今ですが、管理者にとって、いつの時代も普遍的に必要とされているのが、部下や後輩を1日でも早く「できる人材」へと育成・成長させるスキルです。しかしながら、なかなか「人を育てる」ための時間が取れなかったり、そもそも「どう教えればよいのか分からない」等、多くの管理者が様々な悩みを抱えている領域でもあります。

この研修では、人材育成の中心となるOJT（職場内教育）の実施に必要な知識・スキルを学び、限られた時間の中でも効果的に部下・後輩を指導する方法を身に付けるとともに、OJTを通して得た経験を自身の成長にもつなげることで、信頼される上司・先輩にステップアップすることを目指します。

研修のポイント

- ✓ 管理者に必要とされる OJT（職場内教育）のスキルを学びます。
- ✓ 部下・後輩に対する観察力や洞察力を磨き、適切な指導ができることを目指します。
- ✓ 管理者自身の OJT に対する目標を設定し、行動計画を策定します。

研修期間

2024年 【2日間/13時間】

7/25^木～7/26^金

対象者

管理者 / 新任管理者

- ・自身の OJT スキルを向上させたい方
- ・OJT を通して観察力や洞察力を身に付けたい方
- ・OJT のやり方に悩みを抱えている方

定員 ▶ 30名

受講料 ▶ 22,000円(税込)

会場

中小企業大学校 人吉校

熊本県人吉市鬼木町梢山1769-1

月日	時間	科目	内容
7/25 ^木	9:15- 9:30	オリエンテーション	
	9:30-12:00	管理者における OJT の重要性	管理者に求められる役割とOJTの重要性を理解するとともに、自身が他者を評価する時の評価のクセを把握しておくことは、部下・後輩へ指導する際に間違った指導をしないためにも非常に重要です。信頼される上司・先輩になるために、まずは自身のOJTの特徴を理解します。 <ul style="list-style-type: none">・ 管理者に求められる役割とOJTの重要性・ 部下・後輩に信頼される上司・先輩になるために必要なこと・ 自身のOJTのやり方を振り返る・ 部下・後輩を指導する前に、自身の他者評価のクセを把握する
	13:00-17:30	部下・後輩への効果的な OJT の手法	ただの思い付きや情性によるOJTでは、部下・後輩を成長させることはできず、また管理者自身の成長にも繋がりません。ここでは、部下・後輩への適時適切なアドバイスを行うために必要な考え方やスキルについて学ぶとともに、自身の成長に繋げる方法を学びます。 <ul style="list-style-type: none">・ 部下・後輩の印象に基づいた指導をする危険性・ 観察力・洞察力の強化で、部下・後輩の強み・弱みを把握する・ 部下・後輩へのOJTでもPDCAサイクルを回す・ 部下・後輩のタイプに応じたコミュニケーション/指導方法・ 部下・後輩への指導内容の伝え方のポイント・ OJTの経験を自身の成長に繋げる方法・ OJTロールプレイング演習
7/26 ^金	9:00-12:00		
	13:00-16:00	OJT 指導における自身の目標設定と行動計画の策定	自身のOJTスキルのさらなる向上のために達成すべき目標を設定し、目標を達成するために必要な行動計画づくりを行います。 <ul style="list-style-type: none">・ 自身の達成すべき目標の設定・ 行動計画の策定
	16:00-16:10	修了証書交付	

※カリキュラムは都合により変更する場合があります。予めご了承ください。

講師紹介（敬称略）

有限会社人事政策研究所
代表

望月 禎彦（もちつき よしひこ）

1960年生まれ。立教大学卒業後、ユニ・チャーム株式会社にて営業を経験後、人事部にて採用・研修の実務を経験。92年独立。支援先を中堅企業に絞り、支援先企業が人事政策面で1人立ちできるよう徹底的に指導するのが特徴。「行動」をベースにした独自の理論を駆使し、『できる人』を着実に増やし、成果につなげる。実際の支援先は30年間で400社を超える。2000年には、そのノウハウを結実させたソフトウェア『コンピテンシーマスター』を、2010年には、人事評価ASPシステム『コンピリーダー』を開発し、ユーザー数は累計3,000企業にのぼる。その導入先は上海、台湾にも及んでいる。また講演では、コンスタントに年間1,000名超の経営者/マネージャーに実践ノウハウを提供。2011年には、30年間のノウハウを体系的に提供する塾形式の『望月人事クラブ』を主宰し、全国各地に『出来る人を増やす』活動を推進している。

独立行政法人 中小企業基盤整備機構

中小企業大学校 人吉校

〒868-0021 熊本県人吉市鬼木町梢山 1769-1

TEL：0966-23-6800（平日 9:00～17:30）

FAX：0966-22-1456

お気軽に
お問い合わせください。

人吉校

検索

