

# 基本から面白く学ぶ！ 決算書の読み方・活かし方

## 研修のねらい

経営活動の成果を表した決算書を的確に読み解くことは、財務面から企業経営・業務を行っていく上で重要な第一歩です。

本研修では、決算書の仕組みや用語の意味、数字の流れなどを理解した上で、決算書から**企業の経営体質や課題を読み取るポイント**を学びます。

## 研修のポイント

- ☑ **経理・財務に関する知識がない方にも、分かりやすく説明します。**
- ☑ **決算書の数字の意味など、財務の基礎知識を学びたい方におすすめの研修です。**
- ☑ **決算書の着眼点を理解し、決算書から企業の活動内容を読み解く方法を学びます。**

## 研修期間

2023年 【計2日間 / 13時間】  
7/24日～7/25日

## 対象者

管理者 / 新任管理者 / その他候補者

- ・ 決算書の見方を基礎から学びたい方
- ・ 財務初級レベルの方
- ・ 財務・会計に苦手意識のある方

定員 15名

受講料 22,000円(税込)

## 会場

豊見城市社会福祉協議会  
2階研修室

(沖縄県豊見城市字平良467-4)

月日	時間	科目	内容
7/24 日	9:15- 9:30	開講式・オリエンテーション	
	9:30-12:30	決算書と財務の基礎知識	決算書を読む上で必ず理解しておきたい事項について学びます。 <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 損益計算書を読むポイント</li> <li>・ 貸借対照表を読むポイント</li> <li>・ キャッシュフロー計算書を読むポイント</li> <li>・ 決算書から読み取れる企業の特徴</li> <li>・ 中小企業と大手企業の決算書の違い</li> <li>・ 利益と資金繰りの違い</li> </ul>
	13:30-17:00		
7/25 火	9:00-11:30	事例で学ぶ決算書の読み方(演習)	モデル決算書を題材に、実際の企業活動との連動をイメージしながら、業種や戦略による財務体質の違いや今後の課題、事業展開に関する意思決定の手がかりについて、ディスカッションを交えて学びます。 <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 優良企業の財務体質と経営戦略</li> <li>・ 倒産企業の財務体質と経営判断ミス</li> <li>・ 再生企業の財務体質と再生手法</li> </ul>
	11:30-12:30		
	13:30-16:30	終講式(修了証書交付・アンケート記入)	

※カリキュラムは都合により変更する場合があります。予めご了承ください。

## 講師紹介(敬称略)



財務リスク研究所株式会社  
代表取締役

横山 悟一 (よこやま ごいち)

会計事務所、コンサルティング会社等の勤務を経て、2002年アーネストコンサルティングを開業。2008年6月、名称を「財務リスク研究所」に変更。約10年にわたる研究を重ね、指標を使わない世界初の分析手法「ビジュアル分析」を開発。難解なバランスシートをわかりやすくするだけでなく、独自に開発した「財務与信格付けシステム」により、決算書の格付け、決算書に潜むリスクや粉飾を読み解くノウハウを確立。分析した決算書はすでに6,000社を超えている。

著書に「3分間で決算書が読める！」(H&I)、売上をあげる手段としての決算書の使い方(総合法令出版)、「CREDIT GIRL～決算書が語る危ない取引先。そして、粉飾～」(V2ソリューション)、「小さな会社のCFO」(日経BP社)、「新リーダーへ！これが会社の数字の読み方です」(実務教育出版)ほか多数。

お問い合わせ

豊見城市商工会(担当:蔵盛)

〒901-0242 沖縄県豊見城市字高安 358-2  
TEL: 098-850-2060  
FAX: 098-850-0462

中小企業基盤整備機構九州本部  
中小企業大学校人吉校

〒868-0021 熊本県人吉市鬼木町梢山 1769-1  
TEL: 0966-23-6800(平日9:00～17:30)  
FAX: 0966-22-1456



人吉校

検索

中小企業大学の研修お申込みは

# WEB 申込みで カンタン! 便利に!

2023年度開講コースから、原則、WEB申込みとさせていただきます。  
中小企業大学のWEB申込みで、研修申込の簡略化や受講履歴などの確認ができます。

カンタン!

書類記入が  
不要になります

初回申込時にWEB企業IDをご登録いただくと、次回ログインから会社情報などが自動で入力され、研修申込を簡略化できます。

便利!

申込履歴の  
確認ができます

WEB申込みでお申込みをいただくと、申込日、コース名、受講者情報などが記録され、過去の申込履歴などをご確認いただくことができます。



## ● 受講対象者

中小企業および自営業（個人事業主）の経営者、役員、従業員の方。（資本金、従業員のいずれかが、下表の範囲内であれば対象となります）

業種	資本金	従業員
製造業・運輸業・建設業・ソフトウェア業・情報サービス業 ほか	3億円以下	300人以下
卸売業	1億円以下	100人以下
小売業		50人以下
サービス業	5千万円以下	100人以下
旅館業		200人以下

※1コースに1社より複数名のお申込みを頂戴した場合は、人数制限をさせていただきますことがあります。

※経営コンサルタント等の中小企業の支援に関する事業を営む方、中小企業診断士・税理士・公認会計士・技術士等の中小企業支援に関連する資格を有する方、教育・研修事業者の方は、受講をお断りする場合があります。

## ● WEB申込みの方法

- 1 受講する大学のトップページ下部にある「Web申込へ」をクリックし、開いた画面の「Web申込み」をクリックします  
※各研修の詳細からも「Web申込み」を行うことができます。
- 2 お申込情報を入力し、「確認画面へ」をクリック
- 3 内容をご確認いただき、正しければ「申込み実行」をクリックします
- 4 申込処理完了後、確認メールが送信されます  
※WEB企業IDを登録された方は、確認メールに従いパスワード設定を行ってください。
- 5 開講日の約1ヵ月前に、ご案内書類を送付いたします  
※書類に記載された振込期日までに、受講料をお振込みください。

申し込みに関する  
お問い合わせはこちらから



[jm-kenshu@smrj.go.jp](mailto:jm-kenshu@smrj.go.jp)

2023年4月から受講申込受付センターを開設する予定です