

分析から経営改善の手がかりをつかむ

財務リーダーとしての ステップアップ研修

研修のねらい

昨今の変化の激しい経営環境の中で、管理者には、**自社の経営実態を正しく把握し、適時適切に対応する力**が求められています。自社の経営を把握するための手法は様々ありますが、その中でも基本となるのが財務分析です。

この研修では、利益と資金の視点で財務分析について学んだ上で、演習を通して「収益力」と「資金繰り」の面から経営を定量的に把握する手法を身に付けます。

また、自社の決算書の分析に取り組み、自社の特徴と問題をつかみ、改善策を検討します。

研修のポイント

- 財務諸表や財務数値を、実際の企業活動と結び付けて学びます。
- 財務諸表から、自社の経営状況を客観的に把握する手法を理解します。
- 財務諸表から、自社の問題点を把握する方法を学びます。

研修期間

2023年
11/15(水) ~ 11/17(金)

対象者

管理者 / 新任管理者等

- ・ 自社の財務体質を把握し、経営改善に取り組みたい方
- ・ 業務改善の手がかりをつかみたい方
- ・ 経理担当者等

定員 **20名**

受講料 **29,000円**(税込)

会場

中小企業大学校 人吉校

熊本県人吉市鬼木町梢山1769-1

月日	時間	科目	内容
11/15 水	9:15- 9:30	開講式・オリエンテーション	
	9:30-12:00	財務分析の基本的視点	財務分析の基本的な考え方を理解した上で、具体的な分析の仕方を学びます。 <ul style="list-style-type: none"> ・ 決算書の読み方と財務分析の目的 ・ 管理会計の考え方 ・ 経営課題の仮説の立て方 ・ 経営の全体像がわかる「ローカルベンチマーク」の活用
	13:00-17:30	自社の収益力強化に向けて (P/Lからのアプローチ)	収益力の観点から、財務分析の進め方を演習を交えて学びます。 <ul style="list-style-type: none"> ・ 収益力の分析とは ・ 変動損益計算書の見方とつくり方 ・ 収益力分析による経営実態の検証と改善アプローチ
11/16 木	9:00-10:00	自社の資金繰り強化に向けて (B/Sからのアプローチ)	資金繰りの観点から、財務分析の進め方を演習を交えて学びます。 <ul style="list-style-type: none"> ・ 資金繰りの分析とは ・ 「静態」の分析と「動態」の分析 ・ 資金繰り分析による経営実態の検証と改善アプローチ
	10:00-12:00		
11/17 金	9:00-12:00	自社分析の実践 (演習)	自社の決算書を用いて実際に財務分析を行い、自社の経営課題の洗い出しに取り組みます。 <ul style="list-style-type: none"> ・ 財務分析による自社の経営実態の把握 ・ 経営課題の抽出と財務の視点から実践的な改善策の検討
	13:00-16:00		
	16:00-16:10	終講式 (修了証書交付・アンケート記入)	

※カリキュラムは都合により変更する場合があります。予めご了承ください。

講師紹介 (敬称略)



税理士法人アイビーパートナーズ
代表社員 税理士

海野 理香 (うみのりか)

1989年鹿児島大学法文学部法学科卒業。鹿児島市役所、会計事務所を経て、2005年独立。経営革新等支援機関(経済産業局認定)、一般社団法人宮崎青色申告会理事、宮崎商工会議所経営支援チーム助言事業・登録専門家。税理士、1級ファイナンシャル・プランニング技能士、行政書士



中小企業大学の研修お申込みは

WEB 申込みで カンタン! 便利に!

2023年度開講コースから、原則、WEB申込みとさせていただきます。
中小企業大学のWEB申込みで、研修申込の簡略化や受講履歴などの確認ができます。

カンタン!

書類記入が
不要になります

初回申込時にWEB企業IDをご登録いただくと、次回ログインから会社情報などが自動で入力され、研修申込を簡略化できます。

便利!

申込履歴の
確認ができます

WEB申込みでお申込みをいただくと、申込日、コース名、受講者情報などが記録され、過去の申込履歴などをご確認いただくことができます。



● 受講対象者

中小企業および自営業（個人事業主）の経営者、役員、従業員の方。（資本金、従業員のいずれかが、下表の範囲内であれば対象となります）

業種	資本金	従業員
製造業・運輸業・建設業・ソフトウェア業・情報サービス業 ほか	3億円以下	300人以下
卸売業	1億円以下	100人以下
小売業		50人以下
サービス業	5千万円以下	100人以下
旅館業		200人以下

※1コースに1社より複数名のお申込みを頂戴した場合は、人数制限をさせていただきますことがあります。

※経営コンサルタント等の中小企業の支援に関する事業を営む方、中小企業診断士・税理士・公認会計士・技術士等の中小企業支援に関連する資格を有する方、教育・研修事業者の方は、受講をお断りする場合があります。

● WEB申込みの方法

- 1 受講する大学のトップページ下部にある「Web申込へ」をクリックし、開いた画面の「Web申込み」をクリックします
※各研修の詳細からも「Web申込み」を行うことができます。
- 2 お申込情報を入力し、「確認画面へ」をクリック
- 3 内容をご確認いただき、正しければ「申込み実行」をクリックします
- 4 申込処理完了後、確認メールが送信されます
※WEB企業IDを登録された方は、確認メールに従いパスワード設定を行ってください。
- 5 開講日の約1ヵ月前に、ご案内書類を送付いたします
※書類に記載された振込期日までに、受講料をお振込みください。

申し込みに関する
お問い合わせはこちらから



jm-kenshu@smrj.go.jp

2023年4月から受講申込受付センターを開設する予定です